

INNEHÅLL

Året och Assemblin i korthet	4
Koncernchefen har ordet	6

Verksamhet 8

Vision, ambition och strategi	9
Värdeskapandemodell	11
Marknad och trender	12
Kunder och erbjudande	14
FÖRDJUPNING Exempel på pågående uppdrag	15
Operativ organisation	16
FÖRDJUPNING Effekterna av Covid-19	18
Våra affärsområden	19

Hållbarhetsrapport 24

Hållbarhetsåret i korthet	26
Struktur och styrning	27
FÖRDJUPNING Koppling till globala standards	29
Intressentdialog och prioriteringar	30
FÖRDJUPNING Väsentliga hållbarhetsaspekter	32
Uppföljning av hållbarhetsarbetet 2020	33
FÖRDJUPNING Klimatförändringarna	37
Hållbarhetsnyckeltal	38
Definitioner	39
Revisorns yttrande	39

Bolagsstyrningsrapport 40

Centrala utgångspunkter	42
Väsentliga bolagsorgan	43
Styrelsens struktur och möten	45
Intern kontroll avseende finansiell rapportering	46
Revisorns yttrande	47
Presentation av styrelse	48
Presentation av koncernledning	49

Finansiell redovisning 50

Förvaltningsberättelse	52
Resultat för koncernen	56
Finansiell ställning för koncernen	57
Förändringar i eget kapital för koncernen	58
Kassaflödesanalys för koncernen	59
Resultaträkning för moderbolaget	60
Balansräkning för moderbolaget	61
Förändringar i eget kapital för moderbolaget	62
Kassaflödesanalys för moderbolaget	62
Noter	63
Styrelsens intygande	97
Revisionsberättelse	98
Flerårsöversikt	100
Nyckeltal	101
Avstämning nyckeltal	102
Definitioner	103

INSTALLATIONER FÖR EN BÄTTRE FRAMTID

Installationsbranschen bidrar på många sätt till vårt samhälle och komfort. Det är vi som får byggnader att fungera och människor att trivas och må bra – i hemmet och på jobbet.

Som installationsbolag spelar vi en viktig roll för samhällets utveckling, och inte minst i den pågående klimatomställningen. Med vår ledande teknikkompetens kan vi bidra genom att utforma smarta, energieffektiva och resursnåla produkter, system och lösningar. Med luft, energi och vatten underlättar vi vardagen och förbättrar miljön för miljontals människor, i tusentals byggnader och i hundratals städer.

Detta är en uppgift som vi tar på stort allvar och som vi har med oss i varje uppdrag och projekt. Genom nära och lokala samarbeten och en stark organisation i ryggen gör vi det möjligt. Vi är fastighetens bästa vän – genom hela dess livscykel.

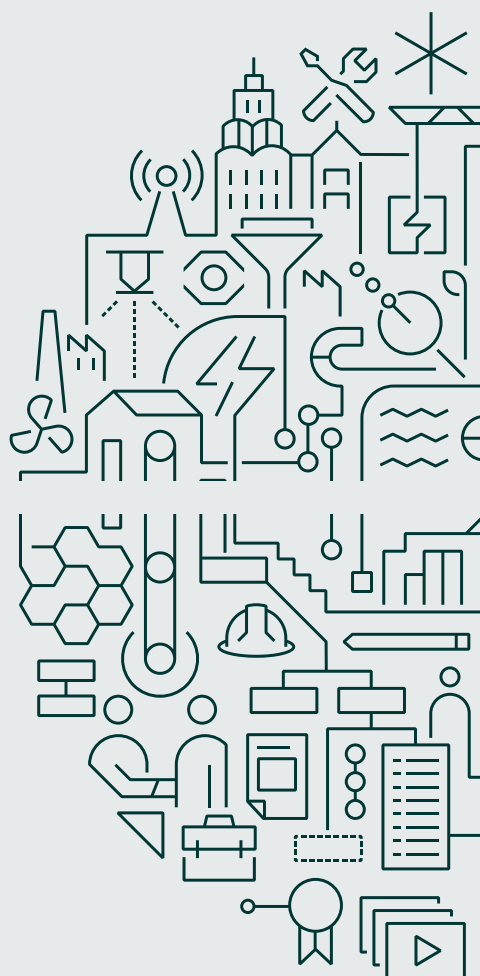
På kort tid har Assemblin etablerat sig som ett kompetent, pålitligt och progressivt installationsbolag. Målsättningen är glasklar: vi ska vara en engagerad och värdeadderande aktör – såväl i förhållande till våra kunder, medarbetare och ägare, men också till samhället i stort.

För vi kan. Vi vill. Och vi bryr oss.

En rapport om vår verksamhet och verksamhetsåret 2020 i fyra delar

DEL 1 VERKSAMHET

I detta avsnitt beskrivs vår verksamhet och vad vi vill åstadkomma. Det handlar om vår vision och ambition, marknad och erbjudande samt hur vi jobbar. Här presenteras också våra fem affärsområden.



DEL 2 HÅLLBARHET

Hållbarhetsrapporten beskriver hur vi genom att fokusera på tretton väsentliga hållbarhetsaspekter tar ansvar och skapar värde i förhållande till våra viktigaste intressentgrupper och samhället i stort.



DEL 3 BOLAGSSTYRNING

I bolagsstyrningsrapporten presenteras principer för ägarnas styrning av Assemblin samt ansvarsfördelningen mellan olika bolagsorgan. Här presenteras också Assemblins styrelse och ledning.

DEL 4 FINANSIELL UTVECKLING

I den finansiella redovisningen finns vår förvaltningsberättelse med tillhörande rapporter och noter, som redovisar den finansiella utvecklingen under verksamhetsåret.

Året i korthet

Väsentliga händelser under året

Hantering av coronapandemin

Assemblin, liksom andra aktörer på den nordiska bygg- och installationsbranschen, har klarat sig relativt bra genom den pandemi som präglade 2020. Den ökade osäkerheten har dock inneburit en kortsiktig avmattning på vissa marknader. Vårt största fokus har varit att minska risk för smittspridning på våra arbetsplatser enligt myndigheternas rekommendationer. Läs mer om vår coronahantering på sidan 18.

Ökad lönsamhet och finansiell styrka

Medvetna lönsamhetsförbättrande åtgärder tillsammans med lönsamma förvärv bidrog till att justerat rörelseresultat (EBITA) ökade till 597 (516) MSEK och att den justerade rörelsemarginalen (EBITA) steg till 6,0 (5,2) procent. Kassaflödet från den löpande verksamheten var fortsatt starkt och kassagenereringen för helåret uppgick till 14,9 procent. Läs mer i avsnittet *Finansiell redovisning*.

Ökade marknadsandelar och stark orderstock

Assemblins omsättning ökade till 10 009 (9 978) MSEK trots negativa valutaeffekter och trots att ett antal olönsamma resultatenheter avvecklades i slutet av 2019. Ordergången var fortsatt stark, även om den inte nådde upp till fjolårets mycket höga nivåer, och uppgick till 9 903 (11 258) MSEK. Det innebar att orderstocken vid årets slut uppgick till 8 148 (8 478) MSEK. Läs mer i avsnittet *Finansiell redovisning*.

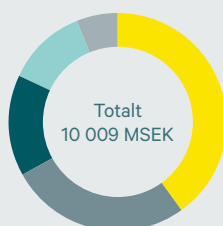
Spännande strategiska och kompletterande förvärv

Under helåret genomfördes 15 förvärv med 238 medarbetare och en sammanlagd årsomsättning på 489 MSEK. I december aviserades också att ett förvärvsavtal tecknats avseende den finska fastighetsautomationskoncernen Fidelix, med en årsomsättning på 540 MSEK och 360 medarbetare. Med detta förvärv ökar vår kompetens inom fastighetsautomation och vi accelererar vår förmåga att kunna möta framtidens behov av effektiva, klimatsmarta installationslösningar. Läs mer i avsnittet *Finansiell redovisning*.

Klimatagenda banar väg mot klimatneutralitet

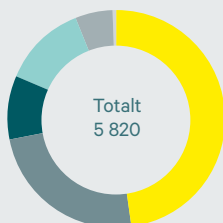
Som en ansvarstagande samhällsaktör vill Assemblin bidra till omställningen mot ett fossilfritt samhälle. Under 2020 antogs en klimatagenda som beskriver hur Assemblin ska uppnå en klimatneutral verksamhet senast år 2040 och minst ha halverat de direkta utsläppen år 2030. Läs mer om hur vi påverkar och påverkas av klimatförändringarna på sidan 37.

OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE



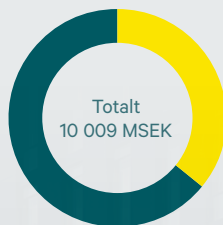
- Assemblin EI (Sverige), 39,6 %
- Assemblin VS (Sverige), 26,4 %
- Assemblin Ventilation (Sverige), 13,7 %
- Assemblin Norge, 14,7 %
- Assemblin Finland, 5,6 %

MEDARBETARE PER AFFÄRSOMRÅDE



- Assemblin EI (Sverige), 2 783
- Assemblin VS (Sverige), 1 406
- Assemblin Ventilation (Sverige), 553
- Assemblin Norge, 735
- Assemblin Finland, 319
- Assemblin koncernstabber, 24

OMSÄTTNING PER UPPDRAGSTYP



- Serviceuppdrag, 40 %
- Entreprenad-/projektuppdrag, 60 %

NYCKELTAL	2020	2019	2018
Nettoomsättning, MSEK	10 009	9 978	8 885
Justerad EBITA*, MSEK	597	516	401
Justerad EBITA-marginal*, %	6,0	5,2	4,5
EBITA, MSEK	533	270	417
EBITA-marginal, %	5,3	2,7	4,7
Orderstock, MSEK	8 148	8 478	6 971
Ordergång, MSEK	9 903	11 258	9 459
Medelantal anställda, FTE	5 820	5 901	5 630

*Justerat för jämförelsestörande kostnader. För definitioner se sidan 103.

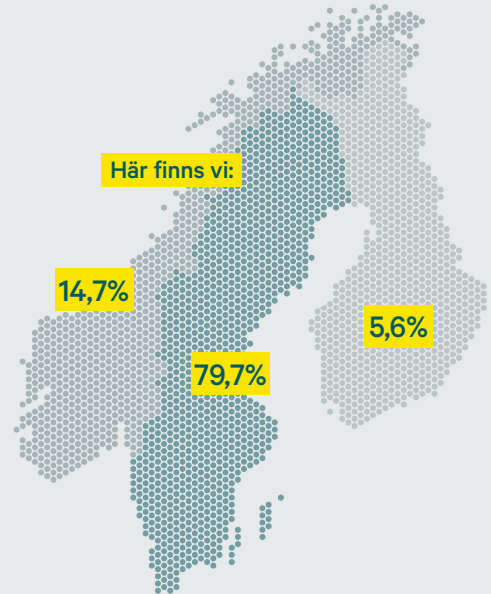
Denna års- och hållbarhetsredovisning avser verksamheten i koncernen Assemblin Financing AB (publ), organisationsnummer 559077-5952. Samtliga belopp är i MSEK om inte annat anges. Till följd av avrundningar kan differenser i summeringar förekomma.



Assemblin i korthet

En komplett teknikpartner

Assemblin har marknadsledande kompetens inom ett stort antal teknikområden bland vilka el, värme & sanitet, ventilation samt automation är de största. Därutöver har vi ledande kompetens inom sprinkler, data & telekom, säkerhet, fjärrvärme, kyla, industrirör samt instrumentteknik. Vi jobbar gärna tillsammans i multidisciplinära uppdrag men också var för sig – i små och stora uppdrag. Läs mer om vårt erbjudande på sidan 14.



Stark lokal förankring

Assemblin finns på cirka 100 orter i Sverige, Norge och Finland. Vi har en decentraliserad och teknikfokuserad organisation vilket gör oss till en engagerad partner med hög kompetens. För att tillvarata stordriftsfördelar, minimera risker samt säkerställa effektivitet och en sund kultur finns ett ramverk som gäller för all verksamhet. Läs mer om vår organisation och vårt sätt att jobba på sidan 16.

AFFÄRSIDÉ

Vi utformar, installerar och underhåller tekniska system för byggnader.

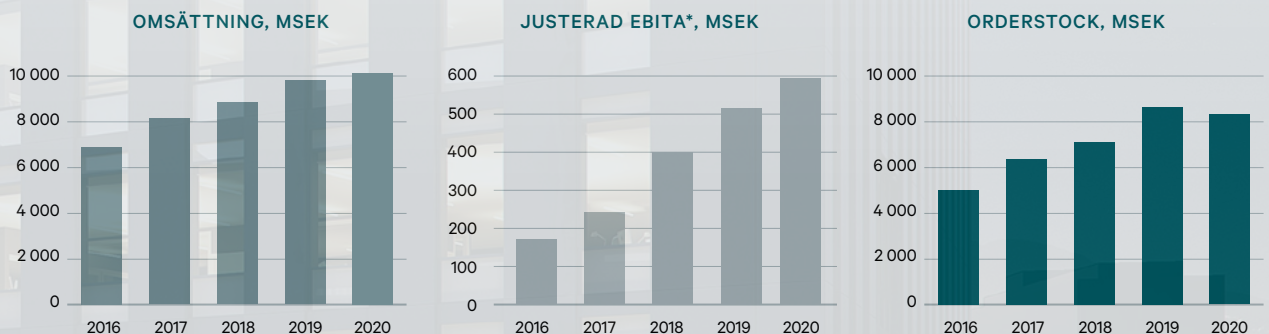
MISSION

Med luft, energi och vatten får vi byggnader att fungera och människor att trivas.

VISION

Smarta och hållbara installationer. För människor, av människor.

Stark utveckling i fem år



*Justerat för jämförelsestörande kostnader. För definitioner se sidan 103.

2020

– året vi aldrig glömmer

2020 går till historien som coronapandemins år. Detta gäller även för oss på Assemblin, även om vår verksamhet klarade sig relativt bra tack vare fantastiska insatser av våra medarbetare och nära samarbete med våra kunder. Förutom detta kommer jag att minnas 2020 som ett år med en stark resultatförbättring och hög förvärvstakt. Vi fokuserade också mer på klimatfrågan och fick fördjupade insikter om uppkopplade fastigheter.

En ny riskbild

2020 präglades av coronapandemin som påverkade oss alla, både på arbetet och privat. Vi lärde oss att hålla avstånd och att tvätta händerna, att undvika folksamlingar och att mötas digitalt. Eftersom bygg- och installationsbranschen inte påverkades av myndigheternas nedstängning har vår verksamhet varit relativt opåverkad även om konsekvenserna av Covid-19 till viss del även har drabbat oss. Vår största utmaning har varit att på olika sätt minimera risken för smittspridning på våra arbetsplatser. Jag är mycket imponerad över att våra kompetenta och engagerade medarbetare har lyckats ställa om verksamheten och att vi har kunnat fullfölja våra åtaganden trots en ny riskbild och en ökad korttidsfrånvaro.

Som en konsekvens av Covid-19 upplevde vi även en ökad osäkerhet och viss avmattning på marknaden, även om de underliggande drivkrafterna för marknadstillväxt alltjämt är goda. I dessa osäkra tider är det dock en fördel att vara en stor och stabil men flexibel aktör som ligger nära marknaden och snabbt kan agera på förändringar.

Lönsamhetslyft och starkt kassaflöde

Vår produktionstakt var hög även under 2020 och omsättningen ökade till 10 009

(9 978) MSEK, trots nedstängningar av olönsamma filialer i slutet av 2019 och trots negativa valutaeffekter. Vi kunde också redovisa en stark resultatförbättring. Justerad EBITA ökade till 597 (516) MSEK och den justerade EBITA-marginalen nådde för första gången 6-procentsnivån och stärktes till 6,0 (5,4) procent. Den positiva utvecklingen bevisar att de lönsamhetsförbättrande åtgärder som vi vidtog i slutet av 2019 har givit önskad effekt, vilket är glädjande. Vi har ännu inte nått dit vi vill men vi är på god väg, och jag uppfattar ett stort internt engagemang för vår fortsatta resa. Vår prioritering är glasklar: vi väljer lönsamhet före volym.

Trots en tilltagande oro på marknaden förblev orderingången stark och uppgick till 9 903 MSEK, vilket innebar att vår orderstock vid årets slut uppgick till 8 148 (8 478) MSEK. Vi lyckades också bibehålla vår starka kassagenerering och kunde redovisa ett urstarkt kassaflöde från den löpande verksamheten på 823 (485) MSEK.

Femton spännande förvärv

Under 2020 genomförde vi 15 förvärv med 238 medarbetare och en sammanlagd årsomsättning på nära 490 MSEK. Alla dessa bolag tillför oss kompetens inom våra kärnområden och en starkare position på våra utvalda marknader. I december avise-

rades också att ett förvärvsavtal tecknats avseende den finska fastighetsautomationskoncernen Fidelix, med en årsomsättning på 540 MSEK och 360 medarbetare. Oavsett storlek genomgår våra förvärv en strukturerad granskningsprocess, där intjäningsförmåga, potential och kulturell matchning är avgörande. Jag vill ta tillfället i akt att önska alla nya medarbetare välkomna till Assemblinfamiljen.

Fokuserat hållbarhetsarbete

Installationssystemen och energiförsörjningssystemen är viktiga för många av samtidens globala hållbarhetsutmaningar eftersom de är centrala för vårt inomhusklimat och vår hälsa, tillgång till rent vatten, minskad energianvändning och omställning till ett klimatneutralt samhälle. Det finns en hållbarhetsdimension i nästan allt vi gör. I vår verksamhet har vi identifierat tretton hållbarhetsaspekter som är de mest materiella för oss att jobba med. I slutet av 2020 genomförde vi en väsentlighetsanalys där dessa aspekter viktades utifrån ett externt och ett internt perspektiv, och där fyra hållbarhetsaspekter rankades som särskilt prioriterade: (i) att motverka risk för arbetsskador (arbetsmiljö); (ii) att fortsätta jobba för en god affärsetik; (iii) att säkra en lönsam tillväxt och (iv) att verka för effektiva och säkra metoder (kvalitet). I analysen kunde vi också urskilja

en stor positionsförflyttning för klimat- och energifrågan, vilket inte minst är en effekt av nya lagkrav och EU-direktiv.

Assemblin vill självklart bidra i den pågående omställningen till ett klimatneutralt samhälle, såväl när det gäller en anpassning av vår egen verksamhet som att bidra till att elektrifiera och energioptimera städer och infrastruktur. Här finns både utmaningar och möjligheter som vi tar på stort allvar. Under 2020 lanserade vi en klimatagenda som är en konkret plan för vår egen resa mot klimatneutralitet, och vi driver just nu flera spännande klimatprojekt såväl internt som i samarbete med framsynta kunder.

Smarta, uppkopplade byggnader

Assemblin har på kort tid vuxit och utvecklats till att bli ett av Nordens största installationsbolag med ledande kompetens inom samtliga teknikområden. Vi är stolta över den verksamhet vi bedriver idag, men för att fortsätta vara ett relevant och modernt installationsbolag måste vi även positionera oss för framtiden. Bygg- och fastighetsbranschen är just nu i en spännande transformationsfas, och vi vill delta i den förändringsresan tillsammans med våra kunder och leverantörer gällande klimat, digitalisering och effektivitet.

För att gå djupare in i förståelsen av hur kraven och önskemålen förändras genomförde vi under hösten ett stort antal intervjuer med etablerade aktörer i vår värdekedja såsom fastighetsbolag, byggbolag, teknik konsulter och grossister, men även nya utvecklings- och uppstartsbolag. Det var otroligt inspirerande och lärorika samtal, som gav oss bränsle till spännande diskussioner om framtiden och vår positionering. Våra slutkunder kommer att ställa ökade krav på själva byggprocessen, men också nya krav på byggnadernas funktion, miljöprestanda, resursanvänd-

ning, inomhusklimat, utomhusmiljöer och tillgänglighet. Framtidens fastigheter kommer inte att förbruka energi på samma sätt som idag utan istället användas för produktion och lagring av förnyelsebar energi. Vi kommer också att kunna fatta bättre beslut tack vare mer och bättre information om resurs- och energiförbrukning, lokalnyttjande etc.

Allt detta ska kopplas ihop och styras. Framtidens smarta, uppkopplade och automatiserade fastigheter är något vi tror starkt på, och därför vill vi fördjupa vår automationskompetens. Med vår installationstekniska baskompetens och fysiska närvaro under fastighetens hela livscykel i kombination med fokus på automation och styrning kommer vi att vara väl rustade för att hjälpa våra kunder att navigera genom det tekniskifte som vi står inför.

Ett stort tack

Avslutningsvis vill jag rikta ett stort tack till medarbetare, kunder och samarbetspartners för året som har gått. Under ett utmanande och annorlunda år har vi lyckats anpassa vår verksamhet till nya förutsättningar samtidigt som vi har levererat ett bra resultat. Det hade inte varit möjligt om vi inte hade engagerade och kompetenta medarbetare och chefer som i sin dagliga verksamhet visar att vi kan, att vi vill och att vi bryr oss.

Stockholm i mars 2021

Mats Johansson,
Vd och koncernchef i Assemblin



Höga ambitioner och fokus på värdeskapande

Assemblins ambition är att skapa en hållbar värdeutveckling såväl för kunder, medarbetare och ägare som för samhället i stort.

Vision, mission och affärsidé

Alla har rätt till tillgång på vatten, el och ett bra inomhusklimat – på arbetet, i hemmet och i det offentliga rummet. Detta kan Assemblin bidra till genom att erbjuda effektiva, energioptimerade och anpassade installationslösningar utformade ur ett livscykelperspektiv med minimal påverkan på miljön. *Smarta och hållbara installationer – för människor, av människor.* Det är vår vision, och det är vad vi vill uppnå i alla våra uppdrag.

Vårt arbete kan förbättra vardagen för miljontals människor, och det är vad som motiverar oss. Detta är utgångspunkten i vår mission som är lika stark som enkel: *att med luft, energi och vatten få byggnader att fungera och människor att trivas.*

Affärsidén beskriver vad vi gör och kan: *att utforma, installera och underhålla tekniska system för olika typer av byggnader.*

Höga ambitioner

Assemblin vill vara Nordens bästa installationsbolag – idag och i framtiden. Utgångspunkten är att vi ska ta ansvar och skapa värden för våra nyckelintressenter men också för samhället i stort. Denna ambition har vi omsatt i fyra värdeskapande målsättningar:

- **Vi ska vara kundernas förstahandsalternativ vid val av installationspartner**
Det ska vi åstadkomma genom att leverera innovativa, smarta och hållbara installationer som får byggnader att fungera och människor att trivas.

- **Vi ska vara branschens mest attraktiva arbetsgivare**

Det ska vi åstadkomma genom att vara en utvecklande och ansvarstagande arbetsgivare som erbjuder spännande uppdrag i en god, säker och icke-diskriminerande arbetsmiljö.

- **Vi ska leverera en stabil och lönsam tillväxt med kontrollerad risk**

Det ska vi åstadkomma genom ett disciplinerat entreprenörskap kombinerat med kontrollerade risker och sunt affärsetiskt förhållningssätt, vilket ger starka kassaflöden.

- **Vi ska bedriva en hållbar verksamhet med minimal negativ påverkan på miljö och samhälle**

Det ska vi uppnå genom energieffektiva lösningar med begränsad miljöpåverkan, som bidrar till välmående medborgare i sunda byggnader med bra inomhusklimat.

Strategier, affärsplan och budget

Assemblins vision och ambitioner ligger till grund för våra övergripande strategier inom områden som uppfattas som särskilt viktiga för att säkerställa fortsatt framgång. Assemblin arbetar också utifrån en gemensam affärsplan som har fastställts i styrelsen. Affärsplanen är indelad i tre strategiska fokusområden: effektivitet, medarbetare och marknad.

Den operativa styrningen sker genom årliga budgetar och handlingsplaner som utarbetas i varje affärsområde, region och avdelning/filial.

GEMENSAMMA VÄRDERINGAR

Värderingarna lägger grunden för Assemblins kultur och identitet, och beskriver vårt gemensamma förhållningssätt. Våra värderingar är utformade för att vägleda den enskilda medarbetaren i det dagliga arbetet samtidigt som de stödjer vår mission och vision.



VIKAN

Med rätt kompetens, erfarenhet och utrustning utför vi vårt jobb med stolthet. På så vis bidrar vi alla till att göra våra kunder nöjda.



VI VILL

Engagemang och nyfikenhet driver oss framåt. Genom att ständigt utveckla oss själva och vår verksamhet skapar vi smarta och hållbara byggnader för våra kunder.



VI BRYR OSS

Tillsammans utför vi vårt jobb med stor respekt för varandra och våra kunder. Vi tar också ansvar för miljön och samhället omkring oss.

UPPFÖLJNING AV ÖVERGRIPANDE AMBITIONER

Koncerngemensam ambition	Nyckeltal (KPI)	Utfall 2020	Utfall 2019	Kommentar till utvecklingen
Leverera stabil och lönsam tillväxt med kontrollerad risk	<ul style="list-style-type: none"> Justerad EBITA-marginal, % Stabil tillväxt, % Stark kassagenerering, % 	6,0 0,3 149	5,2 12,3 101	Kommenteras i avsnittet <i>Finansiell redovisning</i>
Vara kundernas förstahandsval	<ul style="list-style-type: none"> Ökade marknadsandelar på utvalda orter i Sverige, Norge, Finland, % 	4,42	4,40	Kommenteras under <i>Marknad och trender</i>
Vara branschens mest attraktiva arbetsgivare	<ul style="list-style-type: none"> Minskad olycksfallsfrekvens, IF-tal Ökat engagemangsindex Ökat lojalitetsindex (NPS) 	9,1 N/A N/A	7,6 76 18	Kommenteras i avsnittet <i>Hållbarhet</i>
Bedriva en hållbar verksamhet med minimal negativ påverkan på miljö och samhälle	<ul style="list-style-type: none"> Minskade koldioxidutsläpp från den egna verksamheten (scope 1, 2 samt delvis scope 3, resor i tjänst), kg/FTE 	1 866	1 632	Kommenteras i avsnittet <i>Hållbarhet</i>

STRATEGIER FÖR FRAMGÅNG

Assemblins vision och långsiktiga målsättningar ligger till grund för bolagets strategier inom områden som uppfattas som särskilt viktiga för att säkerställa fortsatt framgång.

Kund- och marknadsstrategi

Assemblin ska ha ett komplett erbjudande och marknadsledande kompetens inom de största teknikområdena. Vi eftersträvar en stark lokal förankring med en marknadsledande position på utvalda orter i Sverige, Norge och Finland. Vi vill ha en bred kundbas med kapacitet att kunna möta såväl mindre installationsuppdrag som större, komplexa multidisciplinära uppdrag. För stabilitet eftersträvar vi också en balanserad mix mellan projekt- och serviceuppdrag.

Förvävsstrategi

Assemblin söker aktivt efter bolag som kompletterar vår verksamhet geografiskt eller teknikmässigt. De viktigaste urvalskriterierna är dokumenterad intjäningsförmåga samt organisatorisk och kulturell överensstämmelse. Målsättningen är att hitta bolag som snabbt kan integreras in i Assemblins verksamhet och bidra positivt till resultatet. Vi arbetar utifrån en tydligt definierad förvävs- och integrationsprocess.

Operativ strategi

Med insikten om att de flesta installationsuppdragen är lokala och för att kunna säkerställa marknadsledande kompetens har Assemblin en starkt decentraliserad och teknikorierad organisation. För att tillvarata stordriftsfördelar, minimera risker samt säkerställa effektivitet och en sund kultur finns dock en tydligt definierad koncerngemensam plattform baserad på ett ramverk med gemensamma värderingar, gemensamma policyer och vägledande principer.

Klimatstrategi

Assemblin ska gå i takt med den pågående klimatomställningen och aktivt bidra till ett koldioxidneutralt och hållbart samhälle. Över tid ska vi minimera fossila energikällor vid uppvärmning av egna lokaler, fossila bränslen till vår bilflotta och minimera produkter baserade på fossilt material. Vi ska även aktivt delta i den pågående elektrifieringen av samhället och tillgodose nya behov av klimatsmarta, resurseffektiva produkter och lösningar som uppstår.

Digitaliseringsstrategi

Genom ett kontinuerligt utvecklings- och innovationsarbete ska Assemblin accelerera möjligheterna med ny teknik. Syftet är att aktivt bidra med produkter och lösningar för resurseffektiva, smarta och uppkopplade fastigheter och samhällen, men också att effektivisera de interna processerna såväl som bygg- och produktionsprocessen tillsammans med våra kunder. Det innebär att vår kärnaffär (entreprenad- och serviceuppdrag), våra medarbetares vardag och våra slutkunders behov är centrala utgångspunkter i Assemblins digitala transformation. Vi följer utvecklingen noga och är öppna för samverkan med andra aktörer i vårt innovationsekosystem.



Assemblins värdeskapandemodell

Vår målsättning är att skapa värden för våra viktigaste intressenter och även för samhället i stort. Det innebär att vi ska vara varsamma om de resurser vi behöver samt att vi är effektiva, ansvarsfulla och levererar hållbara installationslösningar med minimal påverkan på miljön.



I vår värdeskapandemodell illustreras vårt resursbehov, hur det förädlas och vilka värden vi genererar. I den separata *Hållbarhetsrapporten* beskrivs hur Assemblin arbetar för att ta ansvar för våra materiella hållbarhetsaspekter utifrån ett intressentperspektiv.

Marknadens utveckling

I spåren av coronapandemin är den kortsiktiga marknadsprognosen osäker samtidigt som de underliggande drivkrafterna för tillväxt på lång sikt är goda.

Installationsmarknaden och dess aktörer

Assemblin verkar på de nordiska installations- och servicemarknaderna i Sverige, Norge och Finland, som sammantaget uppskattas till cirka 229 (231¹) mdSEK. Kännetecknande för installationsmarknaden är att den är lokal och fragmenterad. I Norden finns cirka 25 000 installationsföretag. Merparten är små och privatägda, och ofta specialiserade mot ett enskilt tekniksegment inom ett mindre geografiskt område. Dessa är Assemblins huvudkonkurrenter.

På nordisk och nationell nivå, med kapacitet att hantera stora, komplexa multidisciplinära uppdrag, finns endast ett fåtal aktörer. De största är Assemblin, Bravida och Caverion. Under 2020 uppgick Assemblins totala marknadsandel till 4,42 (4,40) procent.

En diversifierad kundbas

I Norden är byggbolagen den största beställaren av installationstjänster i nya fastigheter följt av fastighetsägare, fastighetsförvaltare, industri- och energibolag, offentlig sektor samt andra företag och i viss mån även privatpersoner.

Assemblins kundbas är bred. En stor del av omsättningen kommer från många

små, lokala uppdrag vilket ger en stabil bas i Assemblins uppdragsportfölj och balanserar det mer ojämna flödet av riktigt stora uppdrag.

I Assemblins uppdragsportfölj finns också en stor och växande andel ombyggnadsuppdrag och tekniska serviceuppdrag. Dessa uppdrag skrivs ofta som ramavtal som kan löpa på tre till fem år, ibland med option på förlängning. Bland Assemblins servicekunder finns många större företag och offentliga verksamheter med närvaro på flera orter.

En marknad i förändring

Bygg- och installationsmarknaderna är i stark förändring, inte minst drivet av digitaliseringsmöjligheterna och den pågående klimatomställningen. På många byggarbetsplatser effektiviseras arbetet med hjälp av digitala informationssystem som BIM, vilket bidrar till en säkrare och mer effektiv byggprocess och bättre logistik. Allt fler teknikområden och produkter kopplas ihop och fjärrstyrs med hjälp av smarta produkter och automationslösningar. IoT-lösningar, sensorer och övervakningslösningar bidrar även till en bättre användarkomfort och minskade driftskostnader. Miljö- och klimatkrav påverkar

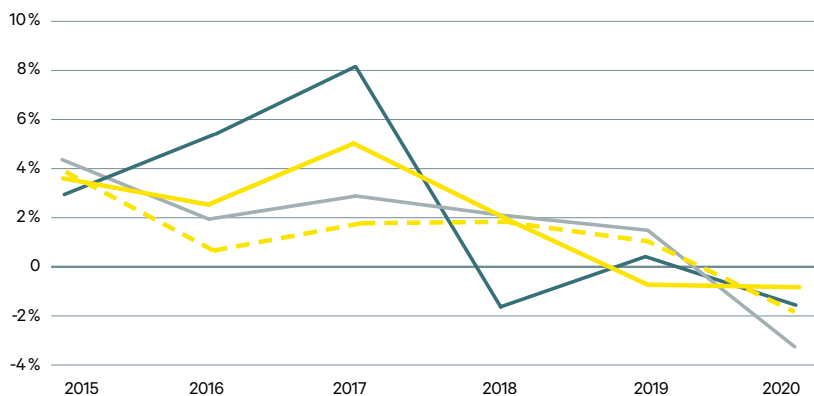
systemlösningar, material- och produktval i nya byggnader. Dessa trender innebär nya arbetsätt och behov, vilket påverkar hela värdekedjan inom byggt teknikområdet.

Utvecklingen 2020 och utsikter inför 2021

Under de senaste åren har tillväxten på installations- och byggmarknaderna mattats av efter en period av mycket hög aktivitet, och mellan 2018 och 2020 var tillväxten nära noll procent. I samband med en allmänt ökad osäkerhet och svagare konjunktur till följd av den globala coronapandemin minskade tillväxten ytterligare under 2020. Eftersom byggsektorn i Norden inte omfattades av myndigheternas nedstängningar har dock branschen klarat sig relativt bra, även om service- och ROT-marknaden temporärt påverkades mer negativt.

Den pågående pandemin innebär att prognosen för 2021 är osäker. Samtidigt är de underliggande drivkrafterna för en växande marknad starka, såväl för nya byggprojekt som ROT-projekt eftersom det befintliga fastighetsbeståndet är föråldrat och stora delar behöver renoveras och uppgaderas.

MARKNADSUTVECKLINGEN 2015–2020



Kommentar

Installationsmarknaden korrelerar starkt med byggmarknaden men med viss eftersläpning. Perioden 2015 – 2017 präglades av en stark tillväxt, men 2018 bromsade byggmarknaden in, primärt avseende produktion av nya bostäder. Sedan dess har tillväxttakten legat kring noll procent. Under 2020 avtog tillväxten ytterligare på grund av osäkerheten som följde med spridningen av Covid-19.

Den nordiska ROT- och servicemarknaden är relativt konjunkturokänslig och har utvecklats stabilt sedan 2015, men påverkades negativt av coronapandemin. Ett underliggande renoveringsbehov i det befintliga fastighetsbeståndet innebär dock att de långsiktiga utsikterna för denna marknad är goda.

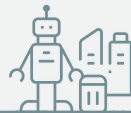
Källa: Prognoscentret, januari 2021

■ BNP Sverige ■ Nordiska byggmarknaden ■ Nordiska installationsmarknaden ■ Nordiska installationsmarknaden för ROT & Service

¹) Uppgifter från Prognoscentret, där uppgift för 2018 har reviderats utifrån 2019 års prisnivå.

MARKNADENS UNDERLIGGANDE DRIVKRAFTER

NY TEKNIK



Maskiner automatiseras, 3D-printing används i allt högre utsträckning, IoT-lösningar och avancerad analyticsteknik är mer mogen och används av fler och fler företag liksom nya digitala plattformar som utvecklas i alla branscher.

NYA BETEENDEN OCH KONSUMTIONSMÖNSTER



Under de senaste åren har gig-ekonomin, delningsekonomi och mer personifierade tjänster utvecklats till stora marknader. I kombination med att fler människor arbetar mer hemifrån och gör digitala inköp ställs nya krav på konsumentvaruhandeln och vårt sätt att utforma såväl kontor som bostäder.

SAMHÄLLET OCH URBANISERINGEN



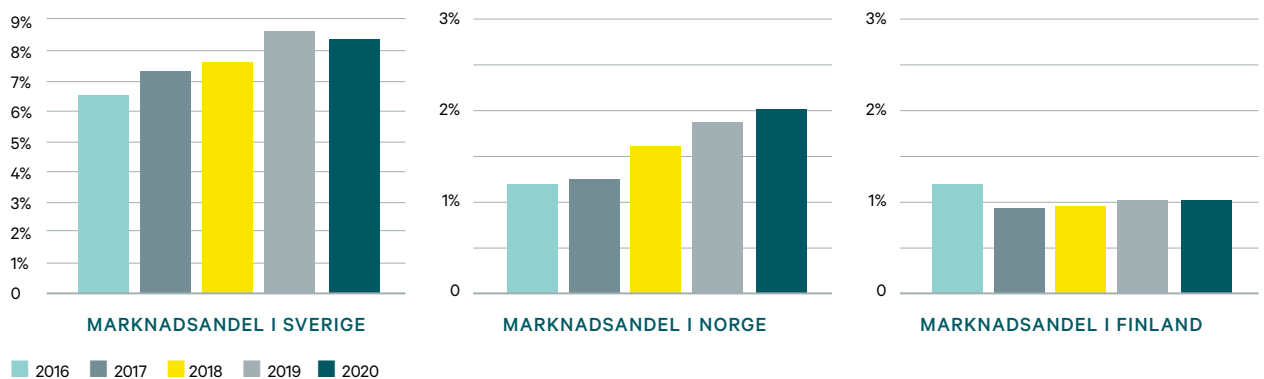
Fler människor än någonsin är koncentrerade i städer runt om i världen, och efterfrågan på tillgänglig service och tjänster ökar kontinuerligt. Risken för pandemier och ökade behov av vård och omsorg, inte minst som en följd av en åldrande befolkning, skapar utmaningar i hälso- och sjukvårdssystemen. Detta påverkar hur vi bygger städer, infrastruktur och sjukhus.

KLIMAT OCH HÅLLBARHET



Med stigande temperaturer och mer extremväder ökar insikten om att vi alla behöver minska vårt miljöavtryck. Denna insikt driver utvecklingen av nya produktionsmetoder, hälsosammare arbetsmiljöer, fokus på energikostnader och förnybara energikällor.

MARKNADSANDELAR 2016 – 2020



Assemblins kund- och marknadsstrategi är att ha en stark lokal närvaro och att vara störst eller näst störst på utvalda orter i Sverige, Norge och Finland. Sedan 2016 har Assemblin stärkt sin marknadsposition på ett flertal orter i samtliga länder. Vid årets slut uppgick Assemblins totala marknadsandel till 4,42 (4,40) procent.

Smarta och hållbara installationslösningar

Assemblin är en komplett installations- och servicepartner som får fastigheter, anläggningar och industrier att fungera effektivt och säkert – idag och imorgon.

En heltäckande installationspartner

Assemblin har marknadsledande kompetens inom ett stort antal teknikområden. Vi jobbar gärna tillsammans i multidisciplinära uppdrag men erbjuder också enstaka tjänster. Vi har lång erfarenhet av olika typer av entreprenader och fastigheter och kan bidra genom hela processen – från idé till installation och efterföljande drift och service.

Våra uppdrag styrs av våra kunders önskemål och behov men målsättningen är att i nära samverkan med våra uppdragsgivare utforma och underhålla energieffektiva, stabila och miljövänliga fastighetstekniska lösningar optimerade

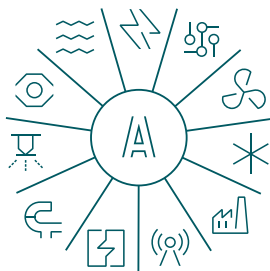
de ur ett livscykelperspektiv. Vi tar ett långtgående ansvar för funktion, kvalitet och effektivitet, och arbetar säkert enligt beprövade metoder.

Olika typer av kunduppdrag

I vår verksamhet finns den kompetens och erfarenhet som krävs för att kunna ansvara för stora komplexa uppdrag, men vi åtar oss lika gärna små lokala uppdrag. Vår kundbas är diversifierad med över 20 000 kunder i olika branscher. Bland de stora uppdragsgivarna märks byggbolag, men också offentliga verksamheter, fastighetsägare och industriföretag.

Innovation och engagemang

Assemblin har en decentraliserad organisation vilket ger ett starkt entreprenörskap och stort lokalt engagemang. Samtidigt har vi den storlek och de resurser som krävs för att kunna garantera våra kunder de bästa och mest innovativa lösningarna. Vi bevakar löpande marknadsutvecklingen och har koll på den senaste tekniken och de senaste metoderna, och har god kunskap om nya lagkrav, standarder och material.



MED FOKUS PÅ TEKNIKEN

Assemblin har marknadsledande kompetens inom ett stort antal teknikområden bland vilka el, värme & sanitet, ventilation samt automation är de största. Därutöver har vi ledande kompetens inom sprinkler, data & telekom, säkerhet, fjärrvärme, kyla, industrirör samt instrumentteknik. Vi jobbar gärna tillsammans i multidisciplinära uppdrag, små som stora.

VI TAR HAND OM FASTIGHETEN UNDER HELA LIVSCYKELN

SMÅ OCH STORA ENTREPRENADUPPDRAG

Våra entreprenaduppdrag kan löpa på någon månad upp till flera år. Avtalen är ofta fasta med möjlighet till prisjustering om förutsättningarna ändras. En upphandlingsform som blir allt vanligare är partneringentreprenader där flera parter samverkar genom hela byggprocessen.

LOKALA OCH NATIONELLA SERVICEUPPDRAG

Regelbunden service och tillsyn av professionella servicetekniker förlänger byggnadens livslängd och minskar dess energi- och driftskostnader. Våra serviceuppdrag löper ofta över flera år, antingen som ramavtal där uppdrag avropas och faktureras på löpande räkning eller som ett drift- och underhållsavtal där överenskomna volymer faktureras förskottsvis.

Fördjupning

UNIK HÅLLBARHETSLÖSNING
I KLIMATSMART BYGGNAD

Kontorshuset Prisma är en del av Helsingborgs nya stadsdel Oceanhamnen och ska certifieras enligt Miljöbyggnad Guld. Här ansvarar Assemblin för installationer av belysning, kraft, data, nätverk, passagesystem, tappvatten, värme och kyla. Men också ett unikt tredelat avloppssystem, där avfallet ska användas för produktion av biogas och växtnäring.

RIKSTÄCKANDE RAMAVTAL OM
FRAMTIDENS FÖRSKOLOR

När Skanska bygger de flexibla och nyckelfärdiga ABCD-förskolorna i hela landet, ansvarar Assemblin för installationerna inom ventilation, värme och sanitet. Avtalet sträcker sig över fyra år, med möjlighet till förlängning med två år. Enligt en undersökning av SKR behövs cirka tusen nya förskolor i Sverige de närmaste sex åren.



Exempel
på spännande
uppdrag



KOMPLEXT KYLUPPDRAG HOS ASTRA ZENECA

Assemblin har fått i uppdrag att säkerställa kyl- och avfuktningkapacitet för klimathållning och processkyla vid läkemedelsbolaget Astra Zenecas anläggning i Södertälje. Projektet innebär byte till nya kyltorn, kylmedelskylare och vätskekylaggregat som ger en högre kyleffekt och lägre effektförbrukning. Uppdraget omfattar även samtliga kringarbeten och material. I leveransen ingår installationer inom kyla, ventilation, el, fastighetsautomation, värme och sanitet.



STORT UPPDRAG I SPECIALISTSJUKHUS

Assemblin har stor erfarenhet av komplexa projekt i känsliga och teknikintensiva byggnader, inte minst sjukhusbyggnader. Ett exempel på det är uppdraget att installera el- och teletekniska system i nya Högsbo specialistsjukhus i Göteborg. Här uppförs en ny sjukhusbyggnad och en försörjningsbyggnad om totalt cirka 27 300 kvadratmeter med tillhörande parkering. Byggnaden ska certifieras enligt Miljöbyggnad silvernivå.

Ett disciplinerat entreprenörskap

Assemblin kombinerar kraften som finns i en entreprenörsdriven verksamhet med ett gemensamt ramverk vilket minimerar risker samt säkerställer professionalism, effektivitet och en sund kultur.

Decentraliserat ansvar med gemensamma miniminivåer

Med insikten om att installationsaffärer ofta sker lokalt och att ansvar föder engagemang är verksamheten i Assemblin decentraliserad. Den naturliga utgångspunkten för vår verksamhet är den lokala filialen/avdelningen, som ansvarar för resultat, personal, försäljning och kundrelationer med stöd av regionala och centrala specialistfunktioner.

För att säkerställa att all verksamhet bedrivs professionellt och korrekt finns ett koncerngemensamt ramverk som tydliggör miniminivåer inom viktiga områden såsom inköp, HR, arbetsmiljö, affäretik, riskhantering och interkontroll. Det gemensamma ramverket definierar vad som är gemensamt och förenar all verksamhet i Assemblin. Ramverket kommuniceras via det koncerngemensamma intranätet, genom kampanjer, utbildningar och webbintroduktioner.

Kultur och ledarskap

I vår decentraliserade organisation skiljer sig arbetsätt och metoder åt mellan affärs- och teknikområden. Samtidigt

har vi en gemensam kultur som bygger på enhetliga värderingar, vägledande principer samt grundläggande etiska förhållningssätt. Dessa viktiga hörnstenar ligger till grund för vårt arbete, och hur vi uppträder mot våra kunder och mot varandra.

Vårt etiska förhållningssätt beskrivs i vår koncerngemensamma uppförandekod. För att säkerställa att alla medarbetare har tagit del av och förstått innehållet i uppförandekoden finns en webbutbildning som är obligatorisk för alla medarbetare (läs mer på sidan 35).

Även ledarskapet är centralt i arbetet med att bygga en sund och framgångsrik kultur. Våra chefer och arbetsledare är helt avgörande för att skapa ett gott arbetsklimat där människor trivs, kan arbeta tillsammans och respekterar varandra, tar initiativ och driver Assemblin framåt. Att rekrytera och behålla rätt ledare är därför viktigt och i Assemblin finns en gemensam ledarmodell. Ledarmodellen beskriver de egenskaper som utmärker en framgångsrik Assemblinchef och är ett viktigt redskap vid rekrytering, utvärdering och utveckling av chefer.

Operativ styrning och uppföljning

Utgångspunkten för den operativa styrningen anges i en gemensam affärsplan som fastställs i styrelsen. Affärsplanen uppdateras vart tredje år och är indelad i tre områden: medarbetare, marknad och effektivitet. Till affärsplanen kopplas årliga budgetar och aktivitetsbaserade handlingsplaner som sätts för koncernen och för varje affärsområde, och sedan bryts ner och kompletteras med lokala handlingsplaner för varje region och filial/avdelning. Budgeten och aktivitetsplanerna följs upp månadsvis genom en fastlagd process, och två gånger om året görs uppdaterade prognoser.

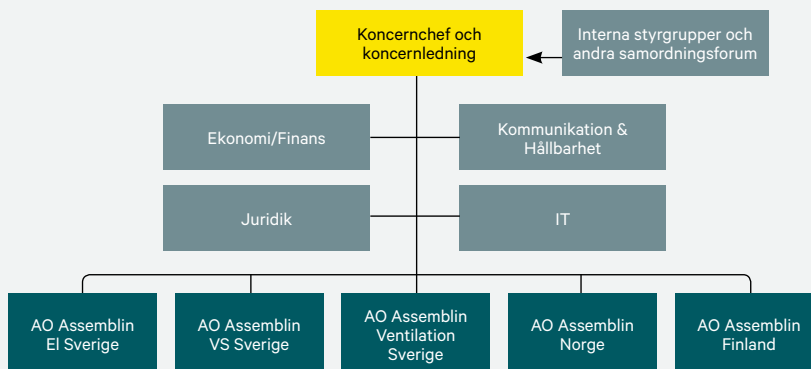
Ett effektivt och modernt IT-stöd

En förutsättning för en effektiv verksamhet och bra leverans är att verksamheten stöds av en stabil och säker IT-miljö samt verksamhetsanpassade system. På koncernnivå finns en central IT-funktion som i nära samarbete med affärsenheterna ansvarar för nödvändig samordning samt utveckling och förvaltning av gemensamma IT-tjänster och system.

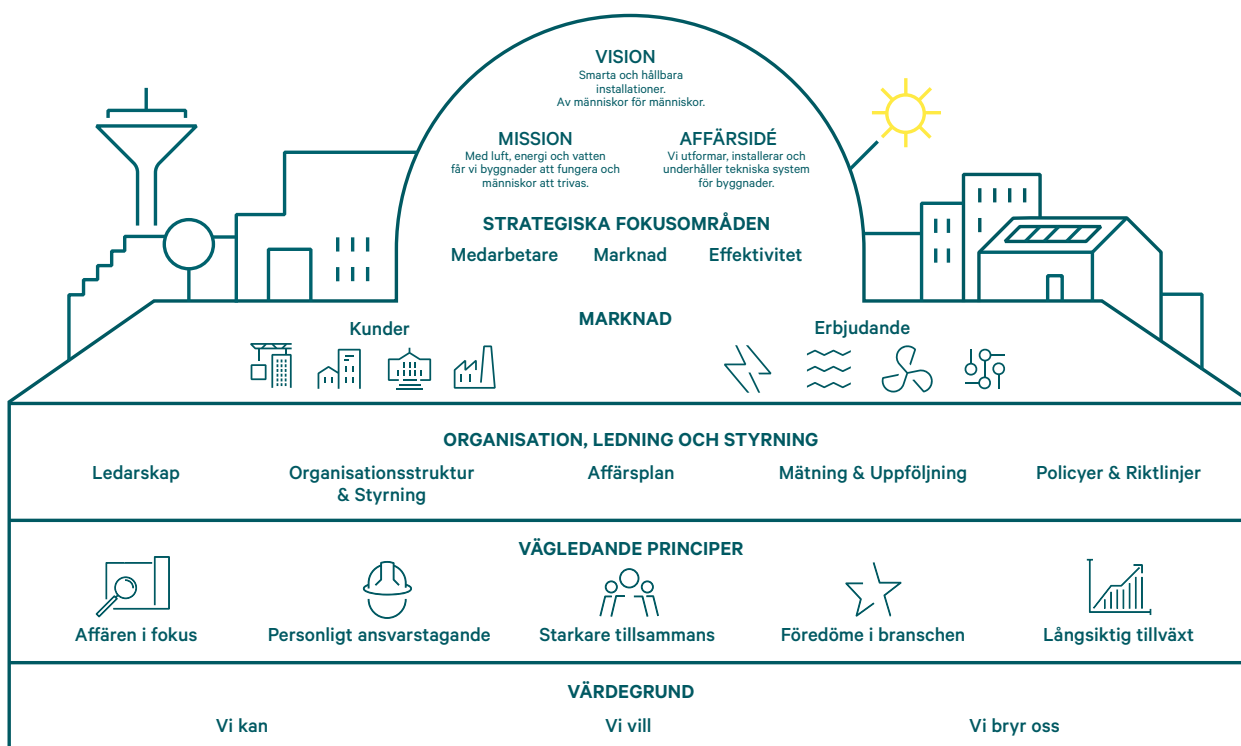
OPERATIV ORGANISATION

Kommentar

Under 2020 var Assemblins verksamhet indelad i fem teknik- och landsfokuserade affärsområden och därefter i geografiska regioner och slutligen filialer/avdelningar. Ansvar för resultat, personal, försäljning och kundrelationer ligger i de lokala avdelningarna/filialerna. Som stöd finns specialistfunktioner på region- och affärsområdesnivå samt i viss utsträckning på koncernnivå. På koncernnivå finns förutom specialiststaber även samordningsforum för HR, inköp, digitalisering samt riskhantering och interkontroll.



ASSEMBLINS RAMVERK



Assemblins ramverk sammanfattar det som Assemblins affärsområden har gemensamt. Målsättningen är att tillvarata den kraft som finns i en decentraliserad entreprenörsvärksamhet och samtidigt säkerställa effektivitet, stordriftsfördelar och en sund företagskultur som inte kompromissar med etiska principer.

Assemblin har under de senaste åren moderniserat sin IT-plattform för att bättre stödja den mobila organisationen. Efter ett stort transitionsarbete 2020 är Assemblin idag ett av de första nordiska bolagen som har valt att jobba i den senaste tekniken för information i molnet. Andra exempel på framgångsrik användning av moderna systemlösningar är ett omfattande digitalt datalager samt en gemensam avtalsdatabas med e-signering.

I våra projekt arbetar vi också storskaligt tillsammans med våra beställare och andra entreprenörer i informationssystem som BIM 365 och Revit. Alla våra medarbetare tillhandahåller mobila enheter vilket är ett arbetsredskap i projekten men också för tidsrapportering och andra personaländringar, incidenthantering etc.

EN EFFEKTIV FÖRVARVSPROCESS

Assemblin deltar aktivt i den konsolidering som sker på installationsmarknaderna. Målsättningen är att förvärva välskötta, lönsamma bolag med hög kompetens på de orter som Assemblin vill verka på. För att säkerställa en lyckad integration är det också viktigt med en hög kulturell match.

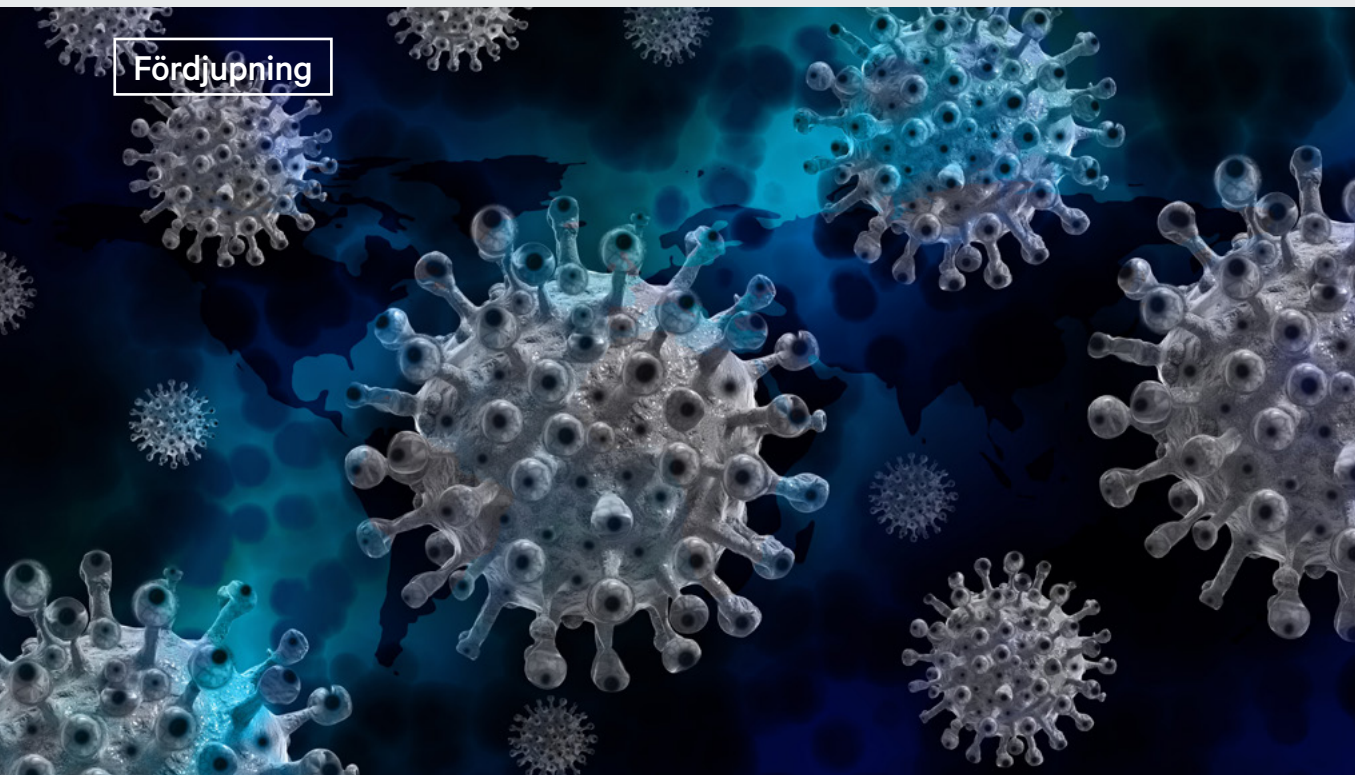
Assemblins förvärv sker enligt en etablerad process, där en första kontakt med ett nytt bolag ofta tas lokalt. Intressanta förvärvskandidater analyseras på ett standardiserat sätt samtidigt som flera möten med företrädare från Assemblin genomförs. Efter utvärdering, anbudspresentation och avslutad förhandling fattas slutligt beslut i Assemblins styrelse.

Efter genomförd förvärv vidtar en integrationsprocess, som antingen kan vara snabb eller fördröjd. Integrationsaktiviteterna är väl dokumenterade och inkluderar såväl HR, IT, ekonomi som inköp, kommunikation och bolagsstyrning.

Under 2020 förvärvade Assemblin sammanlagt 15 bolag med 238 medarbetare och en årsomsättning på 489 MSEK. För mer information om dessa förvärv, se *Förvaltningsberättelsen*.



Fördjupning



Effekterna av Covid-19

Under 2020 har Assemblin noga följt det nya coronavirusets utveckling och löpande utvärderat dess konsekvenser för vår verksamhet. Utgångspunkten för vår hantering har varit myndigheternas rekommendationer och restriktioner samt våra medarbetares säkerhet.

Hantering av smittspridningen

Smittspridningen av Covid-19 har i första hand betraktats som en allvarlig arbetsmiljörisk som vi aktivt har försökt motverka och begränsa. Kommunikation med våra medarbetare har skett via intranätet, sms-utskick och posters. Bland de åtgärder vi har vidtagit för minskad smittspridning kan nämnas:

- Aktiv information om vikten av att hålla avstånd, att ha god handhygien, att undvika fysisk kontakt, att nysa/hosta i armveck samt att stanna hemma vid sjukdomssymtom enligt myndigheternas rekommendationer.
- Uppmaning till de som kan att arbeta hemifrån. Eftersom många av våra medarbetare i produktionen har våra kontor som sin hemvist har vi dock hållit våra arbetsplatser öppna och utökat städfrekvensen.
- Uppmaning om att undvika tjänsteresor och ersätta fysiska möten med digitala. Vi har också utökat IT-kapaciteten för att underlätta distansarbete och digitala möten.
- Utökad inventering av risk för smitta i samband med den ordinarie riskanalys som alltid ska genomföras i alla uppdrag.
- Särskilda rutiner och skyddsutrustning för medarbetare som kommer i kontakt med misstänkt/konstaterat smittade, till exempel vid jouruppdrag hos privatpersoner.
- Särskilda rutiner för medarbetare som rör sig i olika miljöer och som kör mycket bil.

Påverkan på vår verksamhet

Den nordiska bygg- och installationsbranschen har inte drabbats av omfattande nedstängningar vilket innebär att vår produktion har varit relativt opåverkad, trots att även vi har drabbats negativt av den ökade osäkerheten främst i vår serviceverksamhet. Detta har inneburit lokala korttidspermitteringar som vi har fått statligt stöd i begränsad omfattning för. Därutöver har vi drabbats negativt av en ökad korttidsfrånvaro vilket vi lyckats lösa genom aktiv bemanningsplanering samt ökad statlig kompensation för sjuklön, men på vissa håll har vi tvingats hyra in dyrare resurser. Mindre samåkande och minskat nyttjande av kollektivtrafik har inneburit mer bilkörning vilket medförde ökade kostnader. Samtidigt har färre tjänsteresor med flyg och personalaktiviteter inneburit något lägre omkostnader vilket motverkat en del av den negativa effekten.

Affärsområde EI (Sverige)

Assemblin EI är koncernens största affärsområde med 2 783 medarbetare och en årsomsättning på 4 010 MSEK.

Verksamhet

Assemblin EI är ett av Sveriges ledande elbolag med kompetens främst inom elteknik, fastighets- och industriautomation men också inom säkerhetsteknik och industriservice. Verksamheten är certifierad enligt ISO 9001 och 14001, och bedrivs på drygt 70 orter över hela Sverige genom nio regioner. Huvudkontoret ligger i Västberga, Stockholm.

Projektportföljen består av ett antal större och mindre uppdrag i olika typer av byggnader. Utmärkande för Assemblin EI är en kvalificerad projekteringskompetens, kapacitet att hantera komplexa projekt och stor geografisk spridning, vilket är en fördel i nationella serviceuppdrag.

Bland de största nu pågående projekten kan nämnas nya vårdbyggnaden på Malmö sjukhusområde (på uppdrag av Skanska), en ledningscentral i kvarteret Seglet i Örebro (uppdragsgivare: Serneke), specialistsjukhuset Högsbo i Göteborg (på uppdrag av Skanska), del av stadsomvandlingen i Kiruna (på uppdrag av Näiden Bygg) samt forskningsanläggningen ESS (på uppdrag av Skanska).

Andelen service ökade till 47 (46) procent. Bland större servicekunder kan nämnas Försvarets Materielverk, Stora Enso, Securitas, Billerud Korsnäs, Södra skogsägarna samt Vattenfall AB Kärnkraft (Forsmark och Ringhals).

Utvecklingen 2020

Omsättningen för helåret uppgick till 4 010 (4 151) MSEK. Förändringen jämfört med föregående år förklaras av att produktionstakten i slutet av 2019 var extremt hög samtidigt som ett antal olönsamma resultatenheter avvecklades då. Orderingsgången var fortsatt stark och uppgick till 4 153 (4 507) MSEK. Skillnaden jämfört med 2019 beror på två mycket stora multidisciplinära projekt som orderanmäldes 2019. Orderstocken vid årets slut ökade till 3 131 (3 029) MSEK.

Tack vare ett starkt resultatfokus ökade det justerade rörelseresultatet (EBITA) till 225 (222) MSEK och den justerade EBITA-marginalen stärktes från 5,3 till 5,6 procent.

Under året genomfördes två förvärv (Elservice i Åmål AB och J Östling & C. Sparf EI AB) med cirka 36 medarbetare och en beräknad total årsomsättning på 43 MSEK.

Bland större utvecklingsprojekt under 2020 kan nämnas en digitaliserad produktionsprocess för automationsverksamheten och uppgradering av en digital dashboard för bättre operativ styrning och uppföljning. Ett antal olönsamma resultatenheter avvecklades samtidigt som en ny filial i Landskrona etablerades.

Andel av koncernens omsättning **39,6%**

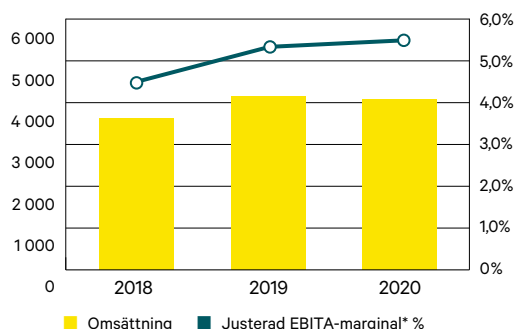


Fredrik Allthin, vd och affärsområdeschef, Assemblin EI

”Under 2020 har vi haft en stark produktion och förbättrat såväl rörelsemarginal som rörelsekapital – trots den pågående pandemin. Förutom det är jag också mycket nöjd med vår uppgraderade dashboard som ger oss bättre kontroll i våra projekt och möjlighet att identifiera eventuella problem i ett tidigt skede.”

NYCKELTAL	2020	2019	2018
Nettoomsättning, MSEK	4 010	4 151	3 592
Justerad EBITA*, MSEK	225	222	165
Justerad EBITA-marginal*, %	5,6	5,3	4,6
Orderstock, MSEK	3 131	3 029	2 590
Orderingsgång, MSEK	4 153	4 507	4 214
Medelantal anställda, FTE	2 783	2 796	2 754
Andel serviceuppdrag, %	47	46	48

OMSÄTTNING OCH LÖNSAMHET



*Justerat för jämförelsestörande poster.
För definitioner se sidan 103.

Affärsområde VS (Sverige)

Andel av koncernens omsättning **26,4%**

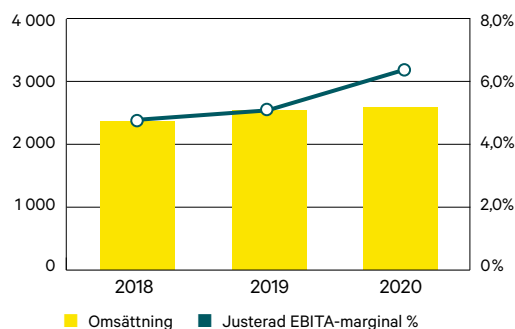


Andreas Aristiadis, vd och affärsområdeschef, Assemblin VS

”Jag är mycket stolt över att vi har lyckats navigera genom coronapandemin med medarbetarnas bästa för ögonen och samtidigt går in i 2021 starkare än någonsin. Det är också glädjande att vi har en hög kundnöjdhet, vilket är en viktig förklaring till den fina ordergång som vi redovisade under 2020.”

NYCKELTAL	2020	2019	2018
Nettoomsättning, MSEK	2 672	2 642	2 388
Justerad EBITA*, MSEK	166	139	107
Justerad EBITA-marginal*, %	6,2	5,3	4,5
Orderstock, MSEK	2 048	2 005	1 602
Ordergång, MSEK	2 624	3 007	2 606
Medelantal anställda, FTE	1 406	1 475	1 428
Andel serviceuppdrag, %	36	35	33

OMSÄTTNING OCH LÖNSAMHET



*Justerat för jämförelsestörande poster.
För definitioner se sidan 103.

Med 1 406 medarbetare och en årsomsättning på 2 672 MSEK var Assemblin VS koncernens näst största affärsområde.

Verksamhet

I Assemblin VS finns lång erfarenhet och kompetens inom värmet (VS) samt kylteknik, sprinklersystem och industrirör. Som ett av Sveriges största VS-bolag finns kapacitet att hantera stora, komplexa uppdrag men merparten av uppdragen är mindre och lokala. Kundundersökningar visar att Assemblin VS uppskattas för sin flexibilitet, kundanpassning samt höga kompetens.

Verksamheten bedrivs på cirka 50 orter i Sverige genom 5 regioner. Huvudkontoret ligger i Västberga, Stockholm. Delar av verksamheten är certifierad enligt ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001.

I projektportföljen finns en bra mix av mindre, medelstora och stora uppdrag. De största nu pågående projekten är nya vårdbyggnaden på Malmö sjukhusområde (på uppdrag av Skanska), nya studentbostäder på Campus Albano i Stockholm (på uppdrag av AB Svenska Bostäder) samt ett nytt gjuteri för Scania i Södertälje (på uppdrag av Skanska). Assemblin VS har även en viss försäljning till hushåll, bland annat genom en digital webbshop.

Andelen service fortsätter att öka och uppgick vid årsskiftet till 36 (35) procent. Bland större pågående serviceuppdrag kan nämnas Coor och Akademiska hus.

Utvecklingen 2020

Efter ett mycket starkt avslut på 2020 ökade omsättningen för helåret till 2 672 (2 642) MSEK. Omsättningen påverkades positivt av genomförda förvärv samtidigt som avvecklingen av ett antal olönsamma resultat-enheter i slutet av 2019 bidrog negativt. Trots oroliga tider var ordergången fortsatt stark och uppgick till 2 624 (3 007) MSEK. Skillnaden mot 2019 förklaras av två stora multidisciplinära installationsprojekt som orderbokfördes i slutet på föregående år. Orderstocken vid årets slut uppgick till 2 048 (2 005) MSEK. Tack vare positiva effekter från de lönsamhetsförbättrande åtgärder som vidtogs i slutet av 2019 samt lönsamma förvärv ökade den justerade EBITA-marginalen från 5,3 till 6,2 procent.

Assemblin VS genomförde sex förvärv (Botkyrka VVS & Fastighets-service AB, El & Installationsteknik i Stockholm AB, SDC Stockholm Design & Construction AB, Mälardalens Fjärrvärme Entreprenad AB, Essén Rör AB, Kalmar VVS- & EL-Montage AB) som tillsammans har cirka 133 medarbetare och en beräknad årsomsättning på 280 MSEK.

Under 2020 fokuserade Assemblin VS framför allt på åtgärder för att hantera effekterna av Covid-19, stärka lönsamheten, säkra ordergången och att identifiera lönsamma förvärvskandidater. Därtill vidtogs ytterligare åtgärder för att förbättra säkerhetskulturen, bland annat genom en gemensam säkerhetsvecka med kemikaliehantering som tema. En lokal kundundersökning genomfördes med gott utfall.

Affärsområde Ventilation (Sverige)

Under 2020 sysselsatte Assemblin Ventilation 553 medarbetare och hade en årsomsättning som uppgick till 1 384 MSEK.

Verksamhet

Assemblin Ventilation är Sverige största ventilationsbolag med hög kapacitet inom ventilation och kyla i medelstora till stora uppdrag. På två orter (i Malmö och Linköping) finns även egna produktionsenheter för tillverkning av rektangulära kanalsystem vilket säkerställer kontroll och effektivitet genom hela produktionsprocessen. Verksamheten bedrivs på 19 svenska universitetsorter via 6 regioner. Huvudkontoret ligger i Malmö, Skåne. På alla orter finns kvalificerad projekterings- och konstruktionskompetens, vilket i kombination med en hög digitaliseringsgrad i projektverksamheten ger Assemblin Ventilation en särställning på marknaden.

I projektportföljen finns en blandning av medelstora och stora uppdrag i olika typer av anläggningar. Exempel på större pågående projekt är ventilationsuppdrag i nya vårdbyggnaden på Malmö sjukhusområde (på uppdrag av Skanska), tunnelprojektet Förbifart Stockholm (på uppdrag av Trafikverket), forskningsanläggningen ESS i Lund (på uppdrag av Skanska) samt del av stadsomvandlingen i Kiruna (på uppdrag av Nåiden Bygg).

Assemblin Ventilation har en dedikerad serviceverksamhet som under ett antal år har ökat sin andel av affärsområdets totala omsättning. För 2020 uppgick serviceandelen till 22 (20) procent, och bland större servicekunder kan nämnas SAAB, Scan, Bauhaus, Wihlborgs samt Temporary Space Nordics.

Utvecklingen 2020

Nettoomsättningen för helåret ökade till 1 384 (1 367) MSEK. Orderingen minskade till 1 192 (1 956) MSEK vilket förklaras av tre mycket stora projekt som orderbokfördes 2019. Orderstocken vid periodens slut uppgick till 1 633 (1 805) MSEK. Det justerade rörelseresultatet (EBITA) för helåret ökade till 78 (73) MSEK vilket innebar att EBITA-marginalen steg till 5,6 (5,3) procent.

Under året genomfördes fyra förvärv (Projektuppdrag Syd AB, Örestadskyl AB, Luftkompaniet Sjöblom AB samt FBI Fastighet och Butiksinstallationer AB) med cirka 34 medarbetare och uppskattad årsomsättning på 115 MSEK.

Bland större utvecklingsinsatser under året kan nämnas ett mer storskaligt nyttjande av automatisk informationsöverföring med hjälp av informationssystemet BIM 360. Assemblin Ventilation har kopplat informationsflödet hela vägen från ritning/konstruktion till installation, kanalproduktion och slutligen förvaltning, vilket innebär stora kvalitets- och effektivitetsvinster. Affärsområdet har även implementerat en ny modul där montörerna enkelt kan markera vad som är monterat respektive väntar på montage samt skriva kommentarer och lämna fotodokumentation. Det innebär att projektledningen hos Assemblin och beställaren i realtid kan följa hur produktionen fortskrider.

Andel av koncernens omsättning **13,7%**

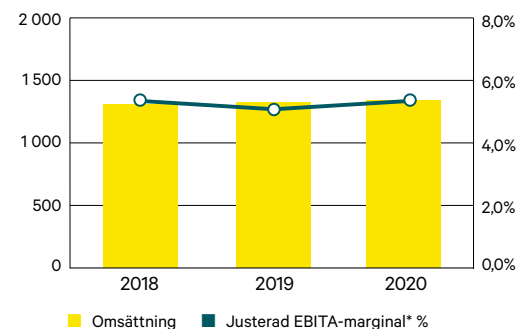


Håkan Ekvall, vd och affärsområdeschef, Assemblin Ventilation

”Trots att 2020 har varit ett utmanande år har vi ökat lönsamheten. Under året har vi också intensifierat vårt arbete med att effektivisera och förbättra vår produktion med hjälp av digitala informationsflöden, vilket inte bara kommer oss tillgodo utan bidrar till en säkrare och mer effektiv byggprocess totalt sett.”

NYCKELTAL	2020	2019	2018
Nettoomsättning, MSEK	1 384	1 367	1 317
Justerad EBITA*, MSEK	78	73	73
Justerad EBITA-marginal*, %	5,6	5,3	5,6
Orderstock, MSEK	1 633	1 805	1 338
Orderingång, MSEK	1 192	1 956	1 204
Medelantal anställda, FTE	553	544	515
Andel serviceuppdrag, %	22	20	17

OMSÄTTNING OCH LÖNSAMHET



*Justerat för jämförelsestörande poster.
För definitioner se sidan 103.

Affärsområde Norge

Andel av koncernens omsättning **14,7%**

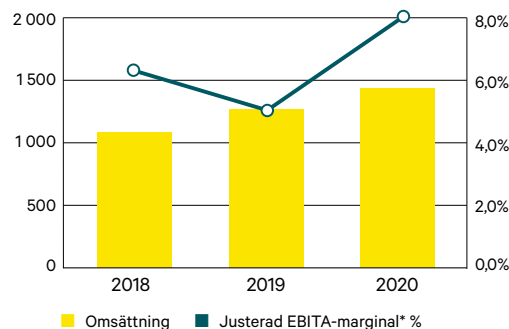


Torkil Skancke-Hansen, vd och affärsområdeschef, Assemblin Norge

”Assemblin Norge har levererat ett mycket bra resultat i en utmanande tid, och jag är särskilt stolt över att alla lokala avdelningar har bidragit positivt. Det är också glädjande att våra satsningar inom el och ventilation har börjat ge resultat. Med en stabil verksamhet, engagerade medarbetare och goda kundrelationer har vi en bra utgångspunkt inför året som kommer.”

NYCKELTAL	2020	2019	2018
Nettoomsättning, MSEK	1 493	1 285	1 073
Justerad EBITA*, MSEK	119	70	71
Justerad EBITA-marginal*, %	8,0	5,4	6,6
Orderstock, MSEK	1 103	1 367	1 097
Orderingång, MSEK	1 360	1 296	963
Medelantal anställda, FTE	735	704	595
Andel serviceuppdrag, %	45	36	37

OMSÄTTNING OCH LÖNSAMHET



*Justerat för jämförelsestörande poster.
För definitioner se sidan 103.

Assemblin Norge är koncernens mest lönsamma affärsområde. Årsomsättningen 2020 uppgick till 1 493 MSEK och antalet medarbetare var 735.

Verksamhet

Ryggraden i Assemblin Norge är en väl etablerad och stabil VS-verksamhet, men sedan något år tillbaka pågår också en framgångsrik satsning på el- och ventilationsteknik.

Assemblin Norge är indelad i 5 regioner med verksamhet på 10 orter kring Oslo och Innlandet samt på Spetsbergen. Huvudkontoret ligger i Drammen. Merparten av den norska verksamheten är certifierad enligt ISO 9001, ISO 14001 samt ISO 45001.

Assemblin Norge har en särställning på den norska marknaden när det gäller stora, komplexa VS-projekt. Bland de största pågående projekten under året kan nämnas VS-installationer i sjukhuset Sykehuset i Vesfold (på uppdrag av Skanska), el-installationer i kontors- och köpcentret på Ruseløkkveien 26 (på uppdrag av Veidekke) samt VS-installationer i en ny kontorsfastighet på Universitetsgata 2 (på uppdrag av Skanska).

I verksamheten finns en dedikerad serviceorganisation som stadigt växer och under 2020 ökade serviceandelen till 45 (36) procent. Exempel på större serviceuppdrag är ramavtal med Oslo Universitetssjukhus, Omsorgsbygg Oslo KF, Borregaard, Thon Eiendom samt Sandvika Storsenter.

Utvecklingen 2020

Trots negativa valutaeffekter levererade Assemblin Norge tillväxt och marginalförstärkning även under 2020. Omsättningen för helåret ökade till 1 493 (1 367) MSEK.

Orderingången var stark även om den sjönk jämfört med föregående års mycket starka siffra och uppgick till 1 103 (1 367) MSEK. Orderstocken vid årets slut uppgick till 731 (704) MSEK.

Ett bra avslut på året bidrog till att justerad EBITA för helåret ökade till 119 (70) MSEK och justerad EBITA-marginal till 8,0 (5,4) procent. Resultatförstärkningen drevs av tidigare genomförda lönsamhetsförbättrande åtgärder, lönsamma förvärv och projektnedskrivningar genomförda i början av 2019.

Under flera år har Assemblin Norge haft stort fokus på projektstyrning, inköp och säkerhet på arbetsplatsen. Även under 2020 var dessa områden centrala, samtidigt som åtgärder för hantering av Covid-19 samt klimatredovisning av inköpt material fick ökad prioritet.

Affärsområde Finland

Med sina 319 medarbetare och 567 MSEK i årsomsättning 2020 är Assemblin Finland koncernens minsta affärsområde.

Verksamhet

Assemblin Finland har en bred service- och projektverksamhet. Verksamheten utmärks av hög kompetens inom flera teknikområden, främst inom automation, VS, ventilation, el och kyla. Under 2020 avyttrades verksamheten i norra Finland, vilket innebär att Assemblin Finlands verksamhet numer är koncentrerad till Helsingforsområdet och till Åbo. Därutöver finns automationsverksamhet i Tammerfors, Hyvinge och Björneborg. Affärsområdet är indelat i 5 regioner med huvudkontor i Helsingfors.

Bland kunderna finns många byggbolag, pensionsbolag och stora fastighetsägare. Bland de pågående uppdragen kan nämnas ett multidisciplinärt bostadsprojekt för YIT samt ett ventilationsuppdrag i den kulturmärkta huvudbyggnaden på Helsingfors Universitet.

Andelen service minskade till 33 (44) procent, vilket förklaras av en hög serviceandel i verksamhet som avvecklats under året. Bland serviceuppdragen kan nämnas ett serviceavtal med köpcentret ITIS i Helsingfors samt elserviceuppdrag i den nya Olympiastadion i Helsingfors.

Utvecklingen 2020

Nettoomsättningen för 2020 minskade till 567 (598) MSEK vilket främst beror på avveckling av icke strategiska och olönsamma resultatenheter. Ordergången ökade till 574 (492) MSEK och orderstocken vid årets slut uppgick till 233 (272) MSEK.

Justerad EBITA för helåret uppgick till 3 (12) vilket innebär att den justerade EBITA-marginalen uppgick till 0,5 (1,9) procent.

Under året förvärvades (KK-Kylmäpalvelu Oy med dotterbolagen Salon Kylmäpojat Oy och Karjalan Kylmäpalvelu Oy) med cirka 35 medarbetare och en uppskattad årsomsättning på 51 MSEK.

Under 2020 har Assemblin Finland fokuserat på att renodla verksamheten genom att sälja eller avveckla icke-strategiska eller olönsamma resultatenheter. I Finland var myndigheternas restriktioner för att bekämpa coronaspridningen relativt omfattande vilket påverkade Assemblins verksamhet indirekt. Mot slutet av året genomfördes en lokal medarbetarundersökning med gott utfall.

Andel av koncernens omsättning

5,6 %

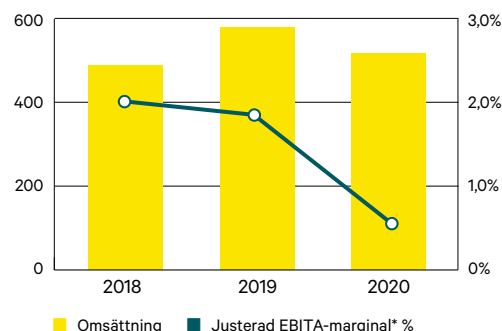


Magnus Eriksson, vd och affärsområdeschef, Assemblin Finland

”Åtgärderna för att bekämpa coronaspridningen har påverkat hela det finska samhället i stor utsträckning. Jag är mycket imponerad över våra medarbetare som så snabbt ställde om sitt sätt att tänka och arbeta. Jag är också nöjd med det omstruktureringsarbete vi har genomfört och upplever att vi nu har en stabilare plattform för vår fortsatta utveckling.”

NYCKELTAL	2020	2019	2018
Nettoomsättning, MSEK	567	598	539
Justerad EBITA*, MSEK	3	12	11
Justerad EBITA-marginal*, %	0,5	1,9	2,0
Orderstock, MSEK	233	272	344
Ordergång, MSEK	574	492	472
Medelantal anställda, FTE	319	357	314
Andel serviceuppdrag, %	33	44	46

OMSÄTTNING OCH LÖNSAMHET



*Justerat för jämförelsestörande poster.
För definitioner se sidan 103.

Hållbarhetsrapport

Om Assemblins hållbarhetsrapport

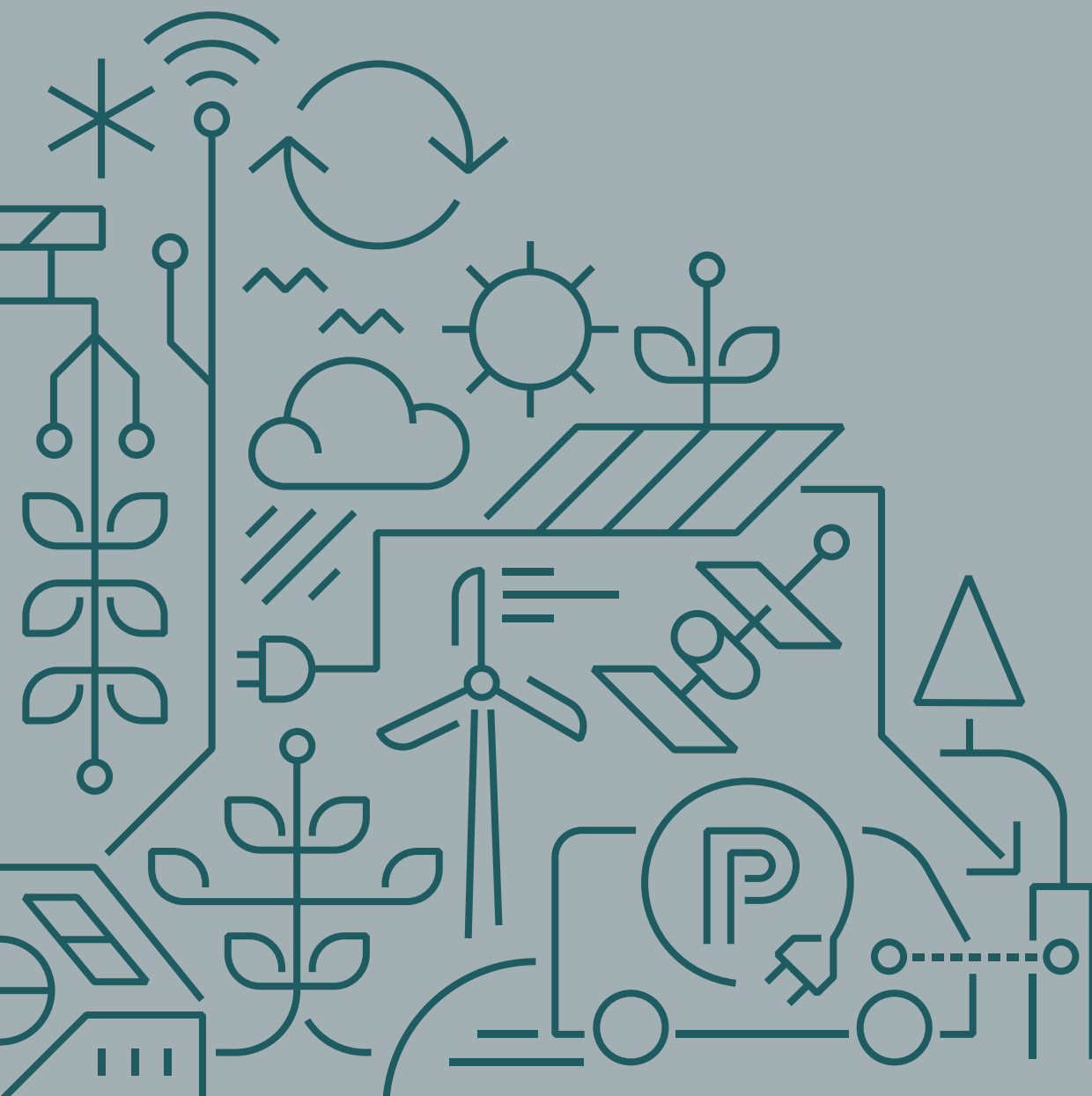
Styrelsen för Assemblin Financing AB (publ), organisationsnummer 559077-5952, avger härmed hållbarhetsredovisning för Assemblin-koncernen för perioden 1 januari till 31 december 2020. Hållbarhetsrapporten beskriver Assemblins verksamhet ur ett hållbarhetsperspektiv utifrån de frågor som bedöms som mest materiella för bolaget och dess intressenter. Rapporten är inspirerad av den internationella hållbarhetsstandarden GRI (Global Reporting Initiative) G4, som också ligger till grund för definitioner och beräkningar av de hållbarhetsdata som presenteras. Rapporten följer i övrigt relevanta rapporterings- och konsolideringsprinciper i enlighet med den finansiella redovisningen.

Hållbarhetsrapporten är en del av Assemblins *Årsredovisning och Hållbarhetsrapport 2020* som i sin helhet finns tillgänglig på bolagets hemsida. Detta förklarar varför pagineringen börjar på sidan 24. Rapporten kan läsas separat, men innehåller ibland hänvisningar till andra delar av rapporten.

Samtliga belopp är i MSEK om inte annat anges. Till följd av avrundningar kan differenser i summeringar förekomma.

INNEHÅLL

Hållbarhetsåret i korthet	26
Struktur och styrning	27
FÖRDJUPNING Koppling till globala standards	29
Intressentdialog och prioriteringar	30
FÖRDJUPNING Väsentliga hållbarhetsaspekter	32
Uppföljning av hållbarhetsarbetet 2020	33
FÖRDJUPNING Klimatförändringarna	37
Hållbarhetsnyckeltal	38
Definitioner	39
Revisorns yttrande	39





Hållbarhetsutmaningen i alla företag är att driva en sund och konkurrenskraftig verksamhet idag utan att kompromissa med möjligheterna att kunna göra det även i framtiden. Det innebär att vi måste beakta de fulla konsekvenserna av de beslut vi fattar, och balansera dess effekter både på kort och lång sikt.

Assemblins utgångspunkt är att bedriva en ansvarsfull och värdeadderande verksamhet – inte bara i förhållande till våra medarbetare, kunder och ägare utan också till miljön och samhället i stort. Det är ett stort åtagande som spänner över många områden, och för att optimera våra ansträngningar krävs medvetna prioriteringar. Jag är mycket stolt över att vi har hittat en bra struktur för vårt hållbarhetsarbete och rapportering, som bottnar i en kontinuerlig omvärldsbevakning samt en gemensam risk- och väsentlighetsanalys. Det innebär att våra prioriteringar och ansträngningar vilar på en god och väl förankrad grund.

I denna hållbarhetsrapport kan du läsa mer om vårt hållbarhetsarbete 2020. Självklart är alla åtgärder lika viktiga, men om jag ska lyfta fram några så väljer jag våra insatser för att motverka smittspridningen av Covid-19 på våra arbetsplatser samt den konkreta klimatagenda som vi lanserade under hösten. Det råder ingen tvekan om att våra medarbetares säkerhet är av högsta prioritet och att vi har bestämt oss för att bidra i den pågående klimatomställningen. Som installationsbolag har vi en viktig roll att spela i samhället – och det tar vi på största allvar.

Åsvor Brynnel
Kommunikations- och hållbarhetschef



Hållbarhetsåret i korthet

En ny klimatagenda som stöd för vår klimatstrategi

I september lanserades en ny klimatagenda som kompletterar Assemblins klimatstrategi med konkreta mål och en plan för en successiv övergång till en koldioxidneutral verksamhet. Målsättningen är att våra direkta utsläpp senast år 2040 ska vara klimatneutrala och att vi aktivt ska arbeta för att minimera klimatbelastningen även från indirekta utsläpp.

Obligatoriska webbintroduktioner för utvalda policier

Under 2020 lanserade Assemblin obligatoriska webbintroduktioner (på svenska, norska och finska) till utvalda medarbetare. De moduler som rullades ut var en introduktion till Assemblins kommunikations- och insiderhantering, en för mutor och korruption, en för konkurrensbegränsningar samt en introduktion till våra IT-regler och cybersäkerhet.

Hantering av Covid-19

Under 2020 har vi anpassat vår verksamhet i linje med myndigheternas rekommendationer och för att motverka spridningen av coronaviruset Covid-19. Pandemin har i första hand hanterats som en arbetsmiljörisk, och resulterade bland annat i en ökad sjukfrånvaro, ökad bilkörning men minskade flygresor i tjänsten.

Åtgärder för en mer elektrifierad bilflotta

Resan mot en mer elektrifierad bilflotta startade i vår norska verksamhet för något år sedan, och under 2020 antog även två affärsområden i Sverige en ny bilpolicy med skarpa elbils- och laddhybridbilmål. För att stödja omställningen av bilflottan har en bred utrustning av installation av laddpunkter vid våra kontor initierats.

HÅLLBARHET PÅ ASSEMBLIN



Assemblin har identifierat tretton hållbarhetsaspekter som bedöms vara de mest materiella för oss att arbeta med. För att koppla vårt ansvarstagande till vårt värdeskapande har vi i första hand valt att klassificera dem utifrån ett intressentperspektiv. På sidan 29 har vi kopplat dem till andra internationella standards såsom GRI, SDG och 3BL.



5 820

MEDARBETARE

6,8%

SJUKFRÅNVARO

8,7%

FRIVILLIG
PERSONAL-
OMSÄTTNING

33%

ANDEL KVINNOR
I STYRELSEN

9,1

SKADEFREKVENNS
(IF)



59%

MEDARBETARE UTBILDADE I
UPPFÖRANDEKODEN

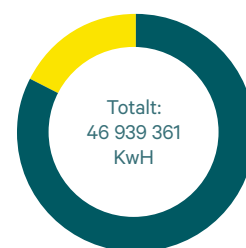
59%

ISO 9001, ISO
14001-ANSLUTNING

19%

ISO 45001-
ANSLUTNING

ENERGIANVÄNDNING I VERKSAMHETEN



■ Bilar (scope 2): 82,5 %

■ El och värme (scope 2): 17,5 %

Gemensamma prioriteringar och strukturerad uppföljning

Ett långsiktigt och ansvarsfullt förhållningssätt i kombination med ett systematiskt uppföljningsarbete är en förutsättning för ett proaktivt och fokuserat hållbarhetsarbete.

Materiella hållbarhetsaspekter och övergripande strategier

Assemblin har identifierat tretton hållbarhetsaspekter som utifrån verksamhet och geografi bedöms vara de mest materiella för oss att arbeta med. För att koppla dem till vårt värdeskapande och för att skapa

en röd tråd i vår redovisning har vi valt att strukturera dem ur ett intressentperspektiv vilket innebär att vi kopplar dem till våra prioriterade intressentgrupper (kund, medarbetare, ägare och samhälle).

För att tydliggöra och konkretisera vårt ansvar och värdeskapande har vi formulerat

övergripande hållbarhetsstrategier för dessa intressentgrupper samt formulerat principiella ställningstaganden för varje materiell hållbarhetsaspekt. Detta beskrivs i vår hållbarhetspolicy som finns publicerad på vår [externa webbplats](#).

ÖVERSIKT – ASSEMBLINS HÅLLBARHETSARBETE

Assemblins övergripande målsättning är att vara ett ansvarsfullt och värdeadderande installationsbolag – såväl i förhållande till medarbetare, kunder och ägare som till samhället i stort. I Assemblins värdeskapandemodell (se sidan 11) tydliggörs hur detta är kopplat till vår affärsmodell och hur värdeskapandet realiseraras.

Intressentgrupp	Övergripande hållbarhetsstrategi	Materiella hållbarhetsaspekter ¹	Åtgärder 2020
KUND Vi ska vara en ansvarsfull och värdeadderande affärspartner	Vi ska erbjuda marknadens bästa och mest attraktiva lösningar, som vi levererar på ett säkert och effektivt sätt utifrån våra kunders krav.	<ul style="list-style-type: none"> 1 Effektivitet och kvalitet 2 Innovativa, energieffektiva kundlösningar 3 Inköp och leverantörsstyrning 	På sidan 33 finns mer information om vårt arbete 2020 avseende aspekt 1–3.
MEDARBETARE Vi ska vara en ansvarsfull och värdeadderande arbetsgivare	Vi vill vara en utvecklande och ansvars-tagande arbetsgivare som erbjuder spännande arbetsuppgifter. Vi arbetar också aktivt för att skapa en säker och god arbetsmiljö, samt ett öppet och inkluderande arbetsklimat.	<ul style="list-style-type: none"> 4 Utveckling och utbildning 5 Fokus på hälsa och säkerhet (arbetsmiljö) 6 Mänskliga rättigheter, mångfald och jämställdhet 	På sidorna 33–34 finns mer information om vårt arbete 2020 avseende aspekt 4–6.
ÄGARE Vi ska vara ett ansvarsfullt och värdeadderande investeringsobjekt	Vi ska leverera en stabil ekonomisk utveckling med kontrollerade risker och ett sunt affärsetiskt förhållningssätt.	<ul style="list-style-type: none"> 7 Stabil tillväxt och god lönsamhet 8 Bolagsstyrning, riskhantering och transparens 9 Sund affärsetik 	På sidan 34 finns mer information om vårt arbete 2020 avseende aspekt 7–9.
SAMHÄLLE Vi ska vara en ansvarsfull och värdeadderande samhällsaktör	Vi tar ansvar för den miljöpåverkan som vår verksamhet ger upphov till, och ska bidra aktivt till samhällsutvecklingen på de orter vi verkar.	<ul style="list-style-type: none"> 10 Resursanvändning och avfallshandling 11 Produktkontroll och kemikaliehantering 12 Klimat och energi 13 Samhällsnytta och samhällsengagemang 	På sidan 36 finns mer information om vårt arbete 2020 avseende aspekt 10–13.

¹ 2017 identifierades tretton hållbarhetsaspekter som utifrån verksamhet och geografi bedömdes som mest materiella för Assemblin. Dessa aspekter omprövades 2019 men förändrades inte.



En utmaning för Assemblin är att våra beställare har olika säkerhetskrav. Vi har därför infört en egen minimistandard för personlig skyddutrustning på byggarbetsplatser som gäller oavsett vad våra uppdragsgivare kräver.

Risker och möjligheter

Ur ett hållbarhetsperspektiv betraktas installationsbranschen i Norden som en bransch med låg till medelhög riskprofil. I verksamheten finns ingen tillståndsplikt verksamhet, och i den lilla tillverkningsverksamhet som finns är miljöeffekterna begränsade. I enlighet med Assemblins ordinarie riskprocess genomförs varje år en riskkartläggning där även hållbarhetsrisker ingår. Alla identifierade risker bedöms utifrån sannolikhet och konsekvens, och för mer betydande risker anges kontrollaktiviteter som begränsar risken. Vid kartläggningen 2020 bedömdes den mest betydande hållbarhetsrisken på kort till medellång sikt vara internationella kriser och pandemier. Bland andra mer betydande hållbarhetsrisker kan nämnas risk för affärsetiska övertramp, arbetsplatsolyckor, klimatrisker, cyberrisker och brister i kemikaliehanteringen.

Hållbarhetsområdet innebär också möjligheter för Assemblin. Vi påverkar välmåendet för miljontals människor, och i alla våra uppdrag kan vi föreslå miljövänliga och energieffektiva fastighetstekniska lösningar. Som exempel kan nämnas

smarta ventilations- och automationslösningar som bidrar till ett sunt inomhusklimat, system som reducerar kyla- och värmespill, vattenbesparande systemlösningar och smarta larm- och sprinklersystem för att minimera brandskador. Den pågående omställningen till ett klimatneutralt samhälle ger oss också nya affärsmöjligheter, inte minst installation av laddinfrastruktur för elbilar.

Hållbarhetsstyrning

Enligt styrelsens instruktion till vd har Assemblins koncernchef tillsammans med koncernledningen det yttersta ansvaret för hållbarhetsarbetet på Assemblin. Ansvaret för det operativa hållbarhetsarbetet är dock decentraliserat till varje affärsområde, men för att säkerställa helhetsperspektiv och samordning finns en central hållbarhetskommitté som är direkt underställd koncernledningen. Kommittén har i uppgift att bevaka lagstiftningen, följa upp gemensamma hållbarhetsinitiativ, kanalisera och sprida goda idéer samt ta fram underlag för beslut i koncernledningen. Hållbarhetskommittén leds av koncernens kommunikations- och hållbarhetschef och

består i övrigt av koncernens chefsjurist samt åtta representanter från de fem affärsområdena.

Viktiga utgångspunkter för Assemblins hållbarhetsstyrning är det externa och interna regelverket kring hållbarhet samt de internationella standards som Assemblin frivilligt har valt att följa. Assemblins hållbarhetspolicy samt uppförandekod (inklusive värderingar) är av särskilt stor vikt för vårt hållbarhetsarbete och finns publicerade på vår *externa webbplats*.

Uppföljning och rapportering

Assemblin följer löpande upp resultatet av hållbarhetsarbetet på ett strukturerat sätt. Särskilt viktiga nyckeltal fångas upp i den ordinarie månadsrapporteringen, och två gånger om året görs en mer omfattande hållbarhetsrapportering. Rapporteringen sker genom ett särskilt rapporteringsverktyg, som presenterar relevanta hållbarhetsdata för analys.

Sedan 2017 presenterar Assemblin ett urval hållbarhetsrelaterade nyckeltal i en årlig extern hållbarhetsrapport. Resultatet för 2020 återfinns i slutet av denna hållbarhetsrapport.



☛ Internt regelverk inom hållbarhet

- Hållbarhetspolicy
- Uppförandekod (inkl värderingar)
- Uppförandekod för leverantörer
- Policy mot mutor och korruption
- Policy mot konkurrensbegränsningar
- HR-policy
- Inköpspolicy
- Informationssäkerhetspolicy

☛ Internationella standards och överenskomelser som Assemblin stödjer

- FN:s "Global Compact" (dock ingen formell anslutning)
- FN:s allmänna deklaration om de mänskliga rättigheterna
- ILO:s konventioner om god arbetsmiljö
- FN:s konvention mot mutor
- Klimatöverenskommelsen i Paris ("Parisavtalet")
- FN:s hållbarhetsmål (SDG)



Fördjupning

Vårt hållbarhetsarbete kopplat till FN:s globala hållbarhetsmål och andra internationella standards

Våra materiella hållbarhetsaspekter kopplade till utvalda internationella standards och klassificeringsprinciper

Assemblin har identifierat tretton hållbarhetsaspekter som utifrån vår verksamhet och geografi bedöms vara de mest materiella för oss att arbeta med. För att koppla dessa hållbarhetsaspekter till vårt värdeskapande och för att skapa en röd tråd i vår redovisning har vi valt att strukturera dem ur ett intressentperspektiv, men för att underlätta jämförelser sorterar vi dem i tabellen nedan även utifrån ett antal andra vanliga internationella standards och klassificeringsprinciper; "Triple bottom line" (3BL), "Global Reporting Initiative" (GRI) samt FN:s globala hållbarhetsmål (SDG).

Väsentlig hållbarhetsaspekt	Mappning mot intressentgrupp	Mappning mot 3BL	Mappning mot GRI-aspekt	Mappning mot SDG
1 Effektivitet och kvalitet	Kund	Ekonomi	GRI 103 (ledning)	8 12
2 Innovativa, energieffektiva kundlösningar	Kund	Ekonomi, miljö	GRI 305-3 (CO2-påverkan och energianvändning sålda produkter), G4 sektorspecifik redovisning el och konstruktion/bygg	6 7 8 9 11 12
3 Inköp och leverantörsstyrning	Kund	Ekonomi, socialt, miljö	G 308 (leverantörsutvärdering miljö), GRI 414 (leverantörsutvärdering socialt), GRI 204 (inköpsarbete)	5 8 12
4 Medarbetarutveckling och utbildning	Medarbetare	Socialt	GRI 404 (utbildning)	4 8
5 Hälsa och säkerhet (arbetsmiljö)	Medarbetare, (kund)	Socialt	GRI 403 (arbetshälsa och säkerhet)	3 8
6 Mänskliga rättigheter, mångfald och jämställdhet	Medarbetare	Socialt	GRI 405 (mångfald, jämställdhet), GRI 406 (diskriminering), GRI 408 (barnarbete)	5 8 16
7 Lönsam tillväxt	Ägare	Ekonomi	GRI 201 (ekonomiska resultat), GRI 103 (ledning)	8
8 Bolagsstyrning, riskhantering och transparens	Ägare	Ekonomi	GRI 103 (ledning)	8 9 13
9 Sund affärsetik	Ägare, (kund)	Ekonomi, socialt	GRI 103 (ledning), GRI 205 (korruption), GRI 206 (konkurrensfrihet), GRI 417 (marknadsföring), GRI 417 (integritet)	10 16
10 Resursanvändning och avfallshantering	Samhälle & miljö	Miljö	GRI 301 (material), GRI 302 (energieffektivisering), GRI 306 (avfall)	3 6 8 12
11 Produktkontroll och kemikaliehantering	Samhälle & miljö	Miljö	GRI 305 (utsläpp), 301 (material)	3 7 12 13 15
12 Klimat och energi	Samhälle & miljö	Miljö	GRI 305 (utsläpp)	3 6 8 12 15
13 Samhällsnytta och samhällsengagemang	Samhälle & miljö	Socialt	-	11 16

Assemblins bidrag till FN:s globala hållbarhetsmål

FN:s sjuutton hållbarhetsmål adresserar samtidigt största globala utmaningar. Sammantaget uttrycker de en ambition som säkrar frihet, välbefinnande och miljö för framtida generationer. Alla aktörer i samhället har ett ansvar för att målen ska uppnås till år 2030. Av tabellen ovan framgår att Assemblin kan bidra till ett flertal av dessa hållbarhetsmål, men de mål vi bedömer att vi har störst möjlighet att bidra till genom vår verksamhet är FN:s mål 6, 7, 8, 11, 12 och 13.

 <p>MÅL 6 Genom smarta och hållbara VS-installationer som optimerar vattenförbrukningen, förbättrar avloppsrening och ökar återanvändning bidrar vi till en mer effektiv vattenförsörjning och FN:s mål 6.</p>	 <p>MÅL 11 Med vår höga installationstekniska kompetens och smarta automationslösningar kan vi bidra till energieffektiva uppkopplade fastigheter och elektrifiering av transportnätet som i sin tur bidrar till FN:s mål 11 – hållbara städer och samhällen.</p>
 <p>MÅL 7 Genom energieffektiva värme- och kylsystem, smart styrning, effektoptimering, installation av solceller, batterilagring och deltagande i utvecklingen av den infrastruktur som krävs för en ökad andel förnyelsebar energi kan vi bidra till FN:s mål 7.</p>	 <p>MÅL 12 Genom att reparera och underhålla system i befintliga byggnader samt vidta åtgärder som minimerar spill och förbättrar avfallshantering i den egna verksamheten i kombination med ansvarsfullt inköp kan vi bidra till FN:s mål 12.</p>
 <p>MÅL 8 En stabil finansiell utveckling är en förutsättning för vår existens, men den ska åstadkommas på ett affärsetiskt sätt i en säker, diskrimineringsfri och utvecklande arbetsmiljö samt med marknadsmässig lönesättning. Det gör att vi bidrar till FN:s mål 8.</p>	 <p>MÅL 13 Genom tydliga klimatmål som stimulerar åtgärder för att minimera vår direkta klimatpåverkan och i samråd med våra kunder även försöka minimera den indirekta klimatpåverkan kan vi bidra till FN:s mål 13.</p>

Årliga prioriteringar med utgångspunkt i vår omvärldsanalys

För att säkerställa att vår verksamhet är och förblir relevant är insikter från vår löpande intressentdialog en självklar utgångspunkt när vi gör våra prioriteringar.

Löpande omvärldsbevakning och intressentdialog

En öppen och löpande dialog med Assemblins nyckelintressenter ger värdefulla insikter om deras behov, förväntningar och

utmaningar, och vilka hållbarhetsfrågor som är viktiga för dem. Vår intressentdialog sker strukturerat och analyseras på flera nivåer i bolaget. Ett av de viktigaste verktygen i intressentdialogen är det

personliga mötet, som dock kompletteras med andra kommunikationskanaler och undersökningar.

ASSEMBLINS NYCKELINTRESSENER OCH AKTUELLA FRÅGESTÄLLNINGAR 2020

Intressentgrupp	Huvudsaklig dialogform	Frågeställningar i fokus 2020
KUNDER	<ul style="list-style-type: none"> Löpande kunddialog Leveransuppföljning Kundundersökningar Marknadsundersökningar Relationsfrämjande aktiviteter Marknadsföring 	<ul style="list-style-type: none"> Coronahantering Specifika kundkrav Effektiva, säkra processer Säkerhet och arbetsmiljö Affärsetiska förhållningssätt Produktkontroll
MEDARBETARE	<ul style="list-style-type: none"> Löpande medarbetardialog Interna informationskanaler (intranät, nyhetsbrev, sms, mejl m m) Medarbetarundersökningar Trivselskapande aktiviteter 	<ul style="list-style-type: none"> Coronahantering Ersättningar och löneförhållanden Säkerhet och arbetsmiljö Utvecklingsmöjligheter Spännande projekt
ÄGARE	<ul style="list-style-type: none"> Styrelsemöten Löpande dialog med ägarrepresentanter Nätverksmöten 	<ul style="list-style-type: none"> Coronahantering Lönsam tillväxt och starkt kassaflöde Bolagsstyrning och riskhantering Affärsetik Effektiva, säkra processer Klimatanpassning Cyberrisker
LEVERANTÖRER	<ul style="list-style-type: none"> Löpande leverantörsdialog Lokala leverantörsmöten Leveransuppföljning Leverantörsutvärderingar 	<ul style="list-style-type: none"> Coronahantering Priser och villkor Säkerhet och arbetsmiljö Affärsetiska förhållningssätt
FACKFÖRENINGAR	<ul style="list-style-type: none"> Möten Förhandlingar Representantskap i dotterbolagens styrelser 	<ul style="list-style-type: none"> Coronahantering Säkerhet och arbetsmiljö Ersättningar Arbetsrättsliga frågor
MYNDIGHETER	<ul style="list-style-type: none"> Strukturerad bevakning Specialistnätverk 	<ul style="list-style-type: none"> Allmän efterlevnad av lagar, förordningar och regler Klimatrapportering
BRANSCHFÖRENINGAR, INTRESSEORGANISATIONER OCH SPECIALISTNÄTVERK ¹	<ul style="list-style-type: none"> Medlemskap/styrelsemedverkan Konferenser, kurser m m Nätverksträffar 	<ul style="list-style-type: none"> Coronahantering Säkerhet i arbetsmiljö Jämställdhet och integration Hållbarhet i allmänhet (Klimatrapportering)
SAMHÄLLE	<ul style="list-style-type: none"> Hållbarhetsredovisning Information och kontaktvägar på hemsida och i sociala medier 	<ul style="list-style-type: none"> Coronahantering Klimatfrågan Etik och moral Mänskliga rättigheter

¹⁾ För att kunna påverka och driva prioriterade frågor och aktivt bidra till ett mer hållbart samhälle och en sundare bransch är Assemblin medlem och aktiv part i ett flertal branschorganisationer och andra intresseorganisationer. I Sverige är Assemblin medlem i Installatörsföretagen, branschinitiativet "Håll Nollan" och "Jämnt på jobbet" samt Byggbranschens etiska råd. I Norge är Assemblin medlem i Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO), Rørentreprenørerne Norge och Nelfo, samt guldsponsor i bransch-nätverket "Ingeborg". I Finland är Assemblin medlem i Teknologiateollisuus, LVI-TU samt STTA, och har även skrivit under som "Climate Partner" i Helsingfors.



Under 2020 genomfördes en väsentlighetsanalys som resulterade i att hållbarhetsaspekt 1, 5, 7 och 9 rankades som de mest prioriterade (PRIO 1), och 2, 4, 8 och 12 som de näst mest prioriterade (PRIO 2).

Prioriteringar inom hållbarhetsområdet 2020 och 2021

En fördjupad intressentdialog tillsammans med omvärldsanalysen och riskkartläggningen ligger till grund för en väsentlighetsanalys som i sin tur är vägledande för Assemblins årliga prioriteringar. Med detta som utgångspunkt utarbetar hållbarhetskommittén ett förslag på gemensamma fokusområden och aktiviteter. Försla-

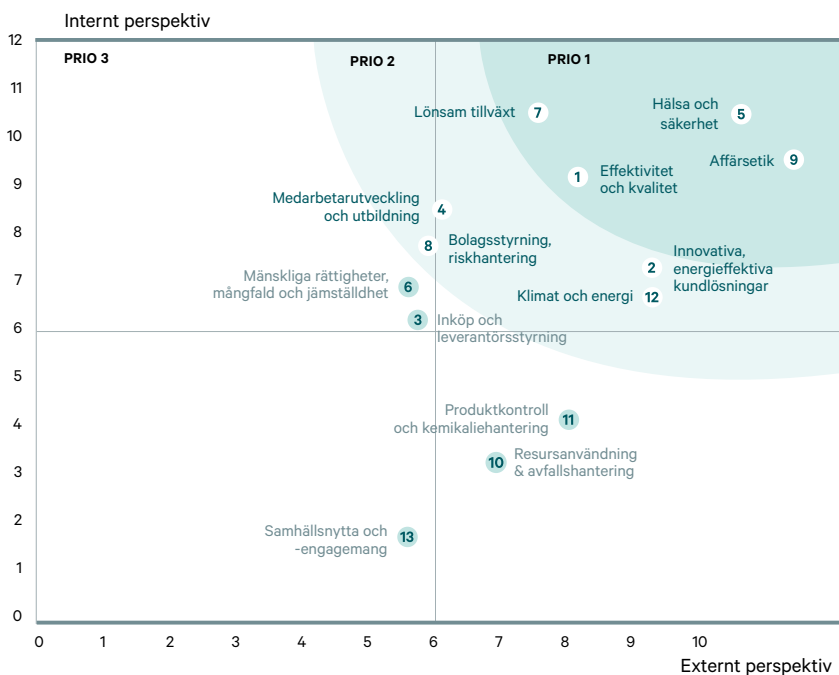
get förankras i koncernledningen och presenteras även för styrelsen. Utöver dessa gemensamma prioriteringar kan affärsområdena själva välja att lyfta fram fler aspekter i sitt arbete.

I 2020 års hållbarhetsarbete prioriterades aktiviteter inom lönsam tillväxt, säkerhet på arbetsplatser (inte minst åtgärder för att minska smittspridningen av Covid-19), cybersäkerhet, klimatstyrning

samt bolagsstyrning.

I den koncerngemensamma aktivitetensplanen för hållbarhetsarbetet 2021 finns aktiviteter främst inom säkerhet på arbetsplatser, klimatrelaterade åtgärder, bolagsstyrning samt lönsamhet och effektivisering med hjälp av ny teknik. Även förberedelser för klimatredovisning av inköpt material samt en anpassning till EU:s nya Taxonomi står högt på agendan.

VÄSENTLIGHETSANALYS 2020



Ranking av materiella hållbarhetsaspekter

2020 genomfördes en väsentlighetsanalys, där Assemblins materiella hållbarhetsaspekter rankades utifrån ett internt och ett externt perspektiv. Det externa perspektivet är ett genomsnitt av våra kunders, ägares och allmänhetens prioriteringar.

Utgångspunkten för analysen var en enkät som skickades till Assemblins hållbarhetskommitté, koncernledning och ett urval medarbetare i slutet av året. Enkäten resulterade i en ranking som sedan jämfördes med insikterna från intressentdialogen och omvärldsbekvakningen. Resultatet diskuterades först i hållbarhetskommittén och förankrades därefter i koncernledningen och styrelsen.



Fördjupning

1 EFFEKTIVITET OCH KVALITET

Assemblins leveranser ska utföras effektivt, kontrollerat och vara av god kvalitet. Kompetent personal är nyckeln till att vi kan genomföra våra uppdrag fackmässigt, omsorgsfullt och enligt god yrkesed, men för att även kunna säkerställa en effektiv produktion arbetar vi systematiskt enligt etablerade processer. Vi har också ett modernt systemstöd anpassat för vår verksamhet, och alla medarbetare har en egen mobil enhet som används för ärendehantering, tidrapportering med mera för att minimera onödiga avbrott i produktionen och underlätta kommunikationen.



5 HÄLSA OCH SÄKERHET (ARBETSMILJÖ)

Byggarbetsplatser är farliga arbetsmiljöer och våra medarbetares säkerhet har högsta prioritet. Vårt strukturerade arbete med att förebygga olyckor innefattar riskkartläggningar vid varje nytt uppdrag, incident- och avvikelshantering, internrevisioner samt utbildningar. Under 2019 och 2020 har vi infört en gemensam standard som vi inte kompromissar med under devisen "inget arbete ska göras om det inte kan göras säkert". För att lyfta frågan mäter och analyserar vi löpande skadestatistik på flera nivåer i bolaget.



Våra mest väsentliga hållbarhetsaspekter



7 LÖNSAM TILLVÄXT

Att vi har en stabil ekonomisk utveckling med god intjäningsförmåga innebär att vi kan fullfölja våra åtaganden, vilket är en trygghet för våra kunder, medarbetare, ägare och leverantörer. Det innebär också att vi bidrar till samhället som skattebetalare. Assemblin har därför stort fokus på lönsamhet och kassaflöde, och eftersträvar också tillväxt såväl organiskt som genom förvärv.

9 SUND AFFÄRSETIK

Assemblin har en decentraliserad verksamhet men vi har en gemensam affärsetisk standard som tydliggörs i vår uppförandekod. Vi har också konkurrensregler för exempelvis mutor och korruption samt konkurrensbegränsningar, och för att säkerställa att relevanta personalgrupper tar del av och förstår dessa finns obligatoriska utbildningar och webbintroduktioner.



Hållbarhetsarbetet 2020

Här sammanfattas kortfattat arbetet med Assemblins tretton materiella hållbarhetsaspekter under 2020. Prioritetsangivelser reflekterar utfallet av vår väsentlighetsanalys (se sidan 31).

ANSVARSTAGANDE I FÖRHÅLLANDE TILL KUNDER

1 Effektivitet och kvalitet PRIO 1

Assemblins leveranser ska utföras på ett effektivt sätt med rätt kvalitet, på rätt tid och till rätt pris. Utgångspunkten är våra kunders krav och önskemål, vilket uttrycks i gemensamma avtal. Samtidigt kan vi aldrig kompromissa med de krav som ställs i lagar, branschstandarder och certifikat eller våra egna principer. För att säkerställa effektivitet och kvalitet i vårt arbete har vi samlat riktlinjer, verktyg, instruktioner och checklistor i affärsområdenas ledningssystem, tillgängliga för alla medarbetare via mobil på bolagets intranät. All verksamhet i Assemblin drivs också utifrån de krav som ställs i den internationella kvalitetsstandarden ISO 9001, och 59 procent av verksamheten (Assemblin EI och delvis Assemblin VS samt Assemblin Norge) har också valt att ansluta sig till denna certifiering.

Sedan några år tillbaka har Assemblin lagt stort fokus på ökad effektivitet genom ny teknik, såväl avseende de interna processerna som i förhållande till våra kunder. Användningen av digitala verktyg och automatisk informationsöverföring mellan olika aktörer och moment i byggprocessen har ökat kraftigt, inte minst med hjälp av olika verktyg för byggnadsinformationsmodellering (BIM) vilket Assemblin har stor erfarenhet av.

2 Innovativa, kundanpassade och energieffektiva lösningar PRIO 2

Assemblins ambition är att erbjuda marknads bästa lösningar. Vi har marknadsledande fastighetsteknisk kompetens, och i nära samverkan med våra uppdragsgivare vill vi skapa värdeadderande och långsiktigt hållbara installationslösningar som bidrar till att minimera projektkostnaderna, men också fastighetens livscykelkostnader. Vi bevakar därför löpande marknadsutvecklingen och håller oss uppdaterade om nya material, metoder och den senaste tekniken. Vi har goda kunskaper om vad som krävs av installationerna för att kunna matcha kraven som ställs i olika miljöcertifieringar för byggnader som Leed, Breeam, Svanen, Miljöbyggnad och EU Green Building. Assemblin har också marknadsledande kompetens inom fastighetsautomation, vilket handlar om att koppla ihop olika tekniska system och fjärrstyra dem för ett optimalt inomhusklimat och ökad energieffektivitet. Mer information om vårt värdeadderande erbjudande finns i årsredovisningens avsnitt *Erbjudande*.

3 Inköp och leverantörsstyrning PRIO 3

Assemblin köper in både direkt och indirekt material samt tjänster. Inköpen görs lokalt, men för att säkerställa ett effektivt och professionellt inköpsarbete finns centrala inköpsfunktioner i varje affärsområde. Samordning av inköpsarbetet sker i ett gemensamt inköpsforum och i koncernledningen.

Den största delen av Assemblins inköp är direktmaterial som till exempel ledningar, kopplingar, rör och kontakter. De största indirekta inköpen är fordon, drivmedel och arbetskläder. Materialinköp sker från utvalda ramavtalsleverantörer via digitala inköpsystem och styrs genom ett kvalitetssäkrat produktsortiment, Assemblin Bästa Val. Assemblin arbetar aktivt för att öka andelen digitala inköp (EDI) och minska andelen hämtordrar, vilket bidrar till mer samordnade transporter och minskad miljöbelastning. Bland inköpta tjänster kan nämnas isoleringsarbeten och konsulttjänster, som ofta handlas upp lokalt.

Innan ett ramavtal tecknas genomförs alltid en leverantörsbedömning där bland annat leveransförmåga, tillgänglighet, garantier, produktansvar, arbetsmiljöarbete, miljöarbete, ekonomi och pris utvärderas. Leverantören måste också styrka att deras verksamhet motsvarar kraven i Assemblins *Uppförandekod för leverantörer*, som är en bilaga till våra centrala inköpsavtal. Ett brott mot denna uppförandekod kan leda till att samarbetet avslutas. Under avtalsperioden följer också inköpsfunktionen upp leverantörssamarbetet och genomför leverantörskontroller vid behov. Vid brister i leverantörens prestationer eller vid misstanke om oegentligheter utförs även mer omfattande leverantörsutvärderingar.

NYCKELTAL	2020	Kommentar
EDI (elektroniska inköp) ¹	72–84%	Ökning mot 2019
Inköp från ramavtalsleverantörer ²	89–100%	Ökning mot 2019
Antal större leverantörsuppföljningar	17	1 linje med 2019

1) Exklusive Assemblin Finland

2) Som förbinder sig att följa vår Uppförandekod för leverantörer

ANSVARSTAGANDE I FÖRHÅLLANDE TILL MEDARBETARE

4 Medarbetarutveckling och utbildning PRIO 2

Att utbilda och vidareutveckla medarbetare och chefer är viktigt för att säkerställa vårt kompetensbehov. I alla affärsområden finns väl strukturerade introduktions- och utbildningsprogram som kompletteras med andra kompetensutvecklingsaktiviteter såsom mentorsprogram och intern praktik. För att främja en gemensam kultur finns även koncerngemensamma utbildningar under namnet Assemblin Academy, till exempel ett kvalificerat och mycket uppskattat ledarskapsprogram. I Assemblin Academy finns också ett antal koncerngemensamma webbutbildningar och webbintroduktioner som är obligatoriska för olika yrkesgrupper. Under 2020 lanserades flera nya webbintroduktioner inom ramen för Assemblin Academy. Tre nya webbintroduktioner var riktade mot tjänstemän (kommunikations- och insiderregler, mutor och korruption samt konkurrensbegränsningar) och en var riktad mot alla medarbetare (grundläggande om IT-regler och cybersäkerhet). För mer information om dessa utbildningar, se hållbarhetsaspekt 9. Samtidigt ställdes många planerade fysiska utbildningar in under verksamhetsåret på grund av svårigheter att resa och samlas på ett säkert sätt under coronapandemin.

I Assemblin finns även en tydlig karriärtrappa, och vid tillsättningar av projektledare, specialister och chefer är andelen internerkryteringar hög. För ledande befattningshavare finns en väl dokumenterad successionsplanering, som uppdateras årligen i respektive affärsområde. För att tillgodose kompetensbehovet finns även omfattande lärlingsprogram i flera affärsområden (se mer hållbarhetsaspekt 13).

NYCKELTAL	2020	2019	Kommentar
Antal medarbetare, FTE	5 820	5 901	
Registrerade utbildningstimmar per FTE (kollektivanställda)	6,9	N/A	Exkl Assemblin Norge
Lojalitetsindex (eNPS)	N/A	18	Mäts vartannat år
Medarbetarengagemang	N/A	76	Mäts vartannat år
Medarbetarundersökning, svarsfrekvens	N/A	77	Mäts vartannat år

För definitioner och fördelning mellan affärsområdena, se sidan 38–39.

5 Hälsa och säkerhet (arbetsmiljö) PRIO 1

Många av Assemblins medarbetare arbetar i farliga miljöer, och vissa arbetsmoment är särskilt riskfyllda. Samtliga affärsområden bedriver ett strukturerat arbete med att förebygga och minska antalet olyckor inspirerat av den internationella standarden för arbetsmiljö och säkerhet ISO 45001, och delar av verksamheten har också valt att formellt certifiera sig. Assemblin har en uttalad nollvision vad gäller arbetsplatsolyckor – målsättningen är att ingen ska komma till skada på sin arbetsplats. I Sverige är Assemblin med i styrelsen för branschinitiativet "Håll Nollan". Säkerhetsarbetet följs löpande upp genom analys av riskobservationer, incidenter och olyckor på flera nivåer i bolaget.

I alla affärsområden finns möjlighet för våra medarbetare att enkelt rapportera observationer och avvikelser genom digitala verktyg. Under 2020 ökade inrapporteringen av såväl riskobservationer som arbetsskador. Uppfattningen är att Assemblins skadestatistik ligger i nivå med jämförbara bolag med en hög andel medarbetare i produktion. De vanligaste tillbudna i Assemblin är fallskador, halkskador och skärskador, men under 2020 ökade även risk för smittspridning markant och stora åtgärder vidtogts för att i möjligaste mån minimera denna risk.

Sedan 2019 har Assemblin en koncerngemensam standard för personlig skyddsutrustning. Normalt sett genomförs en säkerhetskampanj i alla affärsområden men under 2020 ställdes den delvis in på grund av svårigheter att samlas under coronapandemin och ersattes med en central säkerhetskampanj.

I Assemblins affärsområden bedrivs även ett aktivt friskvårdsarbete, som till exempel kan innebära sponsrad träning, stegtävlingar och kampanjer. Alla anställda erbjuds någon form av hälsoundersökning samt sjuk- och olycksfallsförsäkring. Medarbetarnas välmående fångas upp i den löpande medarbetardialogen och i den regelbundna medarbetarundersökningen, men även genom analys av exempelvis sjukskrivningstal och personalomsättning. Åtgärder för att minska sjukskrivningar vidtas löpande, till exempel genom ett strukturerat rehabiliteringsarbete. Under 2020 ökade sjukfrånvaron med anledning av att fler personer på myndigheternas och Assemblins inrådan stannade hemma även med lindriga sjukdomssymptom under coronapandemin. Assemblins personalomsättning uppfattas vara i nivå med branschen, som under några år präglats av en hög rörlighet men som minskade under coronapandemin.

NYCKELTAL	2020	2019
Antal medarbetare, FTE	5 820	5 901
Sjukfrånvaro, %	6,8	4,6
– varav långtidssjukskrivna, %	1,1	1,6
Frivillig personalomsättning, %	8,7	14,1
Allvarliga olyckor, arbetsskadefrekvens (IF/LTIFR)	9,1	7,6
Mindre olyckor, antal	180	273
Tillbud och riskobservationer ("near misses"), antal	430	62
Olyckor med dödlig utgång, antal	0	0

För definitioner och fördelning mellan affärsområdena, se sidorna 38–39.

6 Mänskliga rättigheter, mångfald och jämställdhet PRIO 3

Assemblin stödjer principerna i FN:s "Global Compact", som är ett internationellt ramverk kring frågor om mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption för ansvarsfulla företag. Föreningsfrihet är en självklarhet i hela Assemblin, och fackliga representanter finns i affärsområdenas styrelser. Assemblin har också en tydlig nollvision som gäller all form av diskriminering och kränkningar.

En fråga som är särskilt kritisk i bygg- och installationsbranschen är jämställdhet mellan kön eftersom andelen män historiskt sett varit mycket hög. Andelen kvinnor är mycket låg, men ökade något under 2020. Assemblin försöker på olika sätt uppmärksamma och uppmuntra kvinnliga medarbetare. Assemblin Norge är guldsporsör i branschinitiativet "Ingeborg" och Assemblins svenska verksamheter är sedan 2017 med i branschinitiativet "Jämmt på jobbet".

NYCKELTAL	2020	2019
Andel kvinnor, totalt, %	5,7	5,5
Andel kvinnor, ledande befattningshavare, %	13,2	13,7
Andel kvinnor, styrelse, %	33,3	33,3

För definitioner och fördelning mellan affärsområdena, se sidorna 38–39.

ANSVARSTAGANDE I FÖRHÅLLANDE TILL ÄGARE

7 Stabil tillväxt och god lönsamhet PRIO 1

Att vi har en stabil ekonomisk utveckling innebär att vi kan fullfölja våra åtaganden vilket är en trygghet för såväl medarbetare som kunder, ägare och leverantörer. Detta är därför ett högt prioriterat hållbarhetsaspekt, såväl internt som externt.

Assemblin har under en period haft en god tillväxt, ökad lönsamhet och starkt kassaflöde, vilket är en positiv trend som förstärktes även 2020. Kommentarer till vår finansiella utveckling finns att läsa i avsnittet *Finansiell redovisning*.

NYCKELTAL	2020	2019	Kommentar
Omsättning, MSEK	10 009	9 978	Tillväxt 0,3%
Justerat rörelseresultat EBITA, MSEK	597	516	Ökning 15,7%
Justerad rörelsemarginal EBITA, %	6,0	5,2	Ökning 0,8 %-enheter
Kassagenerering, %	149	101	Tillväxt 48 %-enheter

För definitioner och fördelning mellan affärsområdena, se sidorna 38–39.

8 Bolagsstyrning, riskhantering och transparens PRIO 2

Assemblins ägare, finansiärer och i viss utsträckning också Assemblins kunder ställer krav på Assemblins bolagsstyrning, riskhantering, internkontroll och informationsgivning. Eftersom Assemblin har noterat euoroobligationer på en internationell värdepappersmarknad är dessa processer anpassade till kraven som ställs i *Svensk kod för bolagsstyrning*, och den finansiella rapporteringen motsvarar standarden för noterade bolag. I den ekonomiska redovisningen tillämpas svenska redovisningsprinciper och för jämförbarhet sker koncernredovisning enligt den internationella redovisningsstandard *IFRS*.

Assemblins viktigaste bolagsorgan samt ansvarsfördelning och principer för styrning beskrivs i avsnittet *Bolagsstyrningsrapport*. Vid koncernchefens löpande rapportering till styrelsen ingår uppföljning av de gemensamma hållbarhetsaktiviteter som fastställs årligen. Den löpande hållbarhetsrapporteringen kompletteras två gånger per år med en mer omfattande rapportering där utvalda hållbarhetsnyckeltal ingår.

9 Sund affärsetik PRIO 1

Inom Assemblin finns gemensamma värderingar, vägledande principer och en uppförandekod som tydliggör det etiska och moraliska förhållningssättet i hela koncernen. För särskilt viktiga affärsetiska frågor, som konkurrensbegränsning samt mutor & korruption, finns även kompletterande och mer djupgående policyer med tillhörande instruktioner. Värderingarna och uppförandekoden finns översatta på alla lokala språk och levandegörs i utbildningar och i den löpande internkommunikationen. För Assemblins leverantörer finns en särskild uppförandekod, som är ett viktigt redskap i Assemblins leverantörsstyrning.

Assemblin har också en visselblåsartjänst där medarbetare anonymt kan anmäla misstanke om brott mot uppförandekoden. Alla rapporterade ärenden utreds. Om ett missförhållande konstateras kan det ligga till grund för uppsägning och/eller polisanmälan. Under 2020 gjordes en (1) anmälan via visselblåsartjänsten. Ärendet var av ringa art och efter utredning konstaterades att det byggde på ett missförstånd som enkelt kunde klaras ut.



GENOMFÖRANDEGRAD – OBLIGATORISKA, KONCERNGEMENSAMMA WEBBINTRODUKTIONER OCH UTBILDNINGAR

UTBILDNING	Koncernen	Assemblin EI	Assemblin VS	Assemblin Ventilation	Assemblin Norge	Assemblin Finland	Kommentar
Webbutbildning Assemblins uppförandekod – för alla medarbetare	58,9	64,8	58,7	60,1	17,3	98,3	Utbildningen lanserades i Sverige, Norge och Finland under 2019
Webbintroduktion Kommunikation/Insider – för chefer	84,4	91,1	94,7	91,3	26,0	100,0	Utbildningen lanserades i • Sverige maj 2020 • Norge november 2020 • Finland maj 2020
Webbintroduktion Mutor & Korruption – för tjänstemän	82,8	96,7	93,4	93,2	0	87,9	Utbildningen lanserades i • Sverige maj 2020 • Finland augusti 2020
Webbintroduktion Konkurrensbegränsningar – för tjänstemän	77,3	94,4	92,4	94,2	0	0	Utbildningen lanserades i • Sverige maj 2020
Webbintroduktion IT-regler/Cybersäkerhet – för alla medarbetare	53,0	57,4	49,7	62,0	16,4	94,5	Utbildningen lanserades i • Sverige september 2020 • Finland augusti 2020 • Norge november 2020

För att säkerställa att relevanta målgrupper tar del av och förstår innehållet i viktiga styrdokument har Assemblin flera koncerngemensamma digitala utbildningsmoduler och webbintroduktioner som är obligatoriska för relevanta personalgrupper.

ANSVARSTAGANDE I FÖRHÅLLANDE TILL MILJÖ/SAMHÄLLE

10 Effektiv resursanvändning och avfallshantering PRIO 3

I en cirkulär ekonomi är det viktigt att optimera inköpt material och även arbeta aktivt med avfallshantering och återvinning. Detta arbete bedrivs lokalt. I delar av verksamheten hanterar Assemblin en viss mängd farligt avfall enligt gällande föreskrifter. I stora entreprenaduppdrag tillhandahåller ofta entreprenören fraktioner för avfallssortering på byggplatsen. I dessa fall används gemensamma sorteringskärl vilket gör det svårt att mäta det företagsspecifika avfallet.

I serviceuppgifterna hanteras avfall vanligen via externa miljövärdss-företag. På de flesta lokalkontor har Assemblin egna fraktioner för avfallssortering.

11 Produktkontroll och kemikaliehantering PRIO 3

I Assemblins uppdrag installeras ventilationsutrustning, värme- och vattenledningar, elkablar och annan utrustning. I den svenska verksamheten finns egen tillverkning av rektangulära ventilationskanaler vilket innebär full kontroll över produktionen. Övrigt produktionsmaterial köps in lokalt, men inköpen styrs via ett kontrollerat produktsortiment. Sortimentet bestäms av affärsområdenas inköpsavdelningar med god kunskap om produktkrav som ställs i olika system som exempelvis BASTA, Byggvarubedömningen och SundaHus. För att förenkla för de lokala inköpen att göra klimatsmarta val har delar av Assemblins verksamhet valt att märka ut dessa produkter i produktsortimentet "Assemblin Bästa Val".

Assemblins medarbetare exponeras för vissa kemiska hälsorisker såsom kvartsdamm, asbest, isocyanater, löd- och svetsrök. I affärsområdena sker kemikaliehanteringen med stöd av olika kemikaliehanteringssystem. Enligt den europeiska kemikalielagstiftningen REACH klassificeras Assemblin som nedströmsbrukare.

12 Klimat och energi (koldioxidutsläpp) PRIO 2

Assemblin är en geografiskt spridd, tjänstproducerande aktör med ett visst materialbehov, litet lokalbehov och en relativt stor bilflotta. Det innebär att koldioxidutsläpp som vi själva kan kontrollera i huvudsak är utsläpp från fordon (scope 1), el och värme i egna kontor (scope 2) samt från affärsresor (del av scope 3). Under 2020 lanserade Assemblin en klimatagenda med mål, delmål och konkreta planer för en övergång till en koldioxidneutral verksamhet i linje med de nationella klimatmålen i Sverige, Norge och Finland.

Koldioxidutsläpp från fordon (scope 1)

Vid årsskiftet minskade antalet servicefordon och tjänstebilar till 3 564 (3 672) vilket förklaras av ett mindre antal medarbetare. Merparten av dessa fordon var servicebilar som främst går på diesel (ofta HVO), gas och el. Assemblins målsättning är att på sikt fasa ut fossildrivna bilar, och i merparten av verksamheten finns en uttalad ambition att öka andelen eldrivna bilar och laddhybrider. Omställningen kräver dock lokala laddstationer och en successiv utfasning i takt med att den befintliga bilflottan föråldras vilket innebär att omställningen beräknas ta några år. För närvarande finns 16 rena elbilar i verksamheten och ett stort antal laddhybrider. Flera elbilar med leverans 2021 är beställda. En ytterligare åtgärd som Assemblin kan vidta är att utbilda sina medarbetare i ekonomisk bilkörning (Ecodrive) vilket sker i samtliga affärsområden.

Under 2020 minskade koldioxidutsläppen per fordon och kilometer tack vare en ökad andel elbilar och laddhybrider. Koldioxidutsläppen per medarbetare (FTE) ökade dock, vilket huvudsakligen förklaras av minskat samåkande och minskat nyttjande av kollektiva färdmedel på grund av coronapandemin men också av en harmonisering av redovisningsprinciper för bränsleförbrukningen.

Koldioxidutsläpp från uppvärmning av egna lokaler (scope 2)

Största delen av Assemblins verksamhet utförs på byggarbetsplatser eller i våra kunders fastigheter men administreras från egna kontorslokaler och vissa andra ytor som vi hyr. För verksamhet i hyrda lokaler är energi

för uppvärmning svår att fastställa. Under 2020 har fler enheter kunnat rapportera värmeanvändning, vilket i någon mån påverkar en jämförelse mot 2019 negativt.

Sedan några år har vi arbetat aktivt med att samlokalisera närallgiggande verksamheter och optimera ytanvändningen i befintliga kontor, vilket minskar koldioxidpåverkan från uppvärmning av egna lokaler.

Av den totala energianvändningen för el och värme på 8 198 559 kWh utgjordes 69,6 procent förnyelsebar energi.

Koldioxidutsläpp från affärsresor och annat inköp (scope 3)

Assemblins i särklass största klimatavtryck består av klimatutsläpp vid produktion och transport av material som används i installationerna. Brist på produktinformation från tillverkarna gör dock att det i dagsläget är svårt att beräkna och redovisa denna klimatpåverkan på ett korrekt sätt, men schablonberäkningar indikerar att koldioxidpåverkan från scope 3 är betydligt större än scope 1 och 2. Önskemål från vissa kunder och förväntade framtida lagkrav på fullständiga klimatredovisningar har inneburit ett ökat fokus på inköpta varor, och därför tillsatte Assemblin i slutet av 2020 en pan-nordisk arbetsgrupp med uppdrag att följa utvecklingen och driva frågan. I Assemblin Norge pågår ett spännande pilotprojekt där vi i samverkan med utvalda grossister och leverantörer förbereder att som första installationsbolag kunna klimatredovisa delar av våra inköp redan under 2021.

Ett inköp som är enkelt att klimatredovisa är utsläpp från affärsresor med flyg och tåg. Assemblin har en geografiskt spridd verksamhet vilket normalt sett ger upphov till en del affärsresor, men som under 2020 minskade drastiskt på grund av reserestriktionerna under Coronapandemin.

NYCKELTAL	2020	2019
Antal fordon (servicebilar och tjänstebilar)	3 564	3 672
Total energianvändning, kWh	46 393 361	42 453 603
- varav för bränsle (scope 1), ¹ kWh	38 740 801	33 862 943
- varav för el och värme (scope 2), ² kWh	8 198 559	8 590 660
Totalt koldioxidutsläpp scope 1, 2 och resor, ^{1,2} kg/FTE	1 865,6	1 663,1
- varav CO ₂ -utsläpp från bränsle (scope 1), ¹ kg/FTE	1 827,8	1 571,4
- varav CO ₂ -utsläpp från el och värme (scope 2), ² kg/FTE	29,9	17,5
- varav CO ₂ -utsläpp från tjänsteresor (del av scope 3), kg/FTE	7,9	44,0

För definitioner och fördelning mellan affärsområdena, se sidorna 38–39.

1) Fr o m 2020 redovisar samtliga verksamheter faktisk bränsleförbrukning vilket i någon grad påverkar jämförelsen mot 2019 negativt.

2) 2020 har fler verksamheter rapporterat värme vilket i liten utsträckning påverkar jämförelsen 2019 negativt.

13 Samhällsnytta och samhällsengagemang PRIO 3

Ett av Assemblins största bidrag till samhället är att slussa in unga människor i arbetslivet genom ett väl utvecklat lärlingssystem (se mer under hållbarhetsaspekt 4). Under 2020 minskade dock antalet lärlingar på grund av covidpandemin.

Assemblin bidrar även till samhället genom skattebetalningar bland vilka de största skattebetalningarna avser bolagsskatt, arbetsgivaravgifter och löneskatt. I skattemässiga frågor tillämpas gällande skatterätt och rådande praxis i de länder vi bedriver verksamhet.

Slutligen kan bolaget bidra till samhället genom sponsring och samhällsengagemang, som främst sker lokalt. Exempel på lokalt samhällsengagemang är samarbeten med idrottsföreningar, miljöprojekt och mentorskapsprogram. Bland större samhällsaktiviteter 2020 kan nämnas Assemblin Norge som för tredje året i rad stöttade en by på landsbygden i Zimbabwe med vatten- och energiprojekt samt Assemblin Ventilation som sponsrade Team Rynkeby (ett cykelprojekt mot barncancer).

ANTAL LÄRLINGAR	2020	2019
Antal lärlingar	319	387

För definitioner och fördelning mellan affärsområdena, se sidorna 38–39.



Klimatförändringarna – en av vår tids största utmaningar

Klimatfrågan är en av de största globala utmaningarna, som alla samhällsaktörer både påverkas av och har möjlighet att påverka.

Bygg- och fastighetssektorn står idag för en dryg femtedel av Sveriges totala utsläpp av växthusgaser. Sektorn bidrar dessutom till stora utsläpp utomlands genom importvaror. I nybyggda hus uppskattas installationerna stå för 10–30 procent av klimatpåverkan i byggskedet (kopplad till modul A1–A3 i nybyggda hus).¹

Att minska klimatpåverkan är en stor utmaning för hela byggbranschen, och det pågår ett antal branschgemensamma utvecklingsprojekt i syfte att utveckla nya metoder och material. Assemblin följer utvecklingen och deltar aktivt i några av dessa projekt.

Möjligheter och risker med klimatförändringarna

På ägarnas uppdrag genomförde Assemblins hållbarhetskommitté under 2019 en klimatförändringsanalys inspirerad av det internationella TCFD-ramverket.² Arbetet resulterade i en kartläggning av de risker och möjligheter som uppstår till följd av de pågående klimatförändringarna utifrån olika scenarier på kort, medellång och lång sikt.

Mot bakgrund av att Assemblin har en flexibel verksamhet med relativt lågt beroende av fossila produkter/drivmedel

och lite fast egendom som kan förstöras bedöms våra klimatrisker vara begränsade. Vår bransch uppfattas vara relativt lågt exponerad mot klimatförändringarna och vår anpassnings- och omställningsförmåga är god. Samtidigt beräknas behovet av installationstjänster öka i samband med ett ökat renoveringsbehov vilket är en möjlighet för Assemblin. På kort och medellång sikt kan vi också räkna med en ökad efterfrågan på energieffektiviseringsprojekt, vattneffektiviseringsprojekt, installation av laddstolpar och solceller samt ökade investeringar i biogasanläggningar, kraftvärmeanläggningar, vattenkraftverk och vindkraftparker med mera.

Klimatstrategi och klimatmål

Assemblin ska gå i takt med omvärldens omställning till ett klimatneutralt samhälle. Det innebär att vi måste förhålla oss till klimatavtalet från Paris, som alla de nordiska länderna har ratificerat, samt till de nationella mål och handlingsplaner för att uppnå netto-nollutsläpp som presenterats i Sverige, Norge och Finland. Under 2020 kompletterade Assemblin sin klimatstrategi med en klimatagenda som innehåller mål och en konkret klimatplan för vår klimatomställning. Vårt långsiktiga klimatmål

är att vi ska ha en klimatneutral verksamhet senast 2040 och halverat våra utsläpp senast 2030 (med 2019 som basår).

Åtgärder för ett bättre klimat

I enlighet med vår klimatagenda koncentrerar vi oss i nuläget på åtgärder som är enkla för oss att kontrollera själva, vilket framför allt handlar om en omställning av vår bilflotta, fossilfri uppvärmning av våra kontor, förbättrad avfallshantering och ökad återvinning samt utsläpp från affärsresor.

Utöver detta har Assemblin under 2020 påbörjat arbetet med att kunna mäta, följa upp och klimatredovisa även de indirekta utsläpp vi ger upphov till genom inköpt material. Detta arbete försvåras av begränsad åtkomst till standardiserad miljövarudeklaration på produktnivå men ett flertal initiativ pågår och Assemblin deltar aktivt i utvecklingen. Under 2020 tillsattes en koncerngemensam arbetsgrupp med syfte att följa och driva arbetet med klimatrapportering av material, och i Norge kommer ett pilotprojekt att genomföras 2021. Mer information om vår klimatagenda finns på vår *externa webbplats*.

1) Enligt Boverkets hemsida

2) TCFD: Task Force on Climate Related Financial Disclosures

Redovisning av nyckeltal i urval

Den energidata som presenteras har definierats och beräknats enligt principerna i de internationella hållbarhetsstandarderna GRI samt Greenhouse Gas Protocol. Rapporten följer i övrigt relevanta rapporterings- och konsolideringsprinciper enligt principerna i den finansiella redovisningen.

NYCKELTAL	Koncernen 2020 ¹	Koncernen 2019 ¹	Assemblin EI 2020	Assemblin VS 2020	Assemblin Ventilation 2020	Assemblin Norge 2020	Assemblin Finland 2020
MEDARBETARRELATERADE NYCKELTAL							
Medelantal medarbetare, FTE	5 820	5 901	2 783	1 406	553	735	319
– varav andel kvinnor, %	5,7	5,5	5,1	4,9	8,9	4,9	7,9
Antal ledande befattningshavare, FTE	52	51	15	9	5	8	8
– varav andel kvinnor, %	13,2	13,7	7,1	22,2	40,0	12,5	0,0
Medelålder, totalt	39,9	40,3	36,0	41,0	42,6	37,0	40,0
Sjukfrånvaro, %	6,8	4,6	7,3	5,6	5,9	6,4	4,9
– varav långtidsjukskrivna, %	1,1	1,6	0,4	1,4	1,4	2,9	1,1
Personalomsättning, frivillig, %	8,7	N/A	N/A	9,0	11,0	2,6	11,1
Allvarliga olyckor, arbetsskadefrekvens (IF/LTIFR)	9,1	7,6	8,2	9,8	5,2	13,4	14,2
Mindre olyckor, antal	180	273	N/A	87	50	28	15
Tillbud och riskobservationer (near misses), antal	430	122	347	20	37	5	21
Olyckor med dödlig utgång, antal	0	0	0	0	0	0	0
EKONOMISKA NYCKELTAL							
Omsättning, MSEK	10 009	9 978	4 010	2 672	1 384	1 493	567
Justerat rörelseresultat (EBITA), MSEK	597	516	225	166	78	119	3
Justerad rörelsemarginal (EBITA), %	6,0	5,2	5,6	6,2	5,6	8,0	0,5
MILJÖMÄSSIGA NYCKELTAL							
Total energianvändning, MWh	46 939,4	42 453,6	22 591,7	13 865,7	5 806,9	3 999,6	605,9
– varav energianvändning, fordonsbränsle, MWh	38 740,8	33 862,9	16 698,5	12 693,1	5 282,6	3 485,9	511,2
Koldioxidpåverkan från fordon, kg/FTE	1 827,8	1 571,4	1 582,2	2 554,7	2 599,7	1 479,6	426,8
Koldioxidpåverkan från el och värme, kg/FTE	29,9	17,5	0,9	0	0	52	181
Koldioxidpåverkan från affärsresor, kg/FTE	7,9	44	7,7	6,7	6,7	12,3	N/A
ÖVRIGA NYCKELTAL							
Genomförandegrad, CoC-utbildning	58,9	N/A	64,8	58,7	60,1	17,3	98,3
Miljöcertifierad verksamhet ISO 14001, %	59	61	100	25	0	85	0
Kvalitetscertifierad verksamhet ISO 9001, %	59	61	100	25	0	85	0
Arbetsmiljöcertifierad verksamhet ISO 45001, %	19	19	0	25	0	85	0
Antal lärlingar	319	387	82	144	N/A	92	1

¹ I koncernen ingår även koncernstabber, som dock inte särredovisas i denna uppställning.

Definitioner av utvalda hållbarhetsnyckeltal

Medelantal medarbetare, FTE

Med FTE avses antal medarbetare omräknat till heltidstjänster. För miljö- och olycksfallsberäkningar har medarbetare i förvärvade bolag som ännu inte rapporterar hållbarhetsdata till koncernen exkluderats.

Ledande befattningshavare

Medlemmar i koncernens och affärsområdenas ledningsgrupper vid årsskiftet.

Sjukfrånvaro

Total sjukfrånvaro (korttidsfrånvaro och långtidsfrånvaro). Sjukfrånvaron kommenteras under rubriken Hälsa och säkerhet på sidan 34.

Arbetskadefrekvens (IF/LTIFR)

En allvarlig och plötslig händelse under arbetstid, som orsakat personskada med mer än en dags sjukskrivning/med arbetade timmar x 1 000 000. För antalet arbetade timmar används en schablon på 1 800 timmar per medelantal FTE. Skadefrekvensen kommenteras under rubriken Hälsa och säkerhet på sidan 34.

Tillbud och observationer (near misses)

Summan av riskobservationer och tillbud under arbetstid.

Mindre olyckor

Summan av mindre olyckor under arbetstid.

Energianvändning, fordonsbränsle

Nyckeltalet motsvarar GRI 302-1A. Som underlag för beräkningen har använts direkt rapportering bränsleförbrukning från Assemblins leasing

bolag omräknat till energi baserat på bränsletyp. Uppgifterna kommenteras under rubriken Klimat och energi på sidan 36.

Koldioxidpåverkan från fordon (scope 1)

Uppgiften motsvarar GRI 305-4. Som underlag för beräkningen har använts direkt rapportering av bränsleförbrukning från Assemblins leasingbolag omräknat till koldioxid baserat på bränsletyp. Uppgifterna kommenteras under rubriken Klimat och energi på sidan 36.

Koldioxidpåverkan från el och värme (scope 2)

Nyckeltalet motsvarar GRI 301-1C. Som underlag för beräkningen har använts fakturerings- och/eller förbrukningsuppgifter om inköpt el samt koldioxidberäkningar baserade på energibolagens redovisade nyckeltal om elens miljöpåverkan. Uppgifterna kommenteras under rubriken Klimat och energi på sidan 36.

Koldioxidpåverkan från affärsresor (del av scope 3)

Nyckeltalet motsvarar GRI 305-4. Som underlag för beräkningen har använts uppgifter om affärsresor som bokats via de resebolag som Assemblin har ramavtal med. Det förekommer även att resor beställs utanför reseportalen. Uppgifterna kommenteras under rubriken Klimat och energi på sidan 36.

Certifierad verksamhet enligt ISO 9001, ISO 14001 samt ISO 45001

Uppgifterna speglar den certifierade verksamhetens andel av Assemblins totala omsättning. Förvärvade bolag inkluderas inte i uppgifterna förrän efter ett år.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten



Till bolagsstämman i Assemblin Financing AB (publ), org. nr 559077-5952

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020 på sidorna 24–39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 29 mars 2021
KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor



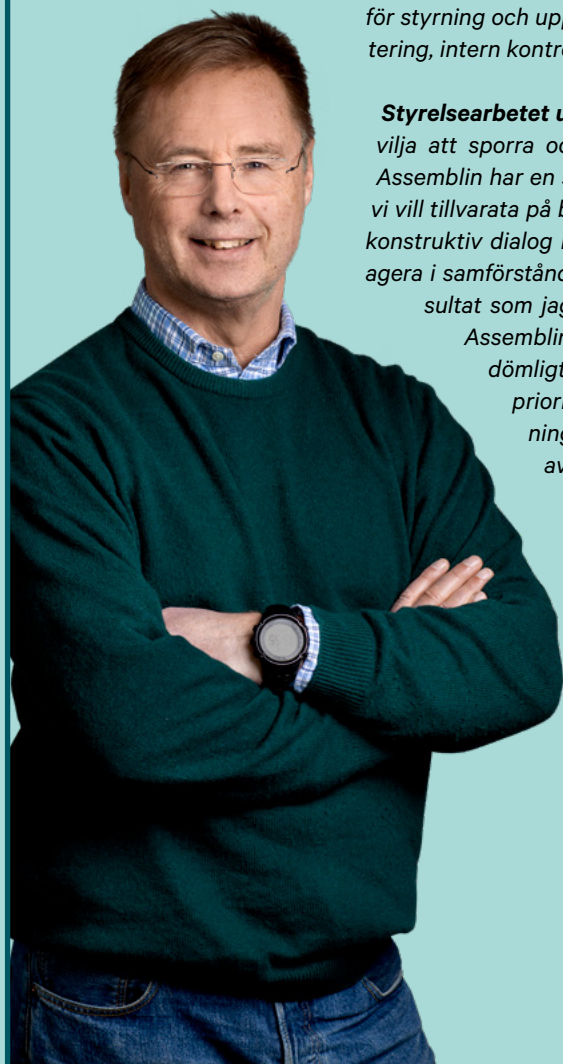
God bolagsstyrning handlar om att säkerställa att verksamheten drivs på ett ansvarsfullt, kontrollerat och effektivt sätt i syfte att skapa värde och avkastning till bolagets investerare samt att tillse att omgivningens förtroende för verksamheten upprätthålls. Det innebär att vi måste ha en tydlig ansvars- och rollfördelning mellan olika bolagsorgan och ett heltäckande regelverk för styrning av bolagets operativa verksamhet.

På Assemblin gjordes en omfattande översyn av bolagets bolagsstyrning under 2019, vilket bland annat resulterade i en förbättrad riskhanteringsprocess och internkontroll. Under 2020 har vi arbetat utifrån det nya ramverket, vilket har fungerat bra. Vi har nu en bra struktur för bolagsstyrningen och ett väl fungerande samspel mellan ägare, styrelse och koncernledning. Vi har också etablerat rutiner för styrning och uppföljning med hjälp av mål, kontinuerlig rapportering, riskhantering, intern kontroll samt externa revisioner.

Styrelsearbetet under året har präglats av ett högt engagemang och en stark vilja att sporra och stödja verksamheten mot en fortsatt positiv utveckling. Assemblin har en stabil organisation med hög kompetens och en potential som vi vill tillvarata på bästa sätt. Jag upplever också att styrelsen har en öppen och konstruktiv dialog med koncernledningen, vilket är centralt för att vi ska kunna agera i samförstånd. Under 2020 har vi uppnått mycket, men det finns några resultat som jag tycker är särskilt värda att uppmärksamma. Ett av dem är Assemblins hantering av corona-pandemin som har skett på ett föredömligt sätt, och hela tiden med medarbetarnas säkerhet som högsta prioritet. Därutöver vill jag lyfta fram den fina marginalförstärkningen samt det accelererade förvärvsarbetet, som är ett resultat av ett målmedvetet och hårt arbete.

Vi står nu i ett utmanande läge med osäkra konjunkturprognoser, men jag är övertygad om att Assemblin kommer att kunna hantera även svåra tider på bästa sätt. Assemblin är idag väl positionerat för att fortsätta sin utveckling, och jag ser med tillförsikt fram mot de kommande åren och en fortsatt tillväxt. Avslutningsvis vill jag passa på att tacka ledning och medarbetare för ett väl genomfört 2020 under extrema förutsättningar.

Mats Wäppling
Styrelseordförande



Centrala utgångspunkter

Assemblins bolagsstyrning grundar sig på ett tydligt externt och internt regelverk, väl förankrade mål och strategier samt sunda värderingar och ett gott etiskt förhållningssätt.

Bolagsstyrningen följs löpande upp med hjälp av löpande rapportering, interna kontroller, strukturerad riskhantering och externa revisioner.

Assemblinkoncernens struktur

Assemblin bedriver verksamhet genom fem operativa affärsområden på de svenska, norska och finska installationsmarknaderna. Verksamheten sker huvudsakligen i de legala bolagen Assemblin EI AB, Assemblin VS AB, Assemblin Ventilation AB, Assemblin AS och Assemblin Oy med dess respektive dotterbolag (totalt cirka 40 bolag). Moderbolag är det svenska aktiebolaget Assemblin Financing AB (publ) med organisationsnummer 559077-5952 och säte i Stockholm (adress Västberga Allé 1, 126 30 Stockholm). Den gällande bolagsordningen finns tillgänglig på Assemblins hemsida.

Ett tydligt regelverk

Assemblin ägs huvudsakligen av ett privat riskkapitalbolag och har noterade euroobligationer på den internationella värdepappersmarknaden TISE (The International Stock Exchange) CI. Det innebär att utgångspunkten för bolagsstyrningen i Assemblin är den svenska aktiebolagslagen, svensk redovisningslagstiftning och regelverket för emittenter på TISE (CI). Därutöver har Assemblin valt att tillämpa principerna i Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Eftersom Assemblin har en



Under 2020 höll styrelsen sju ordinarie och fyra extraordinära möten. Assemblins chefsjurist Anders Sarpakari (till vänster) för protokoll vid styrelsens möten. Till höger syns Young Kim, styrelseledamot och ägarrepresentant.

begränsad ägarkrets görs dock följande avvikelser från Koden: (i) ingen valberedning har inrättats, (ii) ersättning till ledande befattningshavare redovisas inte i detalj, samt (iii) kallelse till bolagsstämma samt protokoll från bolagsstämma anslås inte enligt Kodens riktlinjer. Assemblin har även valt att tillämpa principerna i FN:s "Global Compact" samt en del andra frivilliga internationella överenskommelser vilket beskrivs i den separata *Hållbarhetsrapporten*.

Aktiekapital och aktieägare

Assemblin Financing (publ) har 500 000 aktier som var och en berättigar innehavaren till en röst. Assemblins huvudägare är Triton Fund IV (via Ignition MidCo S.a.r.l.). En del av bolagets aktier ägs även av ledande befattningshavare i Assemblin.

★ Viktiga externa regelverk

- Svensk aktiebolagslag
- Övriga lagar, regler och förordningar i Sverige, Norge och Finland
- Regelverk för emittenter på den internationella värdepappersmarknaden TISE (CI)
- Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)
- FN:s "Global Compact"

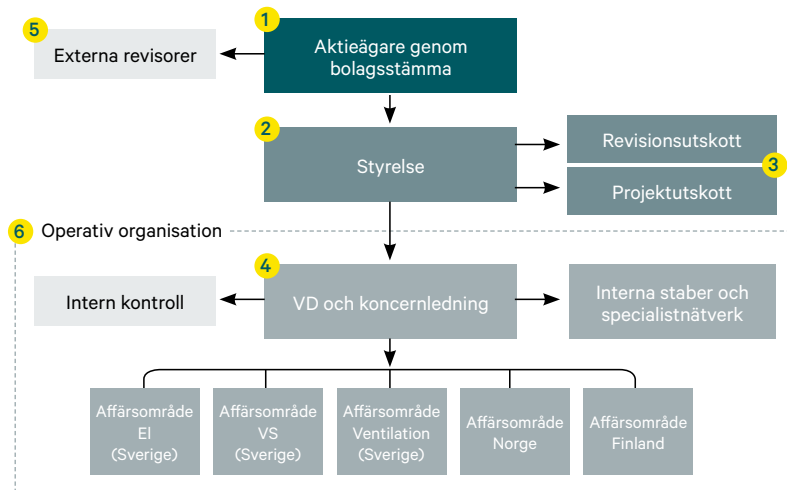
★ Viktiga interna regelverk

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen
- Kommunikationspolicy, finanspolicy, ekonomihandbok
- Processer för riskhantering och internkontroll
- Uppförandekod, antikorrupsions- och mutpolicy
- Gemensamma värderingar

Våra väsentliga bolagsorgan

Bolagsstyrningen definierar fördelning av mandat och ansvar mellan bolagets väsentliga bolagsorgan och utgör grunden för ägarnas kontroll.

BOLAGSSTYRINGSSTRUKTUR OCH VÄSENTLIGA BOLAGSORGAN



1 Aktieägare och bolagsstämma

Bolagets aktieägare kan utöva sitt inflytande vid bolagsstämman som är det högsta beslutande organet. Enligt aktiebolagslagen ska årsstämman hållas senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. Aktiebolagslagen och bolagsordningen reglerar vad som ska beslutas på årsstämman. Den senaste årsstämman i Assemblin Financing AB (publ) hölls den 12 maj 2020 i Stockholm. Extra bolagsstämma hålls om styrelsen anser att det krävs, om någon ägare till minst 10 procent av samtliga aktier eller om Assemblins revisorer så begär.

2 Styrelse

Styrelsen har i uppgift att tillvarata ägarnas intressen och är bolagets högsta verkställande organ, vilket bland annat innebär ett övergripande ansvar för Assemblins organisation och förvaltning. Några av styrelsens viktigaste uppgifter är att fastställa Assemblins långsiktiga strategi, styrning och uppföljning, att löpande bedöma koncernens ekonomiska situation samt att säkerställa att bolaget har god intern kontroll. Styrelsen har också i uppgift att tillsätta och löpande utvärdera koncernens

verkställande direktör ("koncernchef").

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning för sitt arbete vilken också reglerar styrelseordförandens samt styrelseutskottens ansvarsområden och arbete. Enligt arbetsordningen ska ett konstituerande styrelsemöte hållas direkt efter årsstämman. Vid detta möte utses bland annat ledamöter till styrelsens utskott samt firmatecknare för bolaget. Utöver det konstituerande mötet ska styrelsen hålla minst sex ordinarie möten per år. Fyra av dessa möten hålls kvartalsvis i samband med bolagets finansiella rapporter. Ett möte är avsatt för strategiska diskussioner.

Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar att leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör sina uppgifter i enlighet med tillämpliga lagar och regler. Det innebär bland annat att säkerställa att sammanträden hålls när de behövs, att ta emot synpunkter från ägarna och förmedla dessa till styrelsen, att kontrollera att styrelsens beslut verkställs effektivt samt att årligen utvärdera styrelsens arbete.

Vid årsstämman 2020 utsågs sex ordinarie styrelseledamöter i Assemblin, vilka presenteras på sidan 48. Utöver styrelsele-

damöterna deltar Assemblins koncernchef och CFO vid styrelsemötena, och vid ett möte deltar hela koncernledningen.

Under 2020 genomfördes sju ordinarie och fyra extrainsatta styrelsemöten. Vid dessa möten behandlade styrelsen bland annat strategiska frågor, finansiell utveckling, finansiella rapporter, förvärv och frågor relaterade till kunder, personal, hållbarhet, riskhantering och intern kontroll samt coronarelaterade frågor.

3 Styrelsens utskott

För att effektivisera styrelsearbetet har styrelsen inrättat ett revisionsutskott och ett projektutskott, vars arbete regleras av styrelsens arbetsordning.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottets uppgifter är bland annat att:

- övervaka bolagets finansiella rapportering samt internkontroll och riskhantering,
- övervaka revisorns opartiskhet samt hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen,
- bevaka koncernens kort- och långsiktiga kassaflödesutveckling och finansieringsmöjligheter.

I revisionsutskottet ingår tre ordinarie styrelseledamöter och arbetet leds av revisionsutskottets ordförande Susanne Ekblom. Föredragande i utskottet är Assemblins CFO. Under 2020 hade revisionsutskottet sju möten. Revisorerna medverkade vid tre tillfällen, bland annat för att diskutera bolagets finansiella rapportering, årsbokslut, revisionens inriktning samt Assemblins risker och interna kontroll.

Projektutskottet

Projektutskottets uppgift är att granska och godkänna entreprenadavtal med ett kontraktvärde som överstiger 100 MSEK. Om godkännande bör göras av styrelsen i sin helhet ska projektutskottet bereda ärendet inför styrelsens beslut. I projektutskottet ingår två ordinarie styrelsele-

möter samt Assemblins koncernchef. Mats Jönsson är utskottets ordförande. Under 2020 hade projektutskottet fem möten.

4 Koncernchef och koncernledning

Styrelsen utser Assemblins vd och koncernchef, som ansvarar för att bolagets förvaltning sker i enlighet med styrelsens instruktioner och anvisningar samt säkerställer att styrelsen får nödvändiga beslutsunderlag för att kunna fatta välgrundade beslut.

Mats Johansson är Assemblins koncernchef sedan 2018. För att leda det operativa arbetet har han utsett en koncernledning som under 2020 utgjordes av åtta personer (förutom koncernchefen fem affärsområdeschefer, CFO samt kommunikations- och hållbarhetschef). Koncernledningen presenteras på sidan 49.

Under 2020 hade koncernledningen åtta möten. Ärenden som hanterades vid dessa möten var resultatutveckling och prognoser, marknadsläget, affärs- och förvärvsmöjligheter, koncerngemensamma

initiativ, viktiga rekryteringar, arbetsmiljö- och säkerhetsfrågor samt andra angelägna och aktuella frågor. Bland frågor som särskilt varit i fokus under 2020 kan nämnas lönsamhetsförbättrande åtgärder, beslut om ny klimatagenda samt bevakning av coronautvecklingen och åtgärder för minskad risk för smittspridning.

5 Externa revisorer

Enligt bolagsordningen ska stämman utse minst en och högst två externa oberoende auktoriserade revisorer, med eller utan suppleant. Sedan 2015 har KPMG varit Assemblins externa revisor med Helena Arvidsson Älgne som huvudansvarig revisor. Förutom detta revisionsuppdrag är Helena Arvidsson Älgne även engagerad i ett flertal andra bolag, bland annat ICA Gruppen AB, LKAB, Knowit AB (publ), HiQ International AB, AQ Group, FM Mattsson Mora Group AB och Beijer Alma AB.

Den externa revisorns uppdrag är att granska Assemblins årsbokslut, årsredovisning och koncernredovisning samt

styrelsens och koncernledningens förvaltning. Revisorerna granskar även bolagets interna kontroll. Den externa revisionen av koncernens räkenskaper utförs i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige.

Revisorn rapporterar till revisionsutskottet, koncernchefen samt till affärsområdets bolagsledning. I samband med årsbokslutet presenterar också revisorn sina slutsatser från granskningen för styrelsen. Revisorerna ska hålla revisionsutskottet uppdaterad om planering, omfattning och innehåll i den årliga revisionen samt informera om tjänster som har utförts utöver revisionstjänsterna, ersättningen för sådana tjänster samt andra omständigheter som kan ha betydelse för revisorns oberoende. Erlagt revisionsarvode för 2020 redovisas i not 6 i det separata avsnittet *Finansiell redovisning*.

Utöver detta granskas delar av Assemblins verksamhet också ur ett miljö-, kvalitets- och arbetsmiljöperspektiv av oberoende certifieringsbolag. Resultatet av denna revision redovisas för ledningsgruppen i respektive affärsområde. Mer om det finns att läsa i Assemblins *Hållbarhetsrapport*.

6 Operativ organisation

Assemblins operativa verksamhet är starkt decentraliserad och styrs genom ett gemensamt ramverk, en tydlig roll- och ansvarsfördelning samt en strukturerad uppföljning. Styrning av Assemblins operativa organisation beskrivs i avsnittet *Verksamhet/Organisation och styrning*.

Ersättningar till styrelsen och till ledande befattningshavare

Assemblins styrelse har valt att inte inrätta något ersättningsutskott utan istället hantera ersättningsfrågor i styrelsen, vilket inkluderar principer för bonussystem och incitamentsprogram för ledande befattningshavare. Ersättningar och anställningsvillkor till ledande befattningshavare ska vara skäliga och marknadsmässiga för att attrahera skickliga ledare. Ersättningen består av fast lön, rörlig ersättning och övriga förmåner. Den rörliga ersättningen uppgår till maximalt 75 procent av den fasta årslönen. Ersättningar till ledande befattningshavare godkänns enligt farfarsprincipen, vilket innebär att ersättning till koncernledningen ska godkännas av styrelsen. Ersättning till koncernledning och styrelse redovisas i not 7 i det separata avsnittet Ekonomisk redovisning.



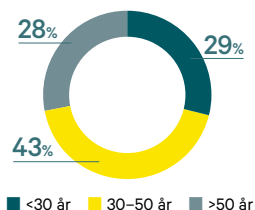
Styrelsens struktur och möten

STYRELSENS STRUKTUR OCH SAMMANSÄTTNING

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio ledamöter, med högst fem suppleanter. Styrelsens representanter nomineras av huvudägaren och utses av årsstämman för perioden fram till nästa årsstämma. Målsättningen är att styrelsens sammansättning ska vara ändamålsenlig med hänsyn till Assemblins verksamhet, utvecklingsskede och ägarförhållanden, samt att ledamöternas samlade kompetens, erfarenhet och bakgrund ska vara mångsidig och bred.

Vid årsstämman 2020 valdes sex ordinarie ledamöter varav två (33 procent) var kvinnor. Styrelsemedlemmarna presenteras närmare på sidan 48.

ÅLDERSFÖRDELNING



ANDEL KVINNOR

33%



Genomsnittlig närvaro på ordinarie styrelsemöten

90%



STYRELSEMEDLEMMARS NÄRVARO, BEROENDESTÄLLNING SAMT ERSÄTTNINGAR

	Mötesnärvaro			Beroendeställning	
	Styrelse	Revisionsutskott	Projektutskott	Oberoende av bolaget	Oberoende av större ägare
Totalt ordinarie antal möten	7	7	5		
Mats Wäppling, ordförande	7	-	5	JA	NEJ
Susanne Ekblom	7	7	-	JA	JA
Leif Gustafsson	7	-	-	JA	JA
Mats Jönsson	7	7	5	NEJ	NEJ
Young Kim	3	4	-	JA	NEJ
Anders Thulin	7	-	-	JA	NEJ

För att effektivisera styrelsearbetet har styrelsen inrättat ett särskilt revisionsutskott och ett projektutskott. Närvaron vid årets styrelsemöten och möten i styrelsens utskott har generellt sett varit god. På grund av coronapandemin har de flesta möten varit distansmöten.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

När det gäller intern kontroll avseende finansiell rapportering är målsättningen att rapporteringen ska vara relevant och effektiv, att den resulterar i tillförlitliga rapporter samt säkerställer att relevanta lagar och regelverk efterlevs. Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets internkontroll.

Utgångspunkten för allt internkontrollarbete i Assemblin är de principer som COSO¹⁾ har utarbetat vilket innebär ett tydliggörande av kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information/kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Den interna kontrollen avseende finansiell rapporteringen beskrivs i styrelsens arbetsordning, instruktion för vd, instruktioner för styrelsens utskott, krav på finansiell rapportering samt finanspolicy. Andra viktiga utgångspunkter är en tydlig organisationsstruktur med väl definierade roller och ansvar samt en delegationsordning med besluts- och attestnivåer som följer organisationsstrukturen. I Assemblin finns även en koncernövergripande ekonomihandbok med principer, riktlinjer och processbeskrivningar för finansiell redovisning och rapportering. Kontrollmiljön omfattar också den kultur och de värderingar och etiska principer som såväl styrelse som koncernledning kommunicerar och verkar utifrån, och som beskrivs i Assemblins uppförandekod.

Utifrån de policyer, rutiner och instruktioner som styrelsen har fastställt ansvarar koncernchefen för att utforma interna processer och komplettera med andra nödvändiga styrdokument. Koncernens CFO ansvarar för arbetet med den finansiella rapporteringen samt säkerställer att denna upprättas i enlighet med gällande redovisningsstandarder samt relevanta lag- och noteringskrav. Koncernchef och CFO rapporterar regelbundet till revisionsutskottet och styrelsen enligt fastställda rutiner. Styrelsens revisionsutskott har ett särskilt ansvar för kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen samt att övervaka företagsledningens arbete med intern kontroll.

Riskbedömning

Koncernens styrelse och ledning har det yttersta ansvaret för Assemblins riskhanteringsarbete som sker i enlighet med en särskild riskhanteringspolicy och riskhanteringsprocess. I Assemblins verksamhet kartläggs och bedöms risker inom alla nyckelprocesser utifrån sannolikhet och påverkan en gång per år. Den årliga riskkartläggningen summerar till en toppriskrapport som presenteras för revisionsutskottet och styrelsen. Assemblins topprisker 2020 beskrivs i årsredovisningens *Förvaltningsberättelse*. För större poster i koncernens balans- och resultaträkning samt för större pågående projekt görs även löpande riskbedömningar som presenteras i revisionsutskottet och i styrelsen. Riskerna i den finansiella rapporteringen diskuteras kontinuerligt med bolagets revisorer.

Kontrollaktiviteter

I syfte att begränsa och kontrollera identifierade risker utformas olika kontrollaktiviteter. I Assemblin finns kontroller inbyggda i samtliga nyckelprocesser, främst genom dokumenterade och väl inbyggda manuella rutiner samt automatiska systemlösningar. Ansvaret för kontrollaktiviteterna i den finansiella rapporteringen ligger hos koncernens ekonomifunktion. Den finansiella rapporteringsprocessen är ständigt föremål för utvärdering och behovet av kontrollaktiviteter omprövas löpande. Processen finns dokumenterad i Assemblins *Ekonomihandbok*.

Information och kommunikation

Enligt Assemblins rutiner ska finansiella delårsrapporter godkännas av revisionsutskottet och styrelsen innan de distribueras. För att säkerställa att den finansiella informationen hanteras och offentliggörs på rätt sätt har styrelsen antagit en kommunikationspolicy och en insiderpolicy.

Efterlevnaden underlättas av att Assemblin har centraliserade kommunikations- och finansfunktioner samt att talespersonskapet för koncernens finansiella information och konsoliderade resultat är begränsat till ett fåtal personer. För att säkerställa förståelse för hantering av konsoliderad finansiell information (och annan insiderinformation) har en särskild webintroduktion tagits fram som är obligatorisk för tjänstemän.

Väsentliga riktlinjer och instruktioner av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras löpande och kommuniceras direkt till berörda medarbetare, men finns också tillgängliga för alla medarbetare på det koncerngemensamma intranätet bland andra koncerngemensamma styrdokument.

Uppföljning och löpande förbättring

Revisionsutskottet följer löpande upp de interna kontrollerna i syfte att säkerställa kvaliteten i Assemblins finansiella nyckelprocesser. Koncernens CFO är ansvarig för övervakningen av intern kontroll avseende finansiell rapportering och ska rapportera eventuella avvikelser. En årlig självutvärderingsprocess är implementerad med rapportering till styrelse, revisionsutskott och koncernledning. Assemblins externrevisorer rapporterar också regelbundet resultatet från sin revision till CFO samt till revisionsutskottet.

Såväl den interna rapporteringen som revisorernas rapportering ligger till grund för löpande förbättringar, ökad efterlevnad och anpassning av koncernens kontrollmiljö till en föränderlig verklighet. Assemblin har också en funktion för visseblåsning dit bolagets anställda kan vända sig vid misstanke om otillbörlighet eller brott. Styrelsen har under 2020 utvärderat behovet av en särskild internrevisionsfunktion men utifrån Assemblins nuvarande position och behov bedömt att det befintliga internkontrollarbetet är tillräckligt.

¹⁾ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission



Målsättningen med bolagsstyrningen på Assemblin är att skapa en struktur och lägga grunden för en kultur som på bästa sätt bidrar till att utveckla koncernen och dess verksamhet. Bolagsgemensamma policyer finns åtkomliga för alla medarbetare på Assemblins intranät, och för särskilt viktiga områden finns obligatoriska webbutbildningar.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten



Till bolagsstämman i Assemblin Financing AB (publ), org. nr 559077-5952

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2020 på sidorna 40 - 49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 29 mars 2021
KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

Styrelse



Mats Wäppling (Matts Wäppling)¹⁾

FÖDD: 1956

ROLL: Styrelseordförande sedan 2017

UTBILDNING: Civilingenjör, Kungliga Tekniska högskolan (KTH).
ARBETSLIVSERFARENHET: Från 2007 till 2012 var Mats vd och koncernchef för Sweco. Dessförinnan arbetade han som vice vd för NCC efter många år på Skanska, där han avslutade sin karriär som vice vd.

ANDRA NUVARANDE UPPDRAG: Styrelseordförande i PKM Invest och Vectura. Styrelseledamot i Campus X och Vesper.



Susanne Ekblom

FÖDD: 1966

ROLL: Styrelseledamot sedan 2019

UTBILDNING: Kandidatexamen i Ekonomi, Stockholms Universitet

ARBETSLIVSERFARENHET: Konsult genom eget bolag sedan 2020. Innan dess vd och koncernchef på Vectura Fastigheter AB, CFO på Investor AB, CFO på SVT och olika roller inom Scania-koncernen.

ANDRA NUVARANDE UPPDRAG: Styrelseledamot i AP7 och Elinder Sten.



Leif Gustafsson

FÖDD: 1967

ROLL: Styrelseledamot sedan 2017

UTBILDNING: Byggnadsingenjör, marknadsekonom IHM.

ARBETSLIVSERFARENHET: CEO på Cramo Group 2016-2020. CEO på Stena Recycling International 2012-2016, vd på Stena Recycling AB 2008-2012. Vd på YIT Sverige 2003-2008. Divisionschef ABB 1999-2003.

ANDRA NUVARANDE UPPDRAG: –



Mats Jönsson

FÖDD: 1957

ROLL: Styrelseledamot sedan 2017

UTBILDNING: Civilingenjör, Kungliga Tekniska högskolan (KTH).
ARBETSLIVSERFARENHET: Vd och koncernchef i Coor Service Management. Olika befattningar inom Skanska inklusive vd på Skanska Services.

ANDRA NUVARANDE UPPDRAG: Styrelseordförande i Tengbom och Lekolar. Styrelseledamot i Coor Service Management, Bonava och NCC.



Young Kim

FÖDD: 1985

ROLL: Styrelseledamot sedan 2015

UTBILDNING: M. Sc. Teknisk fysik, Kungliga Tekniska högskolan (KTH).

ARBETSLIVSERFARENHET: Idag är Young Kim Investment Professional på Triton. Tidigare erfarenheter från Credit Suisse och Stella Capital Advisors.

ANDRA NUVARANDE UPPDRAG: Styrelseledamot i Aleris.



Anders Thulin

FÖDD: 1963

ROLL: Styrelseledamot sedan 2017

UTBILDNING: Master in Economics and Business Administration på Stockholm School of Economics, inklusive MBA-studier på the Western University, Ivey Business School, Canada.

ARBETSLIVSERFARENHET: Idag är Anders Head of Triton Digital Practice. Tidigare erfarenheter är bland annat rollen som Senior Vice President and CIO på Ericsson och Senior Partner på McKinsey.

ANDRA NUVARANDE UPPDRAG: Styrelseledamot i Proact AB och Sunweb Group.

¹⁾ Mats Wäppling är folkbokförd som Matts Wäppling.

Koncernledning



Mats Johansson

FÖDD: 1967
ROLL: Koncernchef Assemblin AB sedan 2018
UTBILDNING: Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) SEP Stanford, USA
ARBETSLIVSERFARENHET: Olika ledande befattningar inom Skanska 1994-2018, senast COO Skanska USA Building.
ANDRA NUVARANDE UPPDRAG: –



Fredrik Allthin

FÖDD: 1970
ROLL: Vd i Assemblin EI sedan 2016
UTBILDNING: Högskoleingenjör och högskoleekonom med högre utbildningar inom ledarskap och entreprenadjuridik.
ARBETSLIVSERFARENHET: Regionchef, vice vd och vd i Imtech Elteknik AB 2013-2015. NEA 1998-2013.
ANDRA NUVARANDE UPPDRAG: Styrelseledamot i Installatörsföretagen och ETU (Elteknikbranschens utveckling i Sverige AB).



Andreas Aristiadis

FÖDD: 1978
ROLL: Vd i Assemblin VS sedan 2017
UTBILDNING: VVS-ingenjör
ARBETSLIVSERFARENHET: Regionchef, vice vd i Assemblin VS AB 2015-2017. Diverse ledande roller i NVS 2001-2013 och i Imtech VS-teknik AB 2013-2015.
ANDRA NUVARANDE UPPDRAG: Styrelsesuppleant i Installatörsföretagen



Åsvor Brynnel

FÖDD: 1966
ROLL: Kommunikations- och Hållbarhetschef sedan 2017
UTBILDNING: Civilekonom vid Mitthögskolan
ARBETSLIVSERFARENHET: Kommunikations- och hållbarhetsdirektör på Coor Service Management 2005-2017. Kommunikationschef på Drott/Fabege 2001-2005. Kommunikationskonsult på Askus 1997-2001.
ANDRA NUVARANDE UPPDRAG: –



Philip Carlsson

FÖDD: 1978
ROLL: CFO sedan 2017
UTBILDNING: M. Sc. Business Administration and Economics, Uppsala Universitet. Finance, École de Management de Lyon.
ARBETSLIVSERFARENHET: CFO på Coromatic, Director på EY Transaction Services (Stockholm och London), Revisor på Previsor Revisionsbyrå.
ANDRA NUVARANDE UPPDRAG: –



Håkan Ekvall

FÖDD: 1966
ROLL: Vd i Assemblin Ventilation sedan 2013
UTBILDNING: VVS-ingenjör med utbildningar inom styr- och reglerteknik, brandskydd samt entreprenadjuridik.
ARBETSLIVSERFARENHET: Vd i Imtech Ventilation AB 2013-2015. Medgrundare av Sydtotal AB 2000, VU-ansvarig 2011-2013.
ANDRA NUVARANDE UPPDRAG: –



Magnus Eriksson

FÖDD: 1971
ROLL: Vd i Assemblin Finland sedan 2017
UTBILDNING: Ekonomie kandidat
ARBETSLIVSERFARENHET: Ekonomichef Consti Talotekniikka Oy 2011-2017. CFO Datacenter Finland Oy 2010-2011. Ekonomi- och administrativ chef ELFA Elektronik Oy 2005-2010.
ANDRA NUVARANDE UPPDRAG: –



Torkil Skancke-Hansen

FÖDD: 1969
ROLL: Vd i Assemblin Norge sedan 2009
UTBILDNING: Ingenjörshögskola, Maskin/VVS. Ekonomisk Högskola, Bachelor. Utbildad rörläggare (Fagbrev).
ARBETSLIVSERFARENHET: Diverse positioner i Assemblin sedan 1996 (tidigare Drammens rør, NVS, Imtech).
ANDRA NUVARANDE UPPDRAG: –



Finansiell redovisning

INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse	52	Noter till de finansiella rapporterna	63
Rapport över resultat för koncernen	56	Styrelsens intygande	97
Rapport över totalresultat för koncernen	56	Revisionsberättelse	98
Rapport över finansiell ställning för koncernen	57		
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	58		
Kassaflödesanalys för koncernen	59		
Resultaträkning för moderbolaget	60		
Balansräkning för moderbolaget	61		
Förändringar i eget kapital för moderbolaget	62		
Kassaflödesanalys för moderbolaget	62		

Styrelsen för Assemblin Financing AB (publ), organisationsnummer 559077-5952, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för perioden 1 januari till 31 december 2020. Från och med 2018 avger styrelsen även en separat hållbarhetsrapport (se sidan 24) och från och med 2019 en separat bolagsstyrningsrapport (se sidan 40).

Finansiell redovisning är en del av Assemblins *Årsredovisning och Hållbarhetsrapport 2020* som i sin helhet finns tillgänglig på bolagets hemsida. Detta förklarar varför pagineringen börjar på sidan 48. Redovisningen kan läsas separat, men innehåller ibland hänvisningar till andra delar av rapporten.

Samtliga belopp är i MSEK om inte annat anges. Till följd av avrundningar kan differenser i summeringar förekomma.



***Vi har haft en fin utveckling** med tillväxt, förbättrad lönsamhet och mycket starkt kassaflöde i flera år och det är ingen slump utan beror på medvetna åtgärder och ett skarpt fokus på resultat - i hela verksamheten. Det är med stor tillfredsställelse jag kan konstatera att de lönsamhetsförbättrande aktiviteter som vi vidtog i slutet av 2019 fallit ut väl och har fått önskad effekt. Den starka kassagenereringen är ett kvitto på att vi kan omsätta våra resultat till likvida medel, och är ett resultat av en allt bättre disciplin och i hur vi tar betalt för vårt arbete.*

***Samtidigt har vi jobbat hårt** på marknads- och förvärvssidan, vilket under 2020 resulterade i en stark orderbok och 15 nya förvärv. Det förtroende vi har från våra kunder visar sig i att vi under ett år som präglats av stor osäkerhet ändå har noterat en ökad orderingång av små- och medelstora projekt. Förtroende är också det som krävs för att göra bra förvärv, och vi ser att vår decentraliserade organisation är bra på att identifiera intressanta och lönsamma bolag.*

***Assemblin är idag ett installationsbolag** med en stark finansiell position, hög kompetens, sund affärskultur och gott rykte på marknaden. Vi har etablerat bra rutiner för uppföljning och intern kontroll vilket innebär stabilitet i våra finansiella nyckelprocesser och att vi tidigt kan identifiera problem i pågående leveranser. Jag vill också lyfta fram fördelarna med vår flexibilitet i kombination med lokalt förankrade organisation, vilket är en stor fördel i osäkra tider. Sammantaget innebär detta att vi har ett relativt bra utgångsläge och är väl rustade för att möta såväl utmaningar som möjligheter.*

***Att vi är på rätt väg** bekräftades i samband med att vi emitterade ytterligare obligationer i början av 2021. Trots en mer osäker marknad tecknades obligationerna till samma villkor som för ett år sedan och intresset var mycket stort. Det stärker och sporrar oss, och vi ska nu göra vårt yttersta för att förvalta det förtroende våra nya investerare har visat oss.*

Philip Carlsson
CFO



Ett starkt år i en utmanande tid

Efter en stark avslutning på 2020 uppnådde Assemblin en ny lönsamhetsnivå samtidigt som omsättningen ökade och kassaflödet förblev mycket starkt.

Allmänt om Assemblin

Assemblin är en komplett installations- och servicepartner med verksamhet i Sverige, Norge och Finland. Bolagets affärsidé är att utforma, installera och underhålla tekniska system i olika typer av byggnader. Verksamheten bedrivs med stort fokus på kvalitet, effektivitet och hållbarhet på cirka 100 orter i Norden med huvudkontor i Hägersten Stockholm. Koncernen bildades i november 2015 och är indelad i fem operativa affärsområden som också utgör koncernens primära segment. Moderbolaget i koncernen heter Assemblin Financing AB (publ) och är ett helägt dotterbolag till Ignition MidCo S.a.r.l, och slutlig huvudägare är Triton Fund IV.

Väsentliga händelser under året

- Coronapandemin innebar en omställning av verksamheten för att minimera risken för smittspridning på våra arbetsplatser.
- I syfte att säkerställa god förståelse för bolagets hållning i viktiga frågor lanserades under året fyra obligatoriska webinarer: mutor och korruption, konkurrensbegränsningar, kommunikation samt IT-/cybersäkerhet.
- I september presenterades en ny klimatagenda med konkreta delmål som syftar till att Assemblin senast 2040 ska uppnå klimatneutralitet.
- Nettoomsättningen ökade till 10 009 (9 978) MSEK.
- Tack vare de lönsamhetsförbättrande åtgärderna som vidtogs i slutet av 2019 och lönsamma förvärv ökade justerat rö-

relseresultat (EBITA) till 597 (516) MSEK och den justerade rörelsemarginalen (EBITA) till 6,0 (5,2) procent.

- Under 2020 genomfördes 15 förvärv i Sverige och Finland med 238 medarbetare och en total årsomsättning som motsvarar 489 MSEK. I december offentliggjordes även ett större förvärv av den finska fastighetsautomationskoncernen Fidelix med en årsomsättning på 540 MSEK och 360 medarbetare. Detta förvärv kräver godkännande av konkurrensmyndighet.
- Orderingången var fortsatt stark och uppgick till 9 903 (11 258) MSEK, vilket bidrog till att orderstocken vid periodens slut uppgick till 8 148 (8 478) MSEK.



SAMMANSTÄLLNING ÖVER FÖRVÄRVADE BOLAG 2020

	Division	Art	Andel	Förvärvstidpunkt	Antal anställda	Årsomsättning 2020
Projektuppdrag Syd AB	Ventilation	Bolag	100%	Januari	8	10
Elservice i Åmål AB	El	Inkråm	-	April	8	8
Örestadskyl AB	Ventilation	Bolag	100%	Maj	9	23
Botkyrka VVS & Fastighetservice AB	VS	Bolag	100%	Juli	18	67
El & Installationsteknik i Stockholm AB	VS	Bolag	100%	Juli	11	34
SDC Stockholm Design & Construction AB	VS	Bolag	100%	Juli	13	24
Luftkompaniet Sjöblom AB	Ventilation	Bolag	100%	September	16	80
Mälardalens Fjärrvärme Entreprenad AB	VS	Inkråm	-	Oktober	11	15
Essén Rör AB	VS	Bolag	100%	Oktober	45	70
KK-Kylmäpalvelu Oy	Finland	Bolag	100%	Oktober	25	38
Salon Kylmäpojat Oy	Finland	Bolag	100%	Oktober	8	11
Karjalan Kylmäpalvelu Oy	Finland	Bolag	100%	Oktober	2	2
Kalmar VVS- & EL-Montage AB	VS	Bolag	100%	December	28	70
FBI Fastighet o Butiksininstallationer AB	Ventilation	Inkråm	-	December	1	2
J Östling & C. Sparf El AB	El	Bolag	100%	December	28	35

NYCKELTAL SEGMENT	Nettoomsättning, MSEK		Justerad EBITA*, MSEK		Justerad EBITA-marginal*, %		Medelantal anställda, FTE		Andel service %	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Assemblin EI	4 010	4 151	225	222	5,6	5,3	2 783	2 796	47%	46%
Assemblin VS	2 672	2 642	166	139	6,2	5,3	1 406	1 475	36%	35%
Assemblin Ventilation	1 384	1 367	78	73	5,6	5,3	553	544	22%	20%
Assemblin Norge	1 493	1 285	119	70	8,0	5,4	735	704	45%	36%
Assemblin Finland	567	598	3	12	0,5	1,9	319	357	33%	44%
Koncerngemensamma funktioner och eliminerings	-118	-65	5	0			24	25		
Summa	10 009	9 978	597	516	6,0	5,2	5 820	5 901	40%	38%

* Justerat för jämförelsestörande kostnader. För definitioner av nyckeltal, se 103.

Marknadsutveckling, omsättning och resultat

För helåret ökade Assemblins omsättning med 0,3 procent jämfört med föregående år och uppgick till 10 009 (9 978) MSEK, trots avvecklingen av ett antal olönsamma resultatenheter i slutet av 2019. Av den totala tillväxten var 3,9 procentenheter förvärvsdriven, -2,1 organisk och -1,5 valutadriven. Jämfört med samma period föregående år ökade serviceuppdragsverksamheten och uppgick till 40 (38) procent av koncernens omsättning.

Coronapandemin innebar att marknaden försvagades något under 2020, i synnerhet servicemarknaden. Trots detta blev orderingången stark och uppgick till 9 903 (11 258) MSEK. Skillnaden jämfört med föregående år förklaras av tre stora projekt som orderbokfördes 2019. Orderstocken vid periodens slut uppgick till 8 148 (8 478) MSEK.

De lönsamhetsförbättrande åtgärder som vidtogs i slutet av 2019 samt förvärv var även huvudorsaken till att koncernens justerade rörelseresultat (EBITA) för helåret ökade till 597 (516) MSEK, vilket stärkte den justerade EBITA-marginalen till 6,0 (5,2) procent. Lönsamheten stärktes i alla affärsområden förutom det finska men var särskilt stor i Assemblin Norge och Assemblin VS. EBITA för helåret ökade till 533 (270) MSEK och EBITA-marginalen

förbättrades från 2,7 till 5,3 procent jämfört med 2019.

Finansnetto och finansiell ställning

Finansnettot för 2020 uppgick till -196 (-120) MSEK. Förändringen drevs av högre räntor på obligationskulden jämfört med de tidigare banklånen samt att andra kvartalet 2019 påverkades positivt av en utdelning om 19 MSEK.

Skatt för perioden uppgick till -84 (-54) MSEK, vilket motsvarar 27 (41) procent av vinsten före skatt. Periodens resultat efter skatt var 226 (78) MSEK.

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 823 (485) MSEK. Nettoskuld vid slutet av perioden var 2 676 (2 969) MSEK. Den minskade nettoskulden är en konsekvens av det starka kassaflödet under perioden.

Likvida medel vid periodens slut uppgick till 721 (407) MSEK. Outnyttjade tillgängliga kreditfaciliteter vid slutet av perioden uppgick till sammanlagt 450 (450) MSEK.

Effekter av coronapandemin

Utmärkande för verksamhetsåret 2020 var spridningen av coronaviruset Covid-19. Den nordiska bygg- och installationsbranschen omfattades inte av betydande nedstängningar vilket inneburit att vår verksamhet har varit relativt opåverkad. Vårt största fokus har varit att försöka

begränsa smittspridningen på våra arbetsplatser utifrån myndigheternas och sjukvårdens rekommendationer och restriktioner.

Vår verksamhet har till viss del påverkats negativt av en ökad osäkerhet på marknaden, vilket främst drabbat vår serviceverksamhet. Detta har inneburit lokala korttidspermitteringar som vi har fått statligt stöd i begänsad omfattning för. Därutöver har vi drabbats negativt av en ökad korttidsfrånvaro vilket vi har försökt lösa genom en aktiv bemanningsplanering, men på vissa håll har vi tvingats hyra in dyrare resurser vilket dock har motverkats av statlig kompensation för sjuklön. Minskat samåskande och minskat nyttjande av kollektiva färdmedel har ökat bilåkandet, samtidigt som färre tjänstesor och personaktiviteter har inneburit lägre omkostnader.

Medarbetare

För helåret uppgick medelantal anställda omräknat till heltidstjänster (FTE) till 5 820 (5 901), vilket förklaras av att ett antal olönsamma resultatenheter avvecklades i slutet av 2019.

Hållbarhet

Assemblin har upprättat en särskild hållbarhetsrapport för 2020 där Assemblins arbete med bland annat miljö, kvalitet, arbetsmiljö samt ställningstagande för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption beskrivs. Där finns också information om koncernens materiella hållbarhetsaspekter, hållbarhetsrisker och hur hållbarhetsarbetet styrs. I rapporten presenteras även centrala hållbarhetsindikatorer som är relevanta för verksamheten. Rapporten omfattar hela koncernen och presenteras som ett separat avsnitt i Assemblins integrerade *Års- och hållbarhetsredovisning 2020*. Rapporten tillhandahålls på Assemblins externa webbplats.

NYCKELTAL		2020	2019	2018
Nettoomsättning	MSEK	10 009	9 978	8 885
Justerat rörelseresultat* (EBITA)	MSEK	597	516	401
Justerad rörelsemarginal* (EBITA)	%	6,0	5,2	4,5
Rörelseresultat (EBITA)	MSEK	533	270	415
Rörelsemarginal (EBITA)	%	5,3	2,7	4,7
Medelantal anställda	FTE	5 820	5 901	5 630

* Justerat för jämförelsestörande kostnader. För definitioner av nyckeltal, se sidan 103.

ASSEMBLINS TOPPRISKRAPPORT DECEMBER 2020

RISK	KATEGORI	KOMMENTAR	HUVUDSAKLIGA KONTROLLER
Epidemi/pandemi	4. Övriga risker	Smittspridning som orsakar hög sjukfrånvaro eller nedstängning av pågående arbeten.	Motverkande av smittspridning genom riskanalyser och införande av nya rutiner samt ökad skyddsutrustning. Ökade städfrekvenser.
Signifikant konjunkturförändring	1. Marknads- och affärsrisk	Dramatisk nedgång orsakad av minskat nybyggande, minskade offentliga investeringar eller andra samhällsekonomiska störningar.	Kontinuerlig marknadsbevakning, snabb anpassning vid tidiga orostecken, stark orderbok.
Anbudsselektering vid större projekt	1. Marknads- och affärsrisk	Fel typ av kund, fel förutsättningar för genomförandet, för stora projektrisker.	Tydlig beslutsmatris för anbud, obligatoriska riskgenomgångar vid anbud.
Bristande kalkylering, planering och genomförande av projekt	1. Marknads- och affärsrisk 2. Verksamhetsrisk	Fel kalkyl, bristande planering/ uppföljning, avsaknad av resurser.	Strukturerade prognoser och projektgenomgångar, strukturerad uppföljning av operativa nyckeltal.
Kompetensbrist (attahera och behålla nyckelpersoner)	2. Verksamhetsrisk	Förlust av nyckelpersoner, bristande successionsplanering, dåligt rykte som arbetsgivare.	Ledarskapsutveckling och successionsplanering. Aktivt arbete med en trivsam miljö samt sund och säker kultur. Uppföljning genom medarbetarsamtal, medarbetarundersökning.
Allvarliga arbetsplatskador/ arbetsplatsolyckor	2. Verksamhetsrisk	Bristande säkerhetskultur och fel arbetssätt hos oss själva, hos våra kunder eller leverantörer.	Ett aktivt säkerhetsarbete och bra säkerhetsutbildningar. Rätt utrustning och bra kläder till samtliga medarbetare. Uppföljning genom olycksfallsstatistik.
Cyberattacker, otyllbarlig access och informationsläckage	4. Övriga risker	Otillräckligt IT-säkerhetsskydd, dålig kunskap. Omvärldsförändringar, sårbarhet i molnet och många mobila enheter.	Viruskydd, spamskydd m m. Utökad skydd för nyckelpersoner, väl kommunicerad IT-säkerhetspolicy och tydliga riktlinjer för mobila enheter som kommuniceras via en obligatorisk webintroduktion. Cyberförsäkring.
Oetiskt agerande bland medarbetare eller leverantörer	2. Verksamhetsrisk	Oetiskt agerande av enskilda personer, t ex avseende mutor eller olagliga prissamarbeten.	Tydliga och väl kommunicerade principer samt anpassade utbildningar och ett aktivt kulturarbete. En strukturerad on-boarding-process för medarbetare och leverantörer samt kontinuerlig uppföljning.
Utmaningar kopplade till förvärv	2. Verksamhetsrisk	Förvärv av bolag med dålig kulturell match eller vinstintjäningsförmåga.	Tydlig förvärvs- och beslutsprocess samt extern finansiell "due diligence".
Nya aktörer med nya affärsmodeller/ "disruption"	1. Marknads- och affärsrisk	Nya metoder och arbetssätt som utmanar branschens traditionella arbetssätt.	Aktiv omvärldsbevakning och kontinuerlig utveckling av den egna verksamheten samt partnerskap med nytänkande aktörer.

Risker och riskhantering

Assemblins huvudsakliga risker kan indelas i fyra huvudkategorier:

1. Marknads- och affärsrisker

Hit räknas risker som konjunkturförändringar, kalkyleringsrisker och kundrisker (se mer not 17).

2. Verksamhetsrisker

Här ingår exempelvis risker inom arbetsmiljö och säkerhet, kompetensförsörjning och kvalitetsbrister.

3. Finansiella risker

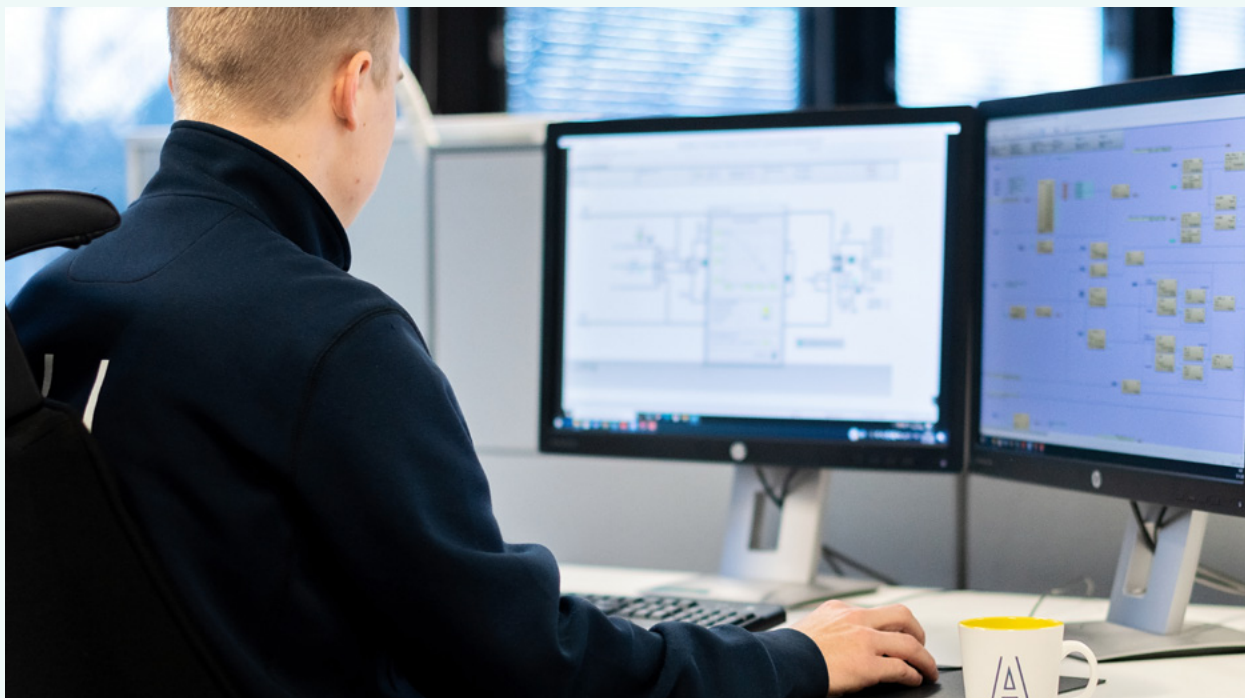
Olika typer av finansiella risker såsom ränte-, finansierings-, valuta- och kreditrisker (se mer not 17).

4. Övriga risker

Hit räknas exempelvis legala risker, förtroendeskadliga risker, IT-risker och cyberrisker, pandemier samt miljö- och klimatrisker (se mer i det separata avsnittet *Hållbarhet*).

Assemblin bedriver ett strukturerat riskhanteringsarbete som syftar till att säkra de värden som finns i bolaget samt främja

en långsiktig resultatutveckling. Arbetet sker enligt en väl definierad riskhanteringsprocess som beskrivs i bolagets riskhanteringspolicy. Enligt riskhanteringsprocessen ska varje affärsområde och stabsfunktion göra en årlig kartläggning, analys och bedömning av de risker som identifieras, och rapportera dessa till koncernen. De risker som utifrån sannolikhet och bedömd påverkan uppfattas vara de största summeras i en toppriskrapport som redovisas i revisionsutskottet och styrelsen tillsammans med en beskrivning av åtgärder för att kontrollera dessa risker.



I takt med att vår verksamhet blir mer digital ökar risken för cyberattacker. För att minimera denna risk har Assemblin bl a ett starkt virusskydd och spamskydd samt en cyberförsäkring. Det finns också tydliga IT-regler för användning av bolagets datorer och telefoner, som kommuniceras via en obligatorisk webb-introduktion.

Moderbolaget

Koncernens moderbolag förändrades i fjärde kvartalet 2019 från Assemblin Holding AB (559025-2952) till Assemblin Financing AB (publ) (559077-5952) i samband med utgivandet av en obligation. Den koncerninterna omstruktureringen bedömdes inte vara ett rörelseförvärv. Detta innebär redovisningsmässigt att så kallad "predecessor accounting" har tillämpats, varför ingen omvärdering av tillgångar och skulder gjordes i den tidigare koncernen. Det nya moderbolaget, Assemblin Financing AB (publ) har valt att använda den historiska koncernredovisningen från dess företrädare Assemblin Holding AB i koncernredovisningen för 2019.

Moderbolagets förlust efter skatt uppgick till -67 (-4) MSEK. Moderbolagets totala tillgångar per 31 december 2020 uppgick till 6 740 (6 748) MSEK, och eget kapital uppgick till 4 018 (4 085) MSEK.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- I Sverige genomfördes fyra bolagsförvärv i och med att Assemblin EI förvärvade TIS EI i Karlstad, Åby Eltjänst i Norrköping samt EA Installationer i Trelleborg, och Assemblin VS förvärvade Vantec System AB. Assemblin Norge förvärvade ventilationsbolaget Nor-Klima T. Svendsen i Drammen AS. Sammantaget

innebär detta att Assemblin får cirka 116 nya medarbetare och en ökad årsomsättning på 212 MSEK.

- I början av 2021 emitterade Assemblin ytterligare obligationer motsvarande 100 MEUR på samma villkor som tidigare emitterade obligationer. Kapitaltillskottet ska användas för att bland annat finansiera förvärvet av Fidelix och säkerställa fortsatt god likviditet. Därtill planerar Assemblins huvudägare att tillföra ett aktieägartillskott motsvarande 20 MEUR.
- Assemblin EI har skrivit avtal om att avyttra elektromekaniska verkstäder med verksamhet på tre orter, en årsomsättning på cirka 90 SEK och 45 medarbetare.
- I februari annonserades att Per-Ingemar Persson kommer att väljas in som ny ledamot i Assemblins styrelse vid den kommande årsstämman.

Framtidsutsikter

Assemblin har under en period haft en stark resultatutveckling och god tillväxt. Osäkerheten på marknaden till följd av coronapandemin gör att den kortsiktiga prognosen är osäker. Samtidigt är de underliggande drivkrafterna för en växande marknad på längre sikt starka, såväl för nya byggprojekt som ROT-projekt

eftersom det befintliga fastighetsbeståndet är föråldrat och stora delar behöver renoveras och uppgraderas. I dessa osäkra tider är det dock en fördel att vara en stor och stabil men flexibel aktör som ligger nära marknaden och snabbt kan agera på marknadsförändringar. Tack vare en ledande marknadsposition, god finansiell ställning och en decentraliserad organisation med goda kundrelationer har Assemblin ett bra utgångsläge.

Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande och behandling finns följande belopp i kronor:

Balanserat resultat	4 084 461 940
Årets resultat	-66 968 850
Summa	4 017 493 090

Styrelsen föreslår att stående vinstmedel behandlas enligt följande:

Balanseras i ny räkning	4 017 493 090
Summa	4 017 493 090

Vad beträffar bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande bokslutskommentarer.

Rapport över resultat för koncernen (MSEK)

	Not	2020-01-01 – 2020-12-31	2019-01-01 – 2019-12-31
Nettoomsättning	2, 3	10 009	9 978
Kostnad för produktion		-8 179	-8 131
Bruttoresultat		1 830	1 848
Försäljnings- och administrationskostnader		-1 324	-1 595
Rörelseresultat	4, 5, 6, 7, 8	506	252
Finansiella intäkter		33	59
Finansiella kostnader		-228	-179
Finansnetto	9	-196	-120
Resultat före skatt		310	133
Skatt	10	-84	-54
Årets resultat		226	78
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		226	78
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Årets resultat		226	78

Rapport över totalresultat för koncernen (MSEK)

	Not	2020-01-01 – 2020-12-31	2019-01-01 – 2019-12-31
Årets resultat		226	78
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-69	11
Förändringar i verkligt värde på säkringsreserv		-20	-6
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		12	1
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	8	-10	-111
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat		2	23
Årets övrigt totalresultat	11	-85	-82
Årets totalresultat		141	-4
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		141	-4
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Årets totalresultat		141	-4

Rapport över finansiell ställning för koncernen (MSEK)

	Not	2020-12-31	2019-12-31
Tillgångar	12, 13, 19		
Goodwill	14	2 970	2 640
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	28	22
Materiella anläggningstillgångar	15	87	95
Nyttjanderättstillgångar	5	699	693
Finansiella placeringar	16, 17	39	34
Långfristiga fordringar	18	2	3
Uppskjutna skattefordringar	10	146	134
Summa anläggningstillgångar		3 971	3 621
Varulager		67	66
Avtalstillgångar	20	383	441
Aktuell skattefordran	10	14	30
Kundfordringar	21	1 278	1 410
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	146	158
Övriga fordringar	18	102	109
Likvida medel		721	407
Summa omsättningstillgångar		2 711	2 621
Summa tillgångar		6 681	6 242
Eget kapital	11		
Aktiekapital		1	1
Övrigt tillskjutet kapital		366	366
Förvärvsreserv		-992	-992
Reserver		-66	11
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		31	-188
Summa eget kapital		-661	-803
Skulder	12, 13, 19		
Långfristiga räntebärande skulder	5, 17, 23	2 627	2 599
Leasingskulder	5, 17	562	583
Avsättningar till pensioner	8	746	703
Övriga avsättningar	24	116	172
Uppskjuten skatteskuld	10	21	13
Övriga långfristiga skulder		142	5
Summa långfristiga skulder		4 215	4 075
Kortfristiga räntebärande skulder	23, 17	1	1
Leasingskulder	5, 17	207	193
Leverantörsskulder	17	780	861
Aktuell skatteskuld	10	159	88
Avtalsskulder	20	833	712
Övriga skulder	25	108	88
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	970	952
Kortfristiga avsättningar	24	70	76
Summa kortfristiga skulder		3 128	2 970
Summa skulder		7 343	7 045
Summa eget kapital och skulder		6 681	6 242

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 13.

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen (MSEK)

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Förvärvs-reserv	Övriga reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2019-01-01	0	366		5	-132	238
Övergång till IFRS 16					-45	-45
Justerat eget kapital 2019-01-01	0	366		5	-178	193
Årets totalresultat						
Årets resultat					78	78
Övrigt totalresultat				6	-88	-82
Summa årets totalresultat				6	-10	-4
Effekt av förvärv ¹			-992			-992
Transaktioner med koncernens ägare:						
Nyemission	0					0
Utgående eget kapital 2019-12-31	1	366	-992	11	-187	-803
Ingående eget kapital 2020-01-01	1	366	-992	11	-187	-803
Årets totalresultat						
Årets resultat					226	226
Övrigt totalresultat				-77	-8	-85
Summa årets totalresultat				-77	218	141
Utgående eget kapital 2020-12-31	1	366	-992	-66	31	-661

¹) Förvärvsreserven från 2019 består av aktieägartillskott, 4 089 MSEK, samt effekt av förvärv, 5 081 MSEK.
För ytterligare information om eget kapital, se not 11.

Kassaflödesanalys för koncernen (MSEK)

	Not	2020-01-01 – 2020-12-31	2019-01-01 – 2019-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		310	133
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m	27	376	484
Betald skatt		-8	-12
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		678	605
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		6	-9
Ökning/minskning av rörelsefordringar		174	-47
Ökning/minskning av rörelseskulder		-35	-65
Kassaflöde från den löpande verksamheten		823	485
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	12	-300	-211
Avyttring av dotterföretag		-	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-2	-2
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-14	-14
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		8	13
Erhållen utdelning		-	19
Ökning av finansiella anläggningstillgångar		-2	-1
Minskning av finansiella anläggningstillgångar		2	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-308	-197
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	0
Upptagna lån	27	-	2 591
Amortering av lån	27	-2	-2 717
Amortering av leasingskulder	27	-185	-170
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-188	-297
Periodens kassaflöde		327	-8
Likvida medel vid årets början		407	411
Kursdifferens i likvida medel		-13	4
Likvida medel vid årets slut		721	407

Resultaträkning för moderbolaget (MSEK)

	Not	2020-01-01 – 2020-12-31	2019-01-01 – 2019-12-31
Nettoomsättning		21	22
Bruttoresultat		21	22
Administrationskostnader		-45	-31
Rörelseresultat	4, 6, 7	-25	-9
Finansiella intäkter		101	7
Finansiella kostnader		-165	-11
Finansnetto	9	-64	-5
Resultat efter finansiella poster		-88	-14
Bokslutsdispositioner	28	21	10
Resultat före skatt		-67	-4
Skatt	10	0	0
Årets resultat	29	-67	-4

Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.

Balansräkning för moderbolaget (MSEK)

	Not	2020-12-31	2019-12-31
Tillgångar	13, 19		
Andelar i koncernföretag	30	5 098	5 081
Fordringar hos koncernföretag	18	1 607	1 616
Uppskjuten skattefordran		0	-
Summa anläggningstillgångar		6 705	6 697
Fordringar hos koncernföretag		34	33
Aktuell skattefordran	10	0	-
Övriga fordringar	18	0	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	0	-
Kassa och bank		1	18
Summa omsättningstillgångar		35	51
Summa tillgångar		6 740	6 748
Eget kapital	11		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		4 084	4 089
Årets resultat		-67	-4
Summa eget kapital		4 018	4 085
Skulder	13, 19		
Långfristiga räntebärande skulder	17, 23	2 624	2 621
Avsättningar till pensioner	8	0	-
Summa långfristiga skulder		2 625	2 621
Leverantörsskulder	17	2	-
Skulder till koncernföretag		72	0
Aktuell skatteskuld	10	-	0
Övriga skulder	25	1	7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	23	35
Summa kortfristiga skulder		98	42
Summa skulder		2 722	2 663
Summa eget kapital och skulder		6 740	6 748

För information om moderbolagets ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 13.

Förändringar i eget kapital för moderbolaget (MSEK)

	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2019-01-01	0	0	0
Nyemission	0		0
Aktieägartillskott		4 089	4 089
Årets resultat ¹⁾		-4	-4
Utgående eget kapital 2019-12-31	1	4 084	4 085
Ingående eget kapital 2020-01-01	1	4 084	4 085
Årets resultat*		-67	-67
Utgående eget kapital 2020-12-31		4 017	4 018

1) Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.
För ytterligare information om eget kapital, se not 11.

Kassaflödesanalys för moderbolaget (MSEK)

	Not	2020-01-01 – 2020-12-31	2019-01-01 – 2019-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-67	-4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	27	-19	-5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-86	-9
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning av rörelsefordringar		17	-26
Ökning/minskning av rörelseskulder		42	31
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-27	-4
Investeringsverksamheten			
Ökning av fordringar hos koncernföretag		-	-1577
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-1577
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	0
Upptagna lån	27	-	2 591
Amortering av lån	27	-	-992
Erhållna koncernbidrag		10	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		10	1 599
Periodens kassaflöde		-17	18
Likvida medel vid årets början		18	0
Likvida medel vid årets slut		1	18

Noter

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU samt RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner*.

För koncernen har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 29 mars 2021.

Värderingsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av onoterade aktier och andelar, villkorade tilläggsköpeskillningar samt derivatinstrument.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till miljoner kronor utan decimaler om inte annat anges.

Bedömningar och uppskattningar

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kan påverka de redovisade värdena på tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Verkligt utfall kan avvika från tidigare gjorda uppskattningar. Ändringar redovisas i den period ändringen görs om den endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Ledningen gör även bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper.

Bedömningar gjorda av företagsledningen som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 31.

Omstrukturering med nytt moderbolag under 2019

Koncernens moderbolag har under 2019 förändrats från Assemblin Holding AB (559025-2952) till Assemblin Financing AB (publ) (559077-5952). Detta skedde i samband med utgivandet av en obligation. Obligationen gavs ut i december 2019 och noterades på den internationella värdepappersmarknaden TISE (CI) i februari 2020. Den koncerninterna omstruktureringen bedömdes inte vara ett rörelseförvärv. Detta innebär redovisningsmässigt att så kallad "predecessor accounting" har tillämpats, varför ingen omvärdering gjordes av tillgångarna och skulderna i den tidigare koncernen. Det nya legala moderbolaget, Assemblin Financing AB (publ), har valt att presentera den historiska koncernredovisningen av dess företrädares, Assemblin Holding AB, koncernredovisning.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Koncernen tillämpar från och med den 1 januari 2020 de lätttnadregler som IASB publicerat vad gäller säkringsredovisning där underliggande basräntor kan komma att påverkas av IBOR-reformen. I enlighet med tilläggen till IFRS 9 förutsätts det att EURIBOR baserade betalningar på Assemblins valutaränteswap samt på obligation är oförändrade under säkringsförhållandets löptid och att koncernen därmed kan fortsätta att tillämpa säkringsredovisning.

Från och med den 1 januari 2020 tillämpas även den ändring som har gjorts av definitionen av en rörelse. Definitionen av termen "produktion" ändras för att fokusera på varor och tjänster som tillhandahålls kunder och därmed genererar avkastning och andra inkomster. Den tidigare definitionen "avkastning i form av lägre kostnader eller andra ekonomiska fördelar"

utgår. Ändringen har inte haft någon inverkan på koncernens finansiella rapporter men kan komma att påverka framtida förvärv där dessa ändringar kan vara tillämpliga. Inga andra ändringar av standarder eller tolkningar bedöms ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya eller ändrade redovisningsprinciper som ännu inte tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2021 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya standarder och tolkningar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Rörelsesegment

Rapporteringen av rörelsesegment är konsekvent med den interna rapporteringen till koncernledningen (högste verkställande beslutsfattare). Koncernledningen är ansvarig för fördelning av resurser till rörelsesegmenten och utvärdering av deras finansiella prestation och är även det organ som fattar strategiska beslut. Koncernens rörelsesegment utgörs av EI, VS, Ventilation samt Norge och Finland. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

Dotterföretag är företag som koncernen har bestämmande inflytande över. Bestämmande inflytande föreligger när koncernen är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget samt kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande över företaget.

Förvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Assemblinkoncernen redovisar förvärvade identifierbara tillgångar och skulder till verkligt värde. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Alla förvärvsrelaterade utgifter kostnadsförs.

Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. När skillnaden är negativ, s k förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Köpeskillningen inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas vanligtvis i resultaträkningen.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillningen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillningar som redovisas som skuld omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat på raden övriga intäkter.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner, elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Joint ventures

Joint ventures är redovisningsmässigt de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande där koncernen har rätt till nettotillgångarna istället för direkt rätt till tillgångar och åtagande i skulder. I koncernredovisningen konsolideras innehav i joint ventures enligt kapitalandelsmetoden.

Kapitalandelsmetoden

Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på andelarna i joint venture motsvaras av koncernens andel i joint ventures eget kapital. I årets resultat i koncernen redovisas koncernens andel i joint ventures. Dessa resultatandelar utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i joint venture.

Förvävsrelaterade utgifter som uppkommer inkluderas i anskaffningsvärdet. Kapitalandelsmetoden tillämpas från den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet erhålls och fram till den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet upphör.

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i koncernens utländska verksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till svenska kronor (koncernens rapporteringsvaluta), till balansdagens valutakurs. Långfristiga lån till dotterbolag som av moderbolaget betecknas som en del av nettoinvesteringen i utländsk verksamhet behandlas som eget kapital ur omräkningshänseende där omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstillfälle. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. I de fall avyttring sker men bestämmande inflytande kvarstår överförs en proportionell andel av ackumulerade omräkningsdifferenser från omräkningsreserven till innehav utan bestämmande inflytande. Vid avyttring av delar av joint venture men betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande kvarstår omklassificeras proportionerlig andel av omräkningsdifferenserna till årets resultat.

Intäkter

Koncernens intäkter består primärt av intäkter från entreprenad- och serviceuppdrag. Intäktsredovisning för entreprenad- och serviceuppdrag sker i takt med att kontroll överförs till kund. Entreprenadavtalen innebär att koncernen utformar och installerar tekniska system för el, värme, sanitet och ventilation i kunders kontor, arenor, köpcentrum, bostäder och industrilokaler. Koncernen skapar en tillgång som kunden kontrollerar i takt med att tillgången färdigställs. Detta innebär att intäkter från entreprenaduppdrag redovisas över tid. Vid serviceuppdrag såsom t. ex. underhåll- och driftsarbete, erhåller kunden nytta i takt med att tjänsterna utförs, vilket innebär att även dessa intäkter redovisas över tid.

Entreprenaduppdrag

För avtal till fast pris redovisas intäkter på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter. Eftersom det finns en direkt relation mellan koncernens nedlagda uppdragsutgifter och överföringen till kunderna bedöms denna metod spegla mätningen av förloppet av uppfyllande av prestationsåtagande. Kostnader hänförliga till entreprenaduppdragen redovisas i resultaträkningen när de uppkommer. Majoriteten av koncernens entreprenadavtal är till fast pris, endast i enstaka undantagsfall är ersättningsbeloppet rörligt. Avtalsändringar relaterade till ändrings- eller tilläggsarbeten redovisas i den utsträckning de har överenskommit med kund. Anspråk och incitamentsersättningar inkluderas i projektintäkten endast till den del det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade redovisade intäkter inte uppstår.

Betalning erhålls vanligen i etapper under entreprenaduppdragets färdigställande och vanligen erhålls betalningen före påbörjad etapp. I en del entreprenaduppdrag erhålls emellertid betalningen efter färdigställd etapp. Om tjänsterna som koncernen levererat överstiger fakturerade belopp (efter avdrag för eventuella redovisade förluster), redovisas en avtalsstillgång (se not 20). Delfakturerade belopp som ännu inte betalats av kunden och

av beställaren innehållna belopp ingår i posten Kundfordringar. Om fakturering överstiger de levererade tjänsterna (efter avdrag för eventuella redovisade förluster), redovisas en avtalssskuld (se not 20).

Som grundläggande villkor för att redovisa intäkten över tid gäller att det rimligen går att mäta utfallet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet. Om det inte rimligen går att mäta utfallet för ett projekt på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkten till motsvarande belopp som den upparbetade kostnaden, det vill säga inget resultat tas upp i avvaktan på att resultatbestämning kan göras. Att redovisa intäkter i takt med färdigställande innehåller en komponent av osäkerhet. Det inträffar ibland oförutsedda händelser som gör att det slutliga resultatet i projekten kan bli både högre och lägre än förväntat. Om omständigheterna förändras, revideras uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är beroende på en ändrad uppskattning redovisas i resultaträkningen i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända för ledningen.

Om det är troligt att de beräknade projektutgifterna i ett entreprenadkontrakt kommer att överstiga de beräknade projektintäkterna redovisas den förväntade förlusten omedelbart som en kostnad i sin helhet. För mer information om förlustkontrakt, se not 24 samt redovisningsprinciper för avsättningar.

Koncernens åtagande att åtgärda fel och brister i avslutade projekt i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning, se not 24 för detaljer.

Serviceuppdrag

Vad gäller serviceuppdrag redovisas intäkter och där tillhörande kostnader över tid, d v s i takt med att Assemblin utför tjänsten. För avtal till fast pris redovisas intäkten baserat på hur stor andel av den totala överenskomna tjänsten som levererats under perioden. Detta avgörs baserat på nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter. Eftersom det finns en direkt relation mellan koncernens nedlagda uppdragsutgifter och överföringen till kunderna bedöms denna metod spegla mätningen av förloppet av uppfyllande av prestationsåtagande. För avtal på löpande räkning där koncernen har rätt till ersättning i relation till värdet av uppfyllda åtaganden redovisas intäkten i den utsträckning som koncernen har rätt att fakturera. I de fall fakturering sker i efterskott redovisas en avtalsstillgång. I de fall betalning sker i förskott avseende servicekontrakt redovisas en avtalssskuld (se not 20).

Väsentliga finansieringskomponenter

Koncernen förväntar sig inte att ha några avtal där tiden mellan överlämnningen av tjänster eller entreprenader till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt valutakursvinster.

Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar samt valutakursförluster. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade löptiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Omvärdering av poster som härrör från rörelsekapital bokas i rörelseresultatet.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital. I dessa fall redovisas även tillhörande skatteeffekt i övrigt totalresultat respektive i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder samt på skattemässiga

underskott. Uppskjutna skatteskulder hänförliga till temporära skillnader gällande andelar i dotterföretag redovisas inte i de fall Assemblinkoncernen kan styra tidpunkten för återföringen av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att de inte kommer att återföras inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas realiseras eller regleras. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller aviserade per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas om det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder

Klassificering av finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och
- finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde antingen via resultaträkningen eller via övrigt totalresultat.

Klassificeringen beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Omklassificering av finansiella tillgångar sker endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras. Se sammanställning över klassificering av koncernens finansiella instrument i not 19.

Värdering vid första redovisningstillfället

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde med tillägg för transaktionsutgifter, förutom avseende instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. För instrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs transaktionsutgifter istället då de uppkommer. Kundfordringar värderas initialt till det transaktionspris som fastställts enligt redovisningsprinciperna för intäkter (se ovan).

Efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Efterföljande värdering beror på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till.

Upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Nedskrivningsförluster redovisas på raden kostnad för produktion i resultaträkningen. Samtliga koncernens finansiella tillgångar, förutom innehav av noterade aktier och andelar och derivat, värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Verkligt värde via övrigt totalresultat

Koncernen värderar innehav av noterade aktier och andelar till verkligt värde via övrigt totalresultat. Ingen efterföljande omklassificering av verkligt värdeförändringar görs till resultaträkningen när instrumentet tas bort från rapport över finansiell ställning. Nedskrivningar (och återföring av nedskrivningar) särredovisas inte från övriga förändringar i verkligt värde. Utdelningar redovisas i resultaträkningen som finansiell intäkt när koncernens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Derivat med positivt verkligt värde redovisas som derivattillgångar, se vidare avsnitt "Säkringsredovisning".

Derivat och säkringsredovisning

Koncernen innehar finansiella derivatinstrument för att säkra transaktioner i utländsk valuta. Derivat redovisas i rapport över finansiell ställning på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar i slutet av varje rapportperiod. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument, och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats.

Koncernen identifierar derivat som säkring av viss risk hänförlig till kassaflödet från en redovisad tillgång, skuld eller mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring).

Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan

säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner har varit och kommer att fortsätta vara effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Upplysning om verkligt värde för derivatinstrument som används för säkrings syften återfinns i not 17. Hela det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

Kassaflödessäkringar

När ett derivat identifieras som ett kassaflödessäkringsinstrument, redovisas den effektiva delen av förändringar i det verkliga värdet hos derivatet i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital. Den effektiva delen av förändringar i det verkliga värdet hos derivatet som redovisas i övrigt totalresultat är begränsat till den kumulativa förändringen i verkligt värde hos den säkrade posten, bestämd på en procentuell basis, från påbörjan av säkringen. Ineffektiva delar av förändringar i det verkliga värdet hos derivatet redovisas omedelbart i resultaträkningen.

För de säkrade prognostiserade transaktioner, omklassificeras det ackumulerade beloppet i säkringsreserven till resultaträkningen i samma period eller perioder som det säkrade förväntade kassaflödet påverkar resultaträkningen.

Om det säkrade kassaflödet inte längre förväntas uppstå, omklassificeras beloppet som har ackumulerats i säkringsreserven omedelbart till resultaträkningen.

Derivat som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning

Koncernens samtliga derivat uppfyller kraven för säkringsredovisning.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder, förutom derivat och villkorade tilläggsköpeskillingar, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Derivat med negativt verkligt värde redovisas som derivat skulder, se vidare avsnitt "Derivat och säkringsredovisning".

Bortbokning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

En finansiell tillgång bokas bort från rapport över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om Assemblin överför rätten att ta emot de avtalsenliga kassaflödena genom en transaktion i vilken i allt väsentligt alla risker och förmåner överförs till motparten.

Koncernen bokar bort en finansiell skuld från rapport över finansiell ställning när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. Koncernen bokar också bort en finansiell skuld när de avtalsenliga villkoren modifieras och kassaflödena från den modifierade skulden är väsentligt annorlunda. I det fallet redovisas en ny finansiell skuld till verkligt värde baserat på de modifierade villkoren.

Kvittning

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när koncernen har legal rätt att kvitta beloppen samt har avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och är föremål för nedskrivning avser främst kundfordringar och avtalstillgångar. Koncernen använder den förenklade metoden för fastställande av förväntade kreditförluster. Förenklingen innebär att reserver sätts ut till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordringens hela löptid. Reserven beaktas redan vid första redovisningstillfället och omvärderas sedan under fordringens löptid.

Avtalstillgångar är hänförliga till ännu ej fakturerat arbete och har i allt väsentligt samma riskkaraktäristika som redan fakturerat arbete för samma typ av kontrakt. Koncernen anser därför att förlustnivåerna för kundfordringar är en rimlig uppskattning av förlustnivåerna för avtalstillgångar. Beräkningen av förväntade kreditförluster baseras huvudsakligen på information om historiska förluster för liknande fordringar och motparter. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framtidsbärande information som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas tillförlitligt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därunder. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av.

Beräknade nyttjandeperioder:

- maskiner och andra tekniska anläggningar 5–12 år
- inventarier, verktyg och installationer 5–10 år
- förbättringsutgifter på annans fastighet skrivs av på kontraktets löptid

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje årsslut.

Leasingavtal

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. Koncernen leasar främst lokaler och fordon. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld från den dag som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Leasingkulden redovisas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under leasingperioden, belopp som förväntas betalas ut enligt eventuella restvärdesgarantier, priset på köpoptioner om koncernen förväntar sig att dessa kommer att utnyttjas samt eventuella straffavgifter för att säga upp ett avtal om koncernen bedömer att det är rimligt säkert att avtalet kommer att sägas upp. Leasingavgifterna inkluderar fasta avgifter samt variabla leasingavgifter som beror på index eller ränta. Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Betalningar avseende icke-leasingkomponenter har exkluderats vid beräkningen av leasingkulden. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingkuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalas vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för Koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att Koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingperioden utgörs av avtalets ej uppsägningsbara period med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms rimligt säkert att dessa kommer att utnyttjas. När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderar endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser leasing av lokaler och fordon har inte räknats med i leasingkulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten och inte bedömer att man är rimligt säker på att optionerna kommer att nyttjas.

Skuldens och tillgångens värde justeras i samband med att ombedömning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom Koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden. Leasingbetalningarna har diskonterats med den marginella upplåningsräntan avseende hyreslokaler samt med den implicita räntan avseende fordon. För att bestämma den marginella låneräntan används om möjligt finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part som en startpunkt. Om inte några lån från utomstående existerar i närtid, används en metod som utgår ifrån en riskfri ränta som justeras för kreditrisk. Justeringar görs för de specifika villkoren i avtalet, t.ex. leasingperiod, land och valuta.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida öknings av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller ränta som inte ingår i leasingkulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar avseende index eller ränta träder i kraft omvärderas leasingkulden mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden. Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Betalningar för kontrakt understigande ett år och leasingkontrakt av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv fördelas till kassagenererande enheter eller grupper av enheter som förväntas bli gynnade av rörelseförvärvet. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen, vilket för koncernen är rörelsesegmentsnivån.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgörs av orderstock och balanserade utvecklingsutgifter. Övriga immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

- orderstock 1–2 år
- balanserade utvecklingsutgifter 3–5 år

Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Utbetalning av kapital till ägarna

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättningen som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Koncernen bär risken för att planen ska ge den utlovade ersättningen.

I rapport över finansiell ställning redovisas beräknat nuvärde av förpliktelseerna som en avsättning då koncernen endast har ofonderade pensionsplaner.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas årligen av oberoende aktuarier. Diskonteringsräntan motsvarar räntan på bostadsobligationer med löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Räntekostnaden på den förmånsbestämda förpliktelsen redovisas i årets resultat under finansnettot. Räntan är den ränta som uppkommer vid diskontering av förpliktelsen. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet. Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidigaste av följande tidpunkter;

- när ändringen i planen eller reduceringen inträffar eller
- när företaget redovisar relaterade omstrukturingskostnader och ersättningar vid uppsägning.

Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av förpliktelsen. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån trygghandelagen i juridisk person redovisas av förenklingsskäl som upplupen kostnad istället för som del av förpliktelsen.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultaträkningen för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas

regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas när Assemblin har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

Garantiavsättningar redovisas för garantiutfästelser med skyldighet för Assemblin att åtgärda eventuella brister i utfört arbete eller material inom en viss tid efter arbetets färdigställande. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med (se not 24 och 31).

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de fördelarna som koncernen förväntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Vid bedömning om en befarad förlust föreligger jämförs beräknade projektintäkter med de beräknade projektutgifterna.

Beräknade projektutgifter innefattar:

- Utgifter som har direkt samband med det enskilda uppdraget,
- Indirekta utgifter som kan allokeras till det enskilda uppdraget, och
- Övriga utgifter som enligt avtalet kan debiteras beställaren.

Utgifter som inte kan hänföras till enskilt uppdrag inkluderas inte i projektutgifterna. Denna typ av utgifter innefattar:

- Allmänna administrationsutgifter utom i de fall ersättning härför ska utgå enligt avtalet
- Försäljningsutgifter
- Forsknings- och utvecklingsutgifter utom i de fall ersättning härför ska utgå enligt avtalet
- Avskrivningar på maskiner och inventarier som inte används i projektet.

Eventualförpliktelser

Upplysning om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Fullgörandegarantier i form av moderbolagsgarantier omfattar i normalfallet 10 procent av entreprenadsumman tills entreprenaden överlämnats till beställaren. Överlämning sker vanligtvis vid godkänd slutbesiktning. Om garantin täcker hela eller större delen av kontraktssumman beräknas beloppet för eventualförpliktelsen till kontraktssumman med avdrag för värdet av utförd del. I de fall garantin endast täcker en mindre del av kontraktssumman upptas garantibeloppet till oförändrat belopp fram till dess att entreprenaden överlämnats till beställaren.

I de fall bank eller försäkringsinstitut utfärdar entreprenadgaranti till kund i samband med entreprenader erhåller de i sin tur normalt en motförbindelse från entreprenadföretaget eller annat koncernföretag. Sådana motförbindelser som avser egna entreprenader redovisas inte som eventualförpliktelser då de inte innebär något utökat ansvar jämfört med entreprenadåtagandet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation

RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Det finns inga tillkännagivna ändringar i RFR 2 som gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2021 eller senare.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

De huvudsakliga skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper beskrivs nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning och effektivräntemetoden för räntetäckter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9s nedskrivningsregler.

Klassificering och uppställningsformer

I moderbolaget används benämningarna balansräkning, resultaträkning respektive förändringar i eget kapital för de rapporter som i koncernen har rubricerats rapport över resultat, rapport över finansiell ställning samt rapport över förändringar i eget kapital. Både i koncernen och moderbolaget används benämningen kassaflödesanalys.

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagen, medan rapport över totalresultat, förändringar i eget kapital och kassaflödesanalys baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultaträkningen när dessa uppkommer.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not 2 Intäkternas fördelning

Intäkterna per väsentliga intäktslag (MSEK)

Koncernen	2020	2019
<i>Nettoomsättning</i>		
Entreprenaduppdrag med tillhörande tjänster	6 039	6 170
Serviceuppdrag	3 970	3 808
	10 009	9 978

Not 3 Rörelsesegment

Koncernens rörelsesegment baseras i första hand på den huvudsakliga verksamhetsinriktning segmentet har. Följande fem rörelsesegment har identifierats:

- El – erbjuder heltäckande lösningar för projektering, installation, service och underhåll inom el och automation. Verksamheten omfattar även tjänster inom säkerhet och industriservice. En del av produktionen sker i egna elverkstäder.
- VS – utformar, installerar och underhåller tekniska system för värme, sanitet, sprinkler, industri, energi och kyla i alla typer av byggnader.
- Ventilation – specialister på konstruktion, installation, service och underhåll av energismarta ventilationsanläggningar.
- Norge – besitter hög kompetens inom främst el, värme och sanitet samt automation.
- Finland – verksamheten erbjuder tjänster inom el, ventilation, värme och sanitet men också inom automation och energieffektivitet.

Segmentsindelningen är den primära uppdelningen som företagets högsta verkställande beslutsfattare (koncernledningen) följer avseende resultat, kapitalbehov och kassaflöde.

Varje rörelsesegment har en ansvarig chef som driver den löpande verksamheten och som rapporterar utfallet i segmentet till koncernledningen där denne också ingår.

I rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas till segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Internpris mellan koncernens olika rörelsesegment är satta enligt principen om "armslängds avstånd" dvs. mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett gemensamt intresse av att transaktionerna genomförs.

Rörelsesegmentens resultat inkluderar fullständig resultaträkning av vår andel i joint ventures och är justerat för jämförelsestörande poster och inkluderar kostnader för leasing enligt den tidigare redovisningsstandarden, IAS 17. Elimineringar och övrigt visar eliminering av koncerninterna transaktioner och intäkter från joint ventures samt IFRS 16 justering avseende av- och nedskrivningar.

Koncernens rörelsesegment (MSEK)

2020-01-01 – 2020-12-31	El	VS	Ventilation	Norge	Finland	Koncern-gemensamt	Elimineringar och övrigt	Total
Intäkter								
Extern nettoomsättning ¹	3 937	2 622	1 422	1 493	567	0	-32	10 009
Intern nettoomsättning	72	51	-37	0	0	-	-86	0
Nettoomsättning	4 010	2 672	1 384	1 493	567	0	-118	10 009
Varav service	47%	36%	22%	45%	33%			40%
Rörelsekostnader	-3 736	-2 475	-1 286	-1 368	-563	-11	233	-9 206
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-49	-31	-20	-5	-1	-1	-98	-206
Justerat rörelseresultat	225	166	78	119	3	-12	17	597
Justerad rörelsemarginal (EBITA %)	5,6%	6,2%	5,6%	8,0%	0,5%			6,0%
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar								-27
Jämförelsestörande poster ²								-64
Rörelseresultat								506
Finansiella intäkter								33
Finansiella kostnader								-228
Finansnetto								-196
Resultat före skatt								310
Skatt								-84
Resultat efter skatt								226

¹) Omsättningen i segmenten El, VS och Ventilation summerar till omsättningen i Sverige.

²) Jämförelsestörande poster ingår i försäljnings och administrationskostnader i rapport över finansiell ställning för koncernen. Posterna är hänförliga till förvärv, integrations- och omstruktureringskostnader samt andra poster av engångskaraktär.

Övriga upplysningar

Goodwill	987	716	544	552	170	-	-	2 970
Övriga immateriella tillgångar	9	15	1	3	0	-	-	28
Materiella anläggningstillgångar	227	116	63	13	3	1	363	786
Kundfordringar	524	330	200	183	53	-	-12	1 278
Avtalstillgångar	138	87	67	68	24	-	-1	383
Avtalsskulder	370	259	102	85	22	-	-6	833
Netto avtalsskulder	-232	-172	-35	-17	2	-	4	-450

¹) Tillgångarna i El, VS och Ventilation avser verksamheten i Sverige.

Not 3 Rörelsesegment forts.

Koncernens rörelsesegment (MSEK)

2019-01-01 – 2019-12-31	Ei	VS	Ventilation	Norge	Finland	Koncern-gemensamt	Elimineringar och övrigt	Total
Intäkter								
Extern nettoomsättning ¹	4 088	2 565	1 462	1 285	597	0	-19	9 978
Intern nettoomsättning	63	77	-94	-	0	-	-46	-
Nettoomsättning	4 151	2 642	1 367	1 285	598	0	-65	9 978
Varav service	46%	35%	20%	36%	44%			38%
Rörelsekostnader								
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-51	-29	-18	-4	-0	-3	-95	-200
Justerat rörelseresultat	222	139	73	70	12	-15	15	516
Justerad rörelsemarginal (EBITA %)	5,3%	5,3%	5,3%	5,4%	1,9%			5,2%
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar								
Jämförelsestörande poster ²								-18
Rörelseresultat								252
Finansiella intäkter								
Finansiella intäkter								59
Finansiella kostnader								
Finansiella kostnader								-179
Finansnetto								-120
Resultat före skatt								
Resultat före skatt								133
Skatt								
Skatt								-54
Resultat efter skatt								78

1) Omsättningen i segmenten Ei, VS och Ventilation summerar till omsättningen i Sverige.

2) Jämförelsestörande poster ingår i Försäljnings och administrationskostnader i Rapport över resultat för koncernen. Posterna är hänförliga till förvärv, integrations- och omstrukturingskostnader samt andra poster av engångskaraktär.

Övriga upplysningar

Goodwill	967	527	491	611	44	-	-	2 640
Övriga immateriella tillgångar	-	2	1	19	-	0	-	22
Materiella anläggningstillgångar	230	114	62	15	2	2	362	788
Kundfordringar	608	332	162	225	84	-	-2	1 410
Avtalstillgångar	168	104	70	74	25	-	-0	441
Avtalsskulder	260	237	107	91	17	-	-1	712
Netto avtalsskulder	-92	-133	-37	-17	7	0	1	-271

1) Tillgångarna i Ei, VS och Ventilation avser verksamheten i Sverige.

Not 4 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	Koncernen (MSEK)		Moderbolaget (MSEK)	
	2020	2019	2020	2019
Material	-3 278	-3 404	-	-
Underentreprenörer och köpta tjänster inom produktion	-1 450	-1 366	-	-
Övriga externa kostnader	-478	-561	-27	-30
Personalkostnader	-4 071	-4 134	-18	-1
Av- och nedskrivningar	-227	-261	-	-
Summa	-9 503	-9 726	-45	-31

Not 5 Leasingavtal

Koncernen (MSEK)	2020			2019		
	Lokaler	Fordon	Total	Lokaler	Fordon	Total
Kostnader avseende nyttjanderättstillgångar och leasingkulder						
Avskrivningar	-86	-96	-182	-87	-86	-173
Nedskrivningar	-5	-	-5	-43	-	-43
Återförda nedskrivningar	11	-	11	-	-	-
Räntekostnader	-18	-7	-25	-17	-1	-18
Summa kostnader för året	-98	-103	-200	-148	-87	-235

Det totala kassaflödet för leasingavtal uppgår till 210 (196) MSEK.

Koncernen (MSEK)	2020	2019
Leasingkostnader avseende kontrakt som inte klassificerats som nyttjanderättstillgång		
Leasingkostnad avseende korttidsleasing	-6	-5
Leasingkostnad avseende tillgångar av lågt värde	-3	-3
Kostnad avseende variabla leasingavgifter	-3	-3
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätt	2	8
Summa kostnader för året	-10	-3

Räntebärande skulder för leasing framgår av not 23 och löptidsanalys framgår av not 17.

Det totala kassaflödet för leasingavtal uppgår till 210 (196) MSEK.

Koncernen (MSEK)	2020			2019		
Förändringar i redovisade värden avseende nyttjanderättstillgångar	Lokaler	Fordon	Total	Lokaler	Fordon	Total
Vid årets början	336	356	693	408	315	723
Tillkommande kontrakt	88	133	221	59	150	209
Avslutade kontrakt	-	-31	-31	-	-21	-21
Av- och nedskrivningar	-80	-96	-176	-130	-88	-218
Valutakursdifferenser	-6	-2	-8	-1	0	-1
Vid årets slut	339	361	699	336	356	693

Not 6 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen (MSEK)		Moderbolaget (MSEK)	
	2020	2019	2020	2019
<i>KPMG</i>				
Revisionsuppdrag	6	5	1	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2	3	2	-
Skatterådgivning	0	0	-	-
Andra uppdrag	0	7	0	0
Totalt	8	15	1	0

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 7 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Medelantalet anställda	2020	varav män	2019	varav män
Moderbolaget				
Sverige	2		0	
Totalt moderbolaget	2	100%	0	0%
Dotterföretag				
Sverige	4 764	94%	4 840	95%
Norge	735	95%	704	95%
Finland	319	92%	357	92%
Totalt i dotterföretag	5 818	94%	5 901	95%
Koncernen totalt	5820	94%	5 901	95%

Könsfördelning i företagsledningen	2020	2019
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Moderbolaget		
Styrelsen	33%	33%
Koncernen		
Styrelsen	33%	33%
Övriga ledande befattningshavare	13%	13%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader (MSEK)	2020		2019	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolag	12	3	1	0
(varav pensionskostnad)	2	0	-	0
Dotterföretag	2 968	871	3 043	849
(varav pensionskostnad)	247	58	248	58
Koncernen totalt	2 980	874	3 043	849
(varav pensionskostnad)	249	58	248	58

Not 7 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar *forts.*

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget (MSEK)	2020		2019	
	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	12	-	1	-
(varav tantiem o.d.)	(4)	-	(0)	-
(varav pensionskostnad)	(2)	-	(0)	-
Dotterföretag				
Sverige	15	2 301	24	2 340
(varav tantiem o.d.)	(4)	(35)	(5)	(38)
(varav pensionskostnad)	(3)	(204)	(5)	(202)
Norge	4	479	2	490
(varav tantiem o.d.)	(1)	(16)	(1)	(13)
(varav pensionskostnad)	(0)	(28)	(0)	(28)
Finland	2	168	2	185
(varav tantiem o.d.)	(0)	(2)	(0)	(2)
(varav pensionskostnad)	(0)	(12)	(0)	(13)
Dotterföretag totalt	21	2 947	28	3 016
(varav tantiem o.d.)	(5)	(53)	(6)	(54)
(varav pensionskostnad)	(3)	(244)	(5)	(243)
Koncernen totalt	33	2 947	29	3 016
(varav tantiem o.d.)	(9)	(53)	(7)	(54)
(varav pensionskostnad)	(5)	(244)	(5)	(243)

Ersättning koncernledning

Ersättningar och anställningsvillkor till ledande befattningshavare skall vara marknadsmässiga för att attrahera skickligt ledarskap. Ersättningen består av fast lön, rörlig ersättning och övriga förmåner. Den rörliga ersättningen kan uppgå till maximalt 75 procent av den fasta årslönen. Uppsägningstiden från bolagets sida är sex månader med bibehållna förmåner. Pensionsförmåner avser både avgifts- och förmånsbestämda planer. Övriga förmåner avser tjänstebil, extra sjukvårdsförsäkring alternativt företagshälsovård och har ett begränsat värde sett till fast lön.

VD

VDs ersättning består av fast lön, rörlig ersättning och övriga förmåner. Den rörliga ersättningen uppgår till maximalt 75 procent av den fasta årslönen. Uppsägningstiden från bolagets sida är tolv månader med bibehållna förmåner. Uppsägningstiden från VD:s sida uppgår till 6 månader. Pensionsförmåner avser både avgifts- och förmånsbestämda. Övriga förmåner avser tjänstebil, extra sjukvårdsförsäkring alternativt företagshälsovård och har ett begränsat värde sett till fast lön.

Moderbolaget

I arvode till styrelsen har utbetalats 3,2 (3,1) MSEK inklusive sociala avgifter från Assemblin AB. Gruppen ledande befattningshavare avser koncernledning om 8 (8) personer.

Not 8 Pensioner

Koncernen

Av Assemblinkoncernens totalt antal anställda vid årets slut är det cirka 31 (30) % som har pensioner som redovisas som förmånsbestämda. Övriga anställda har pensioner som redovisas som avgiftsbestämda. Den svenska planen är ofonderad och baserad på slutlig lön som ger anställda förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna under livstiden.

	Koncernen (MSEK)		Moderbolaget (MSEK)	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Förpliktelser i rapport över finansiell ställning för:				
Pensionsförmåner förmånsbestämda	746	703	0	0
Övriga pensionsförpliktelser, försäkrade	-	-	-	-
Summa pensionsförpliktelser	746	703	0	0
Redovisning i resultaträkningen avseende:				
Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner	33	30	-	-
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	216	218	2	0
Summa pensionskostnader	249	248	2	0
Kostnaden fördelar sig på följande resultaträkningsposter:				
Kostnad för produktion	130	112	-	-
Försäljnings- och administrationskostnader	122	135	2	0
Finansiella kostnader	-3	2	-	-
Summa resultaträkning	249	248	2	0

Not 8 Pensioner *forts.*

Antal personer som omfattas av IAS 19 beräkningen		Moderbolag	Övriga Sverige	Norge	Finland	Total
2020	Aktiva		373			373
	Fribrevsinnehavare		1 012			1 012
	Pensionärer		442			442
	Totalt	-	1 827	-	-	1 827
2019	Aktiva		396			396
	Fribrevsinnehavare		1 015			1 015
	Pensionärer		400			400
	Totalt	-	1 811	-	-	1 811

Förmånsbestämda pensioner (MSEK)		2020	2019
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser		664	626
Totalt nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser		664	626
Särskild löneskatt		81	77
Netto nuvärde av förpliktelserna		746	703
Netto redovisat avseende förmånsbestämda planer		746	703

Förändring av nuvärdet av förpliktelserna för förmånsbestämda planer (MSEK)		2020	2019
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari		626	508
Kostnad intjänade förmåner under perioden		34	28
Räntekostnad		9	13
Pensionsutbetalningar		-14	-12
Aktuariell (vinst)/förlust finansiella antaganden		8	90
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december		664	626

Översikt förmånsbestämda planer

Koncernen har en förmånsbestämd plan som tillhandahåller ersättningar till anställda när de går i pension. Planen avser bara Sverige. Den förmånsbestämda planen är exponerad för aktuariella risker såsom livslängds-, valuta-, ränte- och investeringsrisker. Inbetalningar till planer förväntas uppgå till 14,5 (13,6) MSEK kommande år. Den förmånsbestämda planen är huvudsakligen hänförlig till män.

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser		2020	2019
Diskonteringsränta per den 31 december		1,10%	1,40%
Framtida löneökning		2,00%	2,20%
Inflation		1,50%	1,70%

Livslängdsantaganden baseras på publicerad statistik och dödlighetstal. Den aktuella livslängden som förpliktelserna är beräknad på grundar sig på DUS14. Återstående livslängd för en 65-årig kvinna med detta livslängdsantagande uppgår till 24 (24) år och för en man 22 (22) år. Durationen på förpliktelserna uppgår till 19 (19) år för att fastställa diskonteringsräntan om 1,10 (1,40)%.

Känslighetsanalys

I nedanstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelserna.

Förändring i antaganden avseende 2020	Ökning	Minskning	Förändring i antaganden avseende 2019	Ökning	Minskning
Diskonteringsränta (0,5% förändring)	-9,0%	10,2%	Diskonteringsränta (0,5% förändring)	-9,0%	10,3%
Förväntad dödlighet (1 års förändring)	4,3%	-4,2%	Förväntad dödlighet (1 års förändring)	4,3%	-4,2%
Framtida löneökning (0,5% förändring)	6,0%	-5,2%	Framtida löneökning (0,5% förändring)	6,0%	-5,3%
Ökning/minskning av inflation (0,5% förändring)	7,2%	-6,5%	Ökning/minskning av inflation (0,5% förändring)	7,2%	-6,5%

Not 8 Pensioner forts.

Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Premien hos Alecta beräknas individuellt och baseras på faktorer som lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringslängd. Förväntade avgifter under nästa år för ITP 2 till Alecta uppgår till 25,4 (29,2) MSEK. Koncernens andel av de totala avgifterna till pensionssystemet är 0,07 (0,07) %, medan dess andel av det totala antalet aktiva medlemmar i systemet är 0,06 (0,06) %.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 59,3 (55,5) MSEK. Den kollektiva konsolideringsnivån skall normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas för att återgå till det normala intervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det kontrakterade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara en premiesänkning. Premierna till Alecta beräknas med hjälp av antaganden om räntor, förväntad livslängd, driftskostnader och skatt på avkastning från pensionsfonder, så att betalningen av ett konsekvent premiebelopp fram till den dag då pensionen är tillräcklig för att säkerställa att hela den riktade förmånen, baserad på den försäkrades nuvarande pensionsgrundande lön, faktiskt intjänas. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Vid utgången av året uppgick Alectas överskott i from av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 (148) procent.

Not 9 Finansnetto

Koncernen (MSEK)	2020	2019
Ränteintäkter	1	1
Utdelning	-	19
Valutakursförändringar	30	39
Övriga finansiella intäkter	1	1
Finansiella intäkter	33	59
Räntekostnader	-190	-110
Valutakursförändringar	-16	-32
Nedskrivning	-	0
Övriga finansiella kostnader	-22	-37
Finansiella kostnader	-228	-179
Finansnetto	-196	-120

Resultat valutärnteswap ingår om -97 MSEK samt omvärdering av obligationslån om motsvarande postivt belopp. Nettot av dessa två belopp är noll.

Moderbolaget (MSEK)	2020	2019
Ränteintäkter från koncernföretag	99	7
Valutakursförändringar	2	-
Finansiella intäkter	101	7
Räntekostnader	-159	-11
Valutakursförändringar	-1	-
Övriga finansiella kostnader	-5	0
Finansiella kostnader	-165	-12
Finansnetto	-64	-5

Ränteintäkter och räntekostnader härrör från finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Not 10 Skatter

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat/rapport över resultat

Koncernen (MSEK)	2020	2019
Aktuell skattekostnad		
Årets skattekostnad	-79	-33
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-10	-6
	-89	-39

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	7	-4
Uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	-1	-11
Justering uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-1	-
	5	-15
Totalt redovisad skattekostnad (+) skatteintäkt (-) skattekostnad	-84	-54

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen (MSEK)	2020	2019
Resultat före skatt	310	133
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-66	-28
Effekt av utländska verksamheter med skattesats annan än 21,4% (21,4%)	-1	0
Ej avdragsgilla kostnader	-21	-12
Ej skattepliktiga intäkter	11	15
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	1	0
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskott	4	-
Nedskrivning av tidigare aktiverade underskott	-	-11
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-	-6
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-12	-6
Övrigt	0	-6
	-84	-54

Moderbolaget (MSEK)	2020	2019
Resultat före skatt	-67	-4
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	14	1
Ej avdragsgilla kostnader	-14	0
Ej skattepliktiga intäkter	-	-1
Summa effektiv skatt	0	0

Not 10 Skatter *forts.***Uppskjuten skatt på temporära skillnader och underskottsavdrag**

Koncernen (MSEK)	2020-12-31			2019-12-31		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto uppskjuten skatt	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto uppskjuten skatt
Immateriella anläggningstillgångar	-	-5	-5	0	-4	-4
Materiella anläggningstillgångar	13	-	13	14	0	14
Lager	0	-	0	0	-	0
Kundfordringar	1	-	1	2	-	2
Pågående projekt	4	-4	0	3	-5	-2
Kortfristiga skulder	4	-	4	0	-1	0
Pensionsavsättningar	87	-	87	82	-	82
Garantiavsättningar	5	0	5	9	-	9
Obeskattade reserver	-	-11	-11	-	-2	-2
Övrigt	19	-1	19	10	-1	9
Aktiverade underskottsavdrag	12	-	12	14	-	14
Nettning	0	0	0	0	0	0
Netto uppskjutna skattefordringar (+)/skulder (-)	146	-21	125	134	-13	122

Sverige har en bolagsskattesats på 21,4% (21,4%) men kommer från och med 1 januari 2021 att sänka denna till 20,6%. Norge har en bolagsskattesats på 22% (22%). Finland har en bolagsskattesats på 20% (20%). Uppskjuten skattefordran i moderbolaget avser temporär skillnad på kapitalförsäkringar och uppgår till 0 (-).

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Vid årsskiftet uppgick totala underskott till 208 (310) MSEK i koncernen av vilka 60 (68) MSEK har aktiverats. Uppskjuten skatt på ej aktiverade underskott uppgår till 30 (50) MSEK och förfaller enligt tabell.

(MSEK)	2020
2020	-
2021	-
2022	-
2023	37
2024	27
Efter 2024	145
Utan förfall	-
Totala underskott	208
Av vilka har aktiverats	60

Nettoförändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag 2020

Koncernen (MSEK)	Ingående balans	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräkningsdifferenser och övrigt	Förvärv/Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2020
Immateriella tillgångar	-6	8			-7	-5
Materiella anläggningstillgångar	15	-2				13
Lager	0	0				0
Kundfordringar	2	-1				1
Pågående projekt	0	0				0
Kortfristiga skulder	0	4				4
Pensionsavsättningar	83	2	2			87
Garantiavsättningar	9	-4				5
Obeskattade reserver	-2	-1			-8	-11
Övrigt	7	0	12		0	19
Aktivering av underskottsavdrag	14	-2				12
Summa	122	5	14	-	-16	125

Not 10 Skatter forts.

Nettoförändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag 2019

Koncernen (MSEK)	Ingående balans	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräkningsdifferenser och övrigt	Förvärv/Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2019
Immateriella tillgångar	0	0	-		-6	-6
Materiella anläggningstillgångar	-2	5	12		-	15
Lager	6	-5	-		-	0
Kundfordringar	2	0	-		-	2
Pågående projekt	5	-4	-		-	0
Kortfristiga skulder	1	-2	-		-	0
Pensionsavsättningar	59	0	23		-	83
Garantiavsättningar	8	1	-		-	9
Obeskattade reserver	-	-2	-		-	-2
Övrigt	3	4	1		-2	7
Aktivering av underskottsavdrag	25	-11	-		-	14
Summa	108	-15	37	-	-7	122

Not 11 Eget kapital

Moderbolaget	2020	2019
Utestående aktier		
Ingående antal aktier	500 000	50 000
Nyemission	-	450 000
Antal aktier vid årets slut	500 000	500 000

Aktiekapitalet i Assemblin Financing AB uppgår till 500 000 (500 000) kr med ett kvotvärde per aktie om 1,00 (1,00) kr. Samtliga utestående aktier äger lika andel i moderbolagets tillgångar och vinst och är tillfullo betalda. Varje aktie berättigar till en röst.

Ingen utdelning är betald 2020 (0).

Koncernen	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Balanserade vinstmedel och årets resultat	Summa övrigt totalresultat
Reserver för ackumulerat övrigt totalresultat (MSEK)				
Ingående redovisat värde 2019-01-01	5		-92	-88
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	11			11
Säkringsreserv		-6		-6
Skatt hänförlig till poster som kan omföras till årets resultat		1		1
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner			-90	-90
Löneskatt förmånsbestämda pensionsplaner			-21	-21
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat			23	23
Utgående redovisat värde 2019-12-31	16	-5	-181	-170
Ingående redovisat värde 2020-01-01	16	-5	-181	-170
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	-69			-69
Säkringsreserv		-20		-20
Skatt hänförlig till poster som kan omföras till årets resultat	8	4		12
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner			-8	-8
Löneskatt förmånsbestämda pensionsplaner			-2	-2
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat			2	2
Utgående redovisat värde 2020-12-31	-46	-20	-189	-255

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Assemblin tillämpar säkringsredovisning för finansiella derivatinstrument som är upptagna i syfte att säkra lån i utländsk valuta. Förändringar i marknadsvärde för säkringsinstrument redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven fram till att den säkrade transaktionen genomförs då resultat redovisas i resultaträkningen.

Kapitalhantering

Koncernen eftersträvar en långsiktigt god kapitalstruktur som möjliggör finansiell stabilitet och underbygger koncernens möjlighet att expandera via förvärv och skapa grunden för en bra utveckling för koncernens intressenter, såsom anställda, leverantörer, kunder samt ägare och kreditgivare. Kapital definieras som moderbolagets egna kapital hänförligt till innehavare av andelar i moderbolaget.

Not 12 Förvärv av rörelse

Under 2020 genomfördes följande förvärv

Förvärvad enhet	Division	Art	Andel	Förvärvs-tidpunkt	Antal anställda	Årsomsättning 2020
Projektuppdrag Syd AB	Vent	Bolag	100%	Januari	8	10
Elservice i Åmål AB	El	Inkråm	–	April	8	8
Örestadskyl AB	Vent	Bolag	100%	Maj	9	23
Botkyrka VVS & Fastighetsservice AB	VS	Bolag	100%	Juli	18	67
El & Installationsteknik i Stockholm AB	VS	Bolag	100%	Juli	11	34
SDC Stockholm Design & Construction AB	VS	Bolag	100%	Juli	13	24
Luftkompaniet Sjöblom AB	Vent	Bolag	100%	September	16	80
Mälardalens Fjärrvärme Entreprenad AB	VS	Inkråm	–	Oktober	11	15
Essén Rör AB	VS	Bolag	100%	Oktober	45	70
KK-Kylmäpalvelu Oy	Finland	Bolag	100%	Oktober	25	38
Salon Kylmäpojat Oy	Finland	Bolag	100%	Oktober	8	11
Karjalan Kylmäpalvelu Oy	Finland	Bolag	100%	Oktober	2	2
Kalmar VVS- & EL-Montage AB	VS	Bolag	100%	December	28	70
FBI Fastighet o Butiksinstallationer AB	Vent	Inkråm	–	December	1	2
J Östling & C. Sparf El AB	El	Bolag	100%	December	28	35
					238	489

Förvärven anses individuellt immateriella varför upplysningarna lämnas på aggregerad nivå. Förvärvsanalyserna avseende förvärvade bolag 2020 är preliminära. Om förvärven hade inträffat per den 1 januari 2020 hade koncernens omsättning ökat med ca 327 (270) MSEK och de förvärvade bolagen hade tillsammans bidragit med ett rörelseresultat på cirka 48 (31) MSEK. I januari 2021 genomförde Assemblin El tre förvärv (TIS El i Karlstad; Åby Eltjänst i Norrköping samt EA Installationer i Trelleborg) med en sammanlagd årsomsättning på cirka 129 MSEK och 100 medarbetare. Därtill förvärvade Assemblin VS Vantec System AB med en årsomsättning på 50 MSEK och 16 medarbetare och Assemblin Norge förvärvade Nor-Klima T. Svendsen AS med ventilationsverksamhet i Drammen och en årsomsättning på cirka 33 MSEK.

Assemblin har i december skrivit avtal om förvärv av Fidelix Holding Oy koncernen med en uppskattad omsättning överstigande 540 MSEK och 360 anställda. Fidelix är aktivt inom fastighetsautomationslösningar i Finland och Sverige och förvärvet beräknas slutföras efter att den nu pågående konkurrensprövningen är avslutad. Därtill har Assemblin El skrivit avtal om att avyttra sina elektromekaniska verkstäder med verksamhet på tre orter, en årsomsättning på cirka 90 MSEK och 45 medarbetare.

I januari 2020 offentliggjorde Assemblin förvärvet av det Malmö-baserade tekniska konsultbolaget Projektuppdrag Syd AB med 8 anställda och omsättning 10 MSEK i omsättning.

I april förvärvades inkråmet i Elservice i Åmål med 8 anställda och en årsomsättning om cirka 8 MSEK.

I maj förvärvades kylteknik-bolaget Örestadskyl aktivt i södra Sverige med en omsättning om 23 MSEK och 9 anställda.

I juli offentliggjordes förvärv av tre systerbolag (Botkyrka VVS & Fastighetsservice AB, ELIN i Stockholm AB och SDC Stockholm Design & Construction AB) med ROT-verksamhet främst i Stockholm. Bolagen hade sammanlagt 42 anställda och en årsomsättning på cirka 125 MSEK.

I september tillkännagavs förvärv av ventilationsbolaget Luftkompaniet Sjöblom AB med verksamhet i Stockholm med en årsomsättning på cirka 80 MSEK per år och drygt 15 anställda.

I september offentliggjordes förvärv av inkråmet i Mälardalens Fjärrvärme Entreprenad AB med verksamhet i Västerås med 11 anställda och en bedömd årsomsättning om 15 MSEK. Tillträde skedde i oktober.

I november offentliggjordes ett förvärv av ett VS-bolag i Örebro (Sverige), Essén Rör AB, med en årsomsättning på 70 MSEK och 45 medarbetare.

I november offentliggjordes även förvärv av KK Kylmäpalvelu Oy, med verksamhet i Helsingfors (Finland), och dess två dotterbolag Salon Kylmäpojat Oy, verksamt i Salon, och Karjan Kylmäpalvelu Oy, verksamt i Joensuu. Dessa förvärv har en sammanlagd årsomsättning på 60 MSEK och 35 medarbetare och är aktiva inom kylservice.

I december meddelades förvärvet av Kalmar VVS & Elmontage AB med en årsomsättning om 70 MSEK och 35 medarbetare aktivt inom VS- och elservice i Kalmar län. Därtill förvärvades J Östling & C. Sparf El AB i december som offentliggjordes i januari 2021. Bolaget är aktivt inom elinstallationer i Uppsalatrakten och har en årsomsättning om 35 MSEK och 28 medarbetare.

Not 12 Förvärv av rörelse forts.

Under 2019 genomfördes följande förvärv

Förvärvad enhet	Division	Art	Andel	Förvärvs-tidpunkt	Antal anställda	Årsomsättning 2019
Norrlands Industrimontage AB	EI	Bolag	100%	Januari	40	50
Värmevets Entreprenad i Eslöv AB	VS	Bolag	100%	Mars	44	90
Industri och Värmemontage Werme AB	VS	Bolag	100%	Juni	38	75
KP Svets & Smide AB	VS	Bolag	100%	Juni	15	25
Bygg och Värme	Norge	Inkråm	-	Oktober	1	2
Suomen Kylmäpiste	Finland	Inkråm	-	Oktober	3	10
Hagen Holding AS (Arve Hagen AS) ¹	Norge	Bolag	100%	November	43	100
Hagen Holding AS (Gjövik Värme og Sanitär AS)	Norge	Bolag	100%	November	55	132
Hagen Holding AS (Ramsøy AS)	Norge	Bolag	100%	November	12	28
					251	512

Förvärven anses individuellt immateriella varför upplysningarna lämnas på aggregerad nivå. Förvärvsanalyserna avseende förvärvade bolag 2019 är preliminära. Om förvärven hade inträffat per den 1 januari 2019 hade koncernens omsättning ökat med ca 270 (200) MSEK och de förvärvade bolagen

hade tillsammans bidragit med ett rörelseresultat på ca 31 (4) MSEK. Den 15 januari offentliggjordes förvärvet av Projektupdrag Syd AB. Bolaget är baserat i Malmö och bedriver konsultverksamhet med åtta anställda.

¹⁾ Bolaget Hagen Holding AS har bytt namn till Assemblin Innlandet AS.

Tillgångar och skulder ingående i förvärv (MSEK)	2020	2019
Immateriella tillgångar	0	0
Materiella anläggningstillgångar	8	7
Nyttjanderättstillgångar	57	6
Övriga anläggningstillgångar	2	14
Avtalstillgångar – upparbetad ej fakturerad intäkt	9	18
Kundfordringar	49	65
Övriga omsättningstillgångar	129	57
Avsättningar	-9	-7
Långfristiga skulder	-50	-19
Avtalsskulder – fakturerad ej upparbetad intäkt	0	-6
Leverantörsskulder	-29	-24
Kortfristiga skulder	-67	-78
Orderstock	33	25
Uppskjuten skatt på övervärden	-7	-3
Netto identifierbara tillgångar och skulder	125	55
Koncerngoodwill	395	212
Kontant reglerad köpeskilling	387	238
Skuldförd köpeskilling	133	29
Köpeskilling	520	267
Betald köpeskilling	-387	-238
Förvärvade likvida medel	95	32
Reglerade köpeskillingar hänförliga till tidigare år	-3	-5
Förvärvskostnader	-6	-2
Omräkningsdifferens	-1	-1
Nettoeffekt på likvida medel	-302	-213

Fordringar

Fordringarnas bruttovärden överensstämmer med verkliga värden.

Goodwill

I goodwillvärdet ingår värdet av synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper. Ingen del av goodwillen är skattemässigt avdragsgill.

Orderstock

I Orderstock ingår värdet av befintliga ordrar vid förvärvstillfället. Merparten av koncernens orderstock har en kort löptid.

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 6 (2) MSEK och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som försäljnings- och administrationskostnader i rapport över resultat och övrigt totalresultat.

Not 13 Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventaltillgångar

Koncernen (MSEK)	2020-12-31	2019-12-31
Ställda säkerheter		
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>		
Kapitalförsäkringar till säkerhet för direktpensioner	14	14
Aktier i dotterföretag	377	238
Bankkonto	0	17
Totalt	391	269
Eventalförpliktelse		
Garantiåtaganden, PRI	7	6
<i>Summa eventalförpliktelser</i>	<i>7</i>	<i>6</i>
Moderbolaget (MSEK)	2020-12-31	2019-12-31
Ställda säkerheter		
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>		
Aktier i dotterföretag	5 098	5 081
Koncerninternt lån	1 577	1 577
Bankkonto	0	17
Totalt	6 675	6 675

Not 14 Immateriala anläggningstillgångar

	Goodwill		Orderstock		Balanserade utvecklingskostnader		Totalt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Koncernen (MSEK)								
Akkumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	2 640	2 411	178	150	120	116	2 939	2 677
Rörelseförvärv	395	212	33	26	0	0	426	237
Investeringar	-	-	-	1	0	1	2	2
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	0	-	-	-	0
Omklassificeringar	-	-	1	-	-	4	1	4
Valutakursdifferenser	-66	17	-6	1	0	0	-72	19
Vid årets slut	2 970	2 640	206	178	120	120	3 296	2 939
Akkumulerade avskrivningar								
Vid årets början	-	-	-159	-143	-25	-22	-185	-165
Årets avskrivningar ¹	-	-	-26	-15	-1	-3	-27	-18
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	0	-	-	-	0
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-1	-	-1
Valutakursdifferenser	-	-	5	-1	0	0	5	-1
Vid årets slut	-	-	-181	-159	-26	-25	-208	-185
Akkumulerade nedskrivningar								
Vid årets början	-	-	-	-1	-91	-91	-91	-92
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	1	-	-	-	1
Vid årets slut	-	-	-	-	-91	-91	-91	-91
Redovisade värden 31 december	2 970	2 640	25	19	3	4	2 997	2 663

¹⁾ Årets avskrivningar har belastat Försäljnings- och administrationskostnader i resultaträkningen.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriala anläggningstillgångar

Bedömning av värdet av koncernens goodwillposter och övriga immateriala anläggningstillgångar sker årligen utifrån de kassagenererande enheternas nyttjandevärde. Nyttjandevärde för respektive enhet baseras på en prognostisering av framtida kassaflöden. Dessa är baserade på budget för 2021 och därefter på affärsområdesspecifika antaganden om årlig omsättnings-tillväxt, rörelsemarginal och rörelsekapitalbehov för perioden 2022 till 2024. Dessa antaganden är satta utifrån verksamhetens historik, målsättningar i affärsplanen, verksamhetens konkurrenskraft samt bedömning om framtida

konjunkturutveckling. För perioden efter 2024 antas den årliga tillväxten vara 2,0 (2,0) procent. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta om 8,0 (8,0) procent före skatt baserat på ett vägt genomsnitt av bolagets kostnad för externt upplånat kapital och ett teoretiskt avkastningskrav på eget kapital. Per 31 december 2020 överstiger nyttjandevärdena redovisat värde för samtliga testade enheter. Således föreligger inget nedskrivningsbehov och inga rimliga förändringar i väsentliga antaganden skulle ge upphov till nedskrivning.

Goodwill per kassagenererande enhet 2020	El	VS	Ventilation	Norge	Finland	Koncern-gemensamt	Summa
Goodwill	987	716	544	552	170	-	2 970
Goodwill per kassagenererande enhet 2019	El	VS	Ventilation	Norge	Finland	Koncern-gemensamt	Summa
Goodwill	967	527	491	611	44	-	2 640

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen (MSEK)	Byggnader och mark		Förbättringsutgifter på annans fastighet		Maskiner och inventarier och andra tekniska anläggningar		Totalt	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Akkumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	5	8	72	67	220	665	296	740
Rörelseförvärv	0	-	3	1	5	5	8	5
Investeringar	0	-	3	2	11	12	14	14
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0	-1	-19	-38	-19	-39
Omklassificeringar	-	-3	0	4	-1	-425	-1	-425
Valutakursdifferenser	0	0	0	0	-4	1	-5	-1
Vid årets slut	5	5	77	72	211	220	293	296
Avskrivningar								
Vid årets början	-4	-4	-28	-22	-169	-312	-201	-338
Årets avskrivningar	0	0	-5	-5	-18	-21	-23	-26
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0	0	16	33	16	33
Omklassificeringar	-	1	-	-1	-	131	-	131
Valutakursdifferenser	0	0	0	0	3	-1	3	-1
Vid årets slut	-4	-4	-33	-28	-169	-169	-206	-201
Nedskrivningar								
Vid årets början	-	-	0	0	0	0	-1	0
Årets nedskrivningar	-	-	-	0	0	-	0	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	0	-	0	-
Vid årets slut	-	-	0	0	0	0	-1	-1
Redovisade värden 31 december	1	1	44	44	42	51	87	95

Koncernen**Finansiell leasing t o m 31 december 2018**

Leasade fordon som 2018 ingick i kategorin Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar har 2019, med ett värde av 291 MSEK, omklassificerats till Nyttjanderättstillgångar.

Not 16 Finansiella placeringar

Koncernen (MSEK)	2020-12-31	2019-12-31
Vid årets ingång	34	33
Rörelseförvärv	1	0
Investeringar	-	0
Resultatandelar ¹	4	1
Valutakursdifferenser	0	0
Finansiella tillgångar vid årets utgång	39	34
Specifikation av värdepapper		
Elajo Invest AB	30	30
Övrigt	8	4
Summa värdepapper	39	34

¹) Resultatandelar i NSM EL HB och NSM VS HB.

Ovanstående värdepapper avser till största delen aktier i Elajo Invest AB för vilka verkligt värde vid årets slut uppgår till 30 (30) MSEK. Aktien klassificeras som en tillgång inom nivå 3, för ytterligare information se not 19.

Not 17 Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

- Likviditetsrisk
- Refinansieringsrisk
- Valutarisk
- Ränterisk
- Kreditrisk

Ramverk för finansiell riskhantering

Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens finansfunktion som finns i dotterbolaget Assemblin Sweden. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken definieras som risken att koncernen inte kan möta sina omedelbara betalningsförpliktelser. För att säkerställa att erforderlig likviditet alltid finns tillgänglig har koncernen bl.a. rullande 3-månaders likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Det finns även en rutin att löpande säkerställa att ändamålsenliga kreditfaciliteter innehas.

Förfallostruktur finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden

Förfallostruktur avseende framtida avtalade räntebetalningar baserat på nuvarande räntenivåer samt amorteringar.

Koncernen (MSEK) 2020	Valuta	Nom. Belopp originalvaluta	Totalt (SEK)	< 1 år	1–5 år	> 5 år
Obligationslån ¹	EUR	250	2 640	–	2 640	–
Leverantörsskulder	SEK	780	780	779	1	–
Leasingskulder	SEK	769	769	207	562	–
Summa			4 189	986	3 203	–
Räntebetalning ²	SEK		653	149	504	–
Total			4 843	1 136	3 707	–

1) Obligationslånet är upptaget i EUR. I syfte att eliminera valutarisken har kapitalskuld och kuponger swappats till SEK och Stiborränta med samma förfallostruktur som obligationen. Lånet omfattas av vissa covenant som samtliga är uppfyllda.

2) Ränteberäkningen baseras på Stibor/swap-ränta per balansdagen.

Kreditfaciliteter	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Övriga bankkrediter inkl checkkredit	450	–	450
Garantifacilitet	200	98	102
Garantifacilitet, PRI	240	240	–
Summa	890	338	552
Tillgängliga likvida medel	721		721
Likviditetsreserv	1 611	338	1 273

Moderbolaget (MSEK) 2020	Valuta	Nom. Belopp originalvaluta	Totalt (SEK)	< 1 år	1–5 år	> 5 år
Obligationslån ¹	EUR	250	2 640		2 640	
Leverantörsskulder	SEK	2	2	2	–	–
Skulder till koncernföretag	SEK	72	72	72	–	–
Summa			2 714	74	2 640	–
Räntebetalning	SEK		653	149	504	–
Total			3 367	223	3 144	–

1) Obligationslånet är upptaget i EUR. För att eliminera valutarisken detta ger upphov till har både principalbelopp och räntebetalningar swappats till SEK med identisk förfallostruktur. Lånet omfattas av vissa covenant som samtliga är uppfyllda.

Kreditfaciliteter	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Övriga bankkrediter inkl checkkredit	450	–	450
Garantifacilitet	200	98	102
Garantifacilitet, PRI	240	240	–
Summa	890	338	552
Tillgängliga likvida medel	1		1
Likviditetsreserv	891	338	553

Not 17 Finansiella risker och riskhantering *forts.*

Koncernen (MSEK) 2019	Valuta	Nom. Belopp originalvaluta	Totalt (SEK)	< 1 år	1–5 år	> 5 år
Obligationslån ¹	EUR	250	2 640	–	–	2 640
Leverantörsskulder	SEK	861	861	860	1	–
Leasingskulder	SEK	776	776	193	583	–
Summa			4 277	1 053	584	2 640
Räntebetalning ²	SEK		837	151	626	60
Total			5 114	1 204	1 210	2 700

¹) Obligationslånet är upptaget i EUR. I syfte att eliminera valutarisken har kapitalskuld och kuponger swappats till SEK och Stiborränta med samma förfallostruktur som obligationen.

²) Räntebekräntningen baseras på Stibor/swap-ränta per balansdagen.

Kreditfaciliteter	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Övriga bankkrediter inkl checkkredit	450	–	450
Garantifacilitet	200	71	129
Garantifacilitet, PRI	240	240	–
Summa	890	311	579
Tillgängliga likvida medel	407	–	407
Likviditetsreserv	1 297	311	986

Moderbolaget (MSEK) 2019	Valuta	Nom. Belopp originalvaluta	Totalt (SEK)	< 1 år	1–5 år	> 5 år
Obligationslån ¹	EUR	250	2 640			2 640
Leverantörsskulder	SEK	0	0	0	0	–
Summa			2 640	–	–	2 640
Räntebetalning	SEK		–	151	626	60
Total			2 640	151	626	2 700

* Obligationslånet är upptaget i EUR. För att eliminera valutarisken detta ger upphov till har både principalbelopp och räntebetalningar swappats till SEK med identisk förfallostruktur.

Kreditfaciliteter	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Övriga bankkrediter inkl checkkredit	450	–	450
Garantifacilitet	200	98	102
Garantifacilitet, PRI	240	240	–
Summa	890	338	552
Tillgängliga likvida medel	1	–	1
Likviditetsreserv	891	338	553

Moderbolaget

Moderbolaget har inga långfristiga koncerninterna skulder till dotterbolag.

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att koncernen inte har tillräcklig finansiering tillgänglig när detta behövs för att refinansiera lån som förfaller eller att koncernen har svårigheter att erhålla nya lånelöften vid given tidpunkt. För att säkerställa dessa behov krävs dels en stark finansiell ställning dels aktiva åtgärder för att säkerställa tillgången på krediter. Refinansieringsrisken hanteras bland annat genom lång upplåning.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att fluktuationer i valutakurser kommer att få en negativ påverkan på resultatet, finansiell ställning och kassaflöde. Valutarisk kan delas in i transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering utgör nettot av operativa och finansiella in- och utflöden i valutor. Koncernens EUR-finansiering är säkrad med ett derivat som eliminerar valutarisken avseende räntebetalningar och kapitalskuld för vilken säkringsredovisning tillämpas. Omräkningsexponering utgörs av de norska

och finska dotterbolagets nettotillgångar och resultat i utländsk valuta.

Känslighetsanalys – valutarisk (omräkningsexponering)

En ökning av EUR/SEK-kursen med fem procent skulle påverka koncernens egna kapital med +5,0 MSEK medan en motsvarande ökning av NOK/SEK-kursen skulle påverka det egna kapitalet med +9,4 MSEK.

Ränterisk

Ränterisk är risken räntenettet påverkas negativt eller att värdet på finansiella instrument varierar på grund av ändrade marknadsräntor vilket kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden. Exponeringen uppkommer i huvudsak till följd av koncernens externa räntebärande upplåning.

Känslighetsanalys – ränterisk

Genomslaget på ränteintäkter och räntekostnader under kommande tolv månadersperiod vid en ränteuppgång på 1 procentenhet på balansdagen uppgår till 20,3 MSEK – givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen.

Not 17 Finansiella risker och riskhantering *forts.*

Effekt av säkringsredovisning

Nedan framgår säkringsredovisningens påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Koncernen	2020-12-31			Januari – december 2020		
	Nominellt belopp (MEUR)	Redovisat värde	Post i rapport över finansiell ställning som innehåller säkringsinstrument	Värdeförändring av säkringsinstrument som redovisas i övrigt totalresultat	Belopp omklassificerade från säkringsreserv till resultatet	Poster i resultatet som påverkas av omklassificeringen
Valutaränteswap	250	155	Övriga långfristiga skulder	-116	97	Finansiella kostnader

Kreditrisk

Kreditrisk i finansiell verksamhet

Finansiell kreditrisk uppkommer när likvida medel investeras och vid handel med finansiella instrument. Det är främst motpartsrisk i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument. Det finns inga fordringar på motparter avseende derivat per 2020-12-31 respektive 2019-12-31. För övriga finansiella tillgångar antas kreditrisken motsvara de redovisade värdena.

Kreditrisk i kundfordringar och avtalsstillgångar

Risken att koncernens/företagets kunder inte uppfyller sina åtaganden, d.v.s. att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas

finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras. Där finns bl.a. angivet var beslut tas om kreditlimiten av olika storlek, hur värdering av krediter och osäkra fordringar ska hanteras. Ingen enskild kund står för 10 % av omsättningen. Koncernens bolag har historiskt haft låga kreditförluster och inget tyder på att detta kommer att ändras. I syfte att bedöma risken i kundfordringarna delas dessa in i olika risker beroende på hur många dagar som passerats sedan förfallodagen. Fakturering sker både löpande under projektens gång och i förskott. Kundfordringarna är dessutom uppdelade mellan väldigt många kunder i olika branscher och geografiskt väl spridda.

Åldersanalys kundfordringar (MSEK) 2020

	Kundfordringar brutto	Förlustreserv	Netto
Ej förfallna kundfordringar	1 115	-	1 115
Förfallna kundfordringar 0–30 dgr	95	0	94
Förfallna kundfordringar > 30–90 dgr	28	0	28
Förfallna kundfordringar > 90–180 dgr	16	-2	14
Förfallna kundfordringar > 180–360 dgr	22	-11	12
Fordringar förfallna > 360 dgr	20	-5	15
Summa	1 296	-19	1 278

Åldersanalys kundfordringar (MSEK) 2019

	Kundfordringar brutto	Förlustreserv	Netto
Ej förfallna kundfordringar	1 189	-	1 189
Förfallna kundfordringar 0–30 dgr	163	0	163
Förfallna kundfordringar > 30–90 dgr	50	-1	49
Förfallna kundfordringar > 90–180 dgr	6	-2	4
Förfallna kundfordringar > 180–360 dgr	9	-6	3
Fordringar förfallna > 360 dgr	5	-2	3
Summa	1 423	-11	1 412

Åldersanalys, leverantörsskulder (MSEK)

	2020	2019
Ej förfallna leverantörsskulder	696	730
Förfallna leverantörsskulder 0–30 dgr	74	123
Förfallna leverantörsskulder > 30–90 dgr	1	4
Förfallna leverantörsskulder > 90–180 dgr	0	2
Förfallna leverantörsskulder > 180–360 dgr	7	2
Skulder förfallna > 360 dgr	1	1
Summa	780	861

12-månaders förväntade kreditförluster (MSEK)

	2020	2019
Ingående balans per 1 januari	11	17
Omvärdering av förlustreserver, netto	-3	-13
Förvärv av finansiella tillgångar	0	1
Konstaterade förluster	-11	-2
Årets avsättningar	21	7
Utgående balans per 31 december	19	11

Not 18 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

(MSEK)	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar				
Deposition lokalhyror	1	1	-	-
Övrigt	1	2	-	-
Summa	2	3	-	-
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar				
Mervärdeskattfordran	7	14	-	-
Fordran skattekonto	69	67	0	-
Övrigt	26	29	0	-
Summa	102	109	0	-

Ingen enskild post under Övrigt överstiger 10% av det totala beloppet.

Från moderbolagets fordringar hos koncernföretag, som vid ingången av 2020 var 1 616 MSEK, har under året avgått 10 MSEK. Vid årets slut kvarstår 1 607 MSEK.

Not 19 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde

Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki indelas i tre nivåer, som överensstämmer med de nivåer som anges i IFRS 13 Värdering till verkligt värde: Upplysningar.

De tre nivåerna utgörs av:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar.

Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå ska beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat risk-

antaganden. Derivat värderas i enlighet med nivå 2. Verkligt värde justeringar redovisas i säkringsreserven. Koncernens derivat utgörs av valutaränteswappar vars verkliga värde fastställs genom diskontering av de framtida kassaflödena hänförliga till instrumenten. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat avser primärt Elajo, klassas i enlighet med nivå 3 eftersom de inte är noterade på en reglerad marknad och att det inte gjorts några observerbara transaktioner i närtid. Innehavet redovisas över övrigt totalresultat. Tilläggsköpeskillningar redovisas enligt nivå 3. För samtliga övriga poster, med undantag av upplåning, är det bokförda värdet en approximation av det verkliga värdet, varför dessa poster inte indelas i nivåer enligt värderingshierarkin.

Då upplåning via obligationslån löper med rörlig ränta bedöms även bokfört värde i allt väsentligt motsvara verkligt värde. För samtliga finansiella instrument i moderbolaget anses det bokförda värdet vara en rimlig approximation av verkligt värde.

Klassificering och verkligt värde samt nivå i värderingshierarkin

Koncernen (MSEK) 2020-12-31	Not	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Total
Finansiella placeringar	16, 17	-	39	39
Långfristiga fordringar	18	2	-	2
Avtalstillgångar	20	383	-	383
Kundfordringar	21	1 278	-	1 278
Upplupna intäkter	22	5	-	5
Summa		1 667	39	1 706

Koncernen (MSEK) 2020-12-31	Not	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde – säkringsinstrument	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa redovisat värde
Obligationslån	23, 17	2 511	-	-	2 511
Övr långfristiga räntebärande skulder		1	-	-	1
Derivat	23, 17	-	155	-	155
Leverantörsskulder		780	-	-	780
Tilläggsköpeskillning		-	-	133	133
Övriga skulder	25	28	-	-	28
Upplupna kostnader	26	8	-	-	8
Totalt		3 328	155	133	3 615

Not 19 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde *forts.*

Klassificering och verkligt värde samt nivå i värderingshierarkin

Koncernen (MSEK) 2019-12-31	Not	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Total
Finansiella placeringar	16, 17	–	34	34
Långfristiga fordringar	18	3	–	3
Avtalstillgångar	20	441	–	441
Kundfordringar	21	1 410	–	1 410
Övriga fordringar	18	109	–	109
Upplupna intäkter	22	7	–	7
Summa		1 970	34	2 005

Koncernen (MSEK) 2019-12-31	Not	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa redovisat värde
Obligationslån	23, 17	2 608	–	–	2 608
Övr långfristiga räntebärande skulder		1	–	–	1
Derivat	23, 17	–	38	–	38
Leverantörsskulder		861	–	–	861
Tilläggsköpeskilling		–	–	29	29
Övriga skulder	25	22	–	–	22
Upplupna kostnader	26	11	–	–	11
Totalt		3 505	38	29	3 571

Moderbolaget (MSEK) 2020-12-31	Not	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa redovisat värde
Obligationslån	23, 17	2 511	–	–	2 511
Derivat	23, 17	–	155	–	155
Leverantörsskulder		2	–	–	2
Upplupna kostnader	26	7	–	–	7
Summa		2 521	155	–	2 675

Moderbolaget (MSEK) 2019-12-31	Not	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa redovisat värde
Obligationslån	23, 17	2 608	–	–	2 608
Derivat	23, 17	–	38	–	38
Upplupna kostnader	26	11	–	–	11
Summa		2 620	38	–	2 658

Not 20 Avtalsstillgångar och avtalsskulder

Koncernen (MSEK)	2020-12-31	2019-12-31
Avtalsstillgångar		
Upparbetad intäkt på ej avslutade arbeten	5 349	5 225
Fakturering på ej avslutade arbeten	-4 966	-4 784
Summa avtalsstillgångar	383	441
Avtalsskulder		
Fakturering på ej avslutade arbeten	9 680	8 715
Upparbetad intäkt på ej avslutade arbeten	-8 847	-8 004
Summa avtalsskulder	833	712

Assemblin med dotterbolag har historiskt sett haft låga konstaterade kundförluster och detta bedöms inte förändras under 2020 eller framåt. Vid bedömningen av förväntade kreditförluster riskindelas fordringarna efter antalet förfallna dagar. Koncernens större kunder kreditprövas via kreditupplysningsföretag och dotterbolagen övervakar noga inställda och sena betalningar. Koncernen fakturerar löpande kunder under produktionstiden vilket gör att eventuella kreditförluster upptäcks på ett tidigt stadium. Även förskotts fakturering tillämpas i de fall detta anses erforderligt eller påtalat. Kundfordringarna utgår från ett stort antal kunder och projekt inom olika branscher och geografiska områden. Avtalsstillgångarna uppgår till 383 (441) MSEK och avser upparbetad men ej fakturerad intäkt och är till sin karaktär att jämföra med kundfordringar. Mot bakgrund av koncernens historiskt låga kreditförluster bedöms påverkan från nedskrivningsmodellen enligt IFRS 9 vara oväsentlig.

Not 21 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster som uppgick till 11 (2) MSEK i koncernen.

Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

(MSEK)	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna intäkter	5	7	-	-
Upplupen leverantörsbonus	95	120	-	-
Förutbetald hyra	6	2	-	-
Förutbetalda licenser	11	12	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	4	2	-	-
Övriga poster	25	15	0	-
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	146	158	0	-

Not 23 Räntebärande skulder

I det följande framgår information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och för valutakursförändringar hänvisas till not 17.

Koncernen (MSEK)	2020	2019
Långfristiga skulder		
Obligationslån	2 472	2 559
Värde derivat	155	38
Övriga räntebärande externa skulder	1	1
Leasingskulder	562	583
	3 189	3 182
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga räntebärande skulder	1	1
Kortfristig del av leasingskulder	207	194
	208	195

Not 23 Räntebärande skulder forts.

Koncernen	Villkor och återbetalningstider	Valuta	Nominell ränta	Förfall	2020	
					Nominellt värde (SEK)	Redovisat värde
	Obligationslån ¹	EUR	5,66%	2025-05-15	2 511	2 472
	Kortfristig del av leasingkulder ²	SEK	²⁾	2021-12-31	207	207
	Långfristig del av leasingkulder ²	SEK	²⁾	²⁾	562	562
	Totala räntebärande skulder				3 281	3 241

Skulderna är förenade med vissa villkor knutna till resultat och ställning s.k covenants. Samtliga dessa är uppfyllda.

1) Under 2020 har 9 MSEK kostnadsförts avseende upplåningskostnader.

2) De finansiella leasingkontrakten amorteras på 3–5 år med räntesatser om 1–1,80%.

Koncernen	Villkor och återbetalningstider	Valuta	Nominell ränta	Förfall	2019	
					Nominellt värde (SEK)	Redovisat värde
	Obligationslån ¹	EUR	5,66%	2025-05-15	2 608	2 559
	Kortfristig del av leasingkulder ²	SEK	²⁾	2020-12-31	194	194
	Långfristig del av leasingkulder ²	SEK	²⁾	²⁾	583	583
	Totala räntebärande skulder				3 385	3 336

Skulderna är förenade med vissa villkor knutna till resultat och ställning s.k covenants. Samtliga dessa är uppfyllda.

1) 2019-12-06 har 49 MSEK kostnadsförts avseende upplåningskostnader.

2) De finansiella leasingkontrakten amorteras på 3–5 år med räntesatser om 1–1,80%.

Moderbolaget (MSEK)	2020	2019
Långfristiga skulder		
Obligationslån ¹	2 624	2 621
Totalt	2 624	2 621

Moderbolaget	Villkor och återbetalningstider	Valuta	Nominell ränta	Förfall	2020	
					Nominellt värde	Redovisat värde
	Obligationslån	EUR	5,66%	2025-05-15	2 624	2 624
	Totala räntebärande skulder				2 624	2 624

Skulderna är förenade med vissa villkor knutna till resultat och ställning s.k covenants. Samtliga dessa är uppfyllda.

1) Under 2020 har 4 MSEK kostnadsförts avseende upplåningskostnader.

Kreditlimiter	2020	2019
Koncernen och moderbolag		
Beviljad kreditlimit	450	450
Outnyttjad del	450	450
Utnyttjat kreditbelopp	–	–
Beviljad kreditlimit, fördelad per land		
Sverige	450	450
Totalt beviljad kreditlimit	450	450

Not 24 Avsättningar

Koncernen (MSEK)	2020-12-31	2019-12-31
<i>Avsättningar som är långfristiga skulder</i>		
Garantiåtaganden	79	98
Omstrukturering, förlustkontrakt och tvister	37	73
Totalt	116	172
<i>Avsättningar som är kortfristiga skulder</i>		
Garantiåtaganden	23	10
Omstrukturering, förlustkontrakt och tvister	47	66
Totalt	70	76
Koncernavsättningar för garantiåtaganden (MSEK)	2020-12-31	2019-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	108	119
Förvärvat belopp	1	2
Avsättningar som gjorts under perioden	13	11
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-34	-14
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-8	-11
Omklassificeringar	25	-
Omräkningsdifferens/Övrigt	-2	0
Redovisat värde vid periodens utgång	103	108
Koncernavsättningar för omstrukturering, förlustkontrakt och tvister (MSEK)	2020-12-31	2019-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	140	65
Förvärvat belopp	0	0
Avsättningar som gjorts under perioden	105	224
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-104	-141
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-1	-8
Omklassificeringar	-51	-
Omräkningsdifferens/övrigt	-5	0
Redovisat värde vid periodens utgång	84	140

Not 24 Avsättningar

Koncernens totala avsättningar (MSEK)	2020-12-31	2019-12-31
Totalt redovisat värde vid periodens ingång	248	184
Förvärvat belopp	1	2
Avsättningar som gjorts under perioden	118	235
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-138	-155
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-9	-19
Omklassificeringar	-26	-
Omräkningsdifferens/övrigt	-7	0
Totalt redovisat värde vid periodens utgång	187	248
Varav total långfristig del av avsättningarna	116	172
Varav total kortfristig del av avsättningarna	70	76

Garantiåtaganden

Garantiavsättningar avser framtida förmodade utgifter för att åtgärda uppkommande fel och brister avseende avslutade projekt under projektens garantitid. Avsättningarna hänför sig i huvudsak till projekt avslutade 2019 och 2020 vars garantiperiod är upp till fem år. Avsättningarna baseras på beräkningar av historiska garantikostnader samt kända reklamationer. Avsättningarna nuvärdesberäknas ej. Ytterligare information framgår i not 31 om viktiga uppskattningar och bedömningar.

Omstrukturering, förlustkontrakt och tvister

Omstruktureringsavsättningar består av bland annat framtida avvecklingskostnader relaterade till nedläggning av olönsamma filialer i annonserade omstruktureringprogram. Vidare har koncernen ett flertal hyreskontrakt för

lokaler med långa uppsägningstider som till följd av omorganisationer står oanvända. Avsättningar har gjorts för åtaganden att betala kringkostnader utöver hyreskostnaderna under resterande kontraktstid.

För entreprenadkontrakt där det är troligt att de totala kontraktskostnaderna kommer att överstiga totala kontraktstäckta redovisas den förväntade förlusten omedelbart som en kostnad i sin helhet. Ett tvingande avtal är ett kontrakt där de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelseerna enligt avtalet överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna.

Tvister och övriga avsättningar baseras på individuell riskvärdering på balansdagen och är främst relaterade till förvärv och justeringar av förvärvsbalanser.

Not 25 Övriga skulder

(MSEK)	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Övriga kostfristiga skulder				
Mervärdskatteskuld	67	63	-	4
Obetald köpeskilling vid förvärv av dotterföretag	13	-	-	-
Övrigt	28	25	1	3
Summa övriga kortfristiga skulder	108	88	1	7

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

(MSEK)	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda intäkter	6	-	-	17
Personalrelaterade poster	911	879	7	2
Upplupna räntekostnader	8	11	7	11
Övrigt	45	62	9	5
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	970	952	23	35

Not 27 Specifikationer till kassaflödesanalyserna

Likvida medel (MSEK)	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Kassa och banktillgodohavanden	721	407	1	18
Tillgodohavande på koncernkonto	-	-	-	0
<i>Summa likvida medel</i>	721	407	1	18

Betald ränta och erhållen utdelning (MSEK)	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-01-01 – 2020-12-31	2019-01-01 – 2019-12-31	2020-01-01 – 2020-12-31	2019-01-01 – 2019-12-31
Erhållen utdelning	-	19	-	7
Erhållen ränta	1	1	101	-
Erlagd ränta till koncernföretag	-	-	0	-
Erlagd ränta	-207	-126	-163	-11
<i>Summa betald ränta och erhållen utdelning</i>	-206	-106	-61	-5

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet (MSEK)	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-01-01 – 2020-12-31	2019-01-01 – 2019-12-31	2020-01-01 – 2020-12-31	2019-01-01 – 2019-12-31
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	226	261	-	-
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-5	-7	-	-
Kostnadsförda uppläggningsavgifter lån	9	25	4	-
Förändring upplupen ränta	-4	-4	-2	4
Orealiserade omräkningsdifferenser	1	-6	-	-
Koncernbidrag	-	-	-21	-10
Resultatandelar från handelsbolag	-4	-1	-	-
Avsättningar till pensioner	34	30	-	-
Övriga avsättningar	99	198	-	-
Erhållna utdelningar	-	-19	-	-
Förändring osäkra kundfordringar	19	6	-	-
Övrigt	1	2	-	-
<i>Summa poster som inte ingår i kassaflödet</i>	376	484	-19	-5

Not 27 Specifikationer till kassaflödesanalyserna forts.

IB-UB analys för skulder vars kassaflöde redovisas i finansieringsverksamheten

Koncernen (MSEK)	2019-12-31	Icke kassaflödespåverkande förändringar			2020-12-31
		Kassaflöden	Valutaeffekt	Övrigt	
Obligationslån	2 559	–	-96	9	2 472
Derivat	38	–	116	–	155
Lån hos kreditinstitut	2	-2	–	2	2
Leasingskulder	776	-185	-9	188	769
<i>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</i>	3 376	-187	10	199	3 398

Koncernen (MSEK)	2018-12-31	Justering IFRS 16	Effekt av förvärv	Icke kassaflödespåverkande förändringar			2019-12-31
				Kassaflöden	Valutaeffekt	Övrigt	
Obligationslån	–	–	–	2 591	-32	–	2 559
Derivat	–	–	–	–	38	–	38
Lån hos kreditinstitut	1 727	–	–	-1 725	–	–	2
Förvärvslån	–	–	992	-992	–	–	–
Leasingskulder	–	761	–	-170	-4	189	776
Finansiell leasing	291	-291	–	–	–	–	–
<i>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</i>	2 018	470	992	-296	-4	189	3 376

Moderbolaget (MSEK)	2019-12-31	Icke kassaflödespåverkande förändringar			2020-12-31
		Kassaflöden	Valutaeffekt	Övrigt	
Obligationslån	2 621	–	–	4	2 624
<i>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</i>	2 621	–	–	4	2 624

Moderbolaget (MSEK)	2018-12-31	Icke kassaflödespåverkande förändringar			2019-12-31
		Kassaflöden	Valutaeffekt	Övrigt	
Obligationslån	–	2 591	–	30	2 621
<i>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</i>	–	2 591	–	30	2 621

Not 28 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget (MSEK)	2020	2019
Mottagna koncernbidrag	21	10
<i>Summa bokslutsdispositioner</i>	21	10

Not 29 Förslag till resultatdisposition

Till årsstämman förfogande/behandling finns följande belopp i kronor:

Balanserat resultat	4 084 461 940
Årets resultat	-66 968 850
<i>Summa</i>	4 017 493 090

Styrelsen föreslår att stående vinstmedel och fria fonder behandlas enligt följande:

Balanseras i ny räkning	4 017 493 090
<i>Summa</i>	4 017 493 090

Not 30 Koncernföretag

Moderbolaget (MSEK)	2020	2019
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	5 081	–
Aktieägartillskott	17	–
Förvärv	–	5 081
Vid årets slut	5 098	5 081

Not 30 Koncernföretag forts.

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Andel i %	Antal andelar	Redovisat värde	
					2020-12-31	2019-12-31
Assemblin Holding AB	559025-2952	Stockholm	100	50 000	5 098	5 081
Assemblin AB	559020-2551	Stockholm	100			
Assemblin Sweden AB	556768-1530	Stockholm	100			
Assemblin VS AB	556053-6194	Stockholm	100			
- Bankeryds Rör AB	556276-5270	Jönköping	100			
- TKI Invest AB	556724-2234	Stockholm	100			
- TKI Teknikinstallationer AB	556518-2176	Stockholm	100			
- Ivarssons Rörläggeri AB	556541-8679	Göteborg	100			
- Lindahls Rör i Göteborg AB	556332-3186	Göteborg	100			
- Svenssons Rörinstallation i Kinna AB	556440-2377	Mark	100			
- Värmsvets Entreprenad i Eslöv AB	556485-5806	Eslöv	100			
- Industri och Värmemontage Werme AB	556548-6411	Stockholm	100			
- KP Svets & Smide AB	556345-3736	Uppsala	100			
- Botkyrka VVS & Fastighetsservice AB	556400-5808	Botkyrka	100			
- EI & Installationsteknik i Stockholm AB	556927-8061	Botkyrka	100			
- SDC Stockholm Design & Construction AB	556980-6960	Botkyrka	100			
- Essén Rör AB	556459-3431	Örebro	100			
- Kalmar VVS- & EI-Montage AB	556614-9166	Mörbylånga	100			
- NSM VS HB	969781-5158	Malmö	50			
Assemblin EI AB	556013-4628	Stockholm	100			
- NIAB Norrlands Industrimontage AB	556896-6906	Sundsvall	100			
- J. Östling & C. Sparf EI AB	556804-7632	Uppsala	100			
- NSM EL HB	969780-9847	Malmö	50			
Assemblin Ventilation AB	556728-9177	Malmö	100			
- HVAC AB	556778-9010	Malmö	100			
- Ventilation Totalplåt AB	556597-9092	Malmö	100			
- Polarluft AB	556944-6072	Eskilstuna	100			
- Assemblin Installation Vent AB	559077-5747	Stockholm	100			
- JVT Vent AB	556680-2541	Malmö	100			
- Projektuppdrag Syd AB	556367-5304	Malmö	100			
- Örestadskyl AB	556504-6603	Kävlinge	100			
- Luftkompaniet Sjöblom AB	556410-6929	Upplands Väsby	100			
Assemblin Holding AS	943623341	Oslo	100			
Assemblin AS	965808752	Oslo	100			
- Assemblin Innlandet AS	912543005	Oslo	100			
Arve Hagen AS	998491487	Oslo	100			
Ramsøy AS	979125321	Oslo	100			
Gjøvik Varme og Sanitær AS	917593663	Oslo	100			
Assemblin Oy	2064618-3	Helsingfors	100			
KK Kylmäpalvelu Oy	2358189-9	Helsingfors	100			
- Salon Kylmäpojat Oy	0776528-4	Helsingfors	100			
- Karjalan Kylmäpalvelu Oy	2800665-8	Helsingfors	100			
Assemblin Installation AB	556224-0944	Stockholm	100			
Assemblin Umeå Ventilation AB	556627-6753	Umeå	100			
Assemblin Umeå Holding AB	556595-6090	Umeå	100			
Trignition 1 AB	559025-3026	Stockholm	100			
Trignition 2 AB	559028-2900	Stockholm	100			

Summa

Not 31 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Uppskattningar vid redovisning

Vissa viktiga redovisningsmässiga bedömningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Redovisning av intäkter över tid (tidigare successiv vinstavräkning)

Det redovisade resultatet i pågående entreprenadprojekt redovisas över tid på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter. Därtill hörande kostnader redovisas i resultatet när de uppkommer. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen är väl fungerande system för kalkylering, prognosrutiner och projektuppföljning. Prognos avseende projektets slutgiltiga utfall är en kritisk bedömning som är väsentlig för resultatredovisningen under projektets gång. Risk kan finnas att slutligt resultat avseende projekt kan avvika från vad som är redovisat över tid.

Pensioner

Assemblin har delvis förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionsförpliktelsen beräknas med aktuariella antaganden och per balansdagen redovisas nuvärdet av förpliktelserna. En förändring i något av dessa antaganden och värderingen kan ge betydande påverkan på beräknade pensionsåtaganden och pensionskostnader.

Immateriella tillgångar

Nedskrivningsprövning av goodwill

Beräkning av kassagenerande enheters återvinningsvärde baseras på antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av olika parametrar. Ändringar av dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha effekt på goodwills redovisade värde. En vikande tillväxttakt och rörelsemarginal skulle ge ett lägre återvinningsvärde. Det omvända gäller om beräkningen av återvinningsvärdet skulle baseras på en högre tillväxttakt eller marginal. Skulle diskonteringen av framtida kassaflöde göras med en högre ränta skulle återvinningsvärdet bli lägre. Omvänt skulle återvinningsvärdet stiga vid diskontering med en lägre diskonteringsränta.

Garantiavsättningar

Inom Assemblinkoncernen görs garantiavsättningar för de garantiutfästelser som finns på de entreprenaduppdrag som utförs. En garantiutgift uppstår i ett projekt när ett koncernbolag genomför extra arbete till följd av brister som uppstått i det ursprungliga kontraktet i utfört arbete eller i material. En garantireserv beräknas utifrån den sannolika kostnaden för att rätta till de felaktigheter som uppstått i ett kontrakt. Garantiavsättningens storlek fastställs utifrån:

- tidigare erfarenheter i liknande projekt,
- den förväntade omfattningen av det extra arbetet samt
- av den uppskattade kostnaden.

Förlustkontrakt

Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, ska den befarade förlusten omgående redovisas som en kostnad i sin helhet. Ett förlustkontrakt är ett kontrakt där de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna. Den befarade förlusten redovisas direkt som en kostnad i sin helhet.

Not 32 Närstående

Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag. Specifikation av andelar i dotterföretag återfinns i not 30.

Sammanställning över närståendetransaktioner och moderbolagets transaktioner med dotterbolag.

Intäkter	2020	2019
Försäljning	21	22
Koncernbidrag	21	10
Ränteintäkter	99	7
	141	39
Kostnader		
Inköp av varor/tjänster		
Triton Advisers Ltd.	2	0
West Park Mgmt Services Ltd.	8	6
Räntekostnader	0	–
	10	6
Fordringar	1 641	1 577
Skulder	72	–

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Moderbolaget

Den 6 december 2019 förvärvade Assemblin Financing AB (publ) (559007-5952) samtliga aktier i Assemblin Holding AB (559025-2952) om 5 081 MSEK. Ignition MidCo S.å.r.l. (B 190534) finansierade förvärvet av aktierna mot revers varvid som 4 089 MSEK konverterades till aktieägartillskott och resterande del om 992 MSEK amorterades i samband med utgivande av obligation.

Moderbolaget har under 2020 erhållit koncernbidrag om 21 MSEK som återförts via aktieägartillskott netto efter skatt.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Uppgifter om ersättning till nyckelpersoner i ledande ställning, se not 7.

Not 33 Händelser efter balansdagen

I januari genomförde Assemblin EI AB tre ytterligare förvärv (TIS Tervell Installation och Service AB i Karlstad; Åby Eltjänst AB i Norrköping samt EA Installationer AB i Trelleborg) med en sammanlagd årsomsättning på cirka 129 MSEK och 100 medarbetare. Assemblin VS AB förvärvade Vantec System AB baserat i Götene med en omsättning om 50 MSEK och 16 medarbetare. Assemblin AS i Norge växte inom ventilation genom att förvärva Nor-Klima T. Svendsen AS med verksamhet i Drammen och en årsomsättning på cirka 33 MSEK.

I början av februari tecknade Assemblin EI AB avtal om att genom inkråmsöverlåtelse sälja tre elektromekaniska verkstäder med en omsättning om cirka 90 miljoner kronor och 45 medarbetare. Tillträde beräknas ske under början av april 2021.

I februari annonserades att Per-Ingemar Persson kommer att väljas in som ny ledamot i Assemblins styrelse vid den kommande årsstämman.

I slutet av januari emitterade Assemblin ytterligare obligationer motsvarande 100 MEUR på oförändrade villkor jämfört med tidigare obligationer för att finansiera bland annat förvärvet av Fidelix Holding Oy, där tillträde beräknas ske efter finska konkurrensmyndighetens godkännande senare i 2021, och säkerställa fortsatt god likviditet. Därtill planerar Assemblins huvudägare att tillföra ett aktieägartillskott motsvarande 20 MEUR.

Myndigheternas rekommendationer och restriktioner har varit utgångspunkten för vår hantering av Covid-19. Eftersom den nordiska bygg- och installationsbranschen inte har omfattats av betydande nedstängningar har vi arbetat med Covid-19 som en allvarlig arbetsmiljörisk och på olika sätt aktivt försökt begränsa risk för smittspridning. Vår verksamhet har till viss del påverkats negativt av marknadsosäkerhet, särskilt inom serviceverksamheten. Detta har inneburit lokala korttidspermitteringar som vi har fått statligt stöd i begränsad omfattning för. Därutöver har vi drabbats negativt av en ökad korttidsfrånvaro vilket vi lyckats lösa genom aktiv bemanningsplanering samt ökad statlig kompensation för sjuklön, men på vissa håll har vi tvingats hyra in dyrare resurser. Samtidigt har färre resor och personalaktiviteter inneburit något lägre omkostnader vilket motverkat en del av den negativa effekten.

Not 34 Uppgifter om moderbolaget

Koncernens moderbolag är nytt från 2019 och ändrades då i samband med utgivandet av en obligation. Den koncerninterna omstruktureringen innebar redovisningsmässigt att så kallad "predecessor accounting" har tillämpats för jämförelsetalen för 2019. Därmed motsvaras det nya moderbolaget, Assemblin Financing AB (publ) (559077-5952), historiska koncernredovisning av dess företrädares, Assemblin Holding AB (559022-2952), koncernredovisning.

Assemblin Financing AB (publ) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Västberga Allé 1, 126 30 Hägersten.

Koncernredovisningen för år 2020 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. Assemblin Financing AB (publ) ägs närmast av Ignition MidCo S.à.r.l. Slutlig ägare är Triton Fund IV.

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 29 mars 2021. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 11 maj 2021.

Stockholm 2021-03-29

Matts Väckling
Ordförande

Susanne Ekblom

Leif Gustafsson

Mats Jönsson

Young Kim

Anders Thulin

Mats Johansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2021-03-29

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Assemblin Financing AB (publ), org. nr 559077-5952

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Assemblin Financing AB (publ) AB för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 50–97 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–23 och 100–103. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret

för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta. Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens

uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen.

telsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Assemblin Financing AB (publ) AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt

uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 29 mars 2021

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

Flerårsöversikt

Resultaträkning (MSEK)	2020	2019	2018
Nettomsättning	10 009	9 978	8 885
Kostnader för produktion	-8 179	-8 131	-7 186
Bruttoresultat	1 830	1 848	1 699
Försäljnings- och administrationskostnader inkl. övriga rörelsekostnader	-1 324	-1 595	-1 285
Rörelseresultat (EBIT)	506	252	414
Justering avsende jämförelsestörande poster	64	246	-16
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	27	18	3
Justerat rörelseresultat (EBITA)	597	516	401
Finansnetto	-196	-120	-193
Resultat före skatt	310	133	220
Skatt	-84	-54	-48
Periodens resultat	226	78	172

Balansräkning (MSEK)	2020	2019	2018
Goodwill	2 970	2 640	2 411
Övriga anläggningstillgångar	1 001	981	571
Omsättningstillgångar	2 711	2 214	2 036
Likvida medel	721	407	411
Summa tillgångar	6 681	6 242	5 429
Eget kapital	-661	-803	238
Långfristiga räntebärande skulder	2 627	2 599	1 911
Övriga långfristiga skulder	1 587	1 476	715
Kortfristiga skulder	3 128	2 970	2 564
Summa eget kapital och skulder	6 681	6 242	5 429

Kassaflöde (MSEK)	2020	2019	2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten	823	485	516
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-308	-197	-88
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-188	-297	-442
Periodens kassaflöde	327	-8	-14

Assemblin visar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte fullt ut definieras enligt IFRS. Dessa finansiella mått ska ses som kompletterande information till externa intressenter och bolagets ledning som härvid möjliggör utvärdering av relevanta trender. Assemblins definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp.

Till höger presenteras definitioner av mått som inte definieras enligt IFRS och som inte nämns på annan plats i årsredovisningen. Avstäm-

ning av dessa mått sker i tabellen på sid 101. Då belopp i tabellen nedan har avrundats till MSEK, summerar inte alltid beräkningen på grund av avrundningar. För definitioner av nyckeltal se sida 103.

Under 2018 har bolaget ändrat klassificeringen av indirekta kostnader i resultaträkningen. Indirekta kostnader redovisades tidigare inom rörelsens omkostnader men har nu kategoriserats som kostnader för produktion, se not 1 väsentliga redovisningsprinciper. Jämförelseåren är omräknat på motsvarande sätt.

Nyckeltal	2020	2019	2018
Rörelseresultat (EBITA)	533	270	417
Rörelsemarginal (EBITA %)	5,3	2,7	4,7
Justerat rörelseresultat (EBITA)	597	516	401
Justerad rörelsemarginal (EBITA %)	6,0	5,2	4,5
Justerat rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	687	606	489
Justerad rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA %)	6,9	6,1	5,5
Vinstmarginal, %	2,3	0,8	1,9
Nettoskuld	2 676	2 969	1 582
Belåningsgrad	3,9	4,9	3,2
Soliditet, %	-9,9	-12,9	4,4
Rörelsekapital	-860	-486	-398
Rörelsekapital i % av omsättningen	-8,6	-4,9	-4,5
Orderingång	9 903	11 258	9 459
Orderstock	8 148	8 478	6 971
Medelantal anställda, FTE	5 820	5 901	5 630
Tillväxt, %	0,3	12,3	8,8

Avstämning nyckeltal

Avstämning nyckeltal	2020	2019	2018
Nettoskuld			
Långfristiga räntebärande skulder	3 189	3 182	1911
Kortfristiga räntebärande skulder	208	194	81
Likvida medel	-721	-407	-411
Nettoskuld	2 676	2 969	1582
Rörelseresultat (EBITA)			
Rörelseresultat (EBIT)	506	252	414
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	27	18	3
Rörelseresultat (EBITA)	533	270	417
Justerat rörelseresultat (EBITA)			
Rörelseresultat (EBITA)	533	270	417
Justeringar avseende jämförelsestörande poster	64	246	-16
Justerat rörelseresultat (EBITA)	597	516	401
Justerat rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)			
Justerat rörelseresultat (EBITA)	597	516	401
Av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	206	200	88
IFRS 16 justeringar leasing	-115	-110	-
Justerat rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	687	606	489
Rörelsekapital			
Omsättningstillgångar	2 711	2 621	2 447
Likvida medel	-721	-407	-411
Kortfristiga skulder	-3 128	-2 970	-2 564
Kortfristiga räntebärande skulder	208	194	81
Kortfristiga avsättningar	70	76	49
Rörelsekapital	-860	-486	-398

Definitioner

FINANSIELLA DEFINITIONER

Belåningsgrad

Nettoskulden i slutet av perioden i förhållande till justerad EBITDA de senaste 12 månaderna.

Förvärvad tillväxt

Nettoomsättning från enheter förvärvade under perioden samt föregående period med avdrag för nettoomsättning från enheter förvärvade föregående period delat med nettoomsättning för motsvarande period föregående år.

Justerat rörelseresultat (EBITA)

Resultat innan skatt, finansnetto och av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster.

Justerat rörelsemarginal (EBITA %)

Resultat innan skatt, finansnetto och av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster delat med nettoomsättning.

Justerat rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)

Rörelseresultat (EBITA) före planenliga avskrivningar och nedskrivningar exklusive effekten av tillämpning av IFRS 16 samt justerat för jämförelsestörande poster. Justerad EBITDA förbättrar jämförelsen över tid.

Justerad rörelsemarginal före avskrivningar (EBITDA %)

Rörelseresultat (EBITA) före planenliga avskrivningar och nedskrivningar justerat för jämförelsestörande poster delat med nettoomsättning.

Medelantal anställda (FTE)

Snittantal antal anställda under perioden med hänsyn taget för hel- eller deltidsanställning.

Nettoomsättning

Omsättning bokförd enligt koncernens redovisningsprinciper som beskrivna i not 1.

Nettoskuld

Lång- och kortfristiga räntebärande skulder, exklusive pensionsskulder, med avdrag för likvida medel vid periodens slut.

Organisk tillväxt

Tillväxt inklusive valutaeffekt med avdrag för förvärvad tillväxt.

Orderingång

Värdet av mottagna projekt och förändringar i befintliga projekt i aktuell period.

Orderstock

Värdet av samtliga projekts återstående ej upparbetat produktionsvärde vid periodens slut.

Rörelsekapital

Summa omsättningstillgångar reducerat med likvida medel minus summa kortfristiga skulder reducerat med kortfristiga avsättningar och kortfristiga räntebärande skulder.

Rörelsekapital i % av omsättningen

Rörelsekapital delat med nettoomsättning för aktuell period.

Rörelseresultat (EBITA)

Resultat innan skatt, finansnetto och av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar. EBITA används som huvudsakligt resultatnyckeltal i den operativa uppföljningen i koncernen.

Rörelsemarginal (EBITA %)

Resultat innan skatt, finansnetto och av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar delat med nettoomsättning.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat innan skatt och finansnetto.

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)

EBITA före planenliga avskrivningar och nedskrivningar. EBITDA är ett mått som koncernen betraktar som relevant för en investerare som vill förstå resultatgenereringen före investeringar i anläggningstillgångar.

Soliditet

Summa eget kapital delat med summa tillgångar, uttryckt i procent.

Tillväxt

Förändringen av nettoomsättningen i perioden delat med nettoomsättning motsvarande period föregående år (inklusive valutaeffekter).

Jämförelsestörande poster

Främst kostnader för förvärv och integrationer av förvärv samt mer omfattande omstruktureringsprogram och nyetableringar. Dessa är oregelbundna och försvårar därmed jämförelse över tid.

Vinstmarginal

Periodens resultat delat med nettoomsättningen för perioden.

DEFINITIONER AV HÅLLBARHETSBEGREPP

Se sidan 39.

ÖVRIGA DEFINITIONER

Entreprenaduppdrag/Projektuppdrag

Ny- och ombyggnation av tekniska system i byggnader, anläggningar och infrastruktur.

Serviceuppdrag

Underhåll- och driftsarbete inklusive underhållsrelaterade ombyggnationer av tekniska system i byggnader, anläggningar och infrastruktur.

Assemblin Financing AB (publ)
Västberga Allé 1, 126 30 Hägersten
Växel 010 472 60 00
www.assemblin.com

Illustrationer: Essen International
Porträttfoton: Fond & Fond
Övriga foton: Lauri Hytti, Daniel Nilsson,
Anna-Lena Lundqvist, Stockbilder

Produktion och text: Assemblin
Grafisk form: Anso Form & Produktion
Tryck: Exakta Tryckeri 2021





2020 går till historien som coronapandemins år. Detta gäller även för oss på Assemblin, även om vår verksamhet klarade sig relativt bra tack vare fantastiska insatser av våra medarbetare och nära samarbete med våra kunder. Förutom detta kommer jag att minnas 2020 som ett år med en stark resultatförbättring och hög förvärvstakt. Vi fokuserade också mer på klimatfrågan och fick fördjupade insikter om uppkopplade fastigheter.

Mats Johansson, vd och koncernchef

