



Stärkt kassaflöde, hög orderingång och fortsatt marginalförbättring

Första kvartalet, januari - mars 2024¹⁾

- Nettoomsättningen i kvartalet minskade 2,1 procent till 3 576 (3 654) MSEK, varav -5,0 procentenheter var organisk tillväxt, 3,2 var förvärvsdriven och -0,3 valutadriven.
- Justerat EBITA-resultat ökade till 248 (241) MSEK och den justerade EBITA-marginalen stärktes till 6,9 (6,6) procent. Jämförelsestörande poster uppgick till -16 (-13) MSEK.
- Kvartalets resultat uppgick till -84 (88) MSEK. Förändringen förklaras av avskrivningar på immateriella tillgångar (PPA-relaterade) om 154 (10) MSEK som återfinns i försäljnings- och administrationsomkostnader.
- Orderingången uppgick till 3 489 (3 221) MSEK.
- Orderstocken vid kvartalets slut ökade till 9 286 (9 115) MSEK.
- I kvartalet genomfördes två förvärv med totalt 21 medarbetare och cirka 45 MSEK i årsomsättning.

Denna rapport avser verksamheten i Assemblin för Q1 2024¹ (före det strategiska samgåendet med Caverion). Vissa oreviderade konsoliderade proformaupplysningar för den kombinerade koncernen Assemblin Caverion Group presenteras separat på www.assemblincaverion.com, och från och med Q2 2024 kommer all finansiell information att spegla utvecklingen i den konsoliderade koncernen.

Nyckeltal¹⁾

	Kvartal 1		Rullande	Helår
	2024	2023	12 mån	2023
Nettoomsättning, MSEK	3 576	3 654	14 673	14 751
Tillväxt, %	-2,1	18,4	4,1	9,1
Tillväxt organisk, %	-5,0	12,1	-0,3	3,8
Tillväxt via förvärv, %	3,2	5,9	4,3	5,0
Tillväxt valutaeffekt, %	-0,3	0,4	0,1	0,2
Justerat EBITA, MSEK	248	241	1 066	1 059
Justerad EBITA-marginal, %	6,9	6,6	7,3	7,2
EBITA, MSEK	232	229	1 082	1 079
EBITA-marginal, %	6,5	6,3	7,4	7,3
Periodens resultat, MSEK	-84	88	-186	-14
Orderstock, MSEK	9 286	9 115	9 286	9 297
Orderingång, MSEK	3 489	3 221	14 692	14 425
Antal anställda medeltal, FTE	7 093	6 890	7 077	7 026

För definitioner, se sidan 21. För avstämning av nyckeltal som inte definierats enligt IFRS Accounting Standards, se sidan 15.

Om inte annat anges är belopp i rapporten i hela MSEK varvid beräkningarna inte alltid summerar.

1) Den Finansiella delårsinformation som presenteras i detta dokument återspeglar den finansiella och operativa utvecklingen för koncernen med moderbolaget Assemblin Financing AB (559077-5952) för perioden 2023-01-01 – 2023-05-02, och därefter för koncernen med moderbolaget Assemblin Caverion Group AB (559427-2006, tidigare Assemblin Group AB) för perioden 2023-05-03 – 2024-03-31. Detta innebär att jämförelseperioden för kvartalet avser koncernen med det tidigare moderbolaget Assemblin Financing AB, och att rullande 12-månader och 2023 avser aggregerad finansiell information. För mer information, se not 1.

Assemblin Caverion Group AB (tidigare Assemblin Group AB)

Västberga Allé 1 | 126 30 Hägersten | Växel +46 10 472 60 00 | www.assemblin.se
Org. Nr 559427-2006 | VAT SE559427200601

VD-kommentar

Stärkt kassaflöde, hög orderingång och fortsatt marginalförbättring

Vi går in i 2024 med ett bra första kvartal där kassaflödet och lönsamheten stärktes samtidigt som orderingången var hög.

Hög orderingång på en fortsatt splittrad marknad

Marknadsläget är fortsatt splittrat och den svaga efterfrågan på bostads- och kontorsfastigheter i byggsektorn märks även i den sencykliska installationsmarknaden. Lågkonjunkturen dämpar även investeringar i energieffektiviseringsprojekt och grön teknik, men samtidigt är efterfrågan på industri- och infrastrukturprojekt samt offentliga byggnader som sjukhus, skolor och säkerhetsklassade byggnader hög. Orderingången i kvartalet var fortsatt stark och ökade till 3 489 (3 221) MSEK.

Nettoomsättningen i kvartalet minskade med 2,1 procent till 3 576 (3 654) MSEK vilket främst förklaras av utfasning av olönsamma projekt i Finland och en sämre värmepumpsmarknad i Finland.

Förbättrad marginal och stärkt kassaflöde

Ett starkt resultat i Assemblin EI och Assemblin VS bidrog till att koncernens justerade EBITA-marginal i kvartalet ökade till 6,9 (6,6) procent. Detta innebar att vi för den rullande 12-månadersperioden stärkte den justerade EBITA-marginalen till 7,3 (7,2) procent.

Fritt kassaflöde i kvartalet stärktes till 435 (267) MSEK. På rullande tolv månadersbasis stärktes kassagenereringen till 99 (67) procent.

Ett nytt, spännande kapitel

I början av mars offentliggjordes att Assemblins verksamhet ska kombineras med Caverion, och den 1 april slutfördes transaktionen. Tillsammans blir vi en marknadsledande nordeuropeisk aktör med verksamhet i tio länder, en årsomsättning på cirka 43,1 mdSEK och cirka 21 500 medarbetare.

Vi går in i detta samarbete med stor förväntan och spänning. Samtidigt som jag är oerhört stolt över den stabila och affärsorienterade verksamhet som vi har byggt upp i Assemblin har vi större möjligheter att

fortsätta utvecklas tillsammans med Caverion. Caverion är ett ambitiöst och kundorienterat bolag som har ett väl utvecklat erbjudande för byggnader, infrastruktur och industrin, särskilt när gäller smarta tekniska tjänster och teknisk facility management, vilket kompletterar Assemblins verksamhet väl. Vi bygger nu den strukturella och kulturella plattformen för den gemensamma koncernen.

Tillsammans med Caverion får vi en mer diversifierad verksamhet med en högre serviceandel som gör oss starkare, mer uthålliga och bättre rustade att kunna möta framtida utmaningar och möjligheter.

Utsikter

De långsiktiga drivkrafterna för tillväxt är goda även om den rådande lågkonjunkturen påverkar installationsmarknaderna negativt i vissa segment. Samtidigt är efterfrågan fortfarande hög i andra segment, vilket vi försöker tillvarata. I detta osäkra läge är det viktigt med en stark lokal förankring och förmågan att snabbt kunna anpassa verksamheten till förändringar i efterfrågan, att vara selektiv när det gäller nya uppdrag samt att fokusera på lönsamhet. Detta kommer vi fortsatt att göra, samtidigt som vi tillsammans med Caverion får en mer diversifierad verksamhet med en högre serviceandel som gör oss starkare, mer uthålliga och bättre rustade att kunna möta framtida utmaningar och möjligheter.

Stockholm i maj 2024

Mats Johansson
Vd och koncernchef, Assemblin Caverion Group AB

Översikt koncernresultat

Omsättning och ordergång

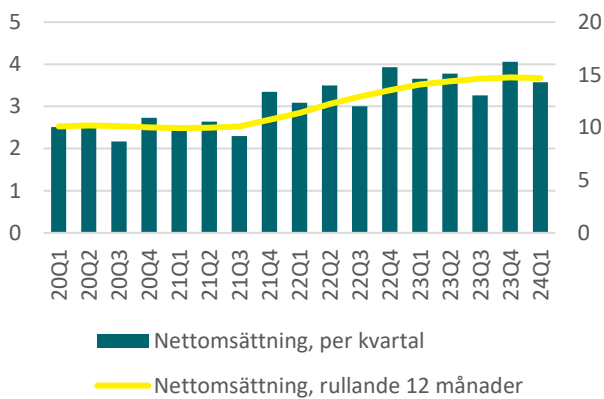
Första kvartalet (januari – mars) 2024

Nettoomsättningen i kvartalet minskade med 2,1 procent till 3 576 (3 654) MSEK, varav -5,0 procentenheter var organisk tillväxt, 3,2 var förvärvsdriven och -0,3 var valutadriven. Den negativa organiska tillväxten förklaras framför allt av utfasning av olönsamma projekt i Finland och en sämre värmepumpsmarknad i Finland.

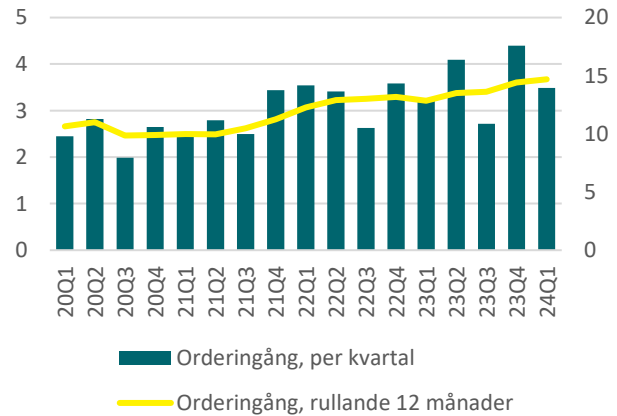
Serviceandelen för kvartalet uppgick till 42 (42) procent av koncernens omsättning.

Orderingången i kvartalet var hög och ökade till 3 489 (3 221) MSEK, vilket främst utgjordes av små och medelstora projektuppdrag. Orderstocken vid kvartalets slut ökade till 9 286 (9 115) MSEK.

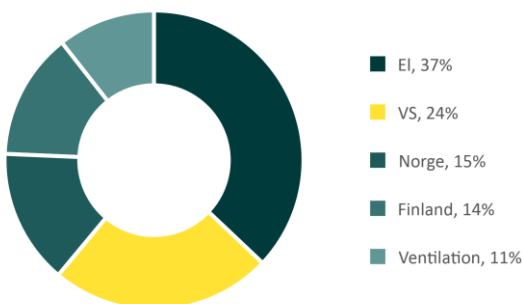
Nettoomsättning i MdSEK



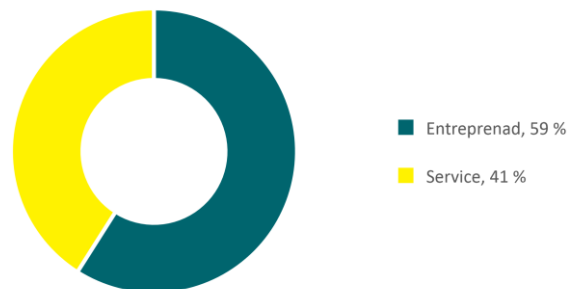
Orderingång i MdSEK



Nettoomsättning per affärsområde, rullande 12 månader



Nettoomsättning per uppdragstyp, rullande 12 månader



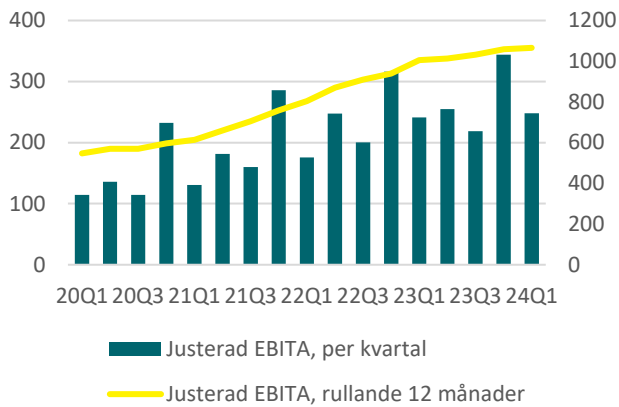
Resultat och lönsamhet

Första kvartalet (januari - mars) 2024

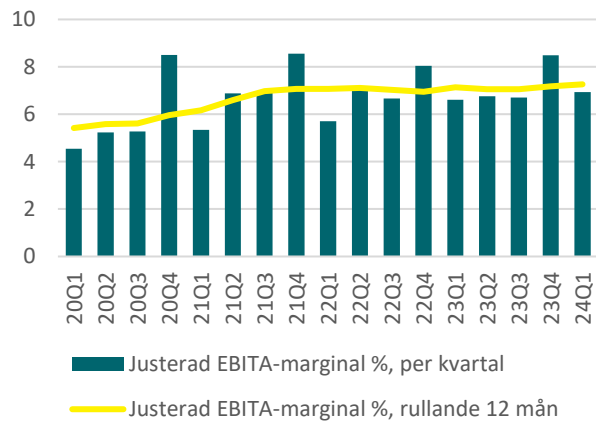
Justerad EBITA ökade till 248 (241) MSEK och den justerade EBITA-marginalen stärktes till 6,9 (6,6) procent, samtidigt som EBITA för kvartalet uppgick till 232 (229) MSEK och EBITA-marginalen ökade till 6,5 (6,3) procent. Jämförelsestörande poster uppgick till -16 (-13) MSEK drivet bland annat av förvärvs- och integrationskostnader (se vidare not 3).

De svenska affärsområdena Assemblin EI och Assemblin VS bidrog främst till marginalförstärkningen. Resultatet tyngdes av ett svagare resultat i privatkundsnära verksamhet i Norge.

Justerad EBITA i MSEK



Justerad EBITA-marginal i %



Finansnetto och skatt

Finansnettot i kvartalet förändrades med -88 MSEK till -189 (-102) MSEK drivet av ökade räntekostnader som en följd av en utökad obligationsskuld i juli 2023 samt lägre orealiserade valutakursvinster. Skatt för kvartalet var 28 (-29) MSEK, motsvarande 25 (25) procent av vinsten. Kvartalets resultat efter skatt var -84 (88) MSEK.

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflöde från den löpande verksamheten i kvartalet ökade till 307 (241) MSEK. Kassaflödet i kvartalet uppgick till 215 (-101) MSEK.

Nettoskuld vid slutet av kvartalet uppgick till 5 789 (4 163) MSEK. Ökningen drevs av obligationsemissionen i tredje kvartalet 2023.

Likvida medel vid kvartalets slut uppgick till 799 (440) MSEK och utnyttjade tillgängliga kreditfaciliteter uppgick till sammanlagt 1 100 (636) MSEK.

Förvärv och avyttringar

Under kvartalet genomfördes ett förvärv av ett elbolag i Sverige med 14 medarbetare och en årsomsättning motsvarande cirka 30 MSEK, och ett förvärv i Norge med 7 medarbetare och en årsomsättning motsvarande 15 MSEK.

För mer information om genomförda förvärv och avyttringar, se not 4.

Organisation och medarbetare

I kvartalet ökade medelantalet anställda omräknat till heltidstjänster (FTE) till 7 093 (6 890).

Väsentliga händelser under kvartalet

- I januari förvärvade Assemblin El servicebolaget Elservice Västra Götaland AB med 14 anställda och en årsomsättning på cirka 30 MSEK.
- I januari förvärvade Assemblin Norge ventilationsbolaget Skaugen Blikk og Ventilasjon AS med 7 medarbetare och en årsomsättning på cirka 15 MNOK.
- På årsstämman 27 mars avgick Per-Ingemar Persson och Susanne Ekblom från styrelsen och ersattes av Mikael Aro och Jacob Götzsche. Jacob Götzsche utsågs till styrelsens ordförande.
- På årsstämman i mars beslutades också att namnändra Assemblin Group AB till Assemblin Caverion Group AB.

Väsentliga händelser efter kvartalet

- Den 1 april 2024 förvärvade Assemblin Group AB Crayfish HoldCo Oy som är moderbolag i Caverionkoncernen. Den nya koncernen Assemblin Caverion Group har cirka 21 900 anställda med verksamhet i tio länder och en årlig omsättning på cirka 43,5 md SEK.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Assemblins största *marknads- och affärsrisker* är signifikanta konjunkturförändringar och anbudsselektering vid större projekt. Marknaden för nya projekt korrelerar särskilt starkt med byggkonjunkturen men med viss eftersläpning, samtidigt som serviceverksamheten är mer konjunkturoberoende.

Koncernens *operativa verksamhetsrisker* är främst kopplade till projektgenomförande, materialpriser och komponentbrist, arbetsmiljö, kompetensbrist samt bristande etik och oegentligheter. Väl strukturerade arbetsprocesser, utbildningar, kvalificerat inköpsarbete, systematiskt arbetsmiljöarbete och framgångsrikt rekryteringsarbete är viktiga åtgärder för att minimera dessa risker. Assemblins största *finansiella risker* är valuta-, ränte-, finansierings- och kreditrisker, vilka kontrolleras med hjälp av ett omfattande internt regelverk. Bland större *övriga risker* kan nämnas cyber-/IT-säkerhetsrisker, pandemier, förtroendeskadliga risker samt miljörisker. Dessa risker bevakas och kontrolleras noga.

Koncernens och moderbolagets toppriskrapport finns beskriven i Assemblins årsredovisning som tillhandahålls på Assemblins hemsida. De risker som vid årsskiftet bedömdes som de fyra största var ett förvärrat konjunkturläge, bristande anbudsselektering vid större projekt, bristande projektgenomförande och allvarliga arbetsplatsolyckor.

Säsongsvariationer

Assemblins verksamhet påverkas i viss utsträckning av säsongsvariationer. Det tredje kvartalet är på grund av semesterperioden normalt sett det svagaste kvartalet vad gäller omsättning, marginaler och kassaflöde. Under årets första kvartal är omsättning och marginaler vanligtvis lägre till följd av minskad produktion orsakad av vintervädret, det stora antalet helgdagar (nyår och ibland påsk) samt kalendereffekter av att fler projekt avslutas under det fjärde kvartalet som typiskt sett är årets starkaste kvartal. Kassaflödet i första kvartalet påverkas dock normalt sett positivt av det starkare resultat från det fjärde kvartalet.

Moderbolaget

Assemblin Caverion Group AB (tidigare Assemblin Group AB och innan dess Apollo Swedish Bidco AB) är moderbolag i koncernen och bedriver lednings- och förvaltningstjänster vilka indirekt påverkas av samma risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen. Moderbolagets resultat efter skatt för kvartalet uppgick till -98 (-) MSEK. Moderbolagets tillgångsmassa per 31 mars 2024 uppgick till 10 096 (-) MSEK. Eget kapital i moderbolaget uppgick till 4 313 (-) MSEK.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner har ägt rum mellan Assemblin och närstående under kvartalet som väsentligen påverkat bolagets ställning och resultat.

Aktien och ägare

Sedan 2015 kontrolleras Assemblin huvudsakligen av investmentbolaget Triton, som sedan den 3 maj 2023 indirekt äger Assemblin genom *Triton IV Continuation Fund*.

Affärsområden

Affärsområde Assemblin EI (Sverige)

Omsättning och ordergång

I kvartalet ökade nettoomsättningen till 1 431 (1 326), vilket innebar en tillväxt på 7,9 procent från både organisk expansion och förvärv. Andelen service för kvartalet uppgick till 51 (53) procent.

Orderingången i kvartalet ökade till 1 484 (1 181), vilket bidrog till en stark orderstock vid periodens slut på 3 703 (2 975) MSEK.

Resultat och lönsamhet

Justerad EBITA i kvartalet ökade till 119 (101) MSEK vilket stärkte den justerade EBITA-marginalen till 8,3 (7,6) procent.

Nyckeltal

	Kvartal 1		Rullande	Helår
	2024	2023	12 mån	2023
Nettoomsättning, MSEK	1 431	1 326	5 520	5 416
Tillväxt, %	7,9	20,9	7,8	10,7
Justerat EBITA, MSEK	119	101	444	426
Justerad EBITA-marginal, %	8,3	7,6	8,0	7,9
Ordergång, MSEK	1 484	1 181	5 984	5 682
Orderstock, MSEK	3 703	2 975	3 703	3 561
Antal anställda medeltal, FTE	3 113	2 919	3 076	3 027
Andelen service, %	51	53	51	52



Kompletterande styrkor ger ett starkare erbjudande och ökad stabilitet

Den 1 april genomfördes en sammanslagning av verksamheterna i Assemblin och Caverion för att bilda en ledande nordeuropeisk koncern inom tekniska tjänster och installation. Sammanslagningen kombinerar styrkorna i två framgångsrika bolag och skapar ett bredare utbud av tjänster och hållbara tekniska lösningar till en större kundbas. Ambitionen är att vara en marknadsledare i framkant som erbjuder de mest heltäckande och senaste lösningarna genom byggnaders hela livscykel.

Tillsammans verkar Assemblin Caverion Group i tio länder, genererar en årlig omsättning på cirka 43,1 mdSEK och sysselsätter cirka 21 500 medarbetare.

[Läs mer om Assemblin Caverion Group här.](#)

Assemblin Caverion Group AB (tidigare Assemblin Group AB)

Västberga Allé 1 | 126 30 Hägersten | Växel +46 10 472 60 00 | www.assemblin.se
Org. Nr 559427-2006 | VAT SE559427200601

Affärsområde Assemblin VS (Sverige)

Omsättning och ordergång

Nettoomsättningen i kvartalet minskade med 2,5 procent till 881 (904) MSEK. Andelen service för kvartalet uppgick till 36 (40) procent.

Ordergången i kvartalet uppgick till 699 (829). Detta bidrog till en orderstock som vid perioden slut uppgick till 1 914 (2 070) MSEK.

Resultat och lönsamhet

Justerad EBITA i kvartalet ökade till 70 (61) MSEK och den justerade EBITA-marginalen ökade till 7,9 (6,8) procent.

Nyckeltal	Kvartal 1		Rullande 12 mån	Helår 2023
	2024	2023		
Nettoomsättning, MSEK	881	904	3 580	3 603
Tillväxt, %	-2,5	13,3	6,2	10,3
Justerat EBITA, MSEK	70	61	275	266
Justerad EBITA-marginal, %	7,9	6,8	7,7	7,4
Ordergång, MSEK	699	829	3 443	3 573
Orderstock, MSEK	1 914	2 070	1 914	2 089
Antal anställda medeltal, FTE	1 487	1 528	1 513	1 523
Andelen service, %	36	40	38	39

Affärsområde Assemblin Ventilation (Sverige)

Omsättning och ordergång

Nettoomsättningen i kvartalet minskade med -1,1 procent till 397 (401) MSEK. Andelen service för kvartalet ökade till 32 (26) procent.

Ordergången i kvartalet uppgick till 366 (420) MSEK, vilket bidrog till en orderstock som vid periodens slut uppgick till 1 401 (1 522).

Resultat och lönsamhet

I kvartalet uppgick det justerade EBITA-resultatet till 16 (22) MSEK vilket motsvarade en justerad EBITA-marginal på 4,0 (5,4) procent.

Nyckeltal	Kvartal 1		Rullande 12 mån	Helår 2023
	2024	2023		
Nettoomsättning, MSEK	397	401	1 578	1 583
Tillväxt, %	-1,1	7,6	-4,1	-2,1
Justerat EBITA, MSEK	16	22	92	98
Justerad EBITA-marginal, %	4,0	5,4	5,8	6,2
Ordergång, MSEK	366	420	1 419	1 473
Orderstock, MSEK	1 401	1 522	1 401	1 428
Antal anställda medeltal, FTE	542	564	545	550
Andelen service, %	32	26	29	27

Affärsområde Assemblin Norge

Omsättning och ordergång

Negativa valutakursförändringar på -3,0 procentenheter bidrog till att nettoomsättningen minskade med -4,0 procent till 501 (522) MSEK i kvartalet. Andelen service uppgick till 45 (51) procent.

Orderingången i kvartalet ökade till 571 (422) MSEK, vilket bidrog till en orderstock vid periodens slut på 1 779 (1 581) MSEK.

Resultat och lönsamhet

För kvartalet uppgick justerad EBITA till 20 (33) MSEK vilket gav en justerad EBITA-marginal på 4,1 (6,2) procent. Resultatet i Assemblin Norge tyngdes av ett svagt resultat främst på grund av anpassningar i privatkundsnära verksamhet.

Nyckeltal	Kvartal 1		Rullande	Helår
	2024	2023	12 mån	2023
Nettoomsättning, MSEK	501	522	2 177	2 198
Tillväxt, %	-4,0	8,8	4,7	7,9
Justerat EBITA, MSEK	20	33	170	182
Justerad EBITA-marginal, %	4,1	6,2	7,8	8,3
Ordergång, MSEK	571	422	2 370	2 222
Orderstock, MSEK	1 779	1 581	1 779	1 716
Antal anställda medeltal, FTE	1 137	963	1 075	1 031
Andelen service, %	45	51	45	47

Affärsområde Assemblin Finland

Omsättning och ordergång

Nettoomsättningen i den finska verksamheten minskade med 25,6 procent, varav +0,5 procentenheter var valutakursrelaterat, till 415 (558) MSEK. Minskningen är en konsekvens av den genomförda omstruktureringen av projektverksamheten i kombination med lägre efterfrågan på värmepumpar.

Andelen service för kvartalet uppgick till 24 (21) procent. Orderingången uppgick till 370 (387) MSEK i kvartalet. Det bidrog till att orderstocken vid perioden slut uppgick till 488 (967) MSEK.

Resultat och lönsamhet

Ett starkt resultat i den finska BMS-verksamheten och lägre olönsamma projektvolym bidrog till en något förbättrad lönsamhet i kvartalet trots minskade volymer inom värmepumpar. Justerat EBITA uppgick till 18 (24) MSEK och den justerade EBITA-marginalen till 4,4 (4,2) procent.

Nyckeltal	Kvartal 1		Rullande	Helår
	2024	2023	12 mån	2023
Nettoomsättning, MSEK	415	558	2 046	2 189
Tillväxt, %	-25,6	45,3	-1,1	15,5
Justerat EBITA, MSEK	18	24	69	75
Justerad EBITA-marginal, %	4,4	4,2	3,4	3,4
Ordergång, MSEK	370	387	1 562	1 579
Orderstock, MSEK	488	967	488	504
Antal anställda medeltal, FTE	785	893	842	869
Andelen service, %	24	21	21	20

Assemblin Caverion Group AB (tidigare Assemblin Group AB)

Rapport över resultat för koncernen i sammandrag

Belopp i MSEK	Kvartal 1		Rullande	Helår
	2024	2023	12 mån	2023
Nettoomsättning	3 576	3 654	14 673	14 751
Kostnader för produktion	-2 812	-2 895	-11 514	-11 596
Bruttoresultat	764	760	3 159	3 154
Försäljnings- och administrationskostnader	-686	-541	-2 767	-2 623
Övriga rörelseintäkter	0	1	120	121
Rörelseresultat (EBIT)	78	219	512	653
Finansnetto	-189	-102	-711	-623
Resultat före skatt	-112	117	-199	30
Skatt	28	-29	14	-44
Periodens resultat	-84	88	-186	-14
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets ägare	-84	88	-186	-14
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-
Periodens resultat	-84	88	-186	-14

Rapport över totalresultat för koncernen

Belopp i MSEK	Kvartal 1		Rullande	Helår
	2024	2023	12 mån	2023
Periodens resultat	-84	88	-186	-14
Övrigt totalresultat				
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat				
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	59	-30	46	-42
Förändringar i verkligt värde på säkringsreserv	20	0	-55	-75
Skatt hänförlig till poster som kan omföras till årets resultat	-4	5	13	21
Poster som inte kan omföras till periodens resultat				
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	0	0	-85	-85
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat	0	0	17	17
Periodens övriga totalresultat	75	-25	-64	-163
Periodens totalresultat	-9	64	-249	-177
Periodens totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets ägare	-9	64	-249	-177
Innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-
Periodens totalresultat	-9	64	-249	-177

Rapport över finansiell ställning för koncernen i sammandrag

Belopp i MSEK	31-mar-2024	31-dec-2023
Tillgångar		
Goodwill	10 304	10 222
Nyttjanderättstillgångar	1 010	977
Långfristiga fordringar	113	115
Övriga anläggningstillgångar	830	974
Summa anläggningstillgångar	12 257	12 288
Avtalstillgångar	768	651
Kundfordringar	1 908	2 221
Övriga omsättningstillgångar	770	710
Likvida medel	799	589
Summa omsättningstillgångar	4 245	4 171
Summa tillgångar	16 502	16 458
Eget kapital	4 236	4 245
Skulder		
Långfristiga skulder	6 855	6 817
Leasingskulder	738	716
Summa långfristiga skulder	7 593	7 533
Leasingskulder	317	307
Avtalsskulder	1 243	1 249
Leverantörsskulder	1 189	1 240
Övriga kortfristiga skulder	1 925	1 884
Summa kortfristiga skulder	4 674	4 681
Summa skulder	12 267	12 214
Summa eget kapital och skulder	16 502	16 458
Varav räntebärande skulder	6 588	6 523

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen i sammandrag

Belopp i MSEK	jan-mar 2024	jan-dec 2023
Eget kapital vid periodens ingång	4 245	726
Periodens resultat	-84	-14
Periodens övriga totalresultat	75	-163
Summa periodens totalresultat	-9	-177
Eliminering vid koncernens bildande	-	-799
Erhållet aktieägartillskott	-	4495
Eget kapital vid periodens utgång	4 236	4 245

Kassaflödesanalys för koncernen i sammandrag

Belopp i MSEK	Kvartal 1		Rullande	Helår
	2024	2023	12 mån	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten				
Resultat före skatt	-112	117	-199	30
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	303	150	1 044	890
Betald skatt	-106	-81	-130	-105
	86	187	714	816
Förändringar i rörelsekapital				
Ökning/minskning av varulager	6	-14	-6	-26
Ökning/minskning av rörelsefordringar	325	193	-168	-300
Ökning/minskning av rörelseskulder *	-110	-125	285	269
Kassaflöde från den löpande verksamheten	307	241	825	759
Investeringsverksamheten				
Förvärv av dotterbolag och verksamheter	-22	-275	-340	-593
Avyttring av dotterbolag och verksamheter	-	-	23	23
Nettoinvesteringar anläggningstillgångar	-12	-14	-38	-40
Erhållen utdelning	11	5	30	24
Ökning av finansiella anläggningstillgångar	0	0	7	8
Summa kassaflöde från investeringsverksamheten	-23	-283	-318	-578
Finansieringsverksamheten				
Upptagna lån	2	0	5 449	5 447
Amortering låneskuld	-2	-2	-5 326	-5 327
Amortering leasingskuld	-69	-58	-266	-255
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-69	-60	-143	-134
Periodens kassaflöde	215	-101	363	48
Likvida medel vid periodens början	589	556	440	556
Omräkningsdifferens i likvida medel	-4	-15	-4	-15
Likvida medel vid periodens slut	799	440	799	589
* Varav betalda avsättningar	-8	-14	-51	-57

Resultaträkning för moderbolaget i sammandrag

Belopp i MSEK	Kvartal 1		Rullande	mar - dec
	2024	2023	12 mån	2023
Nettoomsättning	5	-	39	34
Bruttoresultat	5	-	34	34
Administrationskostnader	-15	-	-74	-59
Rörelseresultat (EBIT)	-9	-	-35	-26
Finansnetto	-88	-	-148	-60
Resultat efter finansiella poster	-98	-	-183	-85
Bokslutsdispositioner	-	-	-	0
Resultat före skatt	-98	-	-183	-85
Skatt	-	-	0	0
Periodens resultat	-98	-	-183	-85

Periodens resultat överensstämmer med periodens totalresultat.

Balansräkning för moderbolaget i sammandrag

Belopp i MSEK	31-mar-2024	31-dec-2023
Tillgångar		
Andelar i koncernföretag	5 913	5 913
Fordringar hos koncernföretag	4 034	4 034
Övriga anläggningstillgångar	0	0
Summa anläggningstillgångar	9 947	9 947
Fordringar hos koncernföretag	264	287
Övriga omsättningstillgångar	19	8
Likvida medel	0	0
Summa omsättningstillgångar	283	294
Totala tillgångar	10 230	10 241
Eget kapital		
Bundet eget kapital	1	1
Fritt eget kapital	4 312	4 410
Eget kapital	4 313	4 410
Skulder		
Skulder till koncernföretag	-	-
Långfristiga skulder	5 458	5 405
Summa långfristiga skulder	5 458	5 405
Skulder till koncernföretag	164	139
Övriga kortfristiga skulder	295	287
Summa kortfristiga skulder	459	426
Summa skulder	5 917	5 831
Summa eget kapital och skulder	10 230	10 241
Varav räntebärande skulder	5 458	5 405

Assemblin Caverion Group AB (tidigare Assemblin Group AB)

Västberga Allé 1 | 126 30 Hägersten | Växel +46 10 472 60 00 | www.assemblin.se
Org. Nr 559427-2006 | VAT SE559427200601

Förändring i eget kapital för moderbolaget i sammandrag

Belopp i MSEK	jan-mar 2024	mar-dec 2023
Eget kapital vid periodens ingång	4 410	-
Vid bolagets bildande	-	0
Nyemission	-	0
Erhållet aktieägartillskott	-	4 495
Periodens resultat*	-98	-85
Eget kapital vid periodens utgång	4 313	4 410

* Periodens resultat överensstämmer med periodens totalresultat.

Beräkning av nyckeltal som inte definierats enligt IFRS

I denna Finansiella delårsinformation presenteras finansiella mått som inte definierats enligt IFRS men som Assemblin anser ger värdefull information om bolagets finansiella utveckling. Nyckeltalen ska betraktas som ett komplement till de finansiella mått som definieras enligt IFRS och Assemblins definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Nedan följer en avstämning av alternativa nyckeltal. För definitioner av nyckeltalen, se sidan 21.

	Kvartal 1		Rullande	Helår
	2024	2023	12 mån	2023
Nettoskuld				
Räntebärande skulder	6 588	4 603	6 588	6 523
Likvida medel	-799	-440	-799	-589
Nettoskuld	5 789	4 163	5 789	5 934
Rörelsekapital				
Summa omsättningstillgångar	4 245	3 738	4 245	4 171
- Likvida medel	-799	-440	-799	-589
- Aktuell skattefordran	-82	-91	-82	-21
Summa kortfristiga skulder	-4 674	-4 262	-4 674	-4 681
- Kortfristiga räntebärande skulder	5	3	5	5
- Leasingskulder	317	265	317	307
- Kortfristiga avsättningar	13	32	13	18
- Aktuell skatteskuld	149	207	149	188
- Obetald köpeskilling vid förvärv av dotterbolag	56	38	56	54
- Upplupna räntekostnader	130	16	130	131
Rörelsekapital	-640	-494	-640	-416
Justerat EBITA				
EBITA	232	229	1 082	1 079
Justeringar avseende jämförelsestörande poster *	16	13	-16	-19
Justerat EBITA	248	241	1 066	1 059
EBITA				
Periodens resultat	-84	88	-186	-14
Skatt	-28	29	-14	44
Finansnetto	189	102	711	623
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar**	154	10	570	426
EBITA	232	229	1 082	1 079
Justerat EBITDA				
EBITA	232	229	1 082	1 079
Justeringar avseende jämförelsestörande poster *	16	13	-16	-19
Av- och nedskrivningar	75	66	293	283
Justerat EBITDA	323	307	1 359	1 343
Förändringar i rörelsekapital				
Ökning/minskning av varulager	6	-14	-6	-26
Ökning/minskning av rörelsefordringar	324	193	-169	-300
Ökning/minskning av rörelseskulder	-110	-125	285	269
Återläggning av förändring betalda avsättningar	8	14	51	57
Förändringar i rörelsekapital	229	68	162	1
Fritt kassaflöde				
Justerat EBITDA	323	307	1 359	1 343
IFRS 16 justeringar leasing	-45	-38	-173	-166
Förändringar i rörelsekapital	229	68	162	1
Nettoinvesteringar anläggningstillgångar	-12	-14	-38	-40
Nettoinvesteringar i leasingtillgångar innan övergång till IFRS16	-62	-57	-253	-249
Fritt kassaflöde	435	267	1 056	888
Kassagenerering (%)				
Fritt kassaflöde	435	267	1 056	888
Justerat EBITA	248	241	1 066	1 059
Kassagenerering (%)	175%	110%	99%	84%

*Jämförelsestörande poster beskrivs i not 3. **Ökningen i avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar beror på identifierade övervärden vid förvärvet av Assemblin Financing-koncernen den 3 maj 2023.

Assemblin Caverion Group AB (tidigare Assemblin Group AB)

Västberga Allé 1 | 126 30 Hägersten | Växel +46 10 472 60 00 | www.assemblin.se
Org. Nr 559427-2006 | VAT SE559427200601

Noter

1. Redovisningsprinciper

Den 3 maj 2023 förvärvade det nybildade bolaget Assemblin Group AB (tidigare Apollo Swedish Bidco AB, org.nr 559427-2006) Assemblin Financing AB (tidigare Assemblin Group AB, org.nr 559077-5952). Förvärvet var en del av en större överföring av innehav från Triton Fund IV till nybildade Triton Fund IV Continuation Fund. I och med ägarbytet bedömdes Apollo Swedish Bidco AB som redovisningsmässig förvärvare, vilket resulterade i att en ny koncern uppstod. Detta innebär att den formella koncernredovisningen för räkenskapsåret 2023 för Assemblin Group AB omfattar perioden 3 maj – 31 december 2023 utan jämförande information. Externa redovisningsregler tillåter endast konsoliderad rapportering från den nuvarande koncernens bildande i maj 2023. De formella kraven skapar en brist i jämförbarhet av den underliggande verksamheten varför Assemblins styrelse och ledning har valt att presentera den finansiella utvecklingen från 1 januari 2023 genom att presentera de två koncernerna, dvs den nuvarande koncernen och den tidigare koncernen under Assemblin Financing, för olika tidsperioder.

Det innebär att informationen i denna rapport har upprättats för att möjliggöra en konsekvent jämförelse av den underliggande verksamhetens utveckling för hela perioden från 1 januari 2023 – 31 december 2023 samt motsvarande period 2022. Styrelsen och Assemblins ledning anser vidare inte att den formella koncernredovisningen gör det möjligt för investerare i obligationer utgivna av det nya moderbolaget (Assemblin Group AB, org.nr 559427-2006) i juli 2023, liksom andra intressenter, att få information som möjliggör en förståelse av den underliggande verksamhetens finansiella utveckling. Vidare anser styrelsen och Assemblins ledning att informationen i detta dokument och kompletterande dokument återspeglar rapporteringsåtagandena enligt villkoren i dokumentet *Offering Memorandum for EUR 480,000,000 Senior Secured Floating Rate Notes due 2029* daterad 16 juni 2023.

Delårsinformationen har upprättats baserat på samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder som i den senaste årsredovisningen för Assemblin Group AB nu namnändrat till Assemblin Caverion Group AB (org.nr 559427-2006). Delårsinformationen är dock inte upprättad i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen.

2. Rörelsesegment

Nettoomsättning per affärsområde

Belopp i MSEK	Kvartal 1		Rullande	Helår
	2024	2023	12 mån	2023
El	1 431	1 326	5 520	5 416
VS	881	904	3 580	3 603
Ventilation	397	401	1 578	1 583
Norge	501	522	2 177	2 198
Finland	415	558	2 046	2 189
Elimineringar	-49	-57	-229	-238
Totalt	3 576	3 654	14 673	14 751

Intäkternas fördelning per kategori

Belopp i MSEK	Kvartal 1		Rullande	Helår
	2024	2023	12 mån	2023
El, Service	728	700	2 833	2 805
El, Entreprenaduppdrag	703	626	2 688	2 611
El, Total	1 431	1 326	5 520	5 416
VS, Service	316	363	1 364	1 411
VS, Entreprenaduppdrag	565	541	2 216	2 192
VS, Total	881	904	3 580	3 603
Ventilation, Service	127	102	450	425
Ventilation, Entreprenaduppdrag	270	299	1 128	1 157
Ventilation, Total	397	401	1 578	1 583
Norge, Service	225	269	983	1 026
Norge, Entreprenaduppdrag	276	253	1 194	1 172
Norge, Total	501	522	2 177	2 198
Finland, Service	102	109	439	447
Finland, Entreprenaduppdrag	314	449	1 607	1 742
Finland, Total	415	558	2 046	2 189
Elimineringar, Service	-11	-31	-39	-35
Elimineringar, Entreprenaduppdrag	-38	-26	-190	-203
Elimineringar, Totalt	-49	-57	-229	-238
Total, Service	1 487	1 511	6 031	6 079
Total, Entreprenaduppdrag	2 089	2 143	8 642	8 672
Total	3 576	3 654	14 673	14 751

Justerat EBITA, just. EBITA-marginal och resultat före skatt	Kvartal 1		Rullande	Helår
	2024	2023	12 mån	2023
Belopp i MSEK				
El	119	101	444	426
VS	70	61	275	266
Ventilation	16	22	92	98
Norge	20	33	170	182
Finland	18	24	69	75
Koncerngemensamt	1	-1	4	2
Elimineringar och övrigt	3	3	11	11
Justerat rörelseresultat (EBITA)	248	241	1 066	1 059
<i>Justerad rörelsemarginal (EBITA), %</i>	6,9	6,6	7,3	7,2
Jämförelsestörande poster	-16	-13	16	19
Av- och nedskrivningar immateriella tillgångar	-154	-10	-570	-426
Finansnetto	-189	-102	-711	-623
Resultat före skatt	-112	117	-199	30

Antal anställda medeltal, FTE	Kvartal 1		Rullande	Helår
	2024	2023	12 mån	2023
El	3 113	2 919	3 076	3 027
VS	1 487	1 528	1 513	1 523
Ventilation	542	564	545	550
Norge	1 137	963	1 075	1 031
Finland	785	893	842	869
Koncerngemensamma funktioner	30	24	27	25
Totalt	7 093	6 890	7 077	7 026

3. Jämförelsestörande poster

Under första kvartalet redovisade koncernen -16 MSEK (-13) som jämförelsestörande poster. Jämförelsestörande intäkt- och kostnadsposter rapporteras separat på grund av deras karaktär. Jämförelsestörande poster i kvartalet avser bland annat till förvärvs- och integrationsposter samt uppstartskostnader för nya filialer.

4. Förvärv av rörelse

Under perioden januari – mars 2024 genomförde Assemblin följande förvärv:

Förvärvad enhet	Land	Art	Tidpunkt	Andel av röster	Anställda	Beräknad årsomsättning i MSEK
Elservice Västra Götaland AB	Sverige	Bolag	Januari	100%	14	30
Skaugen Blikk og Ventilasjon AS	Norge	Bolag	Januari	100%	7	15
Summa					21	45

5. Finansiella tillgångar och skulder

Aktieinnehav i Elajo redovisas till verkligt värde. Aktierna hänförs till nivå 3 i hierarkin för verkligt värde då de inte är noterade på reglerad marknad och det inte har gjorts några observerbara transaktioner i bolaget i närtid. Verkligt värde per den 31 december 2023 uppgick till 30 MSEK och vid utgången av första kvartalet 2024 uppgick verkligt värde till 30 MSEK.

Skuldfört belopp som kan komma att utbetalas till tidigare ägare (tilläggsköpeskillingar) uppgår till 404 (526) MSEK per den 31 mars 2024 och klassificeras till nivå 3 i hierarkin för verkligt värde. Koncernens derivat utgörs av valutaswappar vars verkliga värde fastställs genom diskontering av de framtida kassaflödena hänförliga till instrumenten. Skuldfört belopp uppgår till -164 MSEK och klassificeras i enlighet med nivå 2 i hierarkin för verkligt värde. Under början av juli 2023 emitterade Assemblin Group AB en obligation om totalt 480 MEUR. Av de totalt 480 MEUR har 375 MEUR säkrats från EUR till SEK. Verkliga värden på koncernens långfristiga tillgångar och skulder skiljer sig inte väsentligt från redovisade värden.

6. Långfristiga skulder

I långfristiga skulder ingår posten avsättningar för pensioner om 678 MSEK per 31 mars 2024 (644 MSEK per 31 december 2023). Pensionsförpliktelsernas nuvärde fastställs av oberoende aktuarie med hjälp av ett antal finansiella antaganden. Antaganden om inflation och löneökningar har sjunkit sedan jämförelsekvartalet vilket minskar skulden samtidigt som diskonteringsräntan har sjunkit vilket ökar pensionskulden. De viktigaste antagandena för förmånsbestämda förpliktelser är:

	31-mar-2024	31-dec-2023	31-mar-2023
Diskonteringsränta	3,30%	3,30%	4,00%
Löneökning	2,20%	2,20%	2,60%
Inflation	1,70%	1,70%	2,10%

Händelser efter balansdagen

Den 1 april 2024 förvärvade Assemblin Group AB Crayfish HoldCo Oy som är moderbolag i Ceverion koncernen. Den nya koncernen kommer att ha cirka 21 900 anställda med verksamhet i tio länder och en årlig omsättning på cirka 3,8 miljarder EUR (43,5 miljarder SEK).

Underskrift

Stockholm den 29 maj 2024

För styrelsen i Assemblin Caverion Group AB

Mats Johansson
Vd och koncernchef

Denna finansiella delårsinformation har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

För mer information

För frågor kring rapporten, kontakta CFO [Philip Carlsson](#) (+46 10 475 39 50). För frågor om verksamheten i övrigt, kontakta vd och koncernchef [Mats Johansson](#) (+46 10 475 39 60) eller kommunikations- och hållbarhetschef [Åsvor Brynne](#) (+46 10 475 39 48).

Mer information finns också på vår webbplats www.assemblin.se

Inbjudan till investerarpresentation

Den 30 maj kl 10:00 CET presenterar bolagets vd och koncernchef samt CFO utvecklingen under kvartalet genom en webcast. För att delta i webcasten, använd följande länk (vänligen registrera dig i förväg):

<https://onlinexperiences.com/Launch/QReg/ShowUUID=304DDB6A-DA82-452D-931C-408E6A016179>

För att lyssna på presentationen via telefon, vänligen registrera er här för en inringningsinstruktion:

<https://emportal.ink/4aVBP3>

Presentationsmaterialet liksom en upptagning av webcasten kommer att publiceras under investerar-fliken på www.assemblin.se efter mötet.

Kommande rapporttillfällen (för Assemblin Caverion Group)

Finansiell delårsinformation Q2	januari – juni 2024	28 augusti 2024
Finansiell delårsinformation Q3	januari – september 2024	november 2024
Finansiell helårsinformation	2024	februari 2025
Års- och hållbarhetsredovisning	2024	april 2025
Finansiell delårsinformation Q1	januari – mars 2025	maj 2025

Definitioner

Finansiella definitioner

Justerat EBITA Periodens resultat före skatt, finansnetto och av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster. Justerat EBITA förenklar jämförelsen över tid.

Justerat EBITDA EBITA före avskrivningar och nedskrivningar justerat för jämförelsestörande poster. Justerat EBITDA förenklar jämförelsen över tid.

Justerad EBITA-marginal, % Justerat EBITA delat med nettoomsättning. Justerad EBITA-marginal, % exkluderar effekten av jämförelsestörande poster och förenklar jämförelser över tid.

Medelantal anställda (FTE) Beräknas som genomsnittligt antal medarbetare under året, med hänsyn tagen till tjänstgöringsgrad. Det visar personaltätheten i verksamheten.

Kassagenering, % Fritt kassaflöde delat med justerat EBITA. Kassagenerering visar hur stor del av resultatet som omvandlas till likvida medel.

Fritt kassaflöde Justerat EBITDA med tillägg eller avdrag för förändring i rörelsekapital justerat för icke-kassaflödespåverkande poster med avdrag för nettoinvesteringar i anläggningstillgångar samt nettoinvesteringar i leasingtillgångar innan övergång till IFRS16. Fritt kassaflöde används för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar innan jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster Intäkts- och kostnadsposter som redovisas separat till följd av sin art och sina belopp. Främst kostnader för förvärv och integration av förvärv, mer omfattande omstruktureringsprogram och nyetableringar samt andra avvikande poster. Dessa poster försvårar därmed jämförelse över tid.

Nettoomsättning/omsättning Omsättning bokförd enligt koncernens redovisningsprinciper som beskrivna i Assemblins senaste årsredovisning.

Nettoskuld Räntebärande skulder, exklusive pensionsskulder, med avdrag för likvida medel vid periodens slut. Nyckeltalet är ett mått för att visa koncernens totala räntebärande skuldsättning.

Orderingång Värdet av mottagna projekt och serviceuppdrag och förändringar i befintliga projekt och serviceuppdrag i aktuell period. Orderingång driver förändringen i orderstock över tid.

Orderstock Värdet av samtliga uppdrags återstående ej upparbetat produktionsvärde vid periodens slut. Orderstocken är en indikator på Koncernens återstående intäkter från inkomna order.

Rörelsekapital Summa omsättningstillgångar reducerat med aktuell skattefordran och likvida medel minus summa kortfristiga skulder reducerat med kortfristiga avsättningar, kortfristiga räntebärande skulder, aktuell skatteskuld, upplupna räntor samt obetald köpeskilling vid förvärv av dotterbolag. Nyckeltalet visar hur mycket rörelsekapital som finns i verksamheten.

EBITA Periodens resultat före skatt, finansnetto och av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar. EBITA är ett viktigt resultatnyckeltal i uppföljningen av verksamheten.

EBITA-marginal EBITA delat med nettoomsättning. Det visar den relativa storleken mellan EBITA och nettoomsättningen.

Rörelseresultat (EBIT) Resultat före skatt och finansnetto. EBIT är ett viktigt resultatnyckeltal i uppföljningen av verksamheten.

EBITDA EBITA före av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar. EBITDA är ett viktigt resultatnyckeltal i uppföljningen av verksamheten.

Tillväxt Förändringen av nettoomsättningen i perioden i relation med nettoomsättning motsvarande period föregående år. Det avspeglar försäljningstillväxt över tid.

Tillväxt via förvärv, % De första tolv månadernas nettoomsättning från förvärvade enheter med avdrag för de senaste tolv månaderna från avyttrade enheter delat med nettoomsättning för motsvarande period föregående år. Den avspeglar de förvärvade eller avyttrade enheternas påverkan på nettoomsättningen.

Tillväxt organisk, % Tillväxt exklusive valutaeffekt med avdrag för förvärvad tillväxt. Den möjliggör en jämförelse av nettoomsättningen över tid.

Tillväxt valutaeffekt, % Tillväxt hänförlig till valutaeffekt från omräkning av utländska verksamheters nettoomsättning. Måttet avspeglar valutaomräkningsförändringarnas påverkan på nettoomsättningen.

Vinstmarginal Periodens resultat delat med nettoomsättningen för perioden. Vinstmarginal visar jämförbarheten av koncernens resultat över tid

Övriga definitioner

Entreprenaduppdrag/Projektuppdrag Ny- och ombyggnation av tekniska system i byggnader, anläggningar och infrastruktur.

Serviceuppdrag Underhåll- och driftsarbete inklusive underhållsrelaterade ombyggnationer av tekniska system i byggnader, anläggningar och infrastruktur.

Det är insidan som räknas.

I alla byggnader bor och arbetar människor som är beroende av att luft, vatten och energi ska fungera varje dag, året om. Med våra kompetenta och engagerade medarbetare ser vi till att det blir verklighet. Med fullt fokus på insidan tar vi ditt byggprojekt från ax till limpa.

En komplett installations- och servicepartner



El, värme och sanitet, ventilation, automation, data och telekom, säkerhet, industrirör, fjärrvärme, kyla, sprinkler och instrument.

Fundamentet i vår verksamhet

Vision

Hållbara och smarta installationer. Av människor, för människor.

Mission

Med luft, energi och vatten får vi byggnader att fungera och människor att trivas.

Affärsidé

Vi utformar, installerar och underhåller tekniska system för byggnader.

Vi vill vara ett ansvarstagande och värdeadderande företag i förhållande till alla våra intressenter.

Assemblin som leverantör

Innovativa och hållbara installationer som får byggnader att fungera och människor att trivas.

Assemblin som arbetsgivare

En utvecklande ansvarstagande arbetsgivare som erbjuder spännande uppdrag i en god, säker och icke-diskriminerande arbetsmiljö.



Assemblin som samhällsaktör

Vi skapar välmående medborgare i byggnader med bra inomhusklimat, och utför vår verksamhet med omsorg om miljön och samhället omkring oss.

Assemblin som investering

God avkastning genom stabil ekonomisk utveckling med kontrollerade risker och ett sunt affärsetiskt förhållningssätt.



Vi vill vara ett föredöme inom hållbarhet.

Vi försöker ta ansvar för den påverkan som våra service- och installationstjänster ger upphov till. Utgångspunkten är att vi ska bedriva en lönsam och sund verksamhet med respekt för vår omvärld, och hushålla med egna och andras resurser.