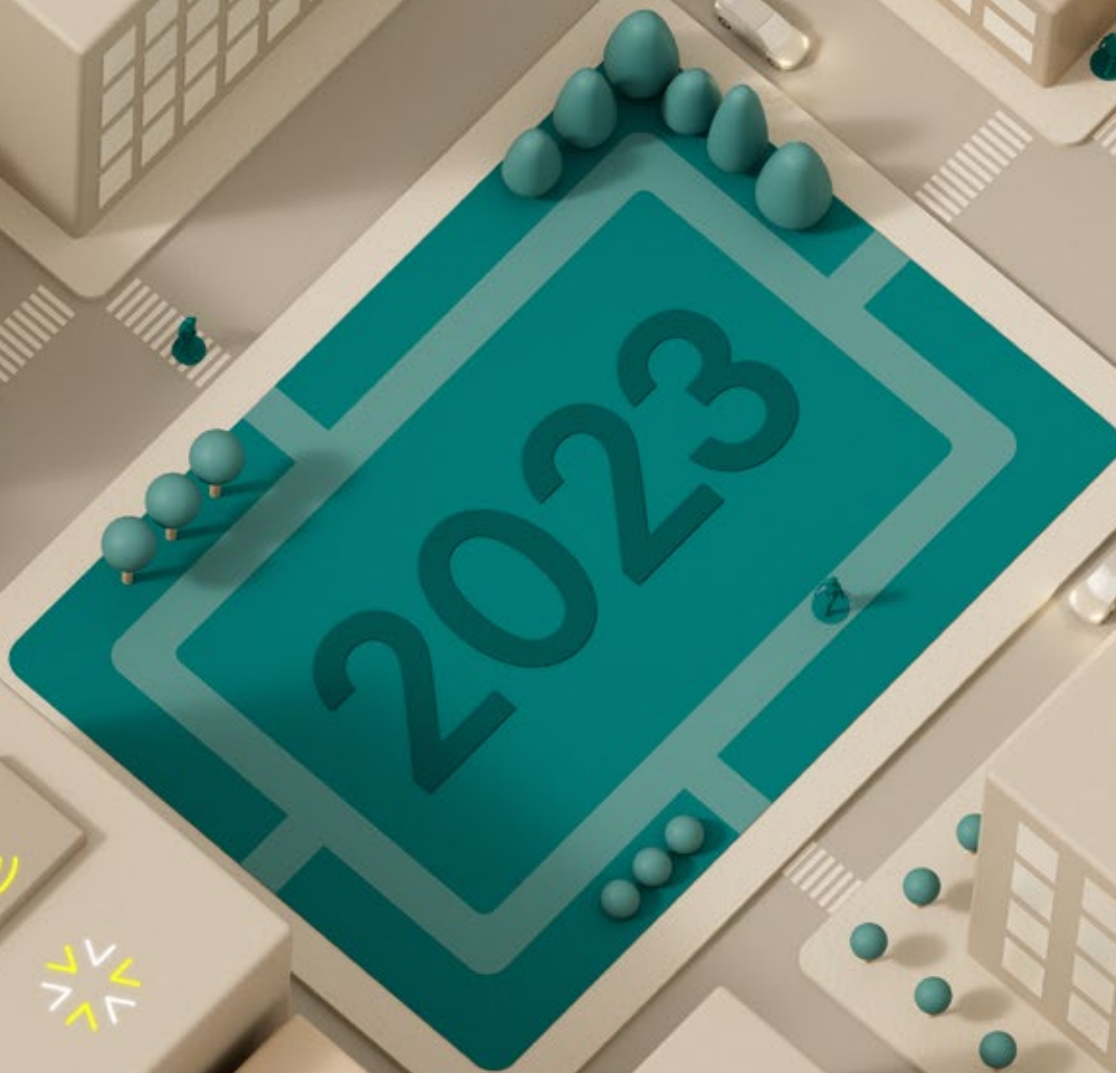


Års- och hållbarhets- redovisning 2023



Assemblin



Vi skapar smarta, energieffektiva och hållbara installationslösningar

Alla människor har rätt till tillgång på rent vatten, säker el och ett bra inomhusklimat – på arbetet, i hemmet och i det offentliga rummet. Idag och i framtiden.

Detta kan vi på Assemblin bidra till. Som installationsbolag har vi en viktig roll i samhället eftersom vi påverkar miljontals människors välbefinnande genom att bidra till ett sunt inomhusklimat, men också genom att vi har lösningar som kan accelerera den pågående klimatomställningen.

Det är en uppgift som vi tar på stort allvar, och något som driver våra 7 000 medarbetare i alla uppdrag – små som stora. Med vår ledande teknikkompetens och fokus på energieffektiva, gröna och uppkopplade tekniska fastighetssystem skapar vi framtidssäkra installationslösningar utformade ur ett livscykelperspektiv med minimal påverkan på miljön. Fast förankrade i en stabil affärsmodell och med nyfikenhet, engagemang och en vilja att förändra.

För vi kan. Vi vill. Och vi bryr oss.



AFFÄRSIDÉ

Vi utformar, installerar och underhåller tekniska system för byggnader.

VISION

Smarta och hållbara installationslösningar. För människor, av människor.

MISSION

Med luft, energi och vatten får vi byggnader att fungera och människor att trivas.



Med anledning av ett ägarbyte den 3 maj, då Assemblin såldes från en till en annan Tritonkontrollerad fond, bildades en ny koncern med ett nytt moderbolag, Assemblin Group AB (559427-2006, fd Apollo Swedish Bidco AB), vilket är den koncern som omfattas av den legala årsredovisningen.

För en rättvisande bild av utvecklingen under helåret har Assemblin valt att även lämna kompletterande uppgifter med aggregerad information för helåret för koncernen med moderbolaget Assemblin Financing AB (559077-5952, tidigare Assemblin Group AB) för perioden 1 januari till 2 maj 2023, och därefter koncernen med moderbolaget Assemblin Group AB (559427-2006, fd Apollo Swedish Bidco AB) för perioden 3 maj till 31 december 2023. Uppgifter som lämnas för perioder före 2023 avser i sin helhet koncernen med moderbolaget Assemblin Financing AB (559077-5952, tidigare Assemblin Group AB).

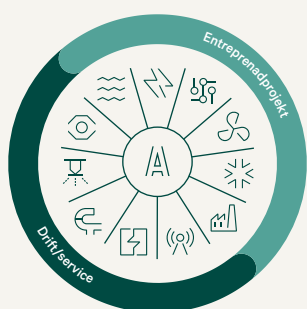
Samtliga belopp är i MSEK om inte annat anges.
Till följd av avrundningar kan differenser i summeringar förekomma.

INNEHÅLL

| | |
|--|-----------|
| Introduktion | 2 |
| Assemblin i korthet | 4 |
| Året i korthet | 5 |
| Vd-kommentar | 6 |
| Verksamhet | 8 |
| Vision, strategi och mål | 9 |
| Värdeskapandemodell | 12 |
| Marknad och drivkrafter | 13 |
| Erbjudande | 16 |
| Organisation och medarbetare | 20 |
| Inköp | 22 |
| Digital utveckling | 23 |
| Förvärv | 24 |
| Affärsområden | 25 |
| Bolagsstyrningsrapport | 30 |
| Grundläggande förutsättningar | 31 |
| Väsentliga bolagsorgan | 32 |
| Styrelsens struktur och möten | 35 |
| Risker och riskhantering | 36 |
| Intern kontroll | 37 |
| Presentation av styrelse | 38 |
| Presentation av koncernledning | 39 |
| Revisorns yttrande | 40 |
| Hållbarhetsrapport | 41 |
| Hållbarhetsåret i korthet | 42 |
| Förutsättningar och strategi | 43 |
| Styrning och struktur | 45 |
| Risker och möjligheter | 48 |
| Rapport över miljömässig hållbarhet | 50 |
| Rapport över social hållbarhet | 54 |
| Rapport över ansvarsfull styrning | 59 |
| Nyckeltal i urval | 61 |
| Hållbarhetsnoter | 62 |
| Revisorns yttrande | 72 |
| Finansiell redovisning | 73 |
| Förvaltningsberättelse | 74 |
| Aggregerad finansiell information | 77 |
| Resultat för koncernen | 78 |
| Finansiell ställning för koncernen | 79 |
| Förändringar i eget kapital för koncernen | 80 |
| Kassaflödesanalys för koncernen | 81 |
| Resultaträkning för moderbolaget | 82 |
| Balansräkning för moderbolaget | 83 |
| Förändringar i eget kapital för moderbolaget | 84 |
| Kassaflödesanalys för moderbolaget | 84 |
| Noter | 85 |
| Styrelsens intygande | 117 |
| Revisionsberättelse | 118 |
| Avstämning nyckeltal | 120 |
| Definitioner | 121 |

Assemblin i korthet

Assemblin är ett av Nordens ledande installationsbolag. Vi skiljer oss från våra konkurrenter genom vår decentraliserade men kontrollerade verksamhet, stora teknikfokus och höga andel smarta och gröna installationslösningar.



En komplett teknikpartner

Assemblin har spetskompetens inom ett stort antal teknikområden bland vilka el, värme & sanitet, ventilation samt automation/BMS är de största, men vi har också hög kompetens inom sprinkler, data & telekom, säkerhet, fjärrvärme, kylteknik samt industrirör. Vi jobbar gärna tillsammans i multitekniska uppdrag men också var för sig.

Läs mer om vårt erbjudande på sidan 16.

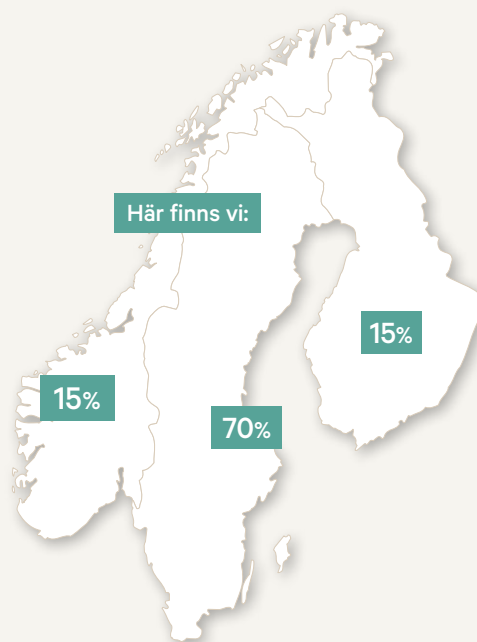
Lösningar för smarta, energieffektiva fastigheter

Under flera år har vi satsat på att stärka vår kompetens och att utveckla vårt automationserbjudande. Genom att kombinera de grundläggande fastighetstekniska systemen med några av marknadens bästa BMS- och IMD-system kan vi erbjuda smarta lösningar som med hjälp av sensorer och AI optimerar fastighetsdriften och minskar behovet av köpt energi.

Läs mer om våra smarta lösningar på sidan 16.



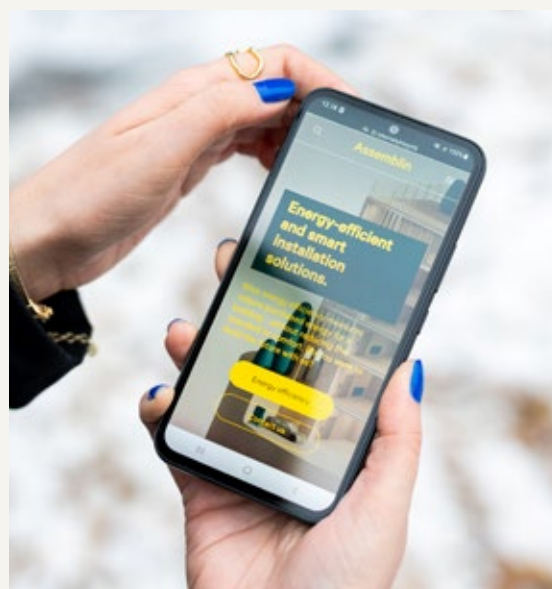
16



Stark lokal närvaro

Assemblin finns på över 100 orter i Sverige, Norge och Finland. Med vår stora geografiska spridning, erfarna och engagerade medarbetare och fokus på kvalitet, effektivitet och miljö åtar vi oss service- och projektuppdrag för små och stora kunder.

Läs mer om vår organisation och vårt sätt att jobba på sidan 20.



Grön teknik och miljöfokus

Genom att utforma energieffektiva och resurssnåla tekniska system för klimatsmarta byggnader kopplade till förnybar energi har vi en viktig roll i samhällets klimatomställning. Vi driver också ett aktivt internt hållbarhetsarbete och är stolta över att våra standardleveranser blir allt grönare i takt med att vi ställer om vår verksamhet och vår bilflotta.

Läs mer om vårt gröna erbjudande på sidan 16 och vårt miljö- och hållbarhetsarbete i Hållbarhetsrapporten.

2023 i korthet

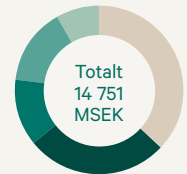
Väsentliga händelser under året¹

- **God tillväxt och fortsatt marginalstärkning** – för helåret ökade omsättningen med 9,1 procent till 14 751 MSEK samtidigt som den justerade EBITA-marginalen stärktes till 7,2 (7,0) procent.
- **Hög ordergång på en splittrad marknad** – trots att det sämre konjunkturläget hämmade investeringsviljan i vissa segment var efterfrågan på offentliga fastigheter och industrifastigheter god, vilket resulterade i en ökad ordergång.
- **Lansering av Assemblin Solar** – i början av året lanserade Assemblin en solcellssatsning kopplad till en dedikerad organisation med ett anpassat systemstöd och arbetssätt.
- **Satsningar inom klimat- och hållbarhetsrapportering** – för att kunna möta nya rapporteringskrav vidtogs flera åtgärder som införande av en ny rapporteringsprocess, genomförande av en dubbel väsentlighetsanalys och förberedelse för en utvidgad leverantörsuppföljning. Mycket arbete lades också på klimatdeklarationer i projekt, där Assemblin ligger i framkant.
- **Stor ökning av el- och hybridbilar** – omställningen till en fossilfri bilflotta accelererade, och andelen elfordon och elhybridfordon ökade till 24 (15) procent.
- **Ny huvudägare, refinansiering och ny koncernstruktur** – under våren 2023 såldes Assemblin från en till en annan Tritonkontrollerad fond, och genomförde därefter en lyckad refinansiering baserad på en notering av euroobligationer på TISE CI. En ny koncernstruktur under ett nytt moderbolag etablerades för Assemblin Financing AB.
- **Styrelseförändringar** – Mats Jönsson utsågs till ny ordförande när Fredrik Wirdenius lämnade Assemblins styrelse i mars 2023, och Peder Pråhl ersatte Anders Thulin som ägarrepresentant i styrelsen i augusti 2023 för Assemblin Group AB.

| NYCKELTAL | 2023 ¹ | 2022 | 2021 |
|--|-------------------|--------|--------|
| Nettoomsättning, MSEK | 14 751 | 13 521 | 10 721 |
| Tillväxt, % | 9,1 | 26,1 | 7,1 |
| varav organisk, % | 3,8 | 12,6 | -3,6 |
| varav förvärv, % | 5,0 | 12,2 | 10,6 |
| varav valutaeffekt, % | 0,2 | 1,3 | 0,1 |
| Justerad EBITA ² , MSEK | 1 059 | 940 | 758 |
| Justerad EBITA-marginal ² , % | 7,2 | 7,0 | 7,1 |
| EBITA, MSEK | 1 079 | 960 | 728 |
| EBITA-marginal, % | 7,3 | 7,1 | 6,8 |
| Periodens resultat, MSEK | -14 | 390 | 322 |
| Orderstock, MSEK | 9 297 | 9 535 | 9 370 |
| Ordergång, MSEK | 14 425 | 13 167 | 11 258 |
| Medelantal anställda, FTE | 7 026 | 6 553 | 5 962 |

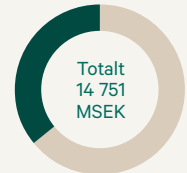
OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE¹

- Assemblin EI (Sverige), 36 %
- Assemblin VS (Sverige), 24 %
- Assemblin Ventilation (Sverige), 11 %
- Assemblin Norge, 15 %
- Assemblin Finland, 15 %



OMSÄTTNING PER UPPDRAGSTYP¹

- Entreprenad-/projektuppdrag, 58 %
- Serviceuppdrag, 42 %

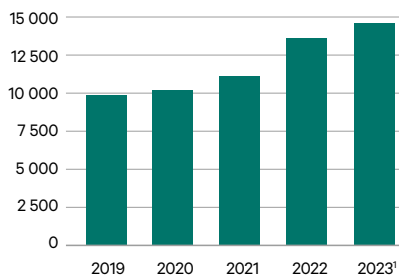


¹) Aggregerad finansiell information för 2023 (se sidan 77).

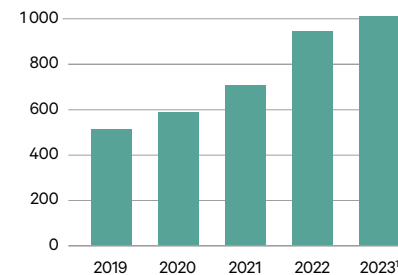
²) Justerat för jämförelsestörande kostnader, som definieras på sidan 121.

Utveckling under fem år

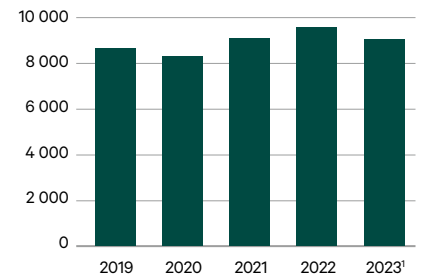
OMSÄTTNING, MSEK



JUSTERAD EBITA², MSEK



ORDERSTOCK, MSEK



¹) Aggregerad finansiell information för 2023 (se sidan 77).

²) Justerat för jämförelsestörande kostnader som definieras på sidan 121.



På Assemblin är den lokala leveransen utgångspunkten för vår verksamhet – vi tror på kraften och dynamiken som finns i en decentraliserad organisation.

KOMMENTAR FRÅN KONCERNCHEFEN

Finansiell styrka och hög ambition

Trots ett svagt konjunkturläge 2023 kunde Assemblin leverera tillväxt, ökad lönsamhet och en mycket stark ordergång. Detta i kombination med ett utvecklat erbjudande och en driven organisation gör oss väl positionerade för att kunna möta framtida möjligheter och utmaningar.

En titt i backspeglar¹

2023 var på många sätt ett utmanande år med en svag konjunktur, prisökningar och stigande ränteläge. Det innebar att bostadsbyggandet tvärbromsade i hela Norden och att intresset för nya kommersiella fastigheter och grön teknik försvagades på flera håll. Samtidigt var efterfrågan på industribyggnader och offentliga byggnader stark, vilket sammantaget innebar en splittrad men stabil marknad för oss i installationsbranschen. Assemblin hade en stark ordergång på 14 421 (13 167) MSEK vilket bidrog till en välfylld orderstock vid årets slut på 9 293 (9 535) MSEK.

Även resultatmässigt var 2023 ett bra år för oss. Omsättningen ökade med 9,1 procent till 14 751 (13 521) MSEK samtidigt som justerad EBITA-marginal ökade från 7,0 till 7,2 procent. Den viktiga kassagenereringen stärktes till 84 (71), vilket bidrog till en stark kassa som vid årsskiftet tillsammans med outnyttjade kreditlimiter uppgick till 1 689 MSEK. Det innebär att vi i dagsläget har en mycket stark finansiell position vilket i kombination med en ökad serviceandel och välfylld orderstock ger oss trygghet och stabilitet inför 2024.

Kompetens och engagemang

Assemblins ambition är att vara Nordens bästa installationsbolag. Det ska vi uppnå genom att vi har branschens bästa, mest kompetenta och engagerade medarbetare som levererar marknadens smartaste och mest hållbara installationslösningar till olika typer av byggnader.

För att kunna åstadkomma det krävs rätt förutsättningar, både strukturellt och kulturellt. På Assemblin är den lokala leveransen utgångspunkten för vår verksamhet. Alla processer, system, verktyg och supportfunktioner är utformade för att stötta och underlätta för produktionen. Detta gäller också vår kultur och ansvarsfördelning – vi tror på kraften och dynamiken som finns i en decentraliserad organisation.

För att kunna kontrollera bolagets risker krävs förstås också ett ramverk med styrdokument, principer och riktlinjer att förhålla sig till. Att hitta rätt balans kan vara svårt, men jag tycker att vi har lyckats

bra. Vi har idag en stark och sund kultur, samtidigt som vi har en drivkraft och ett engagemang som är fantastiskt. Jag är mycket stolt över det vi tillsammans har byggt upp, och tror att det är en stor förklaring till de resultatförbättringar som vi har levererat sedan 2015. Vi har idag en bra bas att bygga vidare på.

En mer hållbar verksamhet

Inom hållbarhetsområdet sker just nu stora förändringar, inte minst drivet av nya rapporteringskrav och åtgärder för att motverka klimatförändringen. Som alla andra bolag behöver vi anpassa vår verksamhet och rapportering till detta vilket vi jobbar med. Under 2023 har vi lagt om våra rapporteringsrutiner, vi har genomfört en uppdaterad dubbel väsentlighetsanalys och vi har påbörjat arbetet med att utvidga hållbarhetsarbetet till att omfatta hela värdekedjan.

Samtidigt har vi jobbat vidare med våra egna prioriterade insatser, som att ställa om vår fordonsflotta och att flytta fram våra positioner när det gäller klimatredovisningar i projekt. Jag vill också lyfta fram att vi i år också har vidtagit åtgärder för ökad jämställdhet, lanserat en ny obligatorisk webbintrödningskurs om personlig integritet och påbörjat analysen av möjligheterna för återbruk. För att kunna vara ett bra stöd till våra kunder har vi också stärkt vårt erbjudande inom energieffektivisering och energioptimering samt lanserat ett nytt solcellskoncept, Assemblin Solar. Vår uppfattning är att det finns en stor potential för energieffektiviseringskompetens och grön teknik framöver, och här har Assemblin en stark position.

Assemblin och Caverion bildar nordeuropas ledande installations- och servicekoncern

Den 5 mars 2024 meddelade våra huvudägare Triton att Assemblins verksamhet ska förenas med Caverions. Detta är en mycket positiv nyhet, som innebär att vi totalt sett blir Nordeuropas ledande installations- och servicebolag med 21 900 kompetenta medarbetare, 43 500 MSEK i omsättning och ett heltäckande erbjudande för nya och

befintliga byggnader, industri och infrastruktur. Våra verksamheter kompletterar varandra mycket bra såväl geografiskt som kapacitets- och erbjudandemässigt, vilket gör oss till en bättre partner till våra kunder. Det ska bli otroligt spännande att tillsammans med Caverion fortsätta utveckla våra leveranser och vår verksamhet framöver.

Framtida utmaningar och möjligheter

Trots att konjunkturläget just nu är osäkert bedöms de långsiktiga tillväxtpotentialerna för installationsbranschen vara goda, inte minst drivet av energi- och klimatomställningen, mer uppkopplade fastigheter, urbaniseringen och andra samhällstrender. Vi navigerar just nu mellan ett behov av kortsiktig försiktighet kombinerat med förväntade framtida tillväxtpotentialer.

Eftersom marknadsförutsättningarna i vår bransch skiljer sig mycket från ort till ort är det i osäkra tider viktigt med en stark lokal förankring för att kunna förstå och snabbt anpassa verksamheten till förändrade behov. Vår bedömning är att Assemblins starka lokala position och decentraliserade organisation i kombination med en diversifierad kundportfölj och flexibel kostnadsstruktur gör oss väl rustade för att kunna hantera dessa utmaningar, men också att kunna tillvarata de framtida möjligheterna.

Till sist...

Förutom att tacka våra över 7 000 fantastiska medarbetare för goda insatser 2023 skulle jag också vilja rikta ett tack till våra kunder och samarbetspartners som sporrar och utvecklar oss. Ingen kan driva den nödvändiga utvecklingen ensam, men tillsammans hittar vi lösningar för framtidens byggnader och städer. Tillsammans med Caverion har vi ett ännu starkare erbjudande än tidigare och vår ambition är tydlig: vi ska vara branschens bästa och mest hållbara installationsbolag för våra medarbetare, kunder, ägare och för samhället i stort.

Stockholm i mars 2024

Mats Johansson,
Koncernchef och vd, Assemblin

¹) Aggregerad finansiell information för 2023 (se sidan 77).

Verksamhet

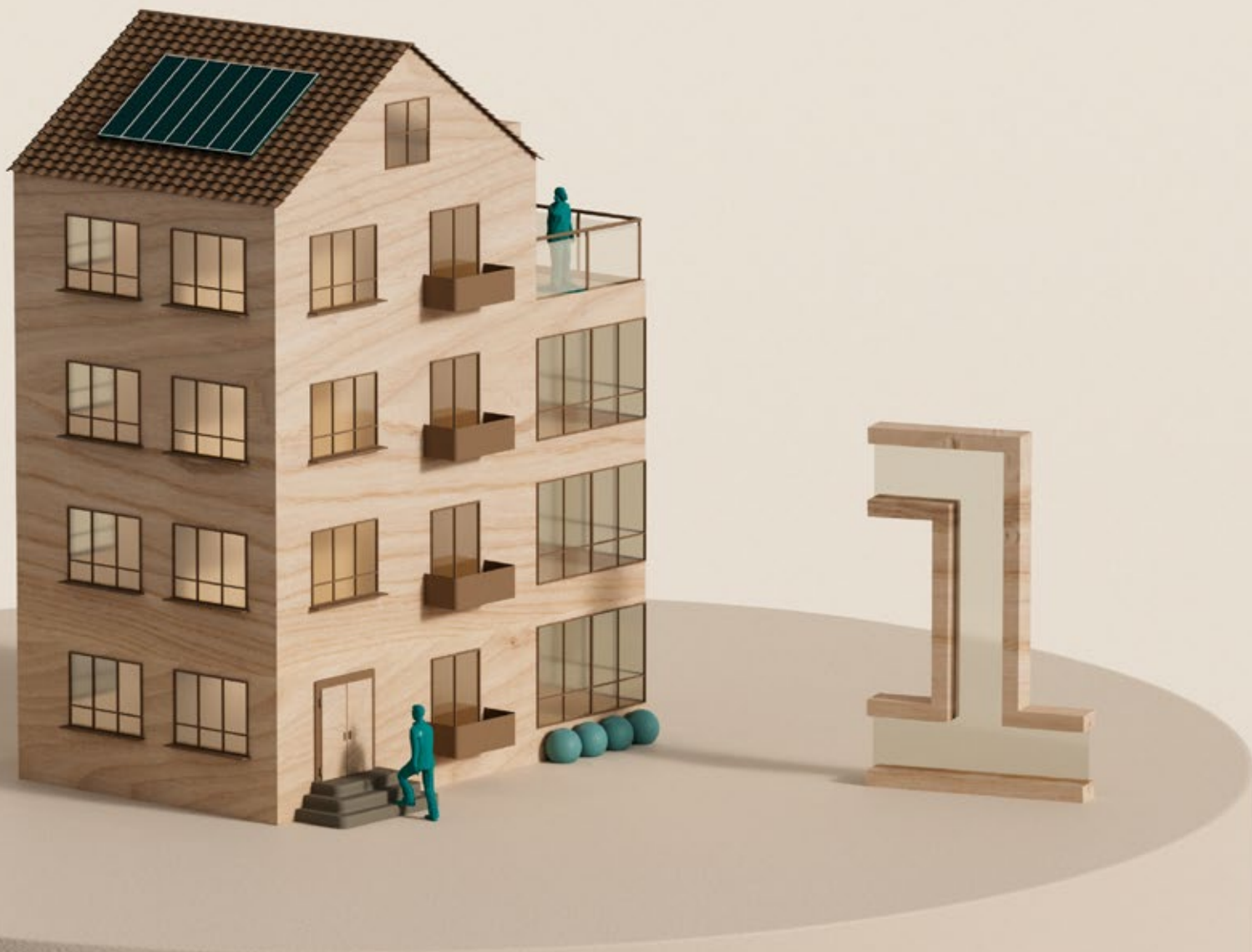
Om vår verksamhetsbeskrivning

Denna sektion innehåller en introduktion till Assemblins verksamhet, erbjudande och marknad samt övergripande målsättningar och strategier. Verksamhetsbeskrivningen är en del av Assemblins Års- och hållbarhetsredovisning 2023 och hänvisningar till andra delar i rapporten förekommer.

Samtliga belopp är i MSEK om inte annat anges. Till följd av avrundningar kan differenser i summeringar förekomma.

INNEHÅLL

| | |
|------------------------------|----|
| Vision, strategi och mål | 9 |
| Värdeskapandemodell | 12 |
| Marknad och drivkrafter | 13 |
| Erbjudande | 16 |
| Organisation och medarbetare | 20 |
| Inköp | 22 |
| Digital utveckling | 23 |
| Förvärv | 24 |
| Affärsområden | 25 |



VISION, STRATEGI OCH MÅL

En solid strategisk plattform

Assemblins verksamhet utgår från en väl förankrad strategisk plattform utformad för ett modernt installationsbolag med fokus på hållbart värdeskapande.

Ett hållbart värdeskapande

Assemblins övergripande ambition är att vara Nordens bästa installationsbolag – idag och i framtiden. Utgångspunkten är att vi ska skapa värden och ta ansvar i förhållande till våra nyckelintressenter men också för vår omvärld i stort: vi ska vara bäst för kunderna, för medarbetarna, för investerarna samt för omvärlden (samhället och miljön). Detta har vi omsatt i fyra värdeskapande ambitioner som också är utgångspunkt för vårt hållbarhetsarbete (se nedan).

En robust affärsmodell

Genom vår samlade kompetens inom olika teknikområden kan vi ta ansvar för alla tekniska installationer i en byggnad under hela dess livslängd, både i produktionsfasen (där vi utför projektuppdrag) och i driftsfasen (där vi utför serviceuppdrag).

Alla våra uppdrag inleds med en marknads- och försäljningsfas. Efter kontrakts-

skrivning vidtar en förberedande design- och planeringsfas (där vi utformar, planerar, bereder och projekterar uppdragen), som följs av en produktions-/leveransfas (där vi utför och driftsätter ett installationsprojekt eller utför ett serviceåtagande). Alla våra uppdrag avslutas med att de kontrolleras och utvärderas, vilket är viktigt för att säkerställa att de aktuella kraven uppfylls och för att vi ska få insikter för att kunna utveckla vårt arbete i kommande uppdrag. I samtliga affärsområden finns strukturerade processer med beskrivningar av väl beprövade metoder och verktyg för ett effektivt och professionellt arbete genom alla faser i vår affärsmodell.

Strategier för framgång

För att kunna uppnå Assemblins vision, långsiktiga ambitioner och mål har Assemblin formulerat övergripande strategier inom kund/marknad, operativ verksamhet, digitalisering, förvärv samt klimat (se nästa

sida). Inom ramen för dessa strategier drivs ett antal koncerngemensamma initiativ som uppfattas som särskilt viktiga för att säkerställa fortsatt framgång. Enligt den gällande affärsplanen är de strategiska fokusområdena följande:

- Fokus på lönsam tillväxt
- Investeringar i expanderande segment
- Utveckla serviceverksamheten
- Accelererad förvärvstakt

Gemensamt ramverk och gemensamma värderingar

Assemblin är ett decentraliserat bolag men för att kontrollera riskerna finns ett gemensamt ramverk med vägledande principer, styrdokument och värderingar. Värderingarna är starkt förankrade och ett viktigt redskap i Assemblins kulturarbete. Mer om detta finns att läsa i den separata *Bolagsstyrningsrapporten*.

ETT HÅLLBART VÄRDESKAPANDE



Bäst för kunderna

Assemblin som värdeskapande och ansvarstagande leverantör. Vi ska vara kundernas förstahandsval av installationspartner. Det ska vi åstadkomma genom att leverera innovativa, smarta och hållbara installationer som får byggnader att fungera och människor att trivas.

Bäst för medarbetarna

Assemblin som värdeskapande och ansvarstagande arbetsgivare. Vi ska vara branschens mest attraktiva arbetsgivare genom att vara en utvecklande och ansvarstagande arbetsgivare som erbjuder spännande uppdrag i en god, säker och icke-diskriminerande arbetsmiljö.

Assemblin som ansvarstagande och värdeadderande aktör

Bäst för investerarna

Assemblin som värdeskapande och ansvarstagande investering. Vi ska generera en stabil och lönsam utveckling genom ett disciplinerat entreprenörskap kombinerat med kontrollerade risker och sund affärsetik, vilket ger starka kassaflöden och goda resultat.

Bäst för omvärlden (samhället och miljön)

Assemblin som värdeskapande och ansvarstagande samhällsaktör. Vi ska bedriva verksamhet med minimal negativ påverkan på vår omvärld och erbjuda energieffektiva lösningar med begränsad miljöpåverkan, som bidrar till välmående medborgare i sunda byggnader med bra inomhusklimat.

Assemblin har fyra värdeskapande ambitioner, som också är utgångspunkten för vårt hållbarhetsarbete som beskrivs i den separata Hållbarhetsrapporten.



AFFÄRSIDÉ

Vi utformar, installerar och underhåller tekniska system för byggnader.

VISION

Smarta och hållbara installationslösningar. För människor, av människor.

MISSION

Med luft, energi och vatten får vi byggnader att fungera och människor att trivas.

STRATEGIER FÖR FRAMGÅNG

Assemblins vision och långsiktiga ambitioner ligger till grund för fem övergripande strategier.

Kund- och marknadsstrategi

Assemblin ska ha ett komplett erbjudande och ledande kompetens inom de största teknikområdena. Vi eftersträvar en stark lokal förankring med en marknadsledande position på utvalda orter i Sverige, Norge och Finland. Vi vill ha en bred kundbas och kapacitet att kunna utföra såväl mindre installationsuppdrag som större, komplexa multitekniska uppdrag. För stabilitet eftersträvar vi också en balanserad mix mellan projekt- och serviceuppdrag. För mer information om vår marknadsposition, se avsnitten *Marknad och drivkrafter* samt *Erbjudande*.

Förvävsstrategi

Assemblin söker aktivt efter bolag som kompletterar verksamheten geografiskt eller tekniskmässigt. De viktigaste urvalskriterierna är dokumenterad intjäningsförmåga samt organisatorisk och kulturell överensstämmelse. Målsättningen är att hitta bolag som successivt integreras in i Assemblins verksamhet och snabbt kan bidra positivt till resultatet. Vi arbetar utifrån en tydligt definierad förvävs- och integrationsprocess. För mer information om vårt förvävsarbete, se avsnittet *Förvärv*.

Operativ strategi

Med insikten om att de flesta installationsuppdragen är lokala och för att kunna säkerställa marknadsledande kompetens har Assemblin en starkt decentraliserad och teknikorierad organisation. För att tillvarata stordriftsfördelar, minimera risker samt säkerställa effektivitet och en sund kultur finns dock en tydligt definierad koncerngemensam plattform baserad på ett ramverk med gemensamma värderingar, gemensamma policyer och strukturerad styrning av affärsrisker. För mer information om vår operativa styrning, se avsnittet *Organisation och medarbetare* samt den separata *Bolagsstyrningsrapporten*.

Klimatstrategi

Assemblin ska gå i takt med den pågående klimatomställningen och aktivt bidra till ett koldioxidneutralt och hållbart samhälle. Över tid ska vi minimera fossila energikällor vid uppvärmning av egna lokaler, fossila bränslen till vår bilflotta och minimera produkter baserade på fossilt material. Vi ska även aktivt delta i den pågående elektrifieringen av samhället och tillgodose nya behov av klimatsmarta, resurseffektiva produkter och lösningar som uppstår. För mer information om vårt klimatarbete, se den separata *Hållbarhetsrapporten*.

Digitaliseringsstrategi

Genom ett kontinuerligt utvecklings- och innovationsarbete ska Assemblin accelerera möjligheterna med ny teknik. Syftet är att aktivt bidra med produkter och lösningar för resurseffektiva, smarta och uppkopplade fastigheter och samhällen, men också att effektivisera de interna processerna såväl som bygg- och produktionsprocessen tillsammans med våra kunder. Det innebär att vår kärnaffär (entreprenad- och serviceuppdrag), våra medarbetares vardag och våra slutkunders behov är centrala utgångspunkter i Assemblins digitala transformation. Vi följer utvecklingen noga och är öppna för samverkan med andra aktörer i vårt innovationsekosystem. För mer information om vårt digitaliseringsarbete, se avsnittet *IT-stöd*.



VISION, STRATEGI OCH MÅL

Mål och uppföljning

Assemblins långsiktiga mål reflekterar vår övergripande ambition att vara Nordens bästa installationsbolag – operativt, finansiellt och hållbarhetsmässigt.

Långsiktiga externa mål

Assemblin redovisar tre långsiktiga finansiella mål (tillväxt, lönsamhet, kassaflöde) som sammantaget summerar utfallet av vår operativa verksamhet. Eftersom klimatfrågan är en av samtidens största hållbarhetsutmaningar har vi också uttryckt ett långsiktigt klimatmål (koldioxidutsläpp per medarbetare).

Målen är satta för att vara utmanande men realistiska, och speglar vår ambition att vara Nordens bästa installationsbolag.

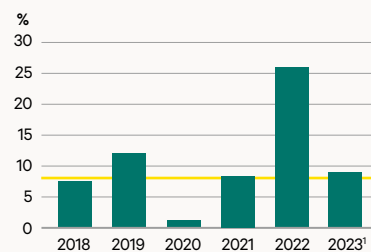
Operativa mål för intern styrning

För att kunna styra verksamheten rätt tillämpas en utvecklad målstyrning internt. Viktiga verktyg i det arbetet är Assemblins treåriga affärsplan, årliga verksamhetsplaner och budgetar. Den interna målstyrningen innehåller fler målområden och nyckeltal som exempelvis arbetsplatsolyckor, sjukfrånvaro, andel kvinnor, medarbetarengagemang, ledarskapsindex, andel elbilar och kundnöjdhet. Dessa mål följs upp på ett strukturerat sätt på flera nivåer i bolaget, från den lägsta resultatenheten upp till koncernens ledning och styrelse. För mer information om Assemblins operativa bolagsstyrning, se den separata *Bolagsstyrningsrapporten*.

MÅLUPPFÖLJNING

TILLVÄXT: > 8% PER ÅR

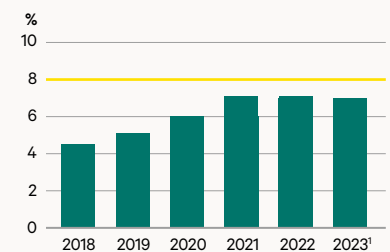
Nettoomsättningen ska öka minst 8 procent per år. Tillväxten ska uppnås både organiskt och genom förvärv.



Under den senaste femårsperioden har vi vuxit med i genomsnitt 10,6 procent per år. Sedan 2019 har vi accelererat förvärvstakten utan att tappa fokus på organisk tillväxt.

LÖNSAMHET: > 8% PER ÅR

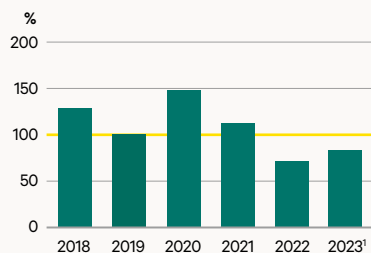
Justerad EBITA-marginal ska överstiga 8 procent per år.



Tack vare ett stort fokus på lönsamhet har vi de senaste åren haft en stark resultatutveckling.

KASSAGENERERINGSGRAD: > 100% ÅRLIGEN

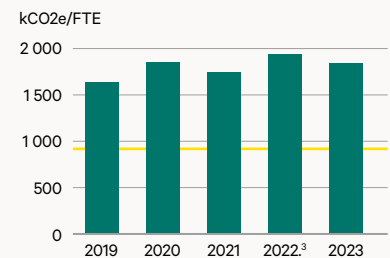
Kassagenereringsgraden ska överstiga 100 procent varje år.



Kassagenereringsgraden har överstigit 100 procent de senaste åren, men en mer osäker materialförsörjningssituation och tillväxt i mer kapitalintensiva delar av verksamheten ökade rörelsekapitalet under 2022.

KLIMAT: HALVERADE KOLDIOXIDUTSLÄPP PER MEDARBETARE 2030

Klimatneutralitet 2040 med delmål att halvera utsläpp från den egna verksamheten (scope 1, 2 samt resor i tjänst senast 2030).²



Assemblin har en av Nordens största bilflottor och därför koncentreras arbetet med att minska vår egen klimatpåverkan på att ställa om vår fordonsflotta.

1) Aggregerad finansiell information för 2023 (se sidan 77).

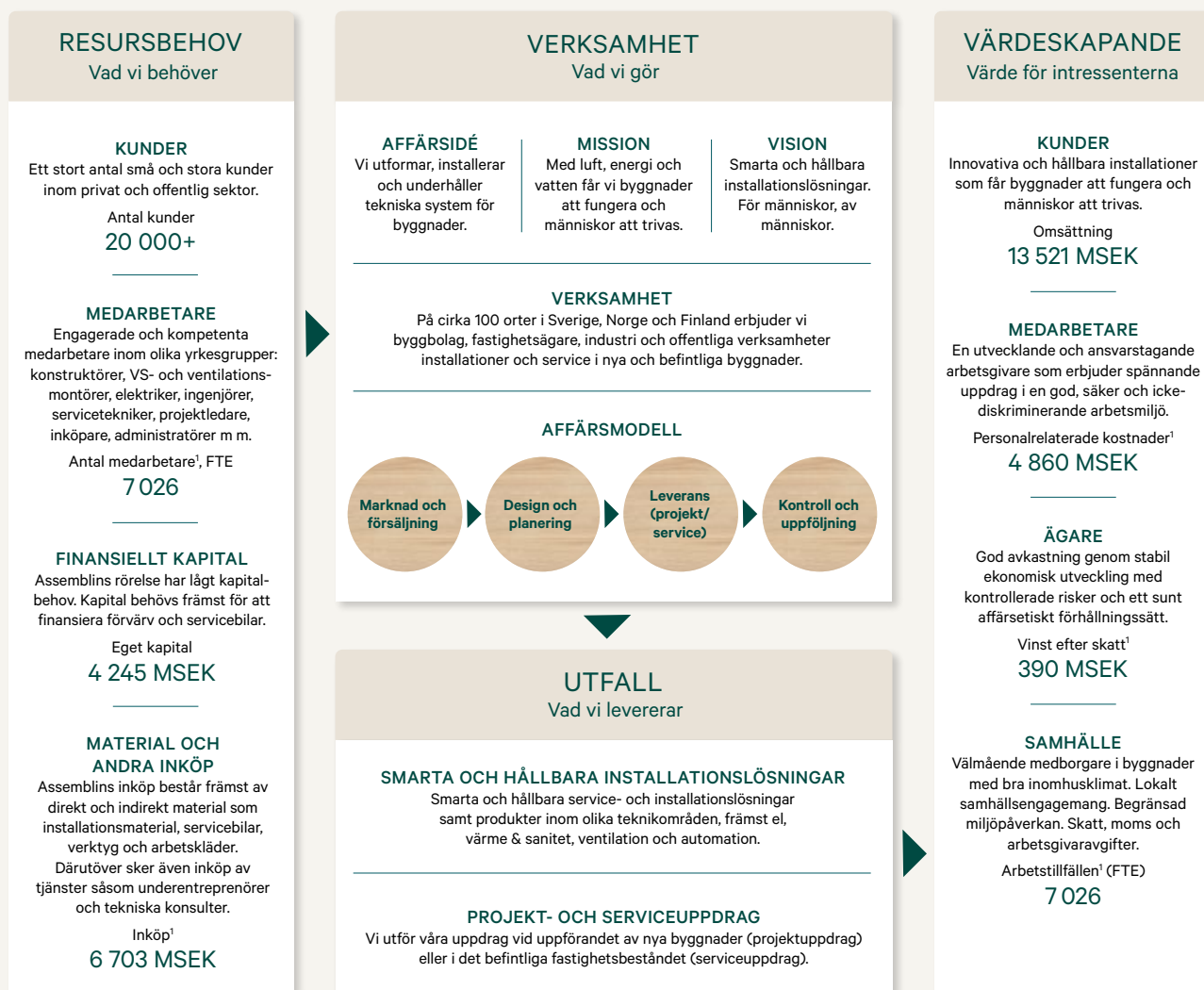
2) Med 2020 som basår.

3) Uppgifter för 2022 har korrigerats i förhållande till föregående årsredovisning.

VÄRDESKAPANDEMOMELL

Ett hållbart värdeskapande

Assemblins ambition är att vara ett ansvarstagande och värdeskapande installationsbolag. Det innebär att vi ska vara varsamma om de resurser vi behöver samt att vi på ett effektivt och ansvarsfullt sätt levererar smarta och hållbara installationslösningar med respekt för människan och miljön.



Under en byggnads livscykel är Assemblin främst aktiv i produktionsskedet (där vi utför våra projektuppdrag) och i användningsskedet (där vi utför våra serviceuppdrag). Värdeskapandemodellen illustrerar vårt resursbehov, hur det förädlas och vilka värden vi genererar för våra nyckelintressenter. Det ekonomiska värdeskapandet och den hållbarhetspåverkan vi ger upphov till preciseras i den separata *Hållbarhetsrapporten*.

¹) Aggregerad finansiell information för 2023 (se sidan 77).

MARKNAD OCH DRIVKRAFTER

Fortsatt stark marknad trots ökad osäkerhet

Under 2023 var efterfrågan på de nordiska marknaderna fortsatt stark trots det svaga konjunkturläget. Utsikterna för långsiktig tillväxt är goda, inte minst drivet av samhällsutvecklingen och megatrender som hållbarhet och digitalisering.

Marknaden och dess aktörer

De svenska, norska och finska installationsmarknaderna, där Assemblin är verksam, uppskattas sammantaget till cirka 264 (252) MdSEK.¹ Utmärkande för de nordiska installationsmarknaderna är att de är starkt fragmenterade med cirka 25 000 installationsbolag. Merparten är mindre, lokala och privatägda, ofta nischade mot ett teknikområde.

På nordisk och nationell nivå med multiteknisk kapacitet finns endast ett fåtal aktörer, främst Assemblin, Bravida, Caverion och Instalco. Assemblins totala marknadsandel i Sverige, Norge och Finland ökade till 5,6 (5,4) procent.¹

Kunder och avtalstyper

Tekniska installationer finns i alla typer av byggnader: bostadshus, industrier, kontor, lager, hotell och restauranger samt byggnader för offentlig verksamhet som utbildning och hälsovård, men också i infrastrukturprojekt. I takt med att byggnader blir mer teknikintensiva, automatiserade och uppkopplade ökar installationstätheten vilket innebär att installationsbolagens ställning i värdekedjan blir starkare.

Assemblins kundbas är diversifierad med över 20 000 kunder i olika branscher. I våra *entreprenad-/projektuppdrag* är de största kundgrupperna byggbolag, fastighetsutvecklare och fastighetsägare, industri- och

energibolag och offentliga institutioner.

Dessa uppdrag upphandlas ofta genom ett anbudsförfarande. Avtalen tecknas till fast pris eller på löpande räkning, men ibland också som partneringavtal där kostnaden baseras på ett gemensamt definierat riktpolis med incitament för alla parter att understiga riktpolis.

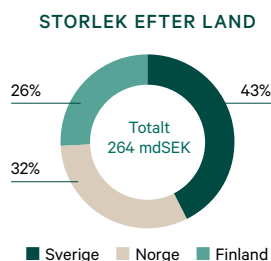
I *serviceuppdragen* tecknas ofta avtalen direkt med slutkunderna, exempelvis fastighetsutvecklare, fastighetsägare, industri-/energibolag och offentliga institutioner, men ibland också via mellanhänder som till exempel ett facility managementbolag. Ett serviceavtal skrivs ofta som ett ramavtal eller som ett avropsavtal på löpande räkning.

MARKNADSSEGMENT

Installations- och servicemarknaden kan segmenteras på tre sätt: geografiskt, per teknikområde och per uppdragstyp.

Geografisk segmentering

Den geografiska kategoriseringen sker ofta per land eller region. För Assemblin är Sverige den största marknaden följt av Norge och Finland. I Sverige finns filialkontor på cirka 70 orter samt platskontor på fler orter. I Norge har Assemblin verksamhet på cirka 15 orter. I Finland finns flera platskontor, men verksamheten är koncentrerad till Helsingfors, Tammerfors och Åbo. På de orter Assemblin är verksam är målsättningen att vara en av de ledande lokala aktörerna.



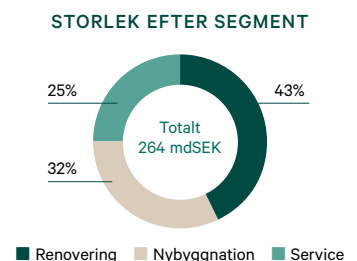
Segmentering per teknikområde

Många installationsbolag är fokuserade på ett teknikområde, men det finns även aktörer med multitekniska erbjudanden.

Assemblins största teknikområden är el, värme & sanitet, ventilation och automation/BMS, men specialistkompetens finns även inom sprinkler, data och telekom, säkerhet, fjärrvärme, kylteknik samt industrirör. Under de senaste åren har Assemblin investerat mycket i energieffektiviseringskompetens och grön teknik (tekniska system kopplade till förnybara energikällor), vilket är områden som löper tvärs över alla teknikområden.

Segmentering per uppdragstyp

De olika segmenten per uppdragstyp är (i) nybyggnation, (ii) renovering/ombyggnation och (iii) service/underhåll. Eftersom det finns ett visst renoveringsbehov i det nordiska fastighetsbeståndet är segmentet renovering/ombyggnation det största. Assemblin har valt att kategorisera dessa segment i två grupper: *entreprenad-/projektuppdrag* (där nybyggnationsprojekt och stora ombyggnationer ingår) och *serviceuppdrag* (där service, underhåll och mindre renoveringsuppdrag ingår).



¹ Faktauppgifter i detta avsnitt är hämtade från Prognoscentret. Marknadsvärdet mäts som den totala uppskattade försäljningen för marknaden.



Vid sidan av pris är teknisk kompetens, dokumenterad erfarenhet, flexibilitet, lokala relationer, digital mognad och säkerhetsfokus viktiga urvalskriterier när kunderna väljer installationspartner. Detta är områden där Assemblin är starka.

Avgörande urvalskriterier

När kunderna väljer installationspartner är inte bara priset avgörande. Enligt en marknadsundersökning som Assemblin genomförde hösten 2021 är kundernas viktigaste urvalskriterier hög teknisk kompetens och dokumenterad erfarenhet. Andra viktiga kriterier är förmåga att använda digitala verktyg, flexibilitet, säkerhetsfokus, goda lokala relationer, förmåga att utföra arbetet enligt tidplan och multiteknisk kapacitet. Detta är områden där Assemblin rankas högt.

Marknadsutvecklingen 2023 och utsikter inför 2024

Installationsmarknaden är sencyklisk och korrelerar i hög utsträckning med byggmarknaden men med lägre volatilitet, vilket

främst förklaras av att perioder med lägre nybyggnation samtidigt gynnas av en ökad efterfrågan på renoverings- och serviceuppdrag. Konjunkturläget försvagades under 2023 drivet av ökade priser, varierande energipriser, höga räntor och osäkerhet. På installationsmarknaderna var bilden splittrad. I vissa segment, främst bostadsproduktion och lokalt även nyproduktion av kommersiella fastigheter, minskade efterfrågan, samtidigt som den ökade i andra segment, främst offentliga byggnader, industrifastigheter och logistikfastigheter. Servicemarknaden utvecklades stabilt under verksamhetsåret.

Sammantaget upplevde Assemblin därför en fortsatt god efterfrågan under 2023, och ordergången var god.

Utgångspunkten för 2024 är svårbedömd. En fördjupad eller långvarig lågkonjunktur kommer att påverka även installationsmarknaden. Enligt Prognoscenter¹ uppskattas den genomsnittliga årliga tillväxttakten för installationsbranschen ligga på i genomsnitt -0,2 procent per år för perioden 2022 till 2024.

Samtidigt är de underliggande drivkrafterna för långsiktig tillväxt goda. Det finns ett uppdämt investeringsbehov i det befintliga fastighetsbeståndet, och megatrender som hållbarhet och klimatomställningen, digitalisering samt samhällsutvecklingen (se nästa sida) innebär stora möjligheter för installationsbranschen.

¹) Faktauppgifter i detta avsnitt är hämtade från Prognoscentret. Marknadsvärdet mäts som den totala uppskattade försäljningen för marknaden.

FÖRDJUPNING

Megatrender som gynnar installationsbranschen

Det finns ett antal starka underliggande trender som ökar efterfrågan och driver tillväxt på lång sikt. Hållbarhet, digitalisering och samhällsutvecklingen är de största.



HÅLLBARHET

Energi- och klimatomställningen

Elektrifiering, energieffektivisering, energilagring och fossilfri energi är fortsatt växande trender. Starka drivkrafter är åtgärder och regulatoriska krav (inte minst inom EU) för att klara Parisavtalet och energikrisen som bidragit till höga elpriser. Detta accelererar efterfrågan på energieffektiviseringstjänster, laddinfrastruktur, smarta automationslösningar/fastighetsstyrning och teknik kopplad till fossilfria energikällor. Här spelar installatörsbolagen en nyckelroll i samhällets energi- och klimatomställning. Vi kan bidra med mindre optimeringsåtgärder med stor effekt i de befintliga systemen eller byte till modern, energieffektiv och klimatsmart teknik.



DIGITALISERING

Smarta, uppkopplade byggnader

Möjligheterna med Internet of things (IoT), artificiell intelligens (AI) samt smart, automatisk kontroll och styrning ökar vilket skapar stora möjligheter för installationsbranschen. Vi kan bidra genom att sammankoppla de olika tekniska systemen och integrera dem med intelligenta programvaror och produkter så att en byggnads energi- och resursförbrukning kan kontrolleras och optimeras på distans. För våra kunder innebär det ökad kontroll och effektiv energi- och resursförbrukning vilket leder till lägre driftkostnader och mindre miljöpåverkan.



SAMHÄLLSUTVECKLINGEN

Förändrade beteenden och behov

Delar av det befintliga fastighetsbeståndet är föråldrat och i stort behov av upprustning. Samtidigt genererar demografiska rörelser som befolkningstillväxt och urbanisering ett behov av nya bostäder, arbetsplatser och infrastruktur, främst i större städer. En högre medellivslängd ställer också nya krav på sjukvården som behöver ökad kapacitet. En eskalerande våldsspiral leder till behov av fler anstalter och vårdbyggnader. Nya beteenden efter coronapandemin ställer nya krav på utformning av mer flexibla arbetsplatser.

Allt detta innebär stora möjligheter för bygg- och installationsbranschen eftersom samhället behöver anpassas till de förändrade beteendena och behoven.

VÅRT ERBJUDANDE

Smarta och hållbara installationslösningar för framtidens byggnader

Genom vår multitekniska kompetens och fokus på grön, smart fastighetsteknik skapar vi driftsäkra och miljövänliga lösningar optimerade ur ett livscykelperspektiv.

Framtidssäkrade byggnader

Assemblin har etablerat sig som en erfaren och pålitlig installationspartner med hög, multiteknisk kompetens. Vi har stor erfarenhet av olika typer av byggnader och kan bidra genom hela byggprocessen, från idé, design och projektering till installation och driftsättning, men också under den efterföljande drifts- och underhållsfasen.

Vi antar gärna utmaningen i nya projekt, men är lika entusiastiska när det gäller lösningar för det befintliga fastighetsbeståndet. Vi stödjer våra kunder i de svåra avvägningarna mellan kort- och långsiktiga åtgärder. Genom kvalificerade livscykelanalyser, rådgivning vid investeringar i nya fastighetstekniska system och genom löpande trimning och injustering av befintliga system kan vi förlänga systemens livslängd och öka dess miljöprestanda – samtidigt som fastighetsägarens drifts- och energikostnader minskar.

Våra uppdrag styrs av våra kunders önskemål och behov, men målsättningen är att tillsammans med våra uppdragsgivare utforma, installera och underhålla energieffektiva, stabila och hållbara fastighetstekniska lösningar optimerade ur ett livscykelperspektiv.

Fokus på grön, energieffektiv teknik och moderna styrsystem

Samhället förändras och behovet av energieffektiva, klimatsmarta byggnader ökar. För att kunna möta de nya kraven har Assemblin sedan ett par år tillbaka satsat stort på tekniska system och lösningar kopplade till förnybara energikällor som solceller, berg- och jordvärme. I slutet av 2021 lanserades ett egenutvecklat laddkoncept för elbilar, Assemblin Charge, som fick ett genombrott under 2022. Mot slutet av verksamhetsåret

utarbetades ett nytt produktkoncept för solcellsinstallationer, Assemblin Solar, som lanserades i början av 2023. Särskilda satsningar gjordes också inom energieffektiviseringsområdet genom stärkt kompetens, inte minst när det gäller energieffektiviseringsåtgärder för det befintliga fastighetsbeståndet som exempelvis injustering av värme och vatten.

Ett annat område som Assemblin målmedvetet har fokuserat på är fastighetsautomation och BMS. Smarta styrsystem som kopplar de fastighetstekniska systemen till yttre och inre betingelser som väder och antal personer som vistas i en byggnad bidrar till att optimera energi, värme, kyla och belysning i en byggnad. I Assemblin finns flera paketerade produkter och lösningar, främst fastighetsautomationssystem (BMS) och system för individuell mätning och debitering (IMD).

En kompetent och engagerad installationspartner

Assemblins teknikorienterade och decentraliserade organisation gynnar en kultur som utmärks av entreprenörskap och lokalt engagemang, och innebär att vi kan attrahera medarbetare med hög kompetens. Samtidigt har vi den storlek och de utvecklingsresurser som krävs för att kunna leverera de bästa och mest innovativa lösningarna. Vi bevakar löpande marknadsutvecklingen och har koll på den senaste tekniken samt de senaste metoderna, materialen och standarderna.

Våra uppdrag styrs av våra kunders önskemål och behov, men målsättningen är att tillsammans med våra uppdragsgivare utforma, installera och underhålla energieffektiva, stabila och hållbara fastighetstekniska system.

Kylteknik: hög expertis inom kylteknik för alla typer av byggnader och särskild kompetens inom livsmedelskyla, industrikyla och komfortkyla. Certifierade för kylarbeten kategori 1.

Ventilation: moderna och energieffektiva lösningar för ventilationssystem, både i nya och gamla byggnader.

El: installation och underhåll av elsystem för svagström och viss högspänning. Stor kompetens inom grön teknik, och paketerade lösningar för solceller och elbilsaddning.

Industrirör: stor erfarenhet av lösningar för värmekraftverk, kärnkraftverk, cellulosaindustrin, raffinaderier, petrokemiska och andra kemiska industrier samt livs- och läkemedelsindustrier.

Fjärrvärme: underhåll och uppdatering av fjärrvämenät, inkopplingar och installationer i små och stora projekt.

Fidelix
THE WAVE OF
SMART BMS

EcoGuard
MASTERS OF
MEASURING

LARMIA
ORIGINAL
INNOVATOR

LANSEN
WIZARDS OF
WIRELESS

Spännande produktvarumärken

I Assemblin finns ett antal starka varumärken för paketerade lösningar. Automationsbolagen Fidelix och EcoGuard, Larmia och Lansen är de största och mest etablerade.

Assemblin har ett komplett teknikerbjudande och har resurseffektiva, framtidssäkra lösningar både för nya och befintliga byggnader som sänker kundernas drifts- och energikostnader samt minskar koldioxidavtrycket – samtidigt som systemens livslängd förlängs.



EXEMPEL PÅ SPÄNNANDE NYA UPPDRAG 2023



SYSTEMHANDLINGAR FÖR NYA VÅRD BYGGNADER I STORSATSNING

Vid den omfattande ny- och ombyggnad som pågår vid Centralsjukhuset i Karlstad ska tre nya byggnader uppföras. Assemblin har i Fas 1 av projektet tilldelats uppdraget från Skanska att utföra systemhandlingar för värme, sanitet, kyla, gas och automation. Assemblins uppdrag omfattar cirka 160 000 kvm. Ordervärdet uppgår till totalt omkring 37 MSEK.

Assemblin har profilerat sig som en betydande aktör med erfarenhet av ett stort antal projekt inom vård- och omsorgsbyggnader. Vid planeringen av de nya husen var målet att skapa effektiva och säkra patientflöden och arbetssätt. Nybyggnationen består av tre olika hus, Mottagningshuset, Akuthuset och Entréhuset, med vårdenheter som har gemensamma beröringspunkter. Mottagningshuset blir Sveriges första sjukvårdsbyggnad som har trästomme. Värmland vill vara en ledande region inom skoglig bioekonomi där trä används som det dominerande materialet i byggindustrin. Projektet i sin helhet sträcker sig ända till 2036, då det sista huset, Entréhuset, beräknas stå klart.



MULTITEKNISKA INSTALLATIONER I UTVECKLINGSANLÄGGNING

Assemblin har fått i uppdrag av Skanska att utforma och installera el, värme, vatten, kyla och gas i en ny utvecklingsanläggning i Lund, Kv. Höjdpunkten 5. På uppdrag av fastighetsbolaget Vectura ska Skanska bygga en ny anläggning om cirka 24 000 kvm med kontor, laboratorium och testmiljö. Byggnaderna beräknas stå färdiga mot slutet av 2025. Assemblins uppdrag inkluderar utformning och installation av el-, kraft- och belysningsystemen samt värme-, vatten-, kyl- och gassystemen. Uppdragets totala ordervärde uppgår till cirka 85 MSEK. Assemblin har stor erfarenhet av projekt och serviceuppdrag i säkerhetsklassade byggnader, som ställer höga krav på säkerhet, kvalitet och redundans. Utmärkande för utvecklingsanläggningen i Lund är avancerade gassystem, vilket kräver särskild kompetens.



MULTITEKNISKT PROJEKT FÖR VÅRD OCH FORSKNING

På Garnisonsområdet i Linköping uppförs en ny byggnad där Assemblin utför installationer för el, värme, sanitet, ventilation och sprinkler. Ordervärdet uppgår till totalt cirka 70 MSEK. I det nya sexvåningshuset kommer Region Östergötland bedriva dagvård och forskning. Målsättningen är att byggnaden, som benämns Hus C, ska motsvara kraven enligt miljöcertifieringen BREEAM Excellent. Assemblins beställare är byggföretaget Åhlin & Ekeröth AB, som i en samverkansentreprenad med Intea Garnisonen AB uppför den nya byggnaden. Arkitekturen utformas för att passa in med den befintliga bebyggelsen intill. Det nya huset kommer att länkas samman med grannhusen Hus A och B, som tillsammans bildar kvarteret Skvadronen. I de nya lokalerna ska Region Östergötland öppna en ögonmottagning och logopediklinik samt driva forskningsverksamhet i samarbete med Linköpings universitet. Assemblins uppdrag sträcker sig fram till våren 2025.



HÖGA MILJÖKRAV I OMVANDLAT ÄLDREBOENDE

Ett nytt installationsuppdrag inom omsorgsboende i Borlänge har tilldelats Assemblin. Äldreboendet Tunagården ska renoveras och byggas till och Assemblin utför installationer för el, värme, sanitet, ventilation, sprinkler och automation. Ordervärdet uppgår till totalt cirka 55 MSEK. Nya Tunagården växer från 3 625 kvm till 7 140 kvm och får därmed totalt 80 lägenheter samt nya ytor för hemtjänst, storkök och teknik. Miljömålen i projektet är högt ställda och omfattar LEED Gold och nollCO2. Stommen i tillbyggnaden består av miljövänligt KL-trä. Inflyttning sker under 2025. Österling Bygg utför byggentreprenaden i partnering med Vectura Fastigheter. Assemblin ansvarar för installationerna inom samtliga teknikområden i projektet, vilket vår beställare Österling Bygg såg fördelarna med.



MULTITEKNISKT UPPDRAG VID OSLO NYA AKUTMOTTAGNING

Oslos nya akutmottagning är belägen vid Aker sjukhus och omfattar ca 25 000 kvm utrustade med alla nödvändiga funktioner. Här finns bl a sju operationssalar, åtta rum för röntgendiagnostik och cirka 100 platser för undersökning och behandling. Mottagningen ersatte den gamla akutmottagningen vintern 2023. Assemblin var med från projektets tidiga planeringsfas och levererade alla invändiga installationer inklusive ventilation, värme & sanitet, sprinkler, gas, tryckluft, kylsystem och renat vatten. Det tekniska installationsarbetet har pågått sedan vintern 2020. Akutmottagningen har byggts som ett passivhus och certifierats enligt Breeam Excellent.

Akutmottagningen ska vara en 24-timmars hälso- och socialtjänst för alla som vistas i Oslo. Det handlar om sjukvård inom somatik, psykiatri, missbruk, sociala kriser och skador samt ambulande jour. Projektet hade omfattande användning av digitala hjälpmedel. Assemblins uppdragsgivare var Skanska Norge AS.



OMFATTANDE PROJEKT I VÄLKÄNT OSLO-KVARTER

Assemblin levererade alla invändiga rörsystem till projektet Stortorget 7 i Oslo. Projektet bestod av renovering och sammanbyggnad av ett helt kvarter, med fem byggnader från 1800-talet fram till 1971. En av byggnaderna uppfördes ursprungligen som bank 1971, men hela kvarteret framstår nu som en modern kontors- och affärsbyggnad i hjärtat av Oslo centrum.

Stortorget 7 ska vara ett inkluderande och levande hus och erbjuda besökarna både goda måltider och en levande shoppingmiljö. Här finns en unik gemensam personalrestaurang på taket av byggnadens åttonde våning – högt ovanför Oslos gator. Byggnaden har en egen service-app, smarta styr-system och sensorteknik med ett enkelt användargränssnitt. Stortorget 7 är hållbar i alla led – från renovering till drift – och är certifierad enligt Breeam Very Good. Assemblin startade arbetet våren 2021 och projektet överlämnades 2023. Vedal Entreprenør var totalentreprenör för projektet.



AUTOMATION SPELAR NYCKELROLL I NYTT SJUKHUS

Det nya Brosjukhuset i Helsingfors med sina 70 000 kvm har invigts efter tio års planering. Här kommer bland annat bedrivas cancersjukvård med avancerad teknisk utrustning. Sjukhusets fastighetsautomation har installerats av Fidelix, som även sköter drift och underhåll. Systemet spelar en viktig roll för att reglera förhållandena i behandlingsrum och säkerställa driften. På grund av sin modularitet är Fidelix system flexibelt och kan enkelt byggas ut och modifieras kostnadseffektivt i framtiden. Systemet spelar också en nyckelroll för att öka sjukhusets energieffektivitet. Temperaturer kan alltid justeras efter behov och spillenergi kan återvinnas. Projektet är ett av Fidelix största uppdrag hittills, där inte mindre än 92 transformatorstationer installerades.



INNOVATIVA LÖSNINGAR VID ENERGIProjekt

I Helsingfors stads projekt Climate Wise Housing Companies valdes bostadskomplexet Lökkisaarantie 14 ut att delta. Lägenheterna fördelas på 14 byggnader uppförda på 1960-talet. Projektet startade med en omfattande energibesiktning, som undersökte byggnadernas skick specifikt ur energieffektivitetssynpunkt. Utifrån besiktningens resultat valdes luft-vattenvärmepumpar som uppvärmningsmetod, där fjärrvärme finns kvar som tilläggsuppvärmning. Assemblin utförde installationer för el, värme, sanitet och ventilation i projektet. Som totalleverantör kunde vi ge kunden bättre garantivillkor än normalt och vara innovativa i implementeringsplaneringen. Varje hus har sin egen högeffektiva luft-vattenvärmepump och solesystem. Dessutom förnyades fastighetsautomation, radiatortermostater och konstantflödesventiler för vattenarmaturer. Som ett resultat av projektet förbättrades husens energieffektivitet avsevärt och därmed minskade även boendekostnaderna.

ORGANISATION OCH MEDARBETARE

En decentraliserad organisation och stark kultur

Assemblins verksamhet är starkt decentraliserad samtidigt som det finns ett tydligt ramverk och en sund kultur som förenar hela koncernen.

Organisationsstruktur

Mot bakgrund av att installationsaffärer ofta sker lokalt samt en övertygelse om att ansvar föder engagemang är verksamheten i Assemblin decentraliserad. Den naturliga utgångspunkten för all verksamhet är den lokala filialen/avdelningen, som stöds av specialistfunktioner på regionnivå, affärsområdesnivå och i viss utsträckning även koncernnivå.

Assemblins filialer/avdelningar indelas i geografiska regioner och slutligen teknikområdes- och landspecifika affärsområden. I varje affärsområde finns strukturerade arbetsätt och ändamålsenliga processer. För att säkerställa att all verksamhet bedrivs professionellt och korrekt finns ett koncerngemensamt ramverk som tydliggör miniminivåer inom viktiga områden såsom inköp, HR, arbetsmiljö, affäretik, riskhantering och internkontroll. Ramverket kommuniceras via det gemensamma intranätet, genom kampanjer, utbildningar och webbintroduktioner. I koncernen finns också en gemensam styr- och uppföljningsstruktur. Mer information om Assemblins organisation och styrning finns i den separata *Bolagsstyrningsrapporten*.

Gemensam kultur och värderingar

Assemblin har också en gemensam kultur som bygger på enhetliga värderingar, vägledande principer, strukturerad riskhantering och en sund affäretik. Det etiska förhållningssättet beskrivs i en gemensam

uppförandekod. Ett viktigt verktyg för att säkerställa att medarbetarna förstår och efterlever innehållet i de viktiga styrdokumenterna är obligatoriska utbildningar och ett gemensamt visuellblåsarsystem. Mer information om detta finns i den separata *Hållbarhetsrapporten*.

En säker och diskrimineringsfri arbetsmiljö

Assemblin eftersträvar att skapa en säker, sund och inkluderande arbetsmiljö där medarbetarna trivs, arbetar tillsammans och respekterar varandra, vågar ta egna initiativ och driver verksamheten framåt. Arbetsplats säkerhet är ett högt prioriterat område, och i alla affärsområden drivs ett systematiskt säkerhetsarbete. Även mångfalds- och inkluderingsområdet är ett viktigt område, och under 2023 utvecklade Assemblin en koncerngemensam mångfalds- och jämställdhetsplan som i första hand syftar till att öka medvetenheten och motverka machokulturen som finns i bygg- och installationsbranschen. Mer information om detta arbete finns i den separata *Hållbarhetsrapporten*.

Ledarskap och medarbetarutveckling

Assemblin vill vara branschens bästa arbetsgivare för branschens bästa medarbetare och arbetar därför aktivt med olika utvecklingsinsatser och andra engagemangsskapande åtgärder som får medarbetarna att växa och trivas. I detta arbete

är ett starkt och sunt ledarskap en nyckelfaktor, och Assemblin gör därför stora ledarskapsutvecklande satsningar. För att tydliggöra vad som utmärker en god ledare på Assemblin har en särskild ledarmodell utvecklats.

Ledarskapet och medarbetarnas nöjdheter och engagemang fångas upp på olika sätt, främst genom den löpande medarbetar-dialogen, genom strukturerade utvecklings-samtal och genom olika mätningar.



Assemblins ledarmodell

För att tydliggöra vad som utmärker en god ledare på Assemblin har en särskild ledarmodell tagits fram. Den naturliga utgångspunkten i modellen är våra gemensamma värderingar. Ledarmodellen är ett viktigt verktyg som används i hela koncernen genom hela HR-processen, till exempel vid rekrytering, utveckling och vid chefsutvärdering.

GEMENSAMMA VÄRDERINGAR

Värderingarna lägger grunden för Assemblins kultur och identitet, och beskriver vårt gemensamma förhållningssätt. Våra värderingar är utformade för att vägleda den enskilda medarbetaren i det dagliga arbetet samtidigt som de stödjer vår mission och vision.



Med rätt kompetens, erfarenhet och utrustning utför vi vårt jobb med stolthet. På så vis bidrar vi alla till att göra våra kunder nöjda.



Engagemang och nyfikenhet driver oss framåt. Genom att ständigt utveckla oss själva och vår verksamhet skapar vi smarta och hållbara byggnader för våra kunder.



Tillsammans utför vi vårt jobb med stor respekt för varandra och våra kunder. Vi tar också ansvar för miljön och samhället omkring oss.

INKÖP

Ansvarsfullt inköpsarbete

I alla installationsuppdrag behövs material och produkter, och i alla Assemblins affärsområden bedrivs ett strukturerat och ansvarsfullt inköpsarbete.

Assemblins inköp

45 (45) procent av Assemblins omsättning är inköpsrelaterad. Inköpen kan indelas i tre kategorier: direkt material, indirekt material och tjänster.

Den största delen av Assemblins inköp är *direkt material* som till exempel ventilationstrummor, värme- och vattenledningar, kopplingar, elkablar och kontakter samt sammansatta produkter som värmepumpar, ventilations- och kylaggregat, sensorer och solpaneler. De största inköpen av *indirekt material* är fordon, drivmedel och arbetskläder. Bland vanliga inköpta *tjänster* kan nämnas isoleringsarbeten och konsulttjänster.

Ett professionellt inköpsarbete

Assemblins inköpsarbete ska ske ansvarsfullt, professionellt och effektivt i enlighet med en koncerngemensam inköpspolicy. För att säkerställa detta finns en dedikerad inköpsorganisation i varje affärsområde med ansvar för det strategiska och taktiska inköpsarbetet. Målsättningen är att vi tillsammans med våra leverantörer ska tillhandahålla innovativa och hållbara

produkter och tjänster av rätt kvalitet till lägsta totalkostnad och med god tillgänglighet utifrån verksamhetens och våra kunders behov och önskemål.

Ett kontrollerat produktutbud

Inköpen i Assemblin görs huvudsakligen lokalt, men i syfte att kunna kontrollera materialinköpen styrs inköpen mot ett kvalitetssäkrat produktsortiment, som i Sverige och Norge kallas Assemblin Bästa Val. Produkterna i Assemblin Bästa Val har utvärderats ur flera perspektiv, bland annat utifrån pris, funktion, montagevänlighet, leverantörens kapacitet, tillgänglighet och hållbarhet där så är möjligt.

Risker i leverantörskedjan

Merparten av Assemblins inköp sker från inköpsställen och företag i Norden, främst genom grossister. En av de största utmaningarna i att förstå den fulla effekten av våra inköp är bristande spårbarhet och transparens i leverantörskedjorna. Under 2023 har dock Assemblin gjort en förstudie avseende risker i leverantörskedjan baserat

på tillgänglig information. Arbetet kommer att följas upp 2024 med en mer detaljerad riskkartläggning. Under verksamhetsåret inleddes även arbetet med att ta fram en ny aktsamhetsvärderingsprocess. I Assemblin Norge har detta arbete kommit långt när det gäller mänskliga rättigheter, vilket redovisas på Assemblins norska hemsida. Mer information om Assemblins aktsamhetsvärdering och hantering av risker i leverantörskedjan finns att läsa i den separata *Hållbarhetsrapporten*.

GEOGRAFISK FÖRDELNING, FÖRSTA LEDETS LEVERANTÖRER UTIFRÅN KOLDIOXIDUTSLÄPP



Se mer i den separata *Hållbarhetsrapporten*, sidan 52.

KONCERNGEMENSAMMA INKÖSPRINCIPER

Assemblins inköpsarbete bedrivs på ett ansvarsfullt, professionellt och effektivt sätt i våra affärsområden. För hela koncernen finns en gemensam inköpspolicy som definierar miniminivåer för inköpsarbetet i hela verksamhet.

INKÖPSSTRATEGI

INKÖPSSTRATEGI

Assemblins strategi är att styra inköpsvolymerna mot utvalda, kvalitetssäkrade leverantörer och samarbetspartners för att skapa förutsättningar för en effektiv inköpsprocess, ansvarsfulla inköp och låga totalkostnader.

OPERATIV STYRNING

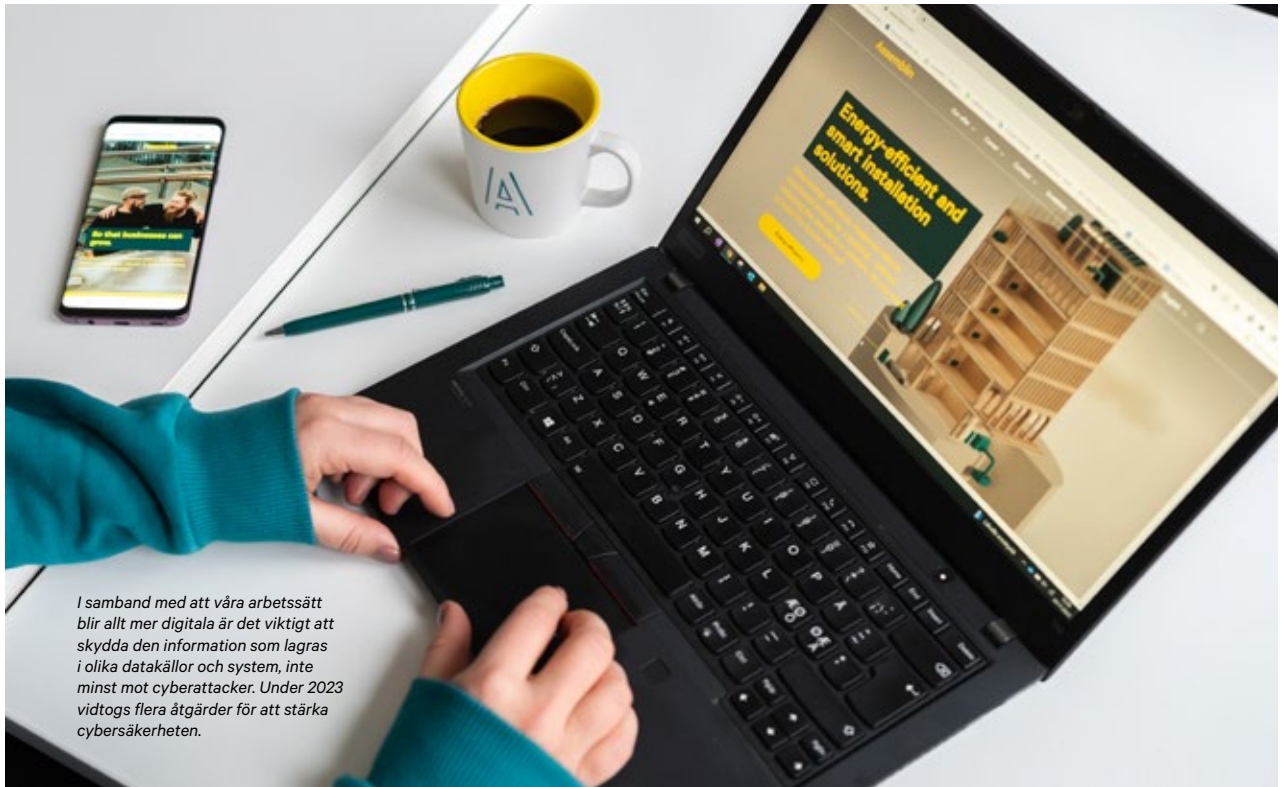
OPERATIV STYRNING

Det operativa inköpsarbetet sker i verksamheten utifrån inköpsramar som fastställs i styrelsens delegationsordning. Inköpen i Assemblin sker lokalt men styrs med hjälp av ett utvalt produktsortiment och ramavtal. Varje affärsområde följer upp inköpsrelaterade nyckeltal som EDI, andel ramavtalsinköp, andel butiksinköp etc.

LEVERANTÖRSSTYRNING

LEVERANTÖRSSTYRNING

Innan ett nytt avtal tecknas med en central ramavtalsleverantör görs en leverantörsbedömning, som bland annat baseras på Assemblins *Uppförandekod för leverantörer*. Under avtalsperioden genomförs också leverantörskontroller vid behov.



I samband med att våra arbetssätt blir allt mer digitala är det viktigt att skydda den information som lagras i olika datakällor och system, inte minst mot cyberattacker. Under 2023 vidtogs flera åtgärder för att stärka cybersäkerheten.

DIGITAL UTVECKLING

Smarta byggnader och uppkopplade medarbetare

Med hjälp av modern teknik och nya metoder verkar Assemblin för att öka den interna effektiviteten, höja kvaliteten i vårt arbete och förbättra våra installationslösningar.

Modernt IT-stöd för uppkopplade medarbetare

Assemblin har en modern IT-plattform och använder den senaste molntekniken som stöd för den mobila organisationen. Alla medarbetare på Assemblin är utrustade med en personlig mobil enhet (telefon, surfplatta eller dator) som idag är ett viktigt arbetsredskap såväl i leveransen som i den interna administrationen, till exempel för tidrapportering och incidenthantering.

Målsättningen för Assemblins IT-organisation är att etablera en stabil och säker IT-miljö. På koncernnivå finns en central IT-funktion som i nära samarbete med affärsenheterna ansvarar för IT-säkerhet samt samordning, utveckling och förvaltning av den gemensamma IT-infrastrukturen och utvalda system. Under 2023 fortsatte arbetet med att integrera tidigare förvärvade bolag in i Assemblins IT-miljö. Flera åtgärder för att stärka IT-säkerheten genomfördes också, bland annat genom phishing-simulering, utbildning och utvidgad flerfaktoraутентisering. Nyttjandet av möjligheterna med funktionerna som Microsoft 365 erbjuder

ökade, bland annat genom lansering av en ny, modern och koncerngemensam medarbetarportal som lanserades successivt under året.

Smarta byggnader

Den snabba tekniska utvecklingen skapar stora möjligheter att utveckla bra lösningar för att kunna kontrollera och styra de tekniska systemen i en byggnad på ett optimalt sätt. Assemblin skiljer sig från sina konkurrenter genom sin marknadsledande ställning inom detta område. Med hjälp av smarta, automatiserade styrsystem (BMS) och lösningar för individuell mätning och debitering (IMD) kopplade till modern sensorteknik (IoT) och artificiell intelligens (AI) kan energi- och resursförbrukningen i en byggnad optimeras samtidigt som inomhusklimatet förbättras.

En effektivare produktion

Även i Assemblins installationsleveranser ökar nyttjandet av digitala verktyg och plattformar. I alla större leveranser erbjuds digitala kundplattformar för planering och

uppföljning av leveransen och ekonomin i ett uppdrag.

Assemblin har också hög kompetens inom de vanligaste kommunikationsplattformarna, till exempel BIM och Revit, som idag ofta används för ökat informationsutbyte mellan olika parter i ett projekt. Under senare år har Assemblin utökat det digitala stödet i produktionsprocessen genom en tilläggsmodul som används av montörer för att klarmarkera installationsmoment så att produktionen kan följas upp i realtid vilket skapar bättre överblick och bättre kontroll. Under 2023 accelererade nyttjandet av denna tilläggsmodul som nu används både i den svenska och norska verksamheten. Vid nyproduktion används också i viss utsträckning monteringsrobotar för tunga och belastande arbetsmoment. Denna utveckling är ännu i ett tidigt skede, men Assemblin har deltagit aktivt i flera pilotprojekt tillsammans med innovativa samarbetspartners.

Även i serviceuppdragen används anpassade plattformar för felanmälan, rapportering och uppföljning.

FÖRVÄRV

Kompletterande och strategiska förvärv

Under 2023 genomförde Assemblin 11 förvärv som sammanlagt tillförde 407 kompetenta medarbetare och en årsomsättning motsvarande cirka 755 MSEK¹.

En tydlig förvärvsstrategi

Förvärv är ett viktigt inslag i Assemblins tillväxtstrategi, och vi letar ständigt efter välskötta, lönsamma bolag med hög kompetens och kulturella likheter. Förvärven kan vara kompletterande för att förstärka Assemblins marknadsposition på utvalda orter eller strategiska för att öka Assemblins kompetens inom ett nytt teknikområde eller på en ny ort.

En effektiv förvärvsprocess

Assemblins förvärv sker enligt en etablerad process, där en första kontakt med ett nytt bolag ofta tas lokalt. Intressanta förvärvs-

kandidater analyseras, ofta med stöd av centrala resurser, samtidigt som dialogen utvidgas till fler företrädare från Assemblin. Efter utvärdering, anbudspresentation och förhandling fattas slutligt beslut om förvärv i Assemblins styrelse.

Flexibilitet i integrationsarbetet

Efter genomförd transaktion sker ett successivt integrationsarbete enligt en väl dokumenterad process i varje affärsområde. Integrationsarbetet syftar till att realisera de synergier som finns mellan bolagen, att säkerställa kompetensöverföring och att erbjuda den förvärvade enheten support

från Assemblins specialistfunktioner.

En viktig utgångspunkt är att integrationsprocessen måste vara flexibel och att integrationstakten anpassas till varje förvärv. Detta förhållningssätt har visat sig vara mycket framgångsrikt. Målsättningen är att medarbetare och kunder i det förvärvade bolaget ska känna sig trygga och lära känna Assemblin successivt. Dock finns ett antal minimiaktiviteter som måste genomföras inom en viss tid, till exempel anpassning till Assemblins rapporteringsrutiner och implementering av koncernens gemensamma uppförandekod.

| FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR | Affärsområde | Typ av förvärv | Tidpunkt | Antal anställda | Beräknad årsomsättning i MSEK |
|---|-----------------------|----------------|----------|-----------------|-------------------------------|
| TRANSAKTIONER GENOMFÖRDA FÖRE 2 MAJ 2023 (TOTALT FÖRVÄRV: 280 ANSTÄLLDA OCH 397 MSEK ÅRSOMSÄTTNING) | | | | | |
| Drammen Ventilasjon AS | Assemblin Norge | Inkråm | Januari | 8 | 7 |
| Enexergi AB (Enex) | Assemblin VS | Bolag | Januari | 6 | 70 |
| Ariemi AS | Assemblin Norge | Bolag | Januari | 130 | 100 |
| MV Elektro AS | Assemblin Norge | Inkråm | Mars | 20 | 20 |
| RA Vision AB (RA-gruppen) | Assemblin El | Bolag | Mars | 90 | 150 |
| Fjorden Elektro AS | Assemblin Norge | Bolag | April | 26 | 50 |
| TRANSAKTIONER GENOMFÖRDA EFTER 3 MAJ 2023 (TOTALT FÖRVÄRV: 127 ANSTÄLLDA OCH 358 MSEK ÅRSOMSÄTTNING) | | | | | |
| Avyttring Totalplåt | Assemblin Ventilation | Bolag | Maj | -46 | -45 |
| Elia AB | Assemblin El | Bolag | Maj | 60 | 140 |
| Ingeniørfirmaet R. Torgersen AS | Assemblin Norge | Bolag | Maj | 14 | 100 |
| M3 Installation AB | Assemblin El | Bolag | Juli | 21 | 35 |
| Lindsells AB | Assemblin Ventilation | Bolag | Oktober | 13 | 30 |
| Avyttring verksamhet i Karelen | Assemblin Finland | Inkråm | November | -11 | -20 |
| Rørlegger Strand & Co. AS | Assemblin Norge | Bolag | November | 19 | 53 |
| Summa förvärv | | | | 407 | 755 |
| Summa förvärv minus avyttringar | | | | 350 | 690 |

För mer information om dessa och ytterligare förvärv som genomförts efter den 3 maj hänvisas till not 12 i det separata avsnittet Finansiell redovisning.

1) Aggregerad finansiell information för 2023 (se sidan 77). De 11 förvärven inkluderar ej förvärvet av det nya moderbolaget den 3 maj 2023.

Affärsområde EI¹

Sverige

2023 hade Assemblin EI 3 027 medarbetare och en årsomsättning på 5 416 MSEK, vilket gör det till Assemblins största affärsområde.

Andel av Assemblins omsättning **36%**



Verksamhet

Assemblin EI är en av Sveriges ledande elinstallatörer med kompetens främst inom elteknik och automation, men också inom säkerhet och industriservice. Ett särskilt satsningsområde är grön teknik vilket inkluderar laddlösningar för elbilar, solceller och energilagring. I verksamheten finns kvalificerad projekteringskompetens och erfarenhet av komplexa projekt och olika typer av byggnader. Huvudkontoret ligger i Västberga, Stockholm, men verksamhet bedrivs på drygt 70 orter i Sverige genom sju regioner. Merparten av verksamheten är certifierad enligt ISO 9001 (kvalitet) och ISO 14001 (miljö).

Assemblin EI har ett stort antal installations- och serviceuppdrag, som framför allt levereras till byggbolag, fastighetsägare, tillverkningsindustrin, energibolag och offentliga verksamheter. Exempel på stora pågående installationsprojekt är den nya vårdbyggnaden på Malmö sjukhusområde (på uppdrag av Skanska), en ny ledningscentral i kvarteret Seglet (på uppdrag av Serneke), ny industrialanläggning i Jönköping (på uppdrag av Nobia Fastighets AB) samt en omfattande om- och tillbyggnad av anstalten Rödjan i Mariestad (på uppdrag av NCC).

För helåret uppgick andelen service till 52 (49) procent. Bland större servicekunder kan nämnas Försvarets Materielverk (FMV), Kriminalvården, SSAB, Billerud Korsnäs, Södra skogsägarna och Vattenfall AB Kärnkraft (Forsmark/Ringhals).

Utvecklingen 2023

Omsättningen ökade med 10,7 procent till 5 416 (4 894) MSEK drivet av organisk tillväxt och förvärv. Den justerade EBITA- marginalen stärktes till 7,9 (7,1) procent.

Orderingången för helåret var stark och ökade till 5 682 (4 336) MSEK vilket bidrog till att orderstocken vid årets slut ökade till 3 561 (3 149) MSEK. Bland större nya projektuppdrag märks anstalten Viskan i Sundsvall (på uppdrag av Serneke), industrifastigheten TBA Batterisammansättning i Göteborg (på uppdrag av Billström Reimer Andersson Bygg) och den nya utvecklingsanläggningen Höjdpunkten 5 i Lund (på uppdrag av Skanska). Nya serviceuppdrag för 2023 var bland annat avtal med anstalten Rödjan i Mariestad, Kriminalvården Berga i Malmö och ett större serviceavtal med Migrationsverket. Under året förvärvades tre bolag (RA Gruppen, Elia samt M3 Installation) med totalt 171 nya medarbetare och 325 MSEK i årsomsättning.

Bland utvecklingsinsatser 2023 kan nämnas fortsatt utveckling inom säkerhet och grön teknik som elbilsladdning, solceller, energilagring och energieffektivisering. Särskilda marknadsföringsinsatser genomfördes för att lansera det nya solcellskonceptet Assemblin Solar och ett vässat energieffektiviseringserbjudande samt för utfasning av förbjudna lysrör. Under 2023 har Assemblin EI även stärkt leverantörssamarbetet, bland annat för att minska transporter, och ökat andelen el- och hybridbilar i den egna bilflottan.

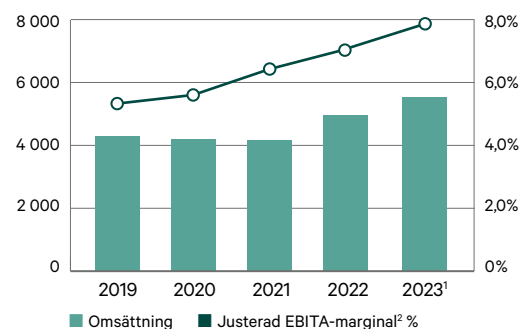


Genom fokuserade utvecklingsåtgärder, satsningar på ökad projektkontroll och ett proaktivt inköpsarbete har vi lyckats kombinera en god tillväxt med ökad lönsamhet trots ett utmanande 2023, och går in i 2024 med en stabil organisation och stort engagemang.

Fredrik Allthin
vd och affärsområdeschef, Assemblin EI

| NYCKELTAL | 2023 ¹ | 2022 | 2021 |
|--|-------------------|-------|-------|
| Nettoomsättning, MSEK | 5 416 | 4 894 | 4 054 |
| Tillväxt, % | 10,7 | 20,7 | 1,1 |
| Justerad EBITA ² , MSEK | 426 | 347 | 264 |
| Justerad EBITA-marginal ² , % | 7,9 | 7,1 | 6,5 |
| Orderstock, MSEK | 3 561 | 3 028 | 3 149 |
| Orderingång, MSEK | 5 682 | 4 336 | 3 864 |
| Medelantal anställda, FTE | 3 027 | 2 853 | 2 729 |
| Andel serviceuppdrag, % | 52 | 49 | 48 |

OMSÄTTNING OCH LÖNSAMHET



¹) Aggregerad finansiell information för 2023 (se sidan 77).

²) Justerat för jämförelsestörande poster.

För definitioner se sidan 121.



Affärsområde VS¹

Sverige

Assemblin VS är Assemblins näst största affärsområde med 1 523 medarbetare och en årsomsättning på 3 603 MSEK.

Andel av Assemblins omsättning **24%**

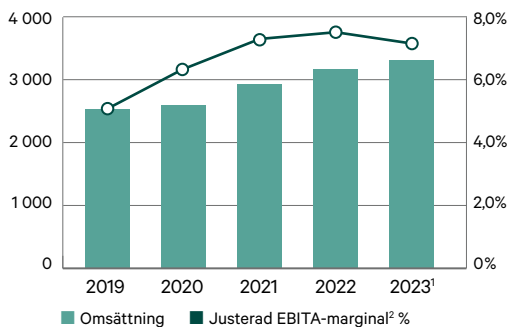


Jag är glad över att vi genomgående har levererat hög kvalitet i våra åtaganden, små som stora, och samtidigt har bibehållit våra marginaler trots inköpsrelaterade utmaningar. Under 2024 kommer vi att öka fokus på vårt energioptimeringserbjudande samt göra ytterligare satsningar inom inköp och projektledning.

Andreas Aristiadis
vd och affärsområdeschef, Assemblin VS

| NYCKELTAL | 2023 ¹ | 2022 | 2021 |
|--|-------------------|-------|-------|
| Nettoomsättning, MSEK | 3 603 | 3 266 | 2 966 |
| Tillväxt, % | 10,3 | 10,1 | 11,0 |
| Justerad EBITA ² , MSEK | 266 | 256 | 225 |
| Justerad EBITA-marginal ² , % | 7,4 | 7,8 | 7,6 |
| Orderstock, MSEK | 2 089 | 2 149 | 1 912 |
| Orderingång, MSEK | 3 573 | 3 502 | 2 811 |
| Medelantal anställda, FTE | 1 523 | 1 455 | 1 438 |
| Andel serviceuppdrag, % | 39 | 41 | 38 |

OMSÄTTNING OCH LÖNSAMHET



¹) Aggregerad finansiell information för 2023 (se sidan 77).

²) Justerat för jämförelsestörande poster.

För definitioner se sidan 121.

Verksamhet

I Assemblin VS finns hög kompetens inom tekniska system för värme, sanitet, industrirör, värmepumpar, sprinkler samt fjärr- och bergvärme. Assemblin VS präglas av snabba beslutsprocesser och ett tydligt delegerat ansvar, och finns på över 50 orter i Sverige med huvudkontor i Västberga (Stockholm). Delar av verksamheten är certifierad enligt ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö) och ISO 45001 (arbetsmiljö) och ISO 44001 (samverkan).

Uppdragsportföljen i Assemblin VS består främst av mindre, lokala uppdrag men också stora, komplexa projekt. De största kundgrupperna är små och stora byggbolag, fastighetsägare, energibolag och offentliga aktörer samt i viss utsträckning privatpersoner. Bland de största nu pågående projekten kan nämnas installationer i den nya vårdbyggnaden på Malmö sjukhusområde (på uppdrag av Skanska), om- och tillbyggnad av industrifastigheter i Södertälje (på uppdrag av AstraZeneca) samt bostadsprojektet Ebbe Park (på uppdrag av Lejonfastigheter).

Andelen service vid årsskiftet uppgick till 39 (41) procent. Bland större pågående serviceuppdrag kan nämnas Telge Bostäder och Göteborg Energi.

Utvecklingen 2023

För 2023 redovisade Assemblin VS en omsättning på 3 603 (3 266) MSEK, vilket motsvarade en tillväxt på 10,3 procent som drevs av organisk tillväxt och förvärv. Lönsamheten låg på en fortsatt hög nivå och justerad EBITA-marginal uppgick till 7,4 (7,8) procent.

Orderingången för helåret ökade till 3 573 (3 502) MSEK vilket bidrog till att orderstocken vid årets slut uppgick till 2 089 (2 149) MSEK. Bland större nya uppdrag kan nämnas VS-installationer i centralsjukhuset i Karlstad (etapp två, på uppdrag av Skanska), uppgradering av AstraZenecas produktionsanläggning i Södertälje (på uppdrag av AstraZeneca) samt den nya utvecklingsanläggningen Höjdpunkten 5 i Lund (på uppdrag av Vectura/Skanska).

Under 2023 förvärvades energieffektiviseringsbolaget Enex med en årsomsättning på 70 MSEK och 6 medarbetare.

Flera utvecklingsinsatser genomfördes, bland annat en uppdaterad projektledarutbildning och uppdaterade digitala projektverktyg. Som en del av en koordinerad satsning i Sverige bidrog även Assemblin VS till en marknadsföringskampanj avseende Assemblins uppdaterade energieffektiviseringserbjudande.

Affärsområde Ventilation¹

Sverige

Med sina 550 medarbetare och en årsomsättning på 1 583 MSEK är Assemblin Ventilation en av Sveriges ledande ventilationsinstallatörer.

Andel av Assemblins omsättning **11%**



Verksamhet

Assemblin Ventilation, med huvudkontor i Malmö, erbjuder ventilations- och kylteknik på 25 svenska orter. Assemblin Ventilation är ett av Sveriges största ventilationsbolag och särskiljer sig genom kvalificerad projekteringskompetens på samtliga orter och storskaliga satsningar på effektiva digitala produkter och lösningar som det egenutvecklade Camvent 2.0 och en tredjepartslösning för digital produktionsuppföljning. Även inom serviceverksamheten har stora satsningar gjorts på anpassade system för uppföljning och kontroll.

I uppdragsportföljen finns främst medelstora och stora uppdrag för större byggbolag och offentliga verksamheter. Bland de största nu pågående entreprenadprojekten kan nämnas installationer i den nya vårdbyggnaden på Malmö sjukhusområde (på uppdrag av Skanska), tunnelprojektet Förbifart Stockholm (på uppdrag av Trafikverket) och Högdalens sorteringsanläggning (på uppdrag av Stockholm Vatten och Avlopp).

Andelen service ökade under 2023 till 27 (22) procent. Bland större pågående serviceuppdrag kan nämnas forskningsanläggningen ESS i Lund, Wica Cold AB (ICA) och Volvo TB2 i Umeå.

Utvecklingen 2023

Under 2023 ändrades projektmixen i Assemblin Ventilation då ett antal större åtaganden avslutades. Omsättningen för helåret uppgick till 1 583 (1 617) MSEK och den justerade EBITA-marginalen till 6,2 (6,5) procent.

Orderingången för helåret uppgick till 1 473 (1 454) MSEK vilket bidrog till en orderstock som vid årets slut uppgick till 1 428 (1 490) MSEK. Bland större nya entreprenadprojekt kan nämnas Forsmark (på uppdrag av Skanska), ett nytt polishus i Malmö (på uppdrag av Peab) samt Ryhovs sjukhus i Jönköping (på uppdrag av NCC). Bland större nya serviceuppdrag kan nämnas kommunavtal med Leijonfastigheter i Linköping samt ramavtal med Kronobergs Landsting avseende sjukhusen i Växjö och Ljungby.

Under 2023 förvärvades Lindsells i Löddeköpinge med 13 medarbetare och en årsomsättning motsvarande cirka 30 MSEK. Under året avyttrades också produktionsverkstäderna Totalpåt i Malmö och Linköping med 26 medarbetare och en årsomsättning på cirka 45 MSEK.

Bland genomförda utvecklingsinsatser kan nämnas framgångsrik utveckling av fler digitala system och lösningar samt en fortsatt utveckling av serviceverksamheten. Därutöver har Assemblin Ventilation också medverkat i en Sverigegemensam marknadsföringskampanj för ett utvecklat energieffektiviseringserbjudande samt stärkt kompetensen vad gäller klimatredovisningar i projekt.

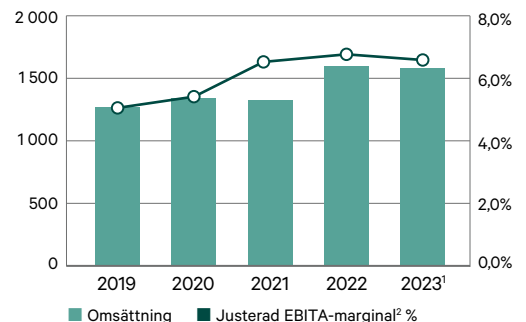


Under 2023 har vi fortsatt den framgångsrika satsningen på digitala produktionsverktyg, och jag är mycket stolt över att vi idag har ett modernt och effektivt arbetssätt till nytta och gagn för våra kunder. Vårt fokus framöver blir att fortsätta vässa vårt erbjudande, framför allt inom service och kylteknik.

Håkan Ekvall
vd och affärsområdeschef, Assemblin Ventilation

| NYCKELTAL | 2023 ¹ | 2022 | 2021 |
|--|-------------------|-------|-------|
| Nettoomsättning, MSEK | 1 583 | 1 617 | 1 373 |
| Tillväxt, % | -2,1 | 17,8 | -0,8 |
| Justerad EBITA ² , MSEK | 98 | 105 | 85 |
| Justerad EBITA-marginal ² , % | 6,2 | 6,5 | 6,2 |
| Orderstock, MSEK | 1 428 | 1 490 | 1 627 |
| Orderingång, MSEK | 1 473 | 1 454 | 1 385 |
| Medelantal anställda, FTE | 550 | 554 | 541 |
| Andel serviceuppdrag, % | 27 | 22 | 24 |

OMSÄTTNING OCH LÖNSAMHET



¹) Aggregerad finansiell information för 2023 (se sidan 77).

²) Justerat för jämförelsestörande poster.

För definitioner se sidan 121.



Affärsområde Norge¹

Asseblin Norge har 1 031 medarbetare och en årsomsättning på 2 198 MSEK, vilket gör bolaget till Norges fjärde största installationsbolag.

Andel av Asseblins omsättning **15%**

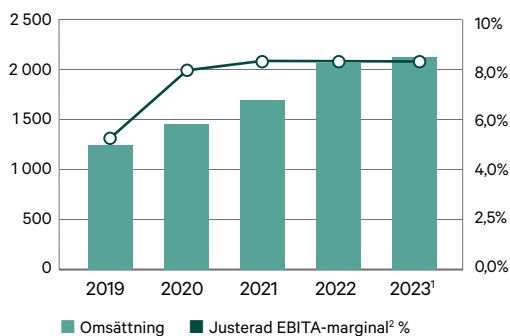


Tack vare engagerade och kompetenta medarbetare har vi trots ett osäkert marknadsläge och hög inflation levererat ett bra resultat även 2023. Vi har också haft en mycket bra ordergång som bidrar till en välfylld orderstock, vilket skapar trygghet framöver.

Torkil Skancke Hansen
vd och affärsområdeschef, Asseblin Norge

| NYCKELTAL | 2023 ¹ | 2022 | 2021 |
|--|-------------------|-------|-------|
| Nettoomsättning, MSEK | 2 198 | 2 038 | 1 628 |
| Tillväxt, % | 7,9 | 25,1 | 9,1 |
| Justerad EBITA ² , MSEK | 182 | 170 | 135 |
| Justerad EBITA-marginal ² , % | 8,3 | 8,3 | 8,3 |
| Orderstock, MSEK | 1 716 | 1 763 | 1 875 |
| Ordergång, MSEK | 2 222 | 1 861 | 2 167 |
| Medelantal anställda, FTE | 1 031 | 834 | 790 |
| Andel serviceuppdrag, % | 47 | 55 | 48 |

OMSÄTTNING OCH LÖNSAMHET



¹) Aggregerad finansiell information för 2023 (se sidan 77).

²) Justerat för jämförelsestörande poster.

För definitioner se sidan 121.

Verksamhet

I Asseblins norska verksamhet finns ledande kompetens inom värme- och sanitetsteknik, el och ventilation. Huvudkontoret ligger i Drammen (utanför Oslo) och verksamheten bedrivs främst i och omkring Oslo, Innlandet, Hallingdal och Spetsbergen genom 21 lokalkontor. Merparten av verksamheten är certifierad enligt ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö) och ISO 45001 (arbetsmiljö).

Asseblins norska verksamhet har ett gott rykte på marknaden och utmärker sig genom flera stora, komplexa installationsuppdrag och en hög serviceandel. I kundportföljen märks större byggbolag, bolag i transportsektorn, offentliga verksamheter och mindre lokala företag. Exempel på stora pågående entreprenadprojekt är VS-installationer i Construction City (på uppdrag av Construction City Bygg), kontor i Regjeringskvartalet (på uppdrag av Veidekke) samt kontor, bostäder och parkeringsytor i blandfastigheten Helgerudskvartalet i Oslo (på uppdrag av Skanska).

Vid årsskiftet uppgick andelen service till 47 (55) procent. Exempel på större uppdrag kan nämnas ramavtal med Avinor avseende Gardermoen, Oslobygg/Oslo kommun samt ett avtal med NCC avseende uppgradering av Drammen station.

Utvecklingen 2023

Omsättningen ökade med 7,9 procent till 2 198 (2 038) MSEK. Tillväxten drevs främst av organisk tillväxt och förvärv. Justerad EBITA-marginal var fortsatt hög och uppgick till 8,3 (8,3) procent.

Ordergången för helåret var hög och uppgick till 2 222 (1 861) MSEK, vilket bidrog till en orderstock vid årets slut på 1 716 (1 763) MSEK. Bland större nya entreprenaduppdrag kan nämnas VS-installationer i Økern Ungdomskole (på uppdrag av Veidekke), kontorsbyggnaden Sannergeta 2 (på uppdrag av Vedal) samt hotell- och kontorsbyggnaden Drammen Helsepark (på uppdrag av Strøm Gundersen). Nya större serviceuppdrag under 2023 är ramavtalen med Follo Kommune, Østfold Fylkeskommune, Lillestrøm Kommune och utökat uppdrag för Oslo Kommune avseende Sykehjem Oslo.

Under 2023 genomfördes sex förvärv som sammantaget tillförde verksamheten 217 medarbetare och en beräknad årsomsättning på cirka 330 MSEK. Bland årets utvecklingsinsatser märks en nyetablering i Bergen, uppstart av två helt nya enheter, satsningar inom el och ventilation samt arbete med att ta emot över 200 nya medarbetare.

Affärsområde Finland¹

I slutet av 2023 hade Assemblin Finland 869 medarbetare och en årsomsättning på 2 189 MSEK.

Andel av Assemblins omsättning **15%**



Verksamhet

I Assemblin Finland finns hög kompetens inom fastighetstekniska system kopplade till förnybar energi kombinerat med lösningar och produkter för smarta, energieffektiva byggnader. Under 2023 genomfördes ett strategiarbete och en omorganisation med den uttalade målsättningen att skapa förutsättningar för att bli den ledande aktören i den gröna omställningen av byggnader. Utgångspunkten för den nya organisationen är en tydlig kundsegmentering:

- Paketerade installationslösningar riktade mot bostadsfastigheter och mindre kommersiella fastigheter i Finland (marknadsförs under varumärket TomAllenSenera).
- Energieffektiva installationslösningar för kommersiella och offentliga byggnader riktade mot professionella fastighetsägare i Finland (marknadsförs under varumärket Assemblin och Fidelix).
- Produktsegmenten Ecoguard och Fidelix product & cloud, som båda utvecklar paketerade BMS- och IMD-lösningar till fastighetsägare i Nordeuropa genom dedikerade utvecklings- och försäljningsorganisationer.

Bland större kunder kan nämnas YIT, Kesko, Skanska och Helsingfors stad.

Utvecklingen 2023

För att lösa de utmaningar som funnits i delar av den finska installationsverksamheten vidtogs stora omstruktureringsåtgärder. Andra delar av verksamheten utvecklades positivt, och sammantaget ökade omsättningen till 2 189 (1 895) MSEK samtidigt som den justerade EBITA-marginalen stärktes till 3,4 (1,9) procent. Ordergången uppgick till 1 579 (2 014) MSEK och orderstocken vid årets slut till 504 (1 105) MSEK.

Under året avyttrades en mindre verksamhet med 11 medarbetare och knappt 2 MEUR i årsomsättning i norra Karelen som en inkrämsförsäljning.

Andelen service vid årets slut uppgick till 20 (22) procent.

Under verksamhetsåret lades stort fokus på att genomföra omstrukturen och omorganisationen på ett bra sätt. Därutöver gjordes en lyckad nylansering av en Curves Energy-modul som hjälper bostadsfastighetsägare att bättre hantera energieffektivitetsåtgärder. Under 2023 etablerade även EcoGuard verksamhet i Finland.

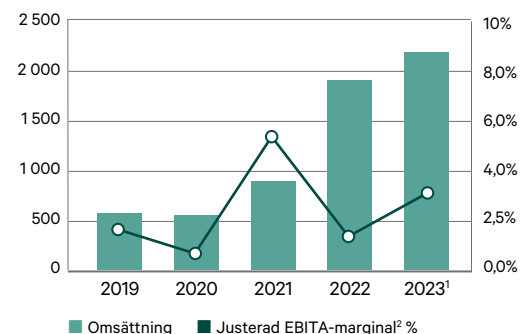


Efter vidtagna omstruktureringsåtgärder i delar av installationsverksamheten har vi nu en stark organisation med stor potential. Kombinationen av hög installationskompetens och banbrytande automationsprodukter ger oss goda förutsättningar att bli ledande i den gröna omställningen genom smarta byggnader.

Tero Kosunen
vd och affärsområdeschef, Assemblin Finland

| NYCKELTAL | 2023 ¹ | 2022 | 2021 |
|--|-------------------|-------|-------|
| Nettoomsättning, MSEK | 2 189 | 1 895 | 882 |
| Tillväxt, % | 15,5 | 114,8 | 55,6 |
| Justerad EBITA ² , MSEK | 75 | 37 | 49 |
| Justerad EBITA-marginal ² , % | 3,4 | 1,9 | 5,6 |
| Orderstock, MSEK | 504 | 1 105 | 808 |
| Ordergång, MSEK | 1 579 | 2 014 | 1 031 |
| Medelantal anställda, FTE | 869 | 832 | 439 |
| Andel serviceuppdrag, % | 20 | 22 | 27 |

OMSÄTTNING OCH LÖNSAMHET



1) Aggregerad finansiell information för 2023 (se sidan 77).

2) Justerat för jämförelsestörande poster.

För definitioner se sidan 121.

Bolags- styrnings- rapport

Om Assemblins bolagsstyrningsrapport

Med anledning av ett ägarbyte den 3 maj, då Assemblin såldes från en till en annan Tritonkontrollerad fond, bildades en ny koncern med ett nytt moderbolag. Styrelsen avger härmed bolagsstyrningsrapport som avser koncernen med moderbolaget Assemblin Group AB (559427-2006, fd Apollo Swedish Bidco AB) för perioden 21 mars till 31 december 2023. Under perioden 21 mars till 2 maj 2023 var moderbolaget vilande, varför denna bolagsstyrningsrapport speglar förhållanden under perioden 3 maj till 31 december 2023. För att möjliggöra en jämförelse mot tidigare år speglar också rapporten aggregerad information om verksamheten i koncernen med moderbolaget Assemblin Financing AB (organisationsnummer 559077-5952, fd Assemblin Group AB) perioden 1 januari till 2 maj 2023.

Bolagsstyrningsrapporten följer i allt väsentligt kraven enligt Svensk kod för bolagsstyrning. Bolagsstyrningsrapporten är en del av Assemblins Års- och Hållbarhetsredovisning 2023 som i sin helhet finns tillgänglig på Assemblins externa hemsida. Detta förklarar varför pagineringen börjar på sidan 30. Rapporten kan läsas separat men innehåller ibland hänvisningar till andra delar i årsredovisningen.

INNEHÅLL

| | |
|--------------------------------|----|
| Grundläggande förutsättningar | 31 |
| Väsentliga bolagsorgan | 32 |
| Styrelsens struktur och möten | 35 |
| Intern kontroll | 36 |
| Risker och riskhantering | 37 |
| Presentation av styrelse | 38 |
| Presentation av koncernledning | 39 |
| Revisorns yttrande | 40 |





Installationsbranschen är en spännande marknad med stora tillväxtpotentialer, inte minst inom energioptimering, och här har Assemblin utvecklats till att bli en av de ledande aktörerna. Jag har haft förmånen att arbeta med bolaget i flera år och är imponerad över den samlade kompetens och den handlingskraft som präglar verksamheten. Jag upplever ett stort engagemang med fokus på den operativa verksamheten vilket jag tror är en stor förklaring till Assemblins framgångar.

Engagemanget är också påtagligt i styrelsen, som idag arbetar enligt väl etablerade rutiner och har en mycket bra dialog med koncernledningen. Förutom ägarrelaterade och löpande frågor som rapportering, förvärv och riskhantering har styrelsen under 2023 haft spännande marknads- och strategidiskussioner. Vi har även fokuserat mer på hållbarhetsområdet som kommer att bli viktigare framöver. Här upplever jag att Assemblin har en bra position, både när det gäller den interna omställningen till de nya regelverken och när det gäller anpassningen och bredden i sitt erbjudande. Den medvetna satsningen på kompetens inom grön teknik och smarta byggnader som Assemblin har gjort är helt rätt.

2023 har på många sätt varit ett år med många utmaningar som Assemblin har hanterat på ett bra sätt och jag vill därför passa på att ge en stor eloge till bolagets medarbetare och ledning.



Mats Jönsson,
Styrelseordförande, Assemblin

GRUNDLÄGGANDE FÖRUTSÄTTNINGAR

Centrala utgångspunkter

Ägarsituation och finansieringsstruktur är viktiga utgångspunkter för Assemblins bolagsstyrning.

Koncernstruktur och moderbolag

Fram till den 2 maj 2023 var koncernens moderbolag Assemblin Financing AB (tidigare Assemblin Group AB med organisationsnummer 559077-5952), men i samband med att Triton överförde sitt innehav från en Tritonkontrollerad fond till en annan fick Assemblinkoncernen från och med den 3 maj 2023 ett nytt moderbolag, Assemblin Group AB (tidigare Apollo Swedish Bidco AB) med organisationsnummer 559427-2006. Moderbolagets bolagsordning finns tillgänglig på Assemblins hemsida och har säte i Stockholm (adress Västberga Allé 1, 126 30 Stockholm).

Assemblin bedriver verksamhet genom fem operativa affärsområden på de svenska, norska och finska installationsmarknaderna. Verksamheten sker huvudsakligen i de legala enheterna Assemblin EI AB, Assemblin VS AB, Assemblin Ventilation AB, Assemblin AS, Assemblin Oy, Fidelix Oy och Tom Allen Senera Oy med dess respektive dotterbolag (totalt cirka 100 legala bolag).

Regelverk för bolagsstyrningen

Assemblin är ett svenskt publikt aktiebolag som huvudsakligen ägs av en fond som förvaltas av investmentbolaget Triton. Assemblin har euroobligationer noterade på den internationella värdepappersmarknaden TISE, The International Stock Exchange, (CI). Det innebär att utgångspunkten för bolagsstyrningen i Assemblin är den svenska aktiebolagslagen, svensk redovisningslagstiftning och regelverket för emittenter på TISE (CI). Därutöver har Assemblin valt att tillämpa principerna i Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), men eftersom Assemblin har en begränsad ägarkrets görs följande avsteg: (i) ingen valberedning har inrättats, (ii) ersättning till ledande befattningshavare redovisas inte i detalj, (iii) formalia kring bolagets årsstämma följer inte Kodens riktlinjer, och (iv) ingen översiktlig granskning av delårsrapporterna utförs.

Därutöver har Assemblin även valt att tillämpa principerna i FN:s "Global Compact" (även om ingen formell anslutning har skett) och andra internationella regelverk som beskrivs i den separata *Hållbarhetsrapporten*.

★ VIKTIGA EXTERNA REGELVERK

- Svensk aktiebolagslag
- Övriga lagar, regler och förordningar i Sverige, Norge och Finland
- Regelverk för emittenter på den internationella värdepappersmarknaden TISE (CI)
- Svensk kod för bolagsstyrning
- FN:s "Global Compact" (dock utan formell anslutning)

★ VIKTIGA INTERNA REGELVERK

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen
- Kommunikationspolicy, finanspolicy, ekonomihandbok, hållbarhetspolicy
- Uppförandekod, antikorrupsions- och mutpolicy
- Gemensamma värderingar
- Processer för riskhantering och internkontroll

VÄSENTLIGA BOLAGSORGAN

Arbetet 2023 i Assemblins väsentliga bolagsorgan

Ägarnas möjlighet till kontroll och styrning sker genom väl definierade bolagsorgan och en tydlig bolagsstyrningsstruktur.

1 Aktieägare och bolagsstämma

Den 3 maj 2023 förvärvade det nybildade bolaget Assemblin Group AB (tidigare Apollo Swedish Bidco AB, org.nr 559427-2006) Assemblin Financing AB (tidigare Assemblin Group AB, org.nr 559077-5952). Förvärvet var en del av en större överföring av innehav från Triton Fund IV till den nybildade Triton Fund IV Continuation Fund, som (via Ignition MidCo S.a.r.l.) var Assemblins huvudägare vid utgången av 2023. Indirekt via strukturen ovanför Ignition MidCo S.a.r.l. ägs även en viss del av ledande befattningshavare i Assemblin.

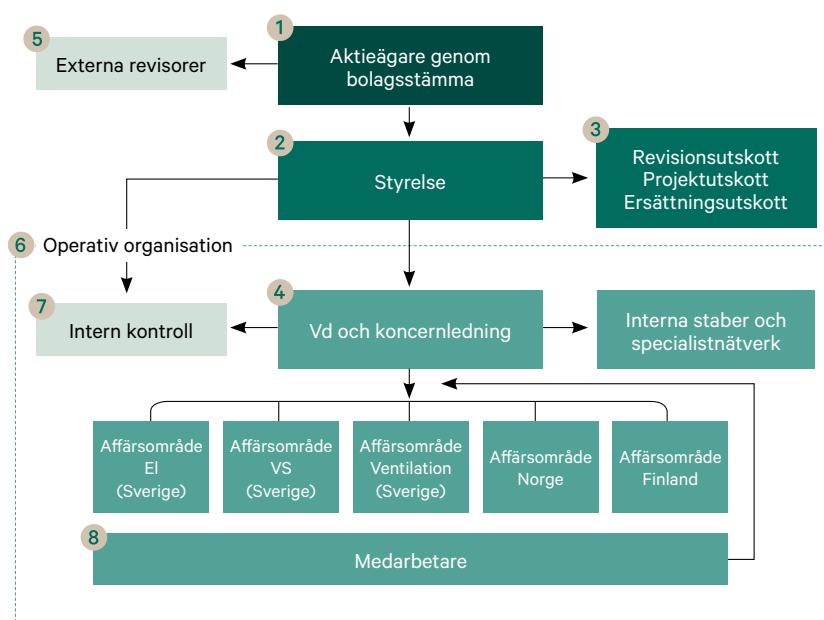
Det nya bolaget Assemblin Group AB har 500 000 aktier som berättigar innehavaren av varje aktie en röst. Bolagets aktieägare har rätt att utöva sitt inflytande vid bolagsstämman, som är det högsta beslutande organet, i nyckelfrågor som regleras i aktiebolagslagen och bolagsordningen. Årsstämman ska hållas senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. Extra bolagsstämma hålls om styrelsen, Assemblins revisorer eller någon ägare till minst tio procent av samtliga aktier så begär.

2 Styrelse

Styrelsen är Assemblin Group AB:s högsta verkställande organ. Styrelseledamöterna nomineras av huvudägaren och utses av årsstämman för perioden fram till nästa årsstämma. Styrelsen har ett övergripande ansvar för Assemblins organisation och förvaltning. I ansvaret ingår att fastställa Assemblins långsiktiga mål och strategi samt styrning och uppföljning, att löpande bedöma koncernens ekonomiska situation samt säkerställa att bolaget har god intern kontroll. Styrelsen har också i uppgift att tillsätta och löpande utvärdera Assemblin-koncernens verkställande direktör ("koncernchef").

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning för sitt arbete vilken också reglerar styrelseordförandens samt styrelseutskottens ansvarsområden och arbete. Enligt arbetsordningen ska ett konstituerande styrelsemöte hållas direkt efter årsstämman,

BOLAGSSTYRINGSSTRUKTUR OCH VÄSENTLIGA BOLAGSORGAN



där bland annat ledamöter till styrelsens utskott utses och firmatecknare för bolaget beslutas. Enligt Assemblins bolagsordning kan styrelsen bestå av tre till tio styrelseledamöter. Styrelsens arbete organiseras och leds av styrelsens ordförande, som också ansvarar för att styrelsen fullgör sina uppgifter effektivt och i enlighet med tillämpliga lagar och regler. Ordföranden ska också säkerställa att styrelsemöten hålls när de behövs, att styrelsens arbete utvärderas årligen och att styrelsens beslut verkställs effektivt.

Styrelsens sammansättning vid årsskiftet presenteras på sidan 35 och dess ledamöter på sidan 38. Utöver styrelseledamöterna deltar Assemblins koncernchef, CFO och chefsjurist vid styrelsemötena. Under 2023 genomfördes åtta ordinarie möten (varav fem genomfördes mellan 3 maj och 31 december) och ett antal extrainsatta styrelsemöten. Vid dessa möten behandlade styrelsen bland annat strategiska frågor,

finansiell utveckling och finansiella rapporter, hållbarhetsarbetet och icke-finansiell rapportering, beslut om förvärv och frågor relaterade till kunder, personal, riskhantering och intern kontroll.

3 Styrelsens utskott

För att effektivisera styrelsearbetet har styrelsen inrättat ett revisionsutskott, ett projektutskott och ett ersättningsutskott. Särskilda instruktioner för arbetet i respektive utskott fastställs i styrelsens arbetsordning. Revisions- och ersättningsutskotten är förberedande organ till styrelsen medan projektutskottet kan besluta att godkänna anbudsgivning i entreprenadupphandlingar.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottets uppgifter är främst att övervaka bolagets redovisning och finansiella rapportering, internkontroll, riskhantering, eventuella närstående transaktioner samt koncernens kort- och långsiktiga

kassaflydesutveckling och finansieringsmöjligheter. Under verksamhetsåret adderades även icke-finansiell rapportering till revisionsutskottets dagordning. Utöver detta övervakar utskottet revisorernas arbete och opartiskhet. Under 2023 bestod revisionsutskottet av tre styrelseledamöter med Susanne Ekblom som ordförande. Assemblins CFO är föredragande i utskottet och protokollför utskottets möten. Under verksamhetsåret hade revisionsutskottet sju möten (varav fem möten genomfördes mellan 3 maj och 31 december). Bolagets externa revisorer medverkade vid fyra tillfällen, bland annat för att diskutera revisionens inriktning under räkenskapsåret, årsredovisningen samt resultatet av föregående räkenskapsårs revision inkluderande utvärdering av CFO och ekonomifunktionen.

Projektutskottet

Projektutskottets uppgift är att granska och godkänna anbudsgivning för entreprenaduppdrag med ett kontraktsvärde som överstiger 100 MSEK. Om godkännande bör göras av styrelsen i sin helhet ska projektutskottet bereda ärendet inför styrelsens beslut. Under 2023 bestod projektutskottet av två styrelsemedlemmar inkluderande utskottets ordförande Per-Ingemar Persson. Därutöver deltog Assemblins koncernchef i utskottets möten som föredragande och Assemblins chefsjurist som protokollförare. Projektutskottet sammanträdde vid åtta tillfällen (varav sju möten genomfördes mellan 3 maj och 31 december).

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet har i uppgift att förbereda förslag till ersättningsprinciper, ersättningar och övriga anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska även övervaka och utvärdera program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare samt säkerställa att riktlinjer som har antagits av bolagsstämman efterlevs. Styrelseordförande var under år 2023 också ordförande i ersättningsutskottet. Utöver det bestod ersättningsutskottet av en ytterligare ledamot. Utskottet hade två möten under året (båda genomfördes mellan 3 maj och 31 december).

4 Koncernchef och koncernledning

Styrelsen utser Assemblin Group AB:s vd, som tillika är koncernchef i Assemblin.

Koncernchefen ansvarar för att bolagets dagliga förvaltning, bokföring och medelsförvaltning sker i enlighet med gällande lagstiftning samt styrelsens instruktioner och anvisningar. Koncernchefen ska även säkerställa att styrelsen får nödvändiga beslutsunderlag för att kunna fatta välgrundade beslut, och är på uppdrag av styrelsens ordförande sammankallande för styrelsen.

Sedan 2018 är Mats Johansson Assemblins koncernchef. För att leda det operativa arbetet har han utsett en koncernledning som under 2023 utgjordes av åtta personer (förutom koncernchef fem affärsområdeschefer, CFO samt kommunikations- och hållbarhetschef).

Koncernledningen vid årets slut presenteras på sidan 39. Under 2023 hade koncernledningen fem ordinarie möten (varav fyra möten genomfördes mellan 3 maj och 31 december), samt månatliga resultatavstämningar. Ärenden som hanterades vid dessa möten var resultatutveckling och prognoser, marknadsläget, affärs- och förvärvsmöjligheter, koncerngemensamma initiativ, viktiga rekryteringar, hållbarhetsfrågor samt andra angelägna och aktuella frågor. Bland frågor som särskilt varit i fokus under 2023 kan nämnas bevakning av materialförsörjning och inköpspriser, klimatredovisning, arbetsmiljö och säkerhet, IT-strategi, samt implementeringen av en ny affärsplan.

5 Externa revisorer

Enligt bolagsordningen ska Assemblin ha minst en och högst två revisorer, med eller utan suppleant, eller ett registrerat revisionsbolag. Sedan 2016 har KPMG varit Assemblins externa revisor. Under 2023 byttes huvudansvarig revisor till Marc Karlsson. Förutom detta revisionsuppdrag är Marc Karlsson även engagerad i ett flertal andra bolag, bland annat Ovzon, Kåpan Fastigheter, Ramirent och Siemens Energy. Den externa revisorns uppdrag är att granska Assemblins årsbokslut, årsredovisning och koncernredovisning samt styrelsens och koncernledningens förvaltning. Revisorerna granskar även bolagets interna kontroll och kontrollerar att koncernens hållbarhetsrapport motsvarar de legala kraven. Den externa revisionen av koncernens räkenskaper utförs i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisorn rapporterar

Ersättningar till styrelsen och till ledande befattningshavare

I styrelsens ersättningsutskott hanteras ersättningsfrågor, vilket inkluderar principer för bonussystem och incitamentsprogram för ledande befattningshavare. Ersättningar och anställningsvillkor till ledande befattningshavare ska vara skäliga och marknadsmässiga för att attrahera skickliga ledare. Ersättningen består av fast lön, rörlig ersättning och övriga förmåner. Den rörliga ersättningen uppgår till maximalt 75 procent av den fasta årslönen. Ersättningar till koncernledning och styrelse redovisas i not 7 i det separata avsnittet *Finansiell redovisning*.



Ersättningar till bolagets övriga anställda

I Assemblins HR-policy beskrivs koncernens principer för ersättningar och kompensation till bolagets övriga anställda. Utgångspunkten är att Assemblin ska tillämpa marknadsmässiga och rättvisa löner, men med individuell variation utifrån erfarenhet och kompetens enligt de möjligheter som ges av förhandlingar mellan arbetsmarknadens parter. Det ska finnas en tydlig koppling mellan ersättningen och den enskilda individens prestation och individuella mål samt bolagets utveckling. För att förebygga ogrundade och orättvisa löneskillnader mellan kön genomförs årliga lönekartläggningar som dokumenteras i alla affärsområden. Pensioner utgår enligt kollektivavtal.



Under 2023 genomfördes åtta ordinarie och ett antal extrainsatta styrelsemöten. Vid dessa möten behandlade styrelsen bland annat strategiska frågor, finansiell utveckling och finansiella rapporter, hållbarhetsarbetet och icke-finansiell rapportering, beslut om förvärv och frågor relaterade till kunder, personal, riskhantering och intern kontroll.

till revisionsutskottet, koncernchefen samt till affärsområdenas bolagsledningar. Den externa revisorn deltar vid minst ett styrelsemöte per år. Revisorerna medverkar även vid ett antal möten i revisionsutskottet. Erlagt revisionsarvode för 2023 redovisas i not 6 i det separata avsnittet *Finansiell redovisning*. Utöver detta granskas delar av Assemblins verksamhet också ur ett miljö-, kvalitets- och arbetsmiljöperspektiv av oberoende certifieringsbolag. Resultatet av denna revision redovisas för ledningsgruppen i respektive affärsområde. Mer om det finns att läsa i Assemblins *Hållbarhetsrapport*.

6 Operativ organisation och styrning

Assemblins operativa organisation är indelad i fem teknik- och landsbaserade affärsområden och därefter i geografiska regioner och slutligen i filialer/avdelningar. Assemblins operativa verksamhet är starkt decentraliserad, och utgångspunkten för all verksamhet är den lokala filialen/avdelningen, som ansvarar för resultat, personal, försäljning och kundrelationer med stöd av regionala och centrala specialistfunktioner. På koncernnivå finns specialiststaber för ekonomi/finans, juridik, IT och kommunikation/hållbarhet.

I Assemblins decentraliserade organisation skiljer sig arbetssätt och processer åt mellan affärs- och teknikområden. För att säkerställa att all verksamhet bedrivs kontrollerat, professionellt och korrekt finns dock ett koncerngemensamt ramverk som beskriver vad som förenar all verksamhet i Assemblin och tydliggör miniminivåer inom viktiga områden som exempelvis inköp, HR, arbetsmiljö, affäretik, riskhantering och intern kontroll. Assemblin har också en

gemensam kultur som bygger på enhetliga värderingar, vägledande principer, strukturerad hantering av affärsrisker och ett sunt etiskt förhållningssätt. Det etiska förhållningssättet beskrivs i den koncernövergripande uppförandekoden. För att säkerställa att alla medarbetare har tagit del av och förstått innehållet i uppförandekoden finns gemensamma obligatoriska utbildningar för Assemblins medarbetare. För mer information och uppföljning av genomförandegrad, se den separata *Hållbarhetsrapporten*.

Särskilt viktigt för den operativa styrningen av Assemblins decentraliserade verksamhet är en gemensam affärsplan samt en tydlig ansvarsdelegering, som båda fastställs av styrelsen. Affärsplanen uppdateras vart tredje år och är indelad i tre områden: medarbetare, marknad och effektivitet. Till affärsplanen kopplas årliga budgetar och aktivitetsbaserade handlingsplaner för koncernen och för varje affärsområde. Dessa preciseras i sin tur ytterligare i lokala handlingsplaner för varje region och filial/avdelning. Budgetar och aktivitetsplaner följs upp månadsvis och två gånger om året görs uppdaterade prognoser.

Ansvarsdelegeringen sammanfattas i en delegationsordning med attestinstruktion och beslutsmatrix, som klargör vem som har rätt att fatta beslut i olika frågor. Utöver strategiska och operativa frågor regleras här exempelvis beloppsgränser för investeringar och försäljningar samt rätt att teckna hyres- och leasingavtal, finansiering, borgensförbindelser och entreprenadåtaganden. Anbud för entreprenaduppdag överstigande 20 MSEK ska godkännas av ansvarig affärsområdeschef, anbud som överstiger 50 MSEK ska godkännas av koncernchef och anbud över 100 MSEK kräver

styrelsens godkännande. För förvärv finns en väl etablerad process, och alla aktieförvärv kräver styrelsens godkännande.

7 Intern kontroll och riskhantering

Koncernstyrelsen fastställer bolagets risknivå och har det övergripande ansvaret för att bolagets arbete med intern kontroll och riskhantering sker i enlighet med gällande regelverk samt Assemblins policyer för intern kontroll respektive riskhantering. Internkontrollarbetet utgår från det internationella ramverket COSO¹ och sker enligt en årlig självutvärderingsprocess som övervakas av koncernens CFO tillsammans med Assemblins riskhanteringsansvarige. Rapportering av resultat och eventuella avvikelser sker till styrelse, revisionsutskott och koncernledning.

Riskhanteringen sker i enlighet med en särskild riskhanteringsprocess som beskrivs på sidan 37 tillsammans med Assemblins topprisker i december 2023.

Arbetet med intern kontroll och riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen beskrivs mer i detalj på sidan 36.

8 Medarbetarinflytande

Assemblin följer de principer som gäller för arbetsmarknadens parter på de nordiska marknaderna, vilket bland annat innebär informationsplikt till fackliga företrädare vid exempelvis stora förändringar och förhandlingsplikt vid varsel och uppsägningar. I flera av Assemblins affärsområden är också fackliga parter representerade i styrelserna. Assemblin har också en strukturerad medarbetardialog som inkluderar personliga utvecklingsamtal, regelbundna anonyma medarbetarundersökningar och ett anonymt visselblåsarssystem.

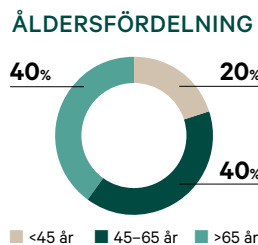
¹⁾ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission

STYRELSENS STRUKTUR OCH MÖTEN

Styrelsens struktur och möten 2023

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Målsättningen är att styrelsens sammansättning ska vara ändamålsenlig med hänsyn till Assemblins verksamhet, utvecklingsskede och ägarförhållanden, samt att ledamöternas samlade kompetens, erfarenhet och bakgrund ska vara mångsidig och bred. Vid en extra bolagsstämma i augusti invaldes Peder Pråhl samtidigt som Anders Thulin avgick. Det innebär att styrelsen vid årets slut utgjordes av fem ledamöter varav 20 (16,7) procent var kvinnor, 100 (100) procent ansågs vara oberoende i förhållande till bolaget och 60 (66,7) procent oberoende i förhållande till såväl bolaget som huvudägarna. Styrelsemedlemmarna presenteras närmare på sidan 38.



Genomsnittlig närvaro på ordinarie styrelsemöten

92%



MÖTEN

- Årsstämma
- Ordinarie styrelsemöte
- Möte i revisionsutskottet
- Möte i projektutskottet
- Möte i ersättningsutskottet
- Möten mellan 1 januari – 2 maj.
- Möten mellan 3 maj – 31 december.

ORDINARIE STYRELSEMÖTEN

Februari

Beslut om bokslutskommuniké. Extern revisor avrapporterar årets revision. Beslut om plan för självvärdering och internkontroll.

Mars

Beslut om års- och hållbarhetsredovisning.

Konstituerande styrelsemöte med fastställande av styrelsens arbetsordning, instruktioner till vd samt till styrelsens utskott.

April

Löpande frågor.

Maj

Beslut om Q1-rapport. Genomgång av riskrapport och internkontrollrapport. Översyn och antaganden av policier.

Juli

Beslut om Q2-rapport.

September

Strategimöte. Riktlinjer för budgetarbete.

November

Beslut om Q3-rapport.

December

Beslut om budget och interna mål för 2024.

STYRELSEMEDLEMMARS BEROENDESTÄLLNING OCH NÄRVARO PÅ MÖTEN FRÅN DEN 3 MAJ 2023

| | | Invald sedan | | | | Mötesnärvaro | | | | Beroendeställning | |
|-------------------------------------|--|--------------|------------------|----------------|--------------------|----------------------|---------------------------|--|--|-------------------|--|
| | | Styrelse | Revisionsutskott | Projektutskott | Ersättningsutskott | Oberoende av bolaget | Oberoende av större ägare | | | | |
| Totalt ordinarie antal möten | | 5 | 5 | 7 | 2 | | | | | | |
| Mats Jönsson | 2017 (ledamot), ordförande sedan mars 2023 | 5 | 1 | 7 | 2 | Ja | Ja | | | | |
| Susanne Ekblom | 2019 | 5 | 5 | | | Ja | Ja | | | | |
| Hans Petter Hjellerstad | 2022 | 5 | 5 | | 2 | Ja | Nej | | | | |
| Per Ingemar Persson | 2021 | 5 | 5 | 6 | | Ja | Ja | | | | |
| Peder Pråhl ¹⁾ | 2023 (fr.o.m. augusti) | 1 | | | | Ja | Nej | | | | |
| Anders Thulin ¹⁾ | 2017 (t.o.m. augusti) | 1 | | | | Ja | Nej | | | | |

¹⁾ Vid en extra bolagsstämma i augusti ersattes Anders Thulin av Peder Pråhl som styrelseledamot.

INTERN KONTROLL

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Som utgångspunkt för intern kontroll tillämpas de principer som COSO¹ har utarbetat inom områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information/kommunikation samt uppföljning.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Assemblins arbete med intern kontroll. När det gäller kontroll avseende finansiell rapportering är målsättningen att den ska vara relevant och effektiv, att den resulterar i tillförlitliga rapporter samt säkerställer att relevanta lagar och regelverk efterlevs.

Kontrollmiljö

Målet med Assemblins kontrollmiljö är att skapa en sund riskkultur genom ett gemensamt etiskt förhållningssätt och goda värderingar, relevant kompetens, en effektiv organisationsstruktur med väl definierade befogenheter och ansvarsfördelning samt därtill relaterade riktlinjer och instruktioner. Särskilt viktiga styrdokument för den finansiella rapporteringen är styrelsens arbetsordning, instruktion för vd, instruktioner för styrelsens utskott, instruktion för finansiell rapportering samt finanspolicy. Andra viktiga utgångspunkter är Assemblins koncernövergripande ekonomihandbok med principer, riktlinjer och processbeskrivningar för finansiella nyckelprocesser, finansiell redovisning och rapportering, samt koncernens delegationsordning. Utifrån de policyer, rutiner och instruktioner som styrelsen har fastställt ansvarar koncernchefen för att utforma interna processer och komplettera med andra nödvändiga styrdokument. Koncernens CFO ansvarar för arbetet med den finansiella rapporteringen samt säkerställer att denna upprättas i enlighet med gällande redovisningsstandarder samt relevanta lag- och noteringskrav. Koncernchef och CFO rapporterar regelbundet till revisionsutskottet och styrelsen enligt fastställda rutiner. Styrelsens revisionsutskott har ett särskilt ansvar för kvalitetssäkring av den finansiella rapporteringen samt att övervaka koncernledningens arbete med internkontroll.


Riskbedömning

I enlighet med koncernens riskhanteringsarbete, som beskrivs på sidan 37, ska alla

risker kartläggas och bedömas en gång per år. För större poster i koncernens balans- och resultaträkning samt för större pågående projekt görs även löpande riskbedömningar som presenteras i revisionsutskottet och i styrelsen. Riskerna i den finansiella rapporteringen diskuteras kontinuerligt med bolagets revisorer.

Kontrollaktiviteter

I syfte att begränsa och kontrollera identifierade risker utformas olika kontrollaktiviteter. I Assemblin finns kontroller inbyggda i samtliga nyckelprocesser, främst genom dokumenterade och välintegrerade manuella rutiner samt automatiska systemlösningar. Ansvaret för kontrollaktiviteterna

 **När det gäller kontroll avseende finansiell rapportering är målsättningen att den ska vara relevant och effektiv, att den resulterar i tillförlitliga rapporter samt säkerställer att relevanta lagar och regelverk efterlevs.**

i den finansiella rapporteringen ligger hos koncernens ekonomifunktion. Den finansiella rapporteringsprocessen och behovet av kontrollaktiviteter utvärderas löpande. Processen finns dokumenterad i Assemblins Ekonomihandbok.

Information och kommunikation

För att säkerställa att den finansiella informationen hanteras och offentliggörs på rätt sätt har styrelsen antagit en kommunikationspolicy och en insiderpolicy. Efterlevnaden underlättas av att Assemblin har centraliserade kommunikations- och finansfunktioner samt att talespersonskapet för koncernens finansiella information och konsoliderade resultat är begränsat till ett fåtal personer. Enligt Assemblins rutiner ska finansiella delårsrapporter godkännas av revisionsutskottet och styrelsen

innan de distribueras. För att säkerställa förståelse för hantering av konsoliderad finansiell information, och annan insiderinformation, har en särskild webbintrödnings tagits fram som är obligatorisk för chefer. Väsentliga riktlinjer och instruktioner av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras löpande och kommuniceras direkt till berörda medarbetare, och finns också tillgängliga för alla medarbetare på det koncerngemensamma intranätet bland andra koncerngemensamma styrdokument.

Uppföljning och övervakning

Revisionsutskottet följer löpande upp de interna kontrollerna i syfte att säkerställa kvaliteten i Assemblins finansiella nyckel-

processer. I enlighet med Assemblins internkontrollpolicy följer koncernens CFO och riskhanteringsansvarige upp den interna kontrollen avseende finansiell rapportering två gånger per år enligt ett självvärderingsförfarande och central stickprovs-

granskning. Resultatet och eventuella avvikelser rapporteras till styrelsen, revisionsutskottet och koncernledningen. Assemblins externrevisorer rapporterar också regelbundet resultatet från sin revision till CFO samt till revisionsutskottet. Såväl den interna rapporteringen som revisorernas rapportering möjliggör löpande förbättringar, ökad efterlevnad och anpassning av koncernens kontrollmiljö till en föränderlig verklighet. Assemblin har också ett visselblåsarsystem som bolagets anställda men också kunder, leverantörer och andra externa intressenter kan använda för att anmäla misstanke om oegentligheter eller brott.

Styrelsen har utvärderat behovet av en särskild internervisionsfunktion och bedömt det befintliga arbetet med internkontroll som tillräckligt.

¹⁾ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission

RISKER OCH RISKHANTERING

Assemblins toppriskrapport 2023

Assemblin bedriver ett strukturerat riskhanteringsarbete som syftar till att säkra de värden som finns i bolaget samt främja en långsiktigt hållbar resultatutveckling. Arbetet sker enligt en väl definierad riskhanteringsprocess som beskrivs i bolagets riskhanteringspolicy. Enligt riskhanteringsprocessen ska varje affärsområde och stabsfunktion göra en årlig kartläggning, analys och bedömning av de risker som identifieras och sedan rapportera dessa till koncernen. De risker som utifrån sannolikhet och bedömd påverkan uppfattas vara de största summeras i en toppriskrapport

som redovisas i revisionsutskottet och styrelsen tillsammans med en beskrivning av åtgärder som vidtagits för att kontrollera dessa risker (se nedan).

Assemblins huvudsakliga risker kan indelas i fyra huvudkategorier:

1) Marknads- och affärsrisker

Risker som konjunkturförändringar, kalkyleringsrisker och kundrisker (se mer i not 17 i avsnittet *Finansiell redovisning*).

2) Verksamhetsrisker

Exempelvis risker inom arbetsmiljö och

säkerhet, kompetensförsörjning och kvalitetsbrister.

3) Finansiella risker

Exempelvis ränte-, finansierings-, valuta- och kreditrisker (se mer i not 17 i avsnittet *Finansiell redovisning*).

4) Övriga risker

Till exempel legala risker, förtroendeskadliga risker, IT- och cyberrisker, pandemier samt övriga hållbarhetsrelaterade risker (se mer i avsnittet *Hållbarhetsrapport*).

ASSEMBLINS TOPPRISKRAPPORT

| RISK | KATEGORI | BESKRIVNING/KOMMENTAR | HUVUDSAKLIGA KONTROLLER |
|---|---|--|---|
| Signifikant konjunkturförändring | 1. Marknads- och affärsrisker | Lägre efterfrågan pga minskat nybyggande, minskade offentliga investeringar eller andra samhällsekonomiska störningar. | Kontinuerlig marknadsbevakning och strukturerad uppföljning av relevanta nyckeltal samt snabb anpassning vid tidiga orostecken. |
| Anbudsselektering vid större projekt | 1. Marknads- och affärsrisker | Fel typ av kund, fel förutsättningar för genomförandet, för stora projektrisker. | Tydlig beslutsmatris för anbud, obligatoriska riskgenomgångar vid anbud. |
| Bristande genomförande av projekt (tid, kostnad, kvalitet) | 1. Marknads- och affärsrisker 2. Verksamhetsrisk | Fel kalkyl, bristande planering/uppföljning, avsaknad av resurser och andra leveransstörningar. | Bra processer. Strukturerade prognoser och projektgenomgångar, strukturerad uppföljning av operativa nyckeltal. |
| Allvarliga arbetsplatskador/arbetsplatsolyckor | 2. Verksamhetsrisk | Bristande säkerhetskultur och fel arbetssätt hos oss själva, hos våra kunder eller leverantörer. | Ett aktivt säkerhetsarbete och bra säkerhetsutbildningar. Rätt utrustning och skyddskläder till samtliga medarbetare. Uppföljning av olycksfallsstatistik. Arbetsmiljörevisioner. Säkerhetskampanjer. |
| Bristande etik och oegentligheter | 2. Verksamhetsrisk | Oetiskt agerande av enskilda personer (egna anställda eller leverantörer) i strid mot Assemblins regelverk, t ex avseende mutor eller olagliga prissamarbeten. | Tydliga och väl kommunicerade principer samt anpassade utbildningar och ett aktivt kulturarbete. En strukturerad on-boarding av nya medarbetare och leverantörer samt kontinuerlig uppföljning. |
| Kompetensbrist (attrahera och behålla nyckelpersoner) | 2. Verksamhetsrisk | Förlust av nyckelpersoner, bristande successionsplanering, dåligt rykte som arbetsgivare. | Ledarskapsutveckling och successionsplanering. Aktivt arbete med en trivsamt miljö samt sund och säker kultur. Uppföljning av nyckeltal samt genom medarbetarsamtal, medarbetarundersökning. |
| Utmaningar kopplade till förvärv | 2. Verksamhetsrisk | Förvärv av bolag med dålig kulturell match eller vinstintjäningsförmåga. | Tydlig förvärvs- och beslutsprocess samt extern finansiell och kulturell "due diligence". |
| Nya aktörer med nya affärsmodeller/"disruption" | 1. Marknads- och affärsrisker | Nya metoder och arbetssätt som utmanar branschens traditionella arbetssätt. | Aktiv omvärldsbevakning och kontinuerlig utveckling av den egna verksamheten samt partnerskap med nytänkande aktörer. |
| Cyber-/IT-säkerhetshot (cyberattacker, otillbörlig access och informationsläckage m.m.) | 4. Övriga risker | Otillräckligt IT-säkerhetsskydd och/eller kompetensbrister. Omvärldsförändringar, sårbarhet i molnet och många mobila enheter. | Virussydd, spamskydd m.m. Utökad skydd för nyckelpersoner, väl kommunicerad IT-säkerhetspolicy och tydliga riktlinjer för mobila enheter som kommuniceras via en obligatorisk webintroduktion. Cyberförsäkring. |
| Epidemi/pandemi | 4. Övriga risker | Smittspridning som orsakar hög sjukfrånvaro eller nedstängning av pågående arbeten. | Omvärldsbevakning och samarbetet med branschorganisationer. Motverkande av smittspridning genom kontinuerliga riskanalyser. |
| Hastigt och kraftigt förändrade materialpriser | 1. Marknads- och affärsrisker | Omvärldsutmaningar som pandemier och geopolitisk osäkerhet kan påverka energi- och materialpriser på kort tid. | Kontinuerlig marknadsövervakning och verksamhetsstyrning. God planering. Kundavtal med rörlig prissättning. |

Presentation av styrelse



Mats Jönsson

Född 1957. Styrelseledamot sedan 2017 och styrelseordförande sedan 2023. Ledamot i projektutskottet och ordförande i ersättningsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH). Tidigare befattningar inkluderar vd och koncernchef för Coor Service Management samt flertalet befattningar inom Skanska, däribland VD och koncernchef för Skanska Services.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i Bonava AB (publ), Played Top Holding AB (del av Lekolarkoncernen) och Tengbomgruppen Holding AB. Styrelseledamot i NCC Aktiebolag.

Oberoende i förhållande till Assemblin och koncernledningen, samt oberoende i förhållande till större aktieägare.



Susanne Ekblom

Född 1966. Styrelseledamot sedan 2019. Ordförande i revisionsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

BSc i företagsekonomi från Stockholms universitet. Tidigare befattningar inkluderar vd och koncernchef för Vectura Fastigheter, CFO för Investor, CFO för SVT samt flertalet befattningar inom Scania.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i Norstat AS, Sjunde AP-fonden och C-rad.

Oberoende i förhållande till Assemblin och koncernledningen, samt oberoende i förhållande till större aktieägare.



Hans Petter Hjeltestad

Född 1991. Styrelseledamot sedan 2022. Ledamot i revisionsutskottet och ledamot i ersättningsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Ekonomie kandidatexamen med företagsekonomisk inriktning från Handelshögskolan i Norge (NHH). Tidigare erfarenhet från investeringar på Morgan Stanley.

Övriga pågående uppdrag: Investment Professional på Triton.

Oberoende i förhållande till Assemblin och koncernledningen, men inte oberoende i förhållande till större aktieägare.



Per Ingemar Persson

Född 1956. Styrelseledamot sedan 2021. Ordförande i projektutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjörsexamen från Lunds Tekniska Högskola. Tidigare befattningar inkluderar vd för Skanska Sverige, NVS (numera del av Assemblinkoncernen) och Veidekke Sverige.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i Bonava AB (publ) och Veidekke ASA (publ).

Oberoende i förhållande till Assemblin och koncernledningen, samt oberoende i förhållande till större aktieägare.



Peder Pråhl

Född 1964. Styrelseledamot sedan 2023.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

MBA och ekonomexamen från Wharton School University i Pennsylvania.

Övriga pågående uppdrag: Vd och Managing Partner på Triton, specialiserad mot service- och hälsosektorn.

Oberoende i förhållande till Assemblin och koncernledningen, men inte oberoende i förhållande till större aktieägare.

Presentation av koncernledning



Mats Johansson

Född 1967. Vd och koncernchef sedan 2018.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) och SEP från Stanford University Graduate School of Business. Tidigare befattningar inkluderar COO för Skanska USA Building och flertalet andra ledande befattningar inom Skanska.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i Ikano AB. Styrelseordförande och vd för bolag inom Assemblinkoncernen.



Fredrik Allthin

Född 1970. Vd Assemblin EI sedan 2016.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Högskoleingenjör och högskoleekonom från Växjö högskola samt kurser inom ledarskap (International Senior Management Program 5) och entreprenadjuridik. Tidigare befattningar inkluderar vd, vice vd och regionchef för Imtech Elteknik samt flertalet befattningar inom NEA.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande och vd för bolag inom Assemblinkoncernen. Styrelseledamot i Elteknikbranschens utveckling i Sverige AB och Installatörsföretagen.



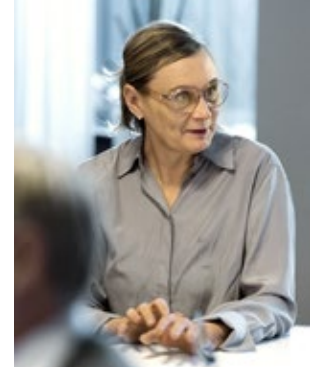
Andreas Aristiadis

Född 1978. Vd Assemblin VS sedan 2017.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Kvalificerad yrkesutbildning inom installation från IUC Katrineholm. Tidigare befattningar inkluderar regionchef och vice vd för Assemblin VS och flertalet befattningar inom NVS och Imtech VS-teknik.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i bolag inom Assemblinkoncernen. Styrelseledamot i Installatörsföretagen och i Håll Nollan.



Åsvor Brynne

Född 1966. Kommunikations- och hållbarhetschef sedan 2017.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

MSc i ekonomi från Mitthögskolan. Tidigare befattningar inkluderar kommunikations- och hållbarhetsdirektör för Coor Service Management, kommunikationschef för Drott/Fabege och kommunikationskonsult för Askus.

Övriga pågående uppdrag: -



Philip Carlsson

Född 1978. CFO sedan 2017.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonomexamen från Uppsala universitet och studier i finans vid École de Management de Lyon. Tidigare befattningar inkluderar CFO för Coromatic, Director på EY Transaction Services i Stockholm och London samt revisor vid Previsor Revisionsbyrå.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i bolag inom Assemblinkoncernen.



Håkan Ekvall

Född 1966. Vd Assemblin Ventilation sedan 2013.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

VVS-ingenjör från Pauli Tekniska Läroverk och internutbildningar inom styr- och reglerteknik, brandskydd samt entreprenadjuridik på Sydtotal och Imtech. Tidigare befattningar inkluderar vd för Imtech Ventilation, medgrundare av Sydtotal och Head of Business Development på Imtech.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i bolag inom Assemblinkoncernen.



Tero Kosunen

Född 1978. Vd Fidelix sedan 2017 och vd Assemblin Finland.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Avancerat ledarskapsprogram vid IESE Business School, civilingenjör från Industrial Economics & Engineering vid Tampere University of Technology. Tidigare befattningar inkluderar flertalet ledande positioner på IT-bolaget Enfo och det globala byggteknikföretaget Danfoss.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande och styrelseledamot i bolag inom Fidelix-koncernen. Styrelseledamot i Gebwell Oy. Medlem i Growth Collective Finland.



Torkil Skancke Hansen

Född 1969. Vd Assemblin Norge sedan 2009.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Ingenjörshögskola, Maskin/VVS från NTNU Norwegian university of science and technology. BSc i nationalekonomi från NTNU Handelshøyskolen. Utbildad rörläggare (Fagbrev). Tidigare befattningar inkluderar flertalet positioner inom Assemblinkoncernen (tidigare i Drammens rør, NVS och Imtech).

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande och styrelseledamot i bolag inom Assemblinkoncernen.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten



Till bolagsstämman i Assemblin Group AB, org. nr 559427-2006

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2023-03-21–2023-12-31 på sidorna 30–39 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 27 mars 2024

KPMG AB

Marc Karlsson

Auktoriserad revisor

Hållbarhetsrapport

Om Assemblins hållbarhetsrapport

Med anledning av ett ägarbyte den 3 maj, då Assemblin såldes från en till en annan Tritonkontrollerad fond, bildades en ny koncern med ett nytt moderbolag. Styrelsen för Assemblin Group AB (Organisationsnummer 559427-2006, fd Apollo Swedish Bidco AB) avger härmed hållbarhetsrapport för perioden 21 mars till 31 december 2023. Under perioden 21 mars till 2 maj 2023 var moderbolaget vilande, varför denna hållbarhetsrapport speglar förhållanden under perioden 3 maj till 31 december 2023. För att ge en rättvisande bild av Assemblins hållbarhetsarbete under verksamhetsåret 2023 speglar denna rapport även arbetet i koncernen med moderbolaget Assemblin Financing AB (Organisationsnummer 559077-5952, fd Assemblin Group AB) för perioden 1 januari 2023 till 2 maj 2023. I viss utsträckning och där det särskilt anges inkluderar hållbarhetsrapporten även information om andra företag och organisationer i Assemblins värdekedja, både i tidigare och senare led.

Detta är Assemblins sjunde årliga hållbarhetsrapport. Information om väsentliga redovisningsprinciper finns i hållbarhetsnot H1.

Rapporten är en del av Assemblins *Årsredovisning och Hållbarhetsrapport 2023* som i sin helhet finns tillgänglig på Assemblins externa hemsida. Detta förklarar varför pagineringen börjar på sidan 41. Rapporten kan läsas separat men innehåller ibland hänvisningar till andra delar i årsredovisningen.

INNEHÅLL

| | |
|--|----|
| Hållbarhetsåret i korthet | 42 |
| Förutsättningar och strategi | 43 |
| Styrning och struktur | 45 |
| Risker och möjligheter | 48 |
| Rapport över miljömässig hållbarhet 2023 | 50 |
| Rapport över social hållbarhet 2023 | 54 |
| Rapport över styrning 2023 | 59 |
| Redovisning av nyckeltal i urval | 61 |
| Hållbarhetsnoter | 62 |
| Revisorns yttrande | 72 |





Det pågår ett paradigmskifte inom hållbarhetsområdet, främst drivet av klimatomställningen samt nya rapporterings- och kundkrav. Trots att vi har ett relativt bra utgångsläge med en etablerad struktur för vårt hållbarhetsarbete påbörjades under 2023 en omställning av vårt arbetssätt och vår rapportering. Som ett första steg har vi förbättrat våra rutiner för icke finansiell rapportering, som numer konsolideras på samma sätt som den finansiella rapporteringen. Vi har också påbörjat en breddning av hållbarhetsarbetet till att inkludera hela värdekedjan, vilket är en stor förändring, samt genomfört en ny väsentlighetsanalys enligt metodologin i CSRD/ESRS.

Parallellt med detta har vi jobbat vidare med de frågeställningar som är prioriterade för oss och våra kunder. Det gäller inte minst konverteringen till en fossilfri fordonsflotta och klimatredovisningar i projekt, där Assemblin ligger i framkant. Vi har också vidtagit åtgärder för ökad jämställdhet, lanserat en ny obligatorisk webbintroduktion om personlig integritet och påbörjat analysen av möjligheterna för återbruk. För att kunna vara ett bra stöd till våra kunder har vi också stärkt vårt erbjudande inom energi-effektivisering och energioptimering samt lanserat ett nytt solcellskoncept, Assemblin Solar.

Sammantaget kan man med fog säga att hållbarhetsåret 2023 har varit intensivt men också väldigt roligt. Att intresset för frågorna ökar inspirerar oss, och vi ser fram mot det fortsatta och nödvändiga utvecklingsarbetet.



Åsvid Brynnel,
Kommunikations- och hållbarhets-
chef, Assemblin

Hållbarhetsåret i korthet

- Lansering av ett nytt koncept för solcellsinstallation, Assemblin Solar, samt lansering av ett nytt helhetskoncept för energieffektiviserings-tjänster.
- Fortsatt framgång för Assemblins lösning för elbilsaddning, Assemblin Charge.
- Genomförande av flera spännande pilotprojekt avseende klimatdeklarationer i nybyggnationsprojekt och återbruk.
- Accelererad omställning till en fossilfri fordonsflotta med en stor ökning av andelen el- och laddhybrider till 24 (15) procent.
- Koldioxidavtrycket per medarbetare (scope 1, 2 och affärsresor) minskade till 1,81 (1,94) ton CO₂e/FTE.
- Minskad sjukfrånvaro till 5,2 (6,6) procent.
- Ökat fokus på fler kvinnor i produktionen och en liten ökning i andelen kvinnor till 6,6 (6,5) procent.
- Flera åtgärder för att kunna möta nya rapporteringskrav, bland annat en ny intern rapporteringsprocess, en uppdaterad dubbel väsentlighetsanalys och förberedelse för en utvidgad leverantörsuppföljning.
- Taxonomiförenlig andel av omsättningen uppgick till 18,6 (17,4) procent.

UPPDATERADE VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSASPEKTER

2023 genomfördes en dubbel väsentlighetsanalys enligt CSRD/ESRS-ramverket vilket resulterade i något justerade väsentliga hållbarhetsaspekter:

1. Klimatförändringar
2. Egen arbetskraft
3. Hälsa och säkerhet (egen arbetskraft)
4. Medarbetare i värdekedjan
5. Affärsetik

Läs mer på sidan 47



65%

MEDARBETARE
UTBILDADE I
UPPFÖRANDEKODEN

Läs mer på sidan 68



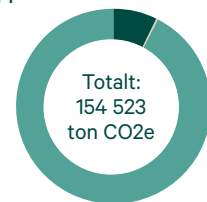
24%

ANDEL ELBILAR
OCH ELHYBRIDER

Läs mer på sidan 63

KOLDIOXIDUTSLÄPP

- Scope 1: 6,8%
- Scope 2: 0,4%
- Scope 3: 92,8%

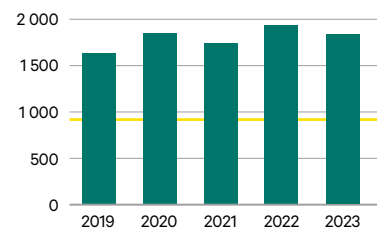


Läs mer på sidorna 51–52

UPPFÖLJNING AV KLIMATMÅL

Assemblins mål är att ha en klimatneutral verksamhet (scope 1, 2 samt affärsresor)¹ 2040 med delmål att halvera utsläpp från den egna verksamheten till 2030 (med 2020 som basår).

kCO₂e/FTE



¹) Assemblins ambition är att inkludera även andra utsläpp från scope 3 i målsättningarna när möjligheterna att kunna följa upp och arbeta med dem på ett bra sätt är bättre.

FÖRUTSÄTTNINGAR OCH STRATEGI

Ett hållbart förhållningsätt – genom hela värdekedjan

Ett ansvarsfullt agerande är en förutsättning för en långsiktig hållbar och uthållig värdetillväxt.

Assemblins självklara utgångspunkt är att vi i alla sammanhang måste ta ansvar för vår verksamhet och hur den påverkar miljön och människorna i vår omvärld – nu och i framtiden. Det innebär att vi ska använda de resurser och det material vi behöver för att utföra våra uppdrag klokt och effektivt, och att vi alltid ska eftersträva att leverera hållbara och energieffektiva installationslösningar på ett säkert och professionellt sätt med minimal negativ påverkan på människan och miljön.

Hållbarhetsperspektivet i den strategiska plattformen

I Assemblins strategiska plattform, som utvecklas i det separata *Verksamhetsavsnittet*, finns ett starkt hållbarhetsperspektiv. Det är inte minst tydligt Assemblins affärsidé, vision och övergripande ambitioner för hållbart värdeskapande. Utgångspunkten är att vi ska skapa värde och ta ansvar för våra nyckelintressenter men också för vår omvärld i stort – vi ska vara bäst för våra

kunder, medarbetare och ägare, men också för samhället och miljön i stort (se nedan).

Arbetet för en mer hållbar verksamhet och värdekedja

Just nu sker det mycket inom hållbarhetsområdet, främst drivet av nya regulatoriska EU-krav och klimatomställningen, vilket alla företag måste anpassa sig till. En av de stora förändringarna är att synen på företags ansvar breddas till att omfatta hela värdekedjan. Det innebär att företag måste visa tillbörlig aktsamhet i hela värdekedjan och inte bara i den egna verksamheten.

Hållbara leverantörskedjor innebär att olika aspekter av hållbarhet (miljömässiga, sociala och etiska) ska tillämpas i alla delar av våra tjänsters och produkters livscykel; från råmaterialframtagning, produktion, transport, användning till avfallshantering eller återvinning. Under 2023 påbörjade Assemblin arbetet med en utvidgad aktsamhetsvärdering, vilket beskrivs mer på sidan 49.

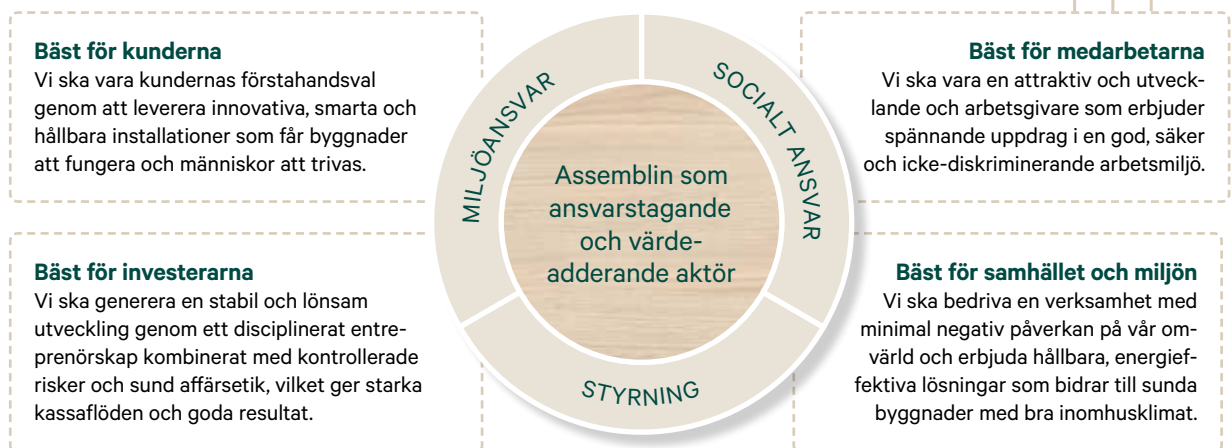
Intressentdialog och omvärldsbevakning

En strukturerad intressentdialog och aktiv omvärldsbevakning är viktigt för att kunna utveckla verksamheten, förstå vår hållbarhetspåverkan och säkerställa att Assemblin är och förblir ett attraktivt installationsbolag. De viktigaste verktygen i dialogen med våra intressenter är det personliga mötet, kvantitativa och kvalitativa undersökningar samt lokala pulsmätningar.

Ansvar för intressentdialogen definieras i Assemblins kommunikationspolicy. Resultatet av dialogen är en viktig input vid Assemblins väsentlighetsanalys samt vid utformning av bolagets affärsplaner och årliga handlingsplaner.

I tabell på nästa sida beskrivs övergripande Assemblins viktigaste intressenter, fokusområden 2023 och dialogverktyg. Under året kan vi konstatera att energifrågan, frågan om klimatdeklarationer och säkerhet på arbetsplatser har ökat i vikt.

HÅLLBART VÄRDESKAPANDE



ASSEMBLINS NYCKELINTRESSENER OCH AKTUELLA FRÅGESTÄLLNINGAR 2023

| HUVUDSAKLIG DIALOGFORM | FRÅGESTÄLLNINGAR I FOKUS 2023 |
|---|--|
| KUNDER | |
| <ul style="list-style-type: none"> Löpande kunddialog Leveransuppföljning Kundundersökningar Marknadsundersökningar Relationsfrämjande aktiviteter Marknadsföring | <ul style="list-style-type: none"> Energieffektiva, smarta, hållbara lösningar Specifika kundkrav Effektiva, säkra processer och digitala verktyg Cirkularitet och återbruk Klimatdeklarationer |
| MEDARBETARE | |
| <ul style="list-style-type: none"> Löpande medarbetardialog Interna informationskanaler (intranät, nyhetsbrev, sms, mejl etc.) Medarbetarundersökningar Trivselskapande aktiviteter | <ul style="list-style-type: none"> Ersättningar och löneförmåner Säkerhet i arbetet Utvecklingsmöjligheter Spännande projekt |
| ÄGARE | |
| <ul style="list-style-type: none"> Styrelsemöten Löpande dialog med ägarrepresentanter Nätverksmöten | <ul style="list-style-type: none"> Lönsam tillväxt och starkt kassaflöde Bolagsstyrning och riskhantering Hållbarhetsrapportering |
| LEVERANTÖRER | |
| <ul style="list-style-type: none"> Löpande leverantörsdialog Lokala leverantörmöten Leveransuppföljning Leverantörsutvärderingar | <ul style="list-style-type: none"> Priser och villkor Säkerhet i arbetet Affärsetiska förhållningssätt Miljö- och klimatdata för produkter |
| FACKFÖRENINGAR | |
| <ul style="list-style-type: none"> Möten Förhandlingar Representantskap i dotterbolagens styrelser | <ul style="list-style-type: none"> Säkerhet i arbetet Ersättningar Arbetsrättsliga frågor |
| MYNDIGHETER | |
| <ul style="list-style-type: none"> Strukturerad bevakning Specialistnätverk | <ul style="list-style-type: none"> Allmän efterlevnad av lagar, förordningar och regler Hållbarhetsrapportering Mänskliga rättigheter |
| BRANSCHFÖRENINGAR, INTRESSEORGANISATIONER OCH SPECIALISTNÄTVERK¹ | |
| <ul style="list-style-type: none"> Medlemskap/styrelsemedverkan Konferenser, kurser etc. Nätverksträffar | <ul style="list-style-type: none"> Miljö- och klimatdata för produkter Tolkningar av EU:s taxonomi Säkerhet i arbetet Kompetensförsörjning |
| SAMHÄLLE | |
| <ul style="list-style-type: none"> Hållbarhetsredovisning Information och kontaktvägar på hemsida och i sociala medier | <ul style="list-style-type: none"> Energi- och klimatfrågan Elektrifiering och klimatomställning i samhället |



¹⁾ För att kunna påverka och driva prioriterade frågor och aktivt bidra till ett mer hållbart samhälle och en sundare bransch är Assemblin medlem och aktiv part i ett flertal branschorganisationer och andra intresseorganisationer. I Sverige är Assemblin medlem i Installatörsföretagen, Plåt- och Ventföretagen, branschinitiativet "Håll Nollan" och Byggbranschens etiska råd. I Norge är Assemblin medlem i Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO), Rørentreprenørerne Norge och Nelfo, samt guldsponsor i branschnätverket "Ingeborg". I Finland är Assemblin medlem i Teknologiateollisuus, LVI-TU samt STTA, och har även skrivit under som "Climate Partner" i Helsingfors.

STYRNING OCH STRUKTUR

Ett strukturerat arbete med fokus på det väsentliga

Hållbarhetsområdet är brett, och för att optimera våra ansträngningar krävs samordning, strukturerad uppföljning och gemensamma prioriteringar.

Ansvar och organisation

Styrelsen är ytterst ansvarig för Assemblins hållbarhetsarbete, men enligt styrelsens instruktion till vd är ansvaret delegerat till Assemblins koncernchef tillsammans med koncernledningen. För att driva och samordna hållbarhetsarbetet finns sedan 2018 en koncerngemensam hållbarhetskommitté som leds av koncernens kommunikations- och hållbarhetschef, som också är medlem i koncernledningen. Kommittén har i uppgift att bevaka lagstiftningen, föreslå och följa upp gemensamma hållbarhetsinitiativ, kanalisera och sprida goda idéer samt ta fram underlag för beslut i koncernledning- eller styrelsen. Hållbarhetskommittén tar också årligen fram ett förslag på en

gemensam hållbarhetsplan, som sedan beslutas i koncernledningen och förankras i koncernstyrelsen. Ansvaret för att implementera gemensamma initiativ och beslut ligger i affärsområdena.

Arbetet i hållbarhetskommittén 2023

Under 2023 har hållbarhetskommittén sammanträtt vid två ordinarie tillfällen och däremellan haft ett flertal kortare arbetsmöten. För närvarande har kommittén inrättat två särskilda arbetsgrupper, en arbetsgrupp för klimatredovisning i projekt och en för EU:s taxonomi. Frågor i fokus under verksamhetsåret har varit uppföljning av den gemensamma hållbarhetsplanen, ny lagstiftning och nya rapporteringskrav, mångfald och jämställdhet, hållbarhetsrisker, klimatberäkningar och omställning av bilparken.

Externt och internt regelverk

Viktiga utgångspunkter för Assemblins hållbarhetsstyrning är det externa och interna regelverket kring hållbarhet samt de internationella standarder som Assemblin frivilligt har valt att följa.

Externt regelverk

- Assemblin följer ett stort antal internationella standarder och överenskommelser, bland vilka de viktigaste är:
- FN:s "Global Compact" (dock ingen formell anslutning)
 - FN:s allmänna deklaration om de mänskliga rättigheterna
 - ILO:s konventioner om god arbetsmiljö
 - FN:s konvention mot korruption
 - Klimatöverenskommelsen i Paris ("Parisavtalet")
 - FN:s hållbarhetsmål (SDG)

Internt regelverk

Assemblin har ett väl utvecklat internt regelverk med ett stort antal styrdokument (se tabell på nästa sida) som anger minimivärer som gäller för hela koncernen. Dessa styrdokument finns åtkomliga för alla medarbetare i en särskild sektion på Assemblins koncerngemensamma intranät.

Särskilt viktiga interna styrdokument är Assemblins hållbarhetspolicy, uppförandekod och värderingar, vilka också finns publicerade på Assemblins externa webbplats.

Utöver de koncerngemensamma styrdokumenten kan varje affärsområde fatta beslut om mer detaljerade styrdokument som dock inte får strida mot innehållet i Assemblins koncernpolicyer eller koncernriktlinjer. Alla styrdokument ses över en gång per år i det bolagsorgan som fattat beslut om det aktuella dokumentet.

Övriga viktiga styrverktyg

Visselblåsarfunktion

Möjligheten att anonymt och utan risk för represalier kunna rapportera misstanke om övertramp mot Assemblins interna och externa regelverk är ett viktigt styrverktyg. Assemblin har därför ett flerspråkigt tredjepartsverktyg som är öppet för Assemblins medarbetare men också kunder, samarbetspartners och leverantörer. Det är enkelt åtkomligt på Assemblins intranät och alla externa webbplatser.

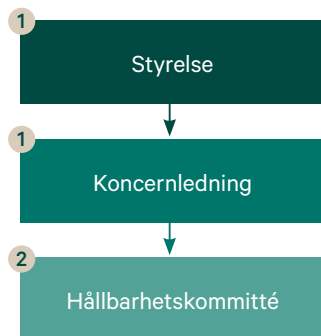
Alla inkommande ärenden utreds av en särskild grupp enligt Assemblins instruktion för visseblåsarärenden. Där framgår bland annat att personer som anmäler visseblåsarärenden inte får utsättas för represalier. För mer information om visseblåsarfunktionen, se hållbarhetsnot H10.

Hållbarhetsmål och årlig hållbarhetsplan

Assemblin har för närvarande ett externt långsiktigt klimatmål samt uttalade nollvisioner när det gäller arbetsplatsolyckor, etiska övertramp och trakasserier.

Internt har koncernen satt upp målsättningar inom fler hållbarhetsområden i den treåriga affärsplanen, till exempel inom jämställdhet och sjukfrånvaro, och mer konkreta hållbarhetsmål inom områden som olycksfall, inköp och utfasning av fossildrivna bilar. Varje affärsområde kan sedan själv förfina och kvantifiera mål inom dessa områden i sina affärsplaner och årliga handlingsplaner som den operativa verksamheten styr mot.

ASSEMBLINS HÅLLBARHETSSTYRNING



1 Enligt styrelsens instruktion till vd har Assemblins koncernchef tillsammans med koncernledningen det yttersta ansvaret för hållbarhetsarbetet på Assemblin. Ansvaret är sedan delegerat till koncernens kommunikations- och hållbarhetschef, som också är medlem i koncernledningen.

2 Hållbarhetsarbetet samordnas av en koncerngemensam kommitté som leds av koncernens kommunikations- och hållbarhetschef. Därutöver består kommittén av koncernens bolagsjurist samt nio representanter från samtliga affärsområden med olika ansvarsområden (HR, arbetsmiljö, kvalitet, miljö, verksamhetsutveckling).



Assemblin är en starkt decentraliserad organisation men för att säkerställa en gemensam standard finns ett koncerngemensamt ramverk som bland annat baseras på ett internt regelverk och gemensamma värderingar. Detta ramverk finns tillgängligt på Assemblins intranät och förankras genom utbildningar.

KONCERNGEMENSAMMA INTERNA STYRVERKTYG INOM HÅLLBARHETSOMRÅDET

| STYRVERKTYG | SYFTE/INNEHÅLL | OMFATTNING | BESLUTAD AV |
|------------------------------------|---|---------------------------------|------------------|
| Värderingar | Utgångspunkt för hur vi agerar mot varandra och mot andra. | Egen verksamhet | Koncernledningen |
| Hållbarhetspolicy | Assemblins hållbarhetsambitioner och övergripande hållbarhetsprinciper. En bred paraplypolicy som till exempel berör arbetsmiljö och säkerhet, jämställdhet och lika behandling, miljö, kvalitet och etik. | Egen verksamhet | Koncernstyrelsen |
| Uppförandekod | Vårt mest grundläggande affärsetiska styrande dokument. Kortfattad beskrivning om hur Assemblin och dess anställda ska agera utifrån ett etiskt, socialt och miljömässigt perspektiv samt grundläggande regler för vår kommunikation. | Egen verksamhet | Koncernstyrelsen |
| Uppförandekod för leverantörer | Grundläggande affärsetiska, sociala och miljömässiga krav som vi ställer på alla våra leverantörer (inklusive underentreprenörer och konsulter). | Leverantörskedjan | Koncernledningen |
| Policy mot mutor och korruption | Fördjupade regler och förhållningssätt för att förhindra mutor och annan korruption. | Egen verksamhet | Koncernstyrelsen |
| Policy mot konkurrensbegränsningar | Fördjupade regler och förhållningssätt för att förhindra ageranden som riskerar att hämma en fri konkurrens. | Egen verksamhet | Koncernstyrelsen |
| HR-policy | Övergripande förhållningssätt inom HR-området. Definierar en miniminivå för HR-arbetet med målsättningen att säkerställa ett professionellt och effektivt personalarbete i hela Assemblin. | Egen verksamhet | Koncernledningen |
| Inköpspolicy | Övergripande förhållningssätt inom inköpsområdet. Definierar en miniminivå för inköpsarbetet med målsättningen att säkerställa ett professionellt och effektivt inköpsarbete. | Egen verksamhet | Koncernledningen |
| Instruktion för visseblåsarärenden | Instruktion för den konfidentiella hanteringen av anonyma anmälningar om misstänkta missförhållanden. | Egen verksamhet och värdekedjan | Koncernledningen |
| Informations-säkerhetspolicy | Säkerställer att vi har bra lösningar och arbetssätt för att skydda företagsinformation och informationssystem från obehörig access och användning, samt obehörigt avbrott. Policyn beskriver också hur vi ska hantera konfidentiell information. | Egen verksamhet | Koncernstyrelsen |

Gemensamma prioriteringar

Koncernens kortsiktiga hållbarhetsarbete drivs också genom årliga prioriteringar som summeras i en gemensam hållbarhetsplan. Hållbarhetsplanen arbetas fram av hållbarhetskommittén och förankras sedan i koncernledningen och i styrelsen.

Bland de gemensamma åtgärder som prioriterades 2023 kan nämnas förberedelser för klimatredovisningar i projekt, hållbarhetsrapportering samt taxonomirapportering, säkerhet i arbetet och åtgärder för ökad jämställdhet. Dessa frågor kommer att vara i fokus även under 2024, och utöver det så kommer Assemblin också att intensifiera arbetet med en fördjupad leverantörsuppföljning.

Intern hållbarhetsrapportering och intern kontroll

Två gånger per år sker en omfattande rapportering av hållbarhetsdata från affärsområdena till koncernledning och styrelse. Koncernens hållbarhetsfunktion tillsammans med controllerfunktionen ansvarar för hållbarhetsrapporteringen. I ansvaret ingår också översiktlig granskning och kontroll av de inrapporterade uppgifterna.

Från och med 2023 sker inrapporteringen genom affärsområdenas finansfunktioner via koncernens konsolideringssystem. All verksamhet omfattas av rapporteringen. I syfte att kunna genomföra likartade och tillförlitliga klimatberäkningar används sedan 2018 ett gemensamt tredjepartsverktyg.

Förutom indikatorrapporteringen följs koncernens gemensamma hållbarhetsplan samt vid behov andra aktuella hållbarhetsfrågor upp vid varje koncernledningsmöte och styrelsemöte. Minst en gång per år närvarar koncernens hållbarhetschef i styrelsen och revisionsutskottet för att presentera framdrift i olika frågor och besvara frågor kring Assemblins hållbarhetsarbete.

Extern hållbarhetsrapportering

Sedan 2018 har Assemblin publicerat en årlig extern hållbarhetsrapport på den externa hemsidan. Den externa hållbarhetsrapporten är inte granskad av extern revisor men ett revisorsyttrande finns på sidan 72.

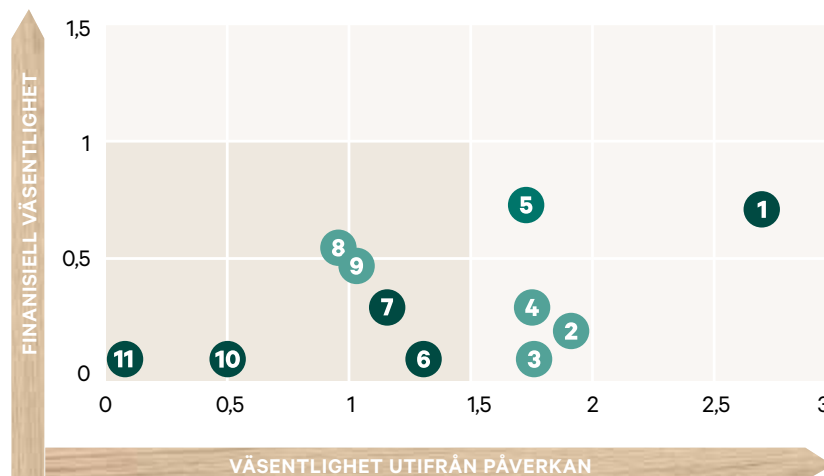
Våra väsentliga hållbarhetsaspekter

Hållbarhetsområdet är brett, och för att fokusera vårt långsiktiga arbete mot de frågor

som gör störst nytta krävs prioriteringar. Ett viktigt verktyg i prioriteringsarbetet är den väsentlighetsanalys som uppdateras regelbundet. Under 2022 gjordes en uppdaterad analys enligt den internationella redovisningsstandarden GRI, och 2023 uppdaterades analysen enligt det nya europeiska hållbarhetsdirektivet CSRD och ESRS-standarden som kräver en dubbel väsentlighetsanalys.

Resultatet av väsentlighetsanalysen visar de hållbarhetsaspekter som är mest relevanta för Assemblin, vilket redovisas i diagrammet nedan.

Upplysning om metod för väsentlighetsprovningen och väsentlighetsbedömningsprocessen finns i hållbarhetsnot H2. Det slutliga resultatet har förankrats i Assemblins hållbarhetskommitté, koncernledning och styrelse i början av 2024. Assemblins arbete med dessa väsentliga hållbarhetsaspekter (inklusive styrning och strategi, hantering av konsekvenser, risker och möjligheter samt mål och mätetal) presenteras på sidorna 50–60 med tillhörande hållbarhetsnoter.

RESULTATET AV ASSEMBLINS VÄSENTLIGHETSANALYS

I slutet av 2023 genomförde Assemblin en dubbel väsentlighetsanalys i enlighet med metodologin i ESRS. Det innebär att verksamheten har analyserats ur ett påverkansperspektiv och ett finansiellt perspektiv utifrån fastställda hållbarhetsteman, underämnen och delunderämnen. Av alla dessa områden har några uppfattats vara mer relevanta för Assemblin än de övriga, vilka redovisas ovan. Där framgår också vilka av de relevanta områdena som är de mest väsentliga för oss. För mer information om väsentlighetsanalysen, se hållbarhetsnot H2. För mer information om våra väsentliga hållbarhetsaspekter, se sidorna 50–61.

MILJÖ

1. Klimatförändringar
6. Förorening
7. Cirkulär ekonomi
10. Vatten och marina resurser
11. Biologisk mångfald och ekosystem

SOCIAL

2. Hälsa och säkerhet/egen arbetskraft
3. Arbetstagare i värdekedjan
4. Den egna arbetskraften
8. Påverkade samhällen
9. Konsumenter och slutanvändare

STYRNING

5. Ansvarsfullt företagande

RISKER OCH MÖJLIGHETER

Risker och möjligheter

Ur ett hållbarhetsperspektiv finns både risker och möjligheter som Assemblin hanterar genom riskminimering och riskkontroll parallellt med en anpassning av erbjudandet för att tillvarata tillväxtpotentialer.

Som ett installationsbolag med en flexibel verksamhet i Norden är vår bedömning att hållbarhetsriskerna för Assemblin är begränsade samtidigt som både klimatomställningen och klimatanpassningen innebär tillväxtpotentialer.

Långsiktiga tillväxtpotentialer

Assemblins framtida möjligheter drivs inte minst av klimatomställningen, energikrisen och trenden mot allt mer uppkopplade byggnader, vilket långsiktigt leder till ökad efterfrågan på smarta, hållbara och energieffektiva installationslösningar. Som installationsbolag har Assemblin en positiv hållbarhetspåverkan genom att erbjuda lösningar som kan accelerera den pågående klimatomställningen, men också genom att bidra till ett sunt och friskt inomhusklimat i byggnader.

Assemblins riskhanteringsprocess

I enlighet med Assemblins ordinarie riskhanteringsprocess ska alla risker kartläggas, bedömas (utifrån sannolikhet och konsekvens) och prioriteras två gånger per år. För betydande risker ska även kontroller (inklusive ansvar och tidplan) upprättas. Denna riskhanteringsprocess inkluderar även hållbarhetsrisker, som dels hanteras vid verksamhetens riskbedömning men också av Assemblins hållbarhetskommitté.

Resultatet av riskkartläggningen rapporteras till koncernens riskhanteringsansvarig, som konsoliderar samtliga riskkartor till en toppriskrapport för förankring i koncernledningen och styrelsen. Mer om

Assemblins ordinarie riskhanteringsprocess och topprisker finns att läsa i den separata *Bolagsstyrningsrapporten*.

Koppling mellan väsentlighetsanalys och riskhanteringsprocessen

Assemblins väsentlighetsanalys (se sidan 47) visar den negativa och positiva påverkan som Assemblins verksamhet har på människor, miljön och samhället. Denna kartläggning har en stark koppling till Assemblins hållbarhetsrisker och finansiella risker, och är därför ett viktigt underlag när riskerna kartläggs och värderas.

Beroende av kapital samt natur- och samhällsresurser

För att kunna bedriva installationsverksamhet är Assemblin beroende av ett visst finansiellt kapital, kompetenta medarbetare samt material och produkter.

Mot bakgrund av att Assemblins verksamhet inte kräver några större investeringar är kapitalbehovet relativt lågt samtidigt som kassagenereringsförmågan är hög. Så länge Assemblin har en positiv lönsamhetsutveckling finns inga stora risker för kapitalanskaffning i en fungerande kapitalmarknad.

Tillgång på kompetenta medarbetare är Assemblins största resursförsörjningsrisk. I Norden råder brist på erfarna tekniker och det är därför viktigt att Assemblin är en konkurrenskraftig och attraktiv arbetsgivare. För att säkerställa egen arbetskraft slussar också Assemblin årligen in flera hundra nya medarbetare genom ett omfattande

lärlingsprogram. I viss utsträckning och för att kapa arbetstoppar kan Assemblin också hyra in arbetskraft via andra parter.

När det gäller material och produkter kan Assemblin säkerställa leveranser genom att lägga en reservationsorder i samband med att ett nytt uppdrag avtalas. De senaste åren har Assemblin också byggt upp mindre lager för vissa produktkategorier för att säkra materialtillgången.

Påverkan av klimatförändringar

I syfte att förbereda verksamheten för framtida klimatscenarier genomfördes 2019 en klimatförändringsanalys på kort, medellång och lång sikt. Utvärderingen var inspirerad av TCDF-ramverket och omfattade både fysiska risker och omställningsrisker som kan följa av klimatförändringarna (för metodbeskrivning, se hållbarhetsnot H3).

Assemblins slutsatser är att Assemblins fysiska klimatrisker är relativt låga, dels eftersom vår verksamhet sker på orter där effekterna av klimatförändringarna är begränsade och dels eftersom vi har en flexibel och anpassningsbar verksamhet med låga värden som kan påverkas eller förstöras. Vår typ av verksamhet är därför relativt lågt exponerad mot klimatförändringarna och vår anpassningsförmåga är god.

När det gäller Assemblins omställningsrisker uppfattas också dessa vara begränsade, eftersom Assemblin relativt enkelt kan fasa ut det direkta beroendet av fossila energikällor, främst genom omställning av bilflottan. Assemblins indirekta beroende av installationsprodukter och material har

| ASSEMBLINS FÖRVÄNTADE FINANSIELLA EFFEKTER | KORT SIKT | MEDELLÅNG SIKT | LÅNG SIKT |
|--|---------------------|----------------|----------------|
| Förväntade finansiella effekter av väsentliga fysiska klimatrisker | Låg risk | Låg risk | Låg risk |
| Förväntade finansiella effekter av väsentliga klimatrelaterade omställningsrisker | Låg risk | Låg risk | Låg risk |
| Förväntade finansiella potential att dra fördel av väsentliga klimatrelaterade möjligheter | Medelstor möjlighet | Stor möjlighet | Stor möjlighet |

inte analyserats i detalj, men Assemblin har möjlighet att minimera eventuella risker för leveransproblem genom att reservera material och produkter i samband med kontraktskrivning.

Samtidigt uppfattas de *regulatoriska möjligheterna* vara stora eftersom behovet av smart, energieffektiv och grön fastighetsteknik, som exempelvis automatisk styrning, återanvändning av gråvatten och regnvatten, energieffektiviseringsåtgärder, installation av laddinfrastruktur samt investeringar i elektrifiering och grön teknik som solceller och bergvärme förväntas öka. Vi kan också förvänta oss ett ökat renoverings- och återuppbyggnadsbehov till följd av skador orsakade av extremväder, vilket gynnar installationsaktörer.

Assemblins förväntade finansiella effekter av klimatrelaterade risker och möjligheter sammanfattas i tabell på sidan 48.

Risker i leverantörskedjan

Assemblin har ett ansvar att visa tillbörlig aktsamhet genom att motverka risken för negativa effekter avseende mänskliga rättigheter och miljö i värdekedjan. Möjligheterna att ta ansvar för dessa frågor utanför vår verksamhet är dock begränsade, men genom att ställa krav och aktivt samarbeta med våra leverantörer och grossister kan vi indirekt påverka förutsättningarna för produktionen och de anställda i företag i vår leverantörskedja.

Assemblins arbete med tillbörlig aktsamhet i leverantörskedjan har hittills främst fokuserat på första ledets leverantörer, men arbetet med att utöka ansvaret inleddes under året, bland annat genom en övergripande riskkartläggning för olika produktkategorier. Riskkartläggningen ska utvecklas och förfinas under 2024. Under 2023 infördes även en process för arbetet med tillbörlig aktsamhet.



PROCESS FÖR TILLBÖRLIG AKTSAMHET



Under 2023 påbörjade Assemblin arbetet med en utökad aktsamhetsvärdering. Utgångspunkten för arbetet är en process med fem huvudsakliga steg: (1) införliva och inkludera, (2) samarbeta, (3) identifiera, (4) åtgärda och begränsa, (5) följa upp och redovisa.

(1) Införliva och inkludera tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell

Assemblins ambition är att vi ska vara ett ansvarsfullt och värdeskapande installationsbolag i förhållande till våra viktigaste intressenter men också till samhället och miljön i stort. Detta är utgångspunkten i vår strategiska plattform, och frågor som mänskliga rättig-

heter och miljöhänsyn är väl inarbetade i våra interna styrande dokument, bland vilka flera inkluderar hela vår värdekedja (se sidan 46).

(2) Samarbeta med påverkade intressenter

Hållbara värdekedjor kräver samverkan. Det kan handla om innovativa samarbeten och lösningar, förändrade processer och starka relationer med kunder, leverantörer eller partners.

I arbetet med tillbörlig aktsamhet är det viktigt att ha en dialog och samverka med alla intressentgrupper i hela värdekedjan.

Historiskt har Assemblin främst fokuserat på första ledets leverantörer, men kommer att breddas, fördjupas och utökas framöver. I tillägg till detta arbete har Assemblin sedan 2022 en visselblåsarportal där även externa intressenter kan anmäla misstanke om brott mot Assemblins interna och externa regelverk.

(3) Identifiera och bedöma negativa konsekvenser för människor och miljö

För att förstå de fulla konsekvenserna av vår verksamhet krävs en särskild kartläggning av de risker som finns i hela värdekedjan. Under 2023 genomfördes en övergripande kartläggning av sociala och miljömässiga risker för olika

produktkategorier. Detta arbete kommer att intensifieras under 2024 med start i Assemblins norska verksamhet.

(4) Åtgärder för att hantera och begränsa negativa konsekvenser

Assemblin har under många år fokuserat på att följa upp leverantörer i första ledet genom leverantörsbedömningar och leverantörskontroller samt genom att styra inköp mot ett visst produktsortiment (se mer i det separata *verksamhetsavsnittet* sidan 22). Om misstanke om att en leverantör inte lever upp till våra etiska och miljömässiga krav genomförs en revision, och om ett missförhållande inte åtgärdas kan leverantörssamarbetet avslutas.

(5) Övervaka effektiviteten genom uppföljning och kommunikation

Under 2023 noterades inga misstankar om affäretiska övertramp, brott mot mänskliga rättigheter eller miljöbrott i det första ledets leverantörer. Assemblins norska verksamhet publicerar sedan 2023 en due diligence-rapport avseende mänskliga rättigheter på bolagets norska hemsida. Assemblin avser att offentliggöra motsvarande rapport (och även inkludera miljömässiga risker) för hela koncernen inom de närmsta åren.

MILJÖANSVAR

Rapport över arbetet med miljömässig hållbarhet

Assemblin bedriver inte någon tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken men har tillstånd för hantering av farliga kemikalier. Den egna verksamheten bedöms ha en begränsad miljöpåverkan, men det finns också en indirekt påverkan från leverantörsleden.

Den miljöfråga som bedöms vara mest väsentlig är begränsning av klimatförändringar.

Assemblins miljöpåverkan – en översikt

I tabellen nedan summeras kortfattat vår bedömning av vilka miljöfrågor som är relevanta för vår verksamhet och vilka som inte är det. På följande sidor utvecklar vi

hur vi arbetar med de miljöfrågor som enligt vår väsentlighetsanalys (se sidan 47) är de mest relevanta för oss. För de mest väsentliga redovisas såväl strategi och styrning som mål och mätetal samt hantering av risker och möjligheter.

ASSEMBLINS MILJÖPÅVERKAN – EN ÖVERSIKT

| OMRÅDE | KOMMENTAR | PRIMÄRA STYRVERKTYG ¹ |
|-------------------------------------|---|---|
| Klimatförändringar | Assemblins egen verksamhet har en viss faktisk klimatpåverkan genom koldioxidutsläpp i scope 1 och 2, men också indirekt genom utsläpp i scope 3. Mot bakgrund av den akuta klimatkrisen uppfattas därför begränsningar av klimatförändringar som en väsentlig miljöaspekt. Områdena energi och anpassning till klimatförändringarna uppfattas inte väsentliga eftersom vi har ett litet energibehov och en klimatförändringsanalys har påvisat låg påverkan. | Hållbarhetspolicy Uppförandekod Uppförandekod för leverantörer Klimatmål Klimatstrategi Klimatagenda Affärsplan |
| Föroreningar | Den egna verksamheten genererar inga direkta utsläpp till luft, vatten eller mark förutom utsläpp av vissa oxider från egna bilar, transporter samt viss köpt energi vilka sammantaget inte bedöms vara väsentliga. Påverkan av föroreningar i leverantörsledet har endast analyserats övergripande och uppfattas främst handla om utsläpp till luft vid transporter och tillverkning av produkter (inte minst vid stålproduktion). Ur ett påverkansperspektiv bedöms koldioxidutsläppen ha störst negativ påverkan varför övriga föroreningar i dagsläget inte rankas som väsentliga. | Hållbarhetspolicy Uppförandekod Uppförandekod för leverantörer |
| Vatten och marina resurser | Assemblin använder inget vatten, förutom en mycket liten vattenförbrukning i våra kontor, och vi har inga vattenutsläpp i den egna verksamheten. Vi har därför inte någon väsentlig påverkan på vatten och marina resurser, och har i dagsläget heller inte identifierat någon väsentlig påverkan i värdekedjan inom detta område. | Hållbarhetspolicy |
| Biodiversitet och ekosystem | I Norden genomförs alltid ekosystemanalyser vid markexploatering, vilket sker före installations- och driftfasen. Assemblins verksamhet bedöms därför inte ha någon väsentlig påverkan på något underområde inom biodiversitet och ekosystem . | Hållbarhetspolicy |
| Resurseffektivitet och cirkuläritet | Assemblins verksamhet genererar ett visst avfall . Vi kan bidra till ett mer cirkulärt samhälle genom återvinning samt i viss utsträckning återbruk . Uppfattningen är att detta är en relevant fråga för oss även om den inte bedöms som väsentlig. | Hållbarhetspolicy Uppförandekod |

¹⁾ För mer information om våra policyer, se sidan 46.





| KLIMATMÅL | 2030 | 2040 |
|------------------------------|--|---|
| Klimatmål med 2020 som basår | Minskade direkta CO2-utsläpp (scope 1, 2 och affärsresor) med 50%. | 100% koldioxidneutral verksamhet i hela värdekedjan (största möjliga utfasning av koldioxid och klimatkompensation för resten). |

Assemblins klimatmål syftar till att bidra till en begränsning av den globala uppvärmningen till 1,5 grader C. Assemblin har ännu inte valt att ansluta sig till Science Based Targets mot bakgrund av att utsläppen i scope 3 uppfattas som allt för osäkra (mot bakgrund av den bristfälliga miljödatan som finns för installationsprodukter).

VÄSENTLIG HÅLLBARHETSASPEKT: BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Strategi, mål och styrning

Assemblin har sedan 2019 ett långsiktigt externt klimatmål och en klimatstrategi, och sedan 2020 även en klimatagenda (klimatplan) med delmål och handlingsplaner för en successiv övergång till en koldioxidneutral verksamhet. Koldioxidutsläppen följs upp och analyseras två gånger per år. För att säkerställa konsekvens och kvalitet i redovisningen används ett tredjepartsverktyg för klimatberäkningar. Resultatet analyseras i hållbarhetskommittén, koncernledningen och i styrelsen.

Det viktigaste styrdokumentet inom klimatområdet är Assemblins koncerngemensamma hållbarhetspolicy, som bland annat innehåller åtaganden om minskade koldioxidutsläpp i hela värdekedjan men också om utveckling av energieffektiv och grön teknik (se mer i det separata *Verksamhetsavsnittet* sidorna 16-17).

Ett annat viktigt styrverktyg är Assemblins treåriga affärsplan och därtill kopplade årliga handlingsplaner som innehåller mer konkreta målsättningar inom klimatområdet för varje affärsområde. Detta inkluderar såväl åtgärder för utfasning av fossila bränslen i fordonsflottan men också utveckling av Assemblins erbjudande och kompetens vad gäller energieffektivitet och grön teknik.

Klimatmål

Assemblins långsiktiga klimatmål är att vi ska ha en klimatneutral verksamhet 2040. Vi ska även verka för att våra indirekta utsläpp ska minska. För de kvarvarande fossila utsläppen kan klimatkompensation göras.

Som delmål ska våra direkta koldioxidutsläpp från den egna verksamheten (scope 1, 2 samt resor i tjänst) ha minskat med minst 50 procent till år 2030 och med minst 85 procent till år 2040 (med år 2020 som basår). Eftersom tillgången på relevant miljödata för installationsprodukter i dagsläget är begränsad försvåras korrekta beräkningar av utsläppen från scope 3, vilket är skälet till att dessa utsläpp för närvarande har exkluderats från målsättningen.

Klimatstrategi

Assemblins klimatstrategi innebär att Assemblin ska gå i takt med den pågående klimatomställningen och aktivt bidra till ett koldioxid neutralt och hållbart samhälle. Över tid ska vi minimera fossila energikällor vid uppvärmning av egna lokaler, fossila bränslen till vår bilflotta och minimera produkter baserade på fossilt material. Vi ska även aktivt delta i den pågående elektrifieringen av samhället och tillgodose nya behov av klimatsmarta, resurseffektiva produkter och lösningar som uppstår.

Klimatagenda

Enligt Assemblins klimatagenda, som är publicerad på bolagets hemsida, ska Assemblins klimatmål nås främst genom följande aktiviteter:

- Utfasning av fossilt bränsle och successiv övergång till fossilfria servicebilar.
- Förmånsbilspolicy som löpande anpassas till EU:s normer för utsläppsgränser vid nybilsproduktion.
- Klimatneutral uppvärmning av våra kontor.
- Successiv övergång till klimatneutrala resor.
- Ökad cirkularitet och resurseffektivitet.
- Ökade krav på leverantörer så att också de verkar för en omställning till fossilfri verksamhet och utveckling av klimatneutrala produkter.
- Proaktivitet i förhållande till våra kunder genom att aktivt föreslå energieffektiva och klimatsmarta lösningar.
- Kommunikation och engagemang.

Arbetet för begränsning av klimatförändringar 2023

Assemblin har en direkt och indirekt miljöpåverkan genom koldioxidutsläpp i hela värdekedjan. Mot bakgrund av att Assemblin är en geografiskt spridd, tjänsteproducerande aktör med ett litet lokalbehov och en relativt stor bilflotta är våra direkta

utsläpp från fordonbränsle (scope 1) jämfört med andra bolag relativt stora medan de indirekta utsläppen från köpt energi (scope 2) är små. Utöver detta uppstår koldioxidutsläpp i hela värdekedjan (scope 3), inte minst vid utvinning och tillverkning av produkter samt från materialtransporter till och från inköpsstället.

Koldioxid från fordonbränsle (scope 1)

Assemblin har en relativt stor bilflotta vilket innebär att 6,8 (7,8) procent av de totala koldioxidutsläppen kommer från fordonbränsle (scope 1). Merparten av de servicefordon och tjänstebilar som ingår i Assemblins fordonflotta drivs av diesel, HVO, gas och el. Assemblins målsättning är att på sikt fasa ut fossildrivna bilar, och i alla affärsområden finns en uttalad ambition att öka andelen elbilar och laddhybrider. Omställningen kräver dock lokala laddmöjligheter och en successiv utfasning i takt med att den befintliga bilflottan föråldras, vilket innebär att omställningen tar tid. I Norge finns laddpunkter installerade vid alla Assemblins kontor, och sedan 2022 även vid merparten av Assemblins svenska kontor. I Finland finns laddmöjligheter vid ett kontor.

Under 2023 ökade antalet elbilar och laddhybrider kraftigt till 24 (15) procent, vilket innebär att utsläppen från scope 1 minskade per fordon och medarbetare (se mer i hållbarhetsnot H4).

Koldioxidutsläpp från köpt energi för el och värme (scope 2)

Merparten av Assemblins tjänster utförs på byggarbetsplatser eller i våra kunders fastigheter, men administreras från kontorslo-

kaler som ofta hyrs. För verksamhet i hyrda lokaler är energi för uppvärmning och el svårt att påverka och beräkna, men där det är möjligt har Assemblin i hög utsträckning valt förnybar energi. Genom att samlokalisera närliggande verksamheter kan ytanvändningen i befintliga kontor optimeras, vilket också minskar koldioxidpåverkan från köpt energi.

Under 2023 uppgick Assemblins utsläpp i scope 2 till 0,4 (0,3) procent (se mer i hållbarhetsnot H4). Ökningen förklaras främst av en ökad andel elbilar och laddhybrider som laddas vid våra kontor, men också av nya antaganden om var laddningen sker. För 2023 har vi antagit att 50 procent av laddningen sker vid våra kontor och 50 procent på andra platser, vilket är en skillnad mot 2022 då vi antog att 100 procent av laddningen skedde vid våra kontor.

Koldioxidutsläpp från affärsresor och övriga kategorier i scope 3

Assemblins verksamhet ger också indirekt upphov till koldioxidutsläpp från utvinning, produktion och transport av material och tjänster som används i verksamheten (scope 3). Brist på miljödata (EPD¹⁾ för installationsprodukter innebär att scope 3 är svårt att beräkna exakt, men sedan 2019 har Assemblin gjort schablonberäkningar utifrån en utgiftsbaserad beräkningsmetod. Enligt dessa beräkningar uppgick utsläppen i scope 3 till 154 523 (151 689) CO₂e, vilket motsvarar cirka 92,8 (91,9) procent av Assemblins totala koldioxidutsläpp (se mer i hållbarhetsnot H4). Dessa schablonberäkningar är dock mycket indikativa och det är därför svårt att dra slutsatser om förändringen mellan åren.

I syfte att kunna genomföra mer tillförlitliga beräkningar, både för egen del och som en tjänst till Assemblins kunder, har Assemblin sedan något år tillbaka arbetat aktivt med att göra mer utvecklade klimatredovisningar i projekt. I detta arbete används tillgängliga EPD:er i kombination med schablonberäkningar baserat på huvudsakligt material. Intresset från kunder ökar, och under 2023 ökade antalet klimatberäkningar i projekt.

När det gäller klimatpåverkan från scope 3 så har Assemblin framför allt fokuserat på åtgärder som minskar klimatutsläpp från transporter till produktionsstället, dels genom ett aktivt arbete för att minska andelen hämtorder och öka andelen elektroniska beställningar (EDI) och dels genom att ställa krav på Assemblins grossister och leverantörer (som ofta transporterar inköpt material till produktionsstället). Detta innebär att transporterna från grossisterna kan planeras och samordnas bättre samtidigt som Assemblins egna medarbetare reducerar sin bilkörning.

Ett inköp i scope 3 som är relativt enkelt att klimatredovisa är utsläpp från affärsresor med flyg och tåg. Assemblins geografiskt spridda verksamhet ger upphov till en del affärsresor. Jämfört med 2022 minskade de koldioxidutsläppen från rapporterade affärsresorna från 1 627 till 1 573 ton CO₂e (se mer i hållbarhetsnot H4).

Anpassning till klimatförändringar

I syfte att förbereda verksamheten för olika framtidsscenarioer har Assemblin genomfört en klimatförändringsanalys, som presenteras i avsnittet *Risker och möjligheter* (se sidorna 48–49).

¹⁾ Environmental Product Declaration





ÖVRIGA RELEVANTA MILJÖUPPLYSNINGAR

Bland övriga miljöaspekter är cirkularitet en relevant fråga för Assemblin, även om den inte uppfattas som väsentlig.

Cirkularitet och resursanvändning

Ett cirkulärt förhållningssätt handlar om att minimera onödiga resursuttag. Assemblins målsättning är att bidra till en mer hållbar och cirkulär ekonomi genom klok avfallshandling, hög grad av återvinning och, där det är lämpligt, utvärdera återbruk.

Avfallshandling

I våra uppdrag köper vi för våra kunders räkning in installationsmaterial som vid produktion ger upphov till ett visst, men begränsat, avfall. Assemblin eftersträvar att minska avfallsmängden och restprodukter genom återvinning och klok avfallshandling. Detta arbete bedrivs lokalt.

I stora entreprenaduppdrag tillhandahåller ofta stora entreprenörer fraktioner för avfallssortering på byggsplatsen. I dessa fall används gemensamma sorteringskärl vilket gör det svårt att mäta det företagsspecifika avfallet. I serviceuppdragen hanteras avfall ofta via externa miljövårdsföretag.

I delar av verksamheten hanterar Assemblin en liten mängd farligt avfall, till exempel batterier, lysrör och andra ljuskällor, vissa avfettnings- och rengöringsmedel, termometrar med kvicksilver, färger och bekämp-

ningsmedel. Allt farligt avfall hanteras enligt gällande föreskrifter.

Förutom avfall som genereras i Assemblins leveranser ger Assemblins verksamhet upphov till ett visst direkt avfall vid bolagets egna kontor. Detta avfall är framför allt förbrukningsmaterial som papperskartong och plast, som sorteras och återvinns där det är möjligt. Därutöver uppstår ett mer betydande IT-avfall som datorer, skärmar, telefoner och servrar. Sedan flera år samarbetar Assemblin i Sverige med en mellanhand som rensar och lagar kasserad IT-utrustning för vidare försäljning eller återvinning. Det IT-avfall som skickades till denna mellanhand ökade under verksamhetsåret från 553 till 574 enheter. Av dessa enheter kunde 62 procent återbrukas, vilket innebar undvikande koldioxidutsläpp motsvarande 33 859 kg CO₂e. Under 2024 kommer denna tjänst att användas även i Assemblin Norge.

För mer information om avfallshandling, se hållbarhetsnot H5.

Återbruk

Intresset för återbruk ökar, men mot bakgrund av att installationsbolag ofta måste lämna garantier på utfört installationsarbete och på installerade produkter har ansvarsfrågan hämmat utvecklingen. Under det senaste året har Assemblin börjat utvärdera

och analysera möjligheten att återbruka, främst genom detagande i återbruksprojekt tillsammans med proaktiva kunder. Olika tekniska system är olika lämpade att återanvändas. Exempelvis uppfattas delar av värme-, vatten- samt ventilationssystem som mer lämpliga för återbruk.

Vi ser störst möjligheter till återbruk vid renovering, ombyggnad och tillbyggnad (ROT-projekt) samt i serviceprojekt där det är möjligt att tillvarata och förlänga livstiden på komponenter som redan finns. Vid nyproduktion är det idag möjligt att i högre utsträckning använda nya produkter tillverkade av en större andel återvunnet material.

Energi

Som redovisats under rubriken koldioxidutsläpp från köpt energi för el och värme (scope 2) till vänster är Assemblins behov av inköpt energi litet men ökade under året till 52 008 (51 441) MWh. Ökningen förklaras främst av fler el- och hybridbilar som laddas vid våra kontor, och även av att vi från och med 2023 har antagit att 50 procent av laddning sker på andra platser än vid våra kontor.

Andelen förnybar energi i scope 2 till 60 (75) procent.

För mer information om vår energianvändning, se hållbarhetsnot H4.

SOCIALT ANSVAR

Rapport över arbetet med social hållbarhet

Assemblin kan bidra till en ökad social hållbarhet på flera sätt. Eftersom Assemblin är en stor arbetsgivare uppfattas ett stort antal medarbetarrelaterade hållbarhetsfrågor vara väsentliga, och ur ett påverkansperspektiv är hälsa och säkerhet särskilt viktigt. Därutöver har Assemblin identifierat mänskliga rättigheter i leverantörskedjan som en väsentlig social hållbarhetsaspekt.

Assemblins sociala påverkan – en översikt

I tabellen nedan summeras kortfattat vår bedömning av vilka sociala frågor som är relevanta för vår verksamhet och vilka som inte är det. På följande sidor utvecklar vi

hur vi arbetar med de miljöfrågor som enligt vår väsentlighetsanalys (se sidan 47) är de mest relevanta för oss. För de mest väsentliga redovisas såväl strategi och styrning som mål och mätetal samt hantering av risker och möjligheter.

ASSEMBLINS SOCIALA PÅVERKAN – EN ÖVERSIKT

| OMRÅDE | KOMMENTAR | PRIMÄRA STYRVERKTYG ¹ |
|-------------------------------|---|---|
| Egna medarbetare | Assemblin vill vara marknadens bästa arbetsgivare. Det innebär att vi vill erbjuda konkurrenskraftiga arbetsvillkor (med fokus på anställningsformer, arbetstider, löner, kollektivavtal, medarbetardialog och säkra arbetsplatser) och en god arbetsmiljö där alla medarbetare behandlas lika och respektfullt (med fokus på jämställdhet, inkludering och mångfald, trakasserier samt möjlighet till utbildning). Ur ett påverkansperspektiv är säkerhet i arbetsmiljö särskilt viktigt. Eftersom barnarbete och tvångsarbete är förbjudet enligt lag i de nordiska länderna och lagefterlevnad är en förutsättning för vår verksamhet är vår uppfattning att det inte är ett väsentligt fokusområde i den egna verksamheten. | Hållbarhetspolicy Uppförandekod HR-policy Ledningssystem Incidentrapporteringsverktyg |
| Anställda i värdekedjan | Assemblin har hittills fokuserat på att följa upp leverantörer i första ledet, som huvudsakligen är verksamma i Norden och Europa där arbetsrättslagstiftningen är relativt välutvecklad. Att försöka påverka arbetsvillkoren och förutsättningarna för en lika och respektfull behandling för medarbetare i hela värdekedjan är svårt. I dagsläget har Assemblin valt att prioritera frågan om mänskliga rättigheter (där exempelvis barn- och tvångsarbete ingår), vilket är en väsentlig hållbarhetsaspekt. | Inköpspolicy Uppförandekod för leverantörer Hållbarhetspolicy |
| Påverkade samhällen | Assemblins verksamhet påverkar inte samhällens civila och politiska rättigheter eller urfolks rättigheter . I dagsläget saknas information om hur aktörer i vår värdekedja påverkar denna hållbarhetsaspekt. | Hållbarhetspolicy |
| Konsumenter och slutanvändare | Assemblin kan bidra till människors välbefinnande genom att utforma lösningar för ett sunt inomhusklimat och tillgång på friskt vatten. I vår IMD-verksamhet hanteras personuppgifter vid datainsamling, vilket sker på ett kontrollerat sätt. Dessa områden uppfattas dock inte som väsentliga, och i övrigt har vi ingen informations- eller säkerhetspåverkan på konsumenter och slutanvändare . | Hållbarhetspolicy |

¹⁾ För mer information om våra policyer, se sidan 46.

VÄSENTLIG HÅLLBARHETSASPEKT: EGNA MEDARBETARE

Assemblin har cirka 7 026 (6 553) medarbetare i Sverige, Norge och Finland. För en fördelning av antalet anställda per affärsområde, tjänstemän/kollektivanslutna och per kön, se hållbarhetsnot H5.

Strategi, mål och styrning

Assemblins ambition är att vara marknadens bästa arbetsgivare. Engagerade och kompetenta medarbetare är helt avgörande för Assemblins framgång. Ambitionen är att vara branschens mest attraktiva arbetsgivare genom att vara utvecklande och ansvarstagande och erbjuda spännande uppdrag i en god, säker och icke-diskriminerande arbetsmiljö. Medarbetarfrågor ligger därför högt på agendan och vi har en tydlig nollvision när det gäller arbetsplatsoch trakasserier.

De viktigaste styrdokumenterna inom detta område är Assemblins koncerngemensamma HR-policy, uppförandekod och hållbarhetspolicy. Därtill finns mer utvecklade policyer och styrdokument inom alla affärsområden. Andra viktiga styrverktyg är Assemblins värderingar och ledarmodell (se mer i det separata *Verksamhetsavsnittet*) samt Assemblins regelbundna medarbetarutvärdering, personliga utvecklingssamtal och visselblåsarfunktion.

Konkurrenskraftiga arbetsvillkor

I de nordiska länderna är den arbetsrättsliga lagstiftningen väl utvecklad och traditionen med facklig förankring av frågor om medarbetarnas arbetsvillkor är stark. I all verksamhet följer Assemblin de principer om förhandlingar, lönesättning, facklig samverkan, föräldraledighet, uppsägningstider och informationsskyldighet som kollektivavtal och lagstiftning i Norden anger. Föreningsfrihet är en självklarhet och den fackliga täckningen är hög. Konkurrensen om arbetskraft är hög, och för att säkerställa hög kompetens uppfattas alla anställnings- och arbetsrelaterade frågor som viktiga för Assemblin. Ur ett påverkansperspektiv bedöms säkerhet på arbetsplatser vara en särskilt viktig fråga, och utöver det uppfattas medarbetarutbildning samt inkluderings- och mångfaldsfrågan vara av särskild vikt, även om de inte uppfattas som väsentliga.

I tabellen på sidan 56 redovisas sammanfattat Assemblins arbete inom olika medarbetarrelaterade frågor. Säkerhet i arbetsmiljön är en särskilt viktig fråga som kommenteras på sidan 57.

Lika behandling och lika möjligheter

Assemblins utgångspunkt är att erbjuda en inkluderande och icke-diskriminerande

arbetsmiljö, och vi har en tydlig nollvision mot alla former av trakasserier. En viktig utgångspunkt i vårt arbete är principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption som uttrycks i det internationella FN-ramverket "Global Compact", även om ingen formell anslutning har skett. Viktiga styrverktyg i vårt arbete är ett obligatoriskt frågebatteri om mångfald, inkludering och jämställdhet i den koncerngemensamma och anonyma medarbetarundersökningen som genomförs regelbundet. För lokala enheter med lågt resultat upprättas särskilda åtgärdsplaner som följs upp av HR-avdelningarna. Medarbetare har också möjlighet att anonymt anmäla misstanke om diskriminering och andra brott mot Assemblins uppförandekod via vårt visselblåsarsystem.

Åtgärder för ökad jämställdhet

En fråga som är särskilt kritisk i bygg- och installationsbranschen är jämställdhet mellan kön eftersom andelen män historiskt sett har varit mycket hög. Flera åtgärder har vidtagits för att öka andelen kvinnor de senaste åren, till exempel kampanjer mot osunda attityder på byggarbetsplatser. I slutet av 2023 antogs också en jämställdhetsplan som gäller för hela koncernen. Lönekartläggningar genomförs i Sverige och Norge, men inga löneskillnader på grund av kön har identifierats. I Assemblins norska verksamhet har särskilda åtgärder vidtagits, som införandet av jämställdhetsmål och etablering av ett nätverk för kvinnor i produktionen. Assemblin i Norge är också guldspansör i branschinitiativet "Ingeborg".

Under 2023 ökade andelen kvinnor i koncernen från 6,5 till 6,6 procent, men andelen kvinnliga ledande befattningshavare minskade något (se vidare hållbarhetsnot H5). Inga misstänkta fall av diskriminering registrerades via systemet under 2023 (se vidare hållbarhetsnot H10).

Utbildning och kompetensutveckling

Att utbilda och vidareutveckla medarbetare och ledare är ett mycket viktigt område eftersom det bidrar till ett ökat medarbetarengagemang och säkerställer kompetensbehov. Arbetet med chefs- och medarbetarutveckling är decentraliserat till Assemblins affärsenheter och sker på ett professionellt sätt enligt gemensamma principer som tydliggörs i HR-polycyn. Viktiga inslag i utvecklingsarbetet är strukturerade introduktions- och utbildningsprogram samt mentorskapsprogram och praktikprogram. De affärsområdesspecifika utbildningarna kan vara fysiska och

webbaserade. För att tillgodose kompetensbehovet slussar Assemblin också in hundratals unga människor i arbetslivet genom ett väl utvecklat lärlingssystem, och för 2023 uppgick antalet lärlingar till 465 (460) (se vidare hållbarhetsnot H5).

För att mäta och följa medarbetarnas nöjdhet och engagemang genomförs årliga medarbetarsamtal och en koncerngemensam medarbetarundersökning vartannat år. Den planerade undersökningen 2023 kunde dock inte genomföras på grund av en bristfällig uppgradering av den tredjepartsplattform som Assemblin använder. Undersökningen kommer att genomföras 2024 istället. Den senaste mätningen genomfördes 2021, och då konstaterades att medarbetarnas engagemang låg på en fortsatt god nivå (se mer i hållbarhetsnot H6). Resultatet av medarbetarundersökningen analyseras i varje affärsområde, region och filial/avdelning, och handlingsplaner upprättas utifrån det lokala resultatet.

I Assemblin finns även en tydlig karriärtrappa, och vid tillsättningar av projektledare, specialister och chefer är andelen internekryteringar hög. För ledande befattningshavare finns en väl dokumenterad successionsplanering, som uppdateras årligen i respektive affärsområde och följs upp i koncernledning.

Medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda

För att kapa arbetstoppar och för specialmoment som isolerings- och konsulttjänster anlitar Assemblin ibland underentreprenörer. Även arbetsmiljö och arbetsvillkor för den inhyrda arbetskraften är viktigt för Assemblin, och eftersom vår möjlighet till inflytande och kontroll är lägre för inhyrda medarbetare uppfattas de sociala riskerna som högre i dessa grupper än bland egna medarbetare. I Assemblins svenska affärsområden anlitas endast bemanningsföretag som har kollektivavtal och som uppfyller kraven som ställs av vår branschorganisation. I Norge har den egna produktionskapaciteten stärkts genom att Assemblin Norge 2022 förvärvade ett bemanningsföretag.

Därutöver är det viktigt att löpande kontrollera att de krav som Assemblin ställer på sina underentreprenörer uppfylls och att i varje uppdrag säkerställa att all personal har de behörigheter och den utbildning som krävs.

ASSEMBLIN SOM ARBETSGIVARE – EN SAMMANFATTNING

| OMRÅDE | KOMMENTAR |
|---|---|
| ARBETSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA | |
| Säkra anställningar | Enligt nordisk lagstiftning är anställningar reglerade genom avtal. Det innebär bland annat att uppsägningstiden varierar mellan 1 och 12 månader beroende på roll och hur länge man varit anställd. Större organisationsförändringar och frågor som rör medarbetarnas anställningar och villkor förankras alltid genom kollektiva förhandlingar. |
| Arbetstid | I Norden är arbetstider reglerade genom lagstiftning och kollektivavtal som Assemblin följer. På Assemblin är andelen heltidsanställda hög. |
| Tillräckliga löner | Assemblin tillämpar marknadsmässiga och konkurrenskraftiga löner, vilket i Norden ligger långt över minimilöner, baserat på de principer som arbetsmarknadens parter förhandlar fram. För principer om ersättning, se det separata avsnittet <i>Bolagsstyrning</i> . |
| Social dialog/ medarbetares rätt till information, samråd och inflytande | Assemblins medarbetare har ett visst inflytande, till exempel på beslut i frågor som rör deras anställning, enligt överenskommelse med facket. I flera av Assemblins affärsområden är också fackliga parter representerade i styrelserna. |
| Föreningsfrihet, kollektiva förhandlingar | Den fackliga täckningen är 100 procent. Assemblin tillämpar kollektivavtal och har informations-/ förhandlingsplikt med fackliga företrädare i specifika frågor. Föreningsfrihet är en självklarhet. |
| Balans mellan arbete och fritid | I Norden finns lagstiftad rätt till semester och rätt till ledighet i samband med barn, dödsfall i familjen med mera. Vid föräldraledighet erbjuder Assemblin viss ersättning utöver den statliga föräldralönen. |
| Arbetsmiljö | Denna fråga bedöms som särskilt viktig för Assemblin, som bedriver ett strukturerat arbetsmiljöarbete i samtliga affärsområden med utbildningar, digital incidentrapportering, riskbedömningar och riskanalyser och en gemensam standard för personlig skyddsutrustning. |
| LIKA BEHANDLING OCH MÖJLIGHETER FÖR ALLA ANSTÄLLDA | |
| Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete | Denna fråga bedöms som relevant för Assemblin. I installationsbranschen är andelen kvinnor av historiska skäl låg men Assemblin och branschföreningarna försöker på olika sätt öka andelen kvinnor, och genom lönekartläggningar säkerställs lika lön för lika arbete. |
| Utbildning och kompetensutveckling | Assemblin har ett stort utbildningsprogram i alla affärsområden och bedriver också ett omfattande lärlingsprogram. |
| Anställning och inkludering av personer med funktionsvariation | Anställning av personer med funktionsvariationer förekommer främst i kontorsmiljö, och i dessa fall görs individuella anpassningar. |
| Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen | Vi har en nolltolerans mot trakasserier och arbetar för en respektfull arbetsmiljö, bland annat genom att försöka påverka attityder och beteenden. |
| Mångfald & inkludering | Denna fråga bedöms som relevant för Assemblin. Jämställdhetsfrågan är av historiska skäl av särskilt fokus (se ovan). |
| ÖVRIGA ARBETSRELATERADE RÄTTIGHETER FÖR ANSTÄLLDA | |
| Barnarbete | Förbjudet enligt nordisk lagstiftning. |
| Tvångsarbete | Förbjudet enligt nordisk lagstiftning. |
| Tillräckliga bostäder | Lönenivåerna för våra medarbetare är tillräckliga för att garantera tillräckliga bostäder. |
| Integritet | Känslig information och personuppgifter om våra anställdas skyddas i enlighet med kraven i dataskyddsförordningen GDPR. |



Även om kundernas krav varierar har Assemblin sedan 2019 en koncerngemensam minimistandard för personlig skyddsutrustning vid arbete på byggarbetsplatser.

VÄSENTLIG HÅLLBARHETSASPEKT: HÄLSA OCH SÄKERHET (ARBETSMILJÖ)

Strategi, mål och styrning

Vår strategi inom hälsa och säkerhet är att arbeta proaktivt för välmående medarbetare och en säker arbetsmiljö med målsättningen att våra medarbetare ska trivas och inte skadas i sitt arbete.

Vi har en tydlig nollvision när det gäller arbetsplatsolyckor. I Assemblins interna affärsplaner finns också kvantitativa mål för incidenter och olyckor i varje affärsområde.

De viktigaste styrdokumenterna för arbetet med hälsa och säkerhet är Assemblins koncerngemensamma hållbarhetspolicy, uppförandekod och HR-policy (se sidan 46). I koncernen finns också gemensamma riktlinjer för personlig skyddsutrustning, och därutöver kompletterande styrdokument och ledningssystem i samtliga affärsområden.

Arbetet inom hälsa och säkerhet 2023

Arbetsmiljöarbetet bedrivs på ett strukturerat sätt i Assemblins affärsområden, och delar av Assemblins verksamhet har också valt att formellt ansluta sig till ISO 45001.

Friskvård och välmående

I alla affärsområden bedrivs ett aktivt friskvårdsarbete i form av regelbundna hälsoundersökningar, friskvårdsbidrag, kampanjer och tävlingar. Alla anställda erbjuds sjuk- och olycksfallsförsäkring och har tillgång till förebyggande hälso-tjänster. Medarbetarnas trivsel och välmående fångas upp i den löpande medarbetardialogen och i den regelbundna medarbetarundersökningen (se vidare hållbarhetsnot H6), men även genom analys av sjukskrivningstal

och personalomsättning. Åtgärder för att minska sjukskrivningar vidtas löpande, till exempel genom ett strukturerat rehabiliteringsarbete.

Under 2023 sjönk sjukfrånvaron från 6,6 till 5,2 procent. Även långtidsfrånvaron sjönk från 2,7 till 1,9 procent. Minskningen förklaras främst av en normalisering av sjukfrånvaron efter covids efterdyningar.

Den frivilliga personalomsättningen minskade från 13,8 till 9,5 procent. Assemblins personalomsättning uppfattas vara i nivå med genomsnittet i branschen, som utmärks av en relativt hög rörlighet. För mer information om sjukfrånvaro och personalomsättning, se hållbarhetsnot H7.

Säkerhet

Många av Assemblins medarbetare arbetar på byggarbetsplatser som räknas som farliga miljöer, och vissa arbetsmoment är särskilt riskfyllda. Det kan exempelvis handla om arbete på höga höjder, heta arbeten, hantering av vassa föremål, risk för strömgenomföring, brandrisker, maskinsäkerhet och risker vid godsmottagning. För tjänstemän är de vanligaste hälso- och säkerhetsriskerna arbetsrelaterad ohälsa och stressrelaterade sjukdomar.

I alla affärsområden finns dedikerade resurser som driver säkerhetsarbetet, och i alla projekt finns särskilt utsedda arbetsmiljöansvariga. Våra medarbetare ska ha goda förutsättningar för att kunna utföra sina uppdrag på ett säkert sätt, vilket inkluderar rätt utbildning, rätt utrustning och ändamålsenliga verktyg. Assemblin erbjuder ett flertal arbetsmiljöutbildningar inom olika

områden, och samtliga medarbetare (100 procent) har den kompetens och utbildning som krävs. Sedan 2019 har Assemblin också en koncerngemensam standard för personlig skyddsutrustning.

En hörnsten i vårt strukturerade arbetsmiljöarbete är de analyser och riskbedömningar som görs i förebyggande syfte i samband med att ett nytt uppdrag startas. En annan viktig del i säkerhetsarbetet är löpande uppföljning och analys av riskobservationer, incidenter och olyckor. Sedan flera år har Assemblins medarbetare haft möjlighet att enkelt kunna rapportera observationer och avvikelser digitalt i särskilda system via sina mobiltelefoner eller surfplattor, men arbetssättet är inte helt implementerat i nyligen förvärvade bolag. Under 2023 ökade de inrapporterade allvarliga olyckorna liksom som mindre olyckor, tillbud och antalet riskobservationer, vilket efter analys har visat sig vara en effekt av en förbättrad inrapportering. Den vanligaste typen av arbetsskador är sårskador, stukning/vrickning/sträckning samt kross, kläm- eller annan mjukdelsskada främst på hand, vrist, finger och fot. Assemblins skadestatistik ligger i nivå med jämförbara bolag med en hög andel medarbetare i produktion. Mer information om vår incidentstatistik finns i hållbarhetsnot H7.

På nationell nivå genomförs årligen säkerhetskampanjer som belyser olika teman inom arbetsmiljö och säkerhet. 2023 genomfördes säkerhetskampanjerna i maj i Finland, september i Norge och september i Sverige (i anslutning till branschinitiativet "Håll Nollans" säkerhetspush).

VÄSENTLIG HÅLLBARHETSASPEKT: MEDARBETARE I VÄRDEKEDJAN

Strategi, mål och styrning

Assemblin har ett ansvar för att i den mån det är möjligt försöka bidra till en bra arbetsmiljö och rimliga arbetsvillkor även för medarbetare på företag i vår värdekedja. För närvarande har Assemblin valt att fokusera främst på mänskliga rättigheter. Det ansvaret hanteras genom en ny aktsamhetsvärderingsprocess som innebär att vi ska kartlägga och prioritera riskerna och sedan vidta åtgärder för att minimera dessa risker. För mer information om vår aktsamhetsvärdering i värdekedjan, se sidan 49.

Assemblins koncerngemensamma inköpspolicy, hållbarhetspolicy och uppförandekod för leverantörer är de viktigaste styrdokumenterna i detta arbete och inkluderar bland annat förbud mot tvångsarbete och barnarbete i hela värdekedjan. I vår uppförandekod och hållbarhetspolicy ingår en hänvisning till FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

Andra viktiga styrmekanismer är de krav vi ställer vid våra leverantörsbedömningar och i den löpande leverantörsuppföljningen, samt möjligheten för våra affärspartners att anmäla misstanke om brott via Assemblins visseblåsportal.

Arbetet för medarbetare i värdekedjan 2023

Assemblins inköpsarbete

Arbetet med inköp och leverantörsstyrning är decentraliserat till våra affärsenheter

men samordning och gemensamma frågeställningar hanteras i ett nordiskt inköpsforum och i koncernledningen. Mer information om Assemblins inköpsarbete finns i det separata *Verksamhetsavsnittet* på sidan 22 och i hållbarhetsnot H8.

Leverantörsstyrning

I varje affärsområde finns centrala inköpsfunktioner som bland annat ansvarar för större inköpsavtal, som ofta skrivs som ramavtal. Innan ett ramavtal tecknas med en ny leverantör genomförs alltid en leverantörsbedömning där bland annat leveransförmåga, tillgänglighet, garantier, produktansvar, arbetsmiljöarbete, miljöarbete, ekonomi och pris utvärderas.

Leverantören måste också styrka att deras verksamhet och underleverantörer motsvarar kraven i Assemblins *Uppförandekod för leverantörer*, som är en bilaga till våra centrala inköpsavtal och finns tillgänglig på vår externa webbplats. Det innebär bland annat krav på acceptabla arbetsvillkor, ansvar för mänskliga rättigheter och antikorrupcion.

Under avtalsperioden följer också inköpsfunktionerna upp betydande leverantörs-samarbeten genom en löpande dialog och genomför leverantörskontroller vid behov. Om leverantörens prestationer är bristfälliga eller om det finns misstanke om oegentligheter görs mer omfattande leverantörsutvärderingar. För närvarande kontrollerar

Assemblin främst första ledets leverantörer, men ställer krav på att de i sin tur kontrollerar flera led. Under 2023 genomfördes 104 (137) leverantörsuppföljningar. Ett arbete mot en fördjupad leverantörsuppföljning påbörjades, vilket kommer att fortsätta 2024. För mer information om vår leverantörsstyrning, se hållbarhetsnot H8.

Om någon av våra leverantörer begår brott mot Assemblins uppförandekod kan det leda till att samarbetet avslutas. Inga leverantörer har avisats under 2023 på grund av oegentligheter.

Kartläggning av leverantörskedjan

Merparten av Assemblins inköp sker från inköpsställen och företag i Norden, främst genom grossister. En analys av koldioxidutsläppen från Assemblins leverantörer i första ledet visar att utsläppen till 76,9 (83,9) procent sker i Sverige, 12,9 (9,3) procent i Norge och 7,1 (3,5) procent i Finland. Övriga inköp sker till 2,6 (1,7) procent från övriga Europa och 0,4 (1,6) procent från Australien, Kina, Hongkong, Singapore och USA.

En av de största utmaningarna i att förstå den fulla effekten av våra inköp är bristande spårbarhet och transparens i leverantörskedjorna. Under 2023 genomförde Assemblin en förstudie avseende risker för olika produktkategorier i leverantörskedjan baserat på tillgänglig information (se mer sidan 49). Riskkartläggningen kommer att fördjupas 2024.



Assemblins arbete med leverantörsstyrning har huvudsakligen varit inriktat på första ledets leverantörer, men under 2023 påbörjades ett arbete med att utvidga ansvarstagandet till att inkludera hela leverantörskedjan.

ANSVARSFULL STYRNING

Rapport över arbetet med styrning

Assemblin arbetar för ett ansvarsfullt agerande och ansvarsfull styrning på flera sätt. Affärsetik uppfattas som en väsentlig hållbarhetsfråga, särskilt delområdena korruption och mutor samt en sund företagskultur.

Assemblins hållbarhetsstyrning – en översikt

I tabellen nedan summeras kortfattat vår bedömning av vilka styrningsfrågor som är

relevanta för vår verksamhet och vilka som inte är det. På följande sidor utvecklar vi hur vi arbetar med de miljöfrågor som enligt vår väsentlighetsanalys (se sidan 47) är de

mest relevanta för oss. För de mest väsentliga redovisas såväl strategi och styrning som mål och mätetal samt hantering av risker och möjligheter.

| OMRÅDE | KOMMENTAR | PRIMÄRA STYRVERKTYG ¹ |
|------------|---|---|
| Affärsetik | Åtgärder för en sund företagskultur och motverkande av korruption och mutor bedöms vara väsentliga för Assemblin. Frågan om skydd av visselblåsare uppfattas som relevant men av mindre vikt, medan politiskt engagemang/ lobbying och djurs rättigheter inte bedöms som relevant. | Värderingar Gemensamt ramverk Uppförandekod Policy mot mutor och korruption Policy mot konkurrensbegränsningar Rutin för visselblåsarärenden Utbildningar Visselblåsarfunktion |

¹⁾ För mer information om våra policyer, se sidan 46.

VÄSENTLIG HÅLLBARHETSASPEKT: AFFÄRSETIK

Strategi, mål och styrning

Vår verksamhet ska präglas av ett sunt etiskt förhållningssätt enligt vår uppförandekod och andra därtill kopplade policyer. Vår bolagskommunikation ska vara korrekt och tillförlitlig, och all informationshantering ska ske på ett bra och säkert sätt. Assemblin har en nollvision mot etiska övertramp.

Viktiga styrdokument i arbetet med en sund företagskultur är gemensamma värderingar, vägledande principer och vår uppförandekod. Utgångspunkten är att alla på Assemblin i alla sammanhang ska följa

gällande lagstiftning och vara affärsmässiga, men också agera så att vi alltid kan stå rakryggade och ärliga. När det gäller mutor och korruption samt konkurrensbegränsningar så finns både policyer och konkretiserande riktlinjer om vad som är tillåtet och inte. För att säkerställa att alla har tagit del av denna finns en webbintroduktion som är obligatorisk för alla tjänstemän.

Andra styrverktyg är våra obligatoriska utbildningar, medarbetarundersökningar och ett anonymt visselblåsarsystem.





Assemblin har flera obligatoriska webbintroduktioner för att förankra viktiga policyer. Under 2023 ökade genomförandegraden, främst tack vare fokuserade insatser i den norska och finska verksamheten.

Arbetet för en sund företagskultur 2023

Våra gemensamma värderingar ligger till grund för Assemblins kultur och identitet, och beskriver hur vi ska agera i förhållande till varandra och till andra. De är också utgångspunkten i Assemblins ledarmodell, och levandegörs på olika sätt genom utbildningar, kampanjer, på affischer etc. För mer information om våra värderingar, se det separata *Verksamhetsavsnittet* på sidorna 20–21.

För att säkerställa att alla medarbetare har tagit del av och förstått innehållet i Assemblins uppförandekod finns en koncerngemensam webb utbildning som är obligatorisk för alla medarbetare. Assemblin har även obligatoriska webbintroduktioner inom fler viktiga områden som konkurrensbegränsningar, mutor och korruption, kommunikation och IT-regler. Samtliga koncerngemensamma utbildningar finns på svenska, norska och finska. Under 2023 ökade genomförandegraden av samtliga

utbildningar (se mer i hållbarhetsnot H9), framför allt drivet av insatser i Assemblin Finland och Assemblin Norge.

Assemblin har också ett anonymt visselblåsarsystem för medarbetare och externa intressenter. Under 2023 gjordes 10 (3) anmälningar via visselblåsartjänsten (se mer i hållbarhetsnot H10). Alla ärenden utreddes men konstaterades vara av ringa art eller felaktiga.

Vartannat år görs en gemensam medarbetarundersökning. På grund av en systemuppdatering kunde medarbetarundersökningen inte genomföras som planerat hösten 2023 utan kommer att genomföras 2024. Tidigare undersökningar har dock påvisat hög trivsel och engagemang bland Assemblins medarbetare (se hållbarhetsnot H6). 2023 genomfördes en kulturell genomlysning i verksamheten som visade att Assemblins kultur präglas av decentralisering, entreprenörskap, respekt, tillit och ambition (se mer i det separata *Verksamhetsavsnittet* på sidan 20.

Arbetet mot mutor och korruption 2023

I de nordiska länder där Assemblin är verksamt är lagstiftningen mot korruption och mutor och konkurrensbegränsningar långtgående.

Under 2023 ökade genomförandegraden avseende Assemblins webbintroduktion för tjänstemän, framför allt drivet av insatser i Assemblin Finland och Assemblin Norge (se mer i hållbarhetsnot H9).

Inga avvikelser avseende misstanke om korruption eller mutbrott identifierades eller rapporterades via Assemblins visselblåsarportal (se hållbarhetsnot H10).

Skydd av visselblåsare

Assemblins visselblåsarfunktion innebär att anmälningar är anonyma. Som ytterligare skydd för visselblåsare finns en särskild *Instruktion för visselblåsarenden*, som bland annat slår fast att personer som anmäler visselblåsarenden inte får utsättas för represalier.

Redovisning av nyckeltal i urval

Uppgifterna speglar aggregerad information för helåret 2023. Redovisningsprinciper och hållbarhetsnoter (inklusive definitioner) redovisas på sidorna 62–71.

| NYCKELTAL 2023 (2022) | Assemblin totalt ¹ | Assemblin EI | Assemblin VS | Assemblin Ventilation | Assemblin Norge | Assemblin Finland |
|---|-------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------------|-----------------|-------------------|
| MEDARBETARRELATERADE NYCKELTAL | | | | | | |
| Medelantal medarbetare, FTE | 7 026 (6 553) | 3 027 (2 853) | 1 523 (1 455) | 550 (554) | 1 031 (834) | 869 (832) |
| – varav andel kvinnor, % | 6,6 (6,5) | 5,9 (5,6) | 5,3 (5,6) | 8,1 (8,1) | 6,3 (7,3) | 10,4 (9,0) |
| Antal ledande befattningshavare | 52 (42) | 12 (13) | 9 (9) | 4 (4) | 11 (10) | 13 (5) |
| – varav andel kvinnor, % | 17,3 (19,0) | 8,3 (7,7) | 22,2 (22,2) | 25,0 (25,0) | 18,2 (20,0) | 15,4 (33,3) |
| Medelålder, totalt ² | 39,6 (39,5) | 39,0 (40,4) | 40,6 (39,4) | 43,8 (41,3) | 38,3 (37,2) | 38,8 (37,8) |
| Sjukfrånvaro, % ² | 5,2 (6,6) | 4,8 (7,0) | 5,6 (6,2) | 5,2 (6,8) | 6,8 (7,1) | 4,2 (5,1) |
| – varav långtidsjukskrivna, % ² | 1,9 (2,7) | 0,7 (2,4) | 3,0 (2,9) | 2,3 (2,9) | 3,9 (3,6) | 0,9 (1,9) |
| Personalomsättning, frivillig, % ² | 9,5 (13,8) | 7,6 (12,7) | 8,4 (16,8) | 7,9 (13,0) | 13,1 (14,1) | 14,3 (12,5) |
| Allvarliga olyckor, arbetsskadefrekvens (IF/LTIFR) ² | 9,2 (7,9) | 9,9 (6,8) | 5,7 (3,8) | 6,1 (9,0) | 12,9 (13,3) | 10,2 (12,7) |
| Allvarliga olyckor, antal ² | 116 (93) | 54 (35) | 16 (10) | 6 (9) | 24 (20) | 16 (19) |
| Mindre olyckor, antal ² | 417 (400) | 289 (229) | 11 (58) | 49 (44) | 42 (33) | 26 (36) |
| Tillbud ("near misses") och riskobservationer, antal ² | 788 (660) | 357 (267) | 13 (23) | 16 (27) | N/A (6) | 402 (337) |
| Olyckor med dödlig utgång, antal | 0 (0) | 0 (0) | 0 (0) | 0 (0) | 0 (0) | 0 (0) |
| EKONOMISKA NYCKELTAL | | | | | | |
| Omsättning, MSEK ³ | 14 751 (13 521) | 5 416 (4 894) | 3 603 (3 266) | 1 583 (1 617) | 2 198 (2 038) | 2 189 (1 895) |
| Justerat rörelseresultat (EBITA), MSEK ³ | 1 059 (940) | 426 (347) | 266 (256) | 98 (105) | 182 (170) | 75 (37) |
| Justerad rörelsemarginal (EBITA), % ³ | 7,2 (7,0) | 7,9 (7,1) | 7,4 (7,8) | 6,2 (6,2) | 8,3 (8,3) | 3,4 (1,9) |
| MILJÖMÄSSIGA NYCKELTAL | | | | | | |
| Total energianvändning från bränsle och elektricitet (scope 1 + 2), MWh ² | 52 008 (51 441) | 19 659 (23 133) | 15 703 (12 220) | 4 528 (3 315) | 6 022 (7 349) | 6 026 (5 378) |
| – varav fordonsbränsle (scope 1), MWh ² | 39 274 (40 351) | 14 092 (17 971) | 13 655 (10 351) | 3 870 (2 678) | 3 692 (4 892) | 3 904 (4 412) |
| Koldioxidpåverkan från bränsle (scope 1), ton CO ₂ e ² | 10 617 (10 742) | 3 543 (4 769) | 4 065 (2 767) | 968 (708) | 1 037 (1 310) | 989 (1 176) |
| Koldioxidpåverkan från el och värme (scope 2), ton CO ₂ e ² | 558 (345) | 134 (124) | | | 153 (98) | 272 (123) |
| Koldioxidpåverkan Scope 3, ton CO ₂ e ² | 143 348 (140 603) | 21 151 (48 947) | 57 745 (41 887) | 17 217 (28 629) | 10 241 (12 269) | 21 151 (8 101) |
| Koldioxidpåverkan från scope 1, 2 och affärsresor (del av scope 3), ton CO ₂ e ² /FTE | 1,81 (1,94) | 1,32 (1,81) | 2,79 (2,03) | 1,84 (1,41) | 1,66 (2,54) | 2,03 (2,02) |
| ÖVRIGA NYCKELTAL | | | | | | |
| Genomförandegrad, CoC-utbildning, % ² | 65 (58) | 64 (63) | 64 (69) | 46 (49) | 61 (57) | 89 (25) |
| Miljöcertifierad verksamhet ISO 14001, % ² | 47 (46) | 81 (86) | 15 (17) | 0 (0) | 71 (76) | 10 (1) |
| Kvalitetscertifierad verksamhet ISO 9001, % ² | 46 (46) | 79 (86) | 15 (17) | 0 (0) | 77 (76) | 10 (1) |
| Arbetsmiljöcertifierad verksamhet ISO 45001, % ² | 16 (17) | 0 (1) | 15 (17) | 0 (0) | 77 (76) | 0 (0) |
| Antal lärlingar ² | 465 (460) | 131 (131) | 162 (157) | 3 (2) | 142 (101) | 24 (30) |

1) I uppgifterna ingår även koncernstabber, som dock inte särredovisas i denna uppställning.

2) Från och med 2022 inkluderas all verksamhet i rapporteringsunderlaget vilket påverkar jämförelsen mellan åren något.

3) Aggregerad finansiell information för 2023 (se sidan 77).

Redovisningsprinciper och hållbarhetsnoter

Not H1 Väsentliga redovisningsprinciper

Grund för rapporternas upprättande

Assemblins hållbarhetsrapport har upprättats i enlighet med de legala kraven som ställs i den svenska årsredovisningslagen 1995:1554. Assemblin har också påbörjat arbetet med en anpassning till kraven enligt den nya europeiska redovisningsstandarden CSRD/ESRS som blir aktuell för Assemblin från och med verksamhetsåret 2025. Rapporten följer i övrigt relevanta rapporterings- och konsolideringsprinciper i enlighet med redovisningsprinciperna i det separata avsnittet *Finansiell redovisning*.

Den formella rapporteringsperioden för koncernen med moderbolaget Assemblin Group AB (organisationsnummer 559427-2006, fd Apollo Swedish Bidco AB) är 3 maj–31 december 2023. För en rättvisande bild av utvecklingen under helåret har Assemblin därtill valt att lämna kompletterande uppgifter för koncernen med moderbolaget Assemblin Financing AB (organisationsnummer 559077-5952, fd Assemblin Group AB) för perioden 1 januari 2023 till 2 maj 2023.

I enlighet med vår kommunikationspolicy strävar Assemblin efter att all information och data ska vara relevant, transparent, korrekt och tillförlitlig samt spegla verksamheten på ett korrekt sätt. Hållbarhetsdata rapporteras halvårsvis eller månadsvis från affärsenheterna genom koncernens konsolideringssystem.

Assemblins hållbarhetsrapport har godkänts för utfärdande av styrelsen och bolagets revisorer har utfärdat ett utlåtande (se sidan 72) den 27 mars 2024.

Bedömningar och uppskattningar

I arbetet med att upprätta hållbarhetsrapporten har vissa uppskattningar och bedömningar samt antaganden som påverkar de redovisade värdena gjorts. Verkligt utfall kan avvika från gjorda uppskattningar och antaganden. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar redovisas i den period ändringen görs om den endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Förändringar i rapporten jämfört med föregående rapport

Detta är Assemblins sjunde årliga hållbarhetsrapport. Assemblins senaste hållbarhetsrapport omfattade verksamhetsåret 2022 och publicerades i april 2023. Förändringarna jämfört med fjolårets hållbarhetsrapport är följande:

- Hållbarhetsrapporten 2022 redovisades med referens till GRI 2021, men i och med att EU kommer att införa ett nytt regelverk för hållbarhetsrapportering (CSRD/ESRS) har Assemblin från och med 2023 påbörjat en anpassning till det nya regelverket. Det innebär att en ny väsentlighetsanalys med ett delvis nytt utfall har genomförts, att informationsmängden har ökat samt att rapporten har en ändrad struktur.
- Från och med 2023 har redovisningen utökats med resultat enligt EU:s taxonomiförordning samt vissa uppgifter om avfallshantering på egna kontor.
- Mot bakgrund av ett fel vid beräkning av koldioxidutsläpp 2022 i scope 3 upptäcktes under 2023 har även klimatuppgifterna för 2022 justerats.
- Beräkningarna av koldioxidutsläppen i scope 2 under 2023 har baserats på antagandet om att 50 procent av elbilsladdning sker vid våra kontor och 50 procent på andra platser, vilket är en skillnad mot 2022 då vi antog att all laddning gjordes vid våra kontor.

Not H2 Väsentlighetsanalys

Väsentlighetsanalysen har genomförts i enlighet med ESRS genom en dubbel väsentlighetsanalys.

Metod- och processbeskrivning för den dubbla väsentlighetsanalysen

Den dubbla väsentlighetsanalysen enligt ESRS innebär att verksamheten ska analyseras ur ett *påverkansperspektiv* och ett *finansiellt perspektiv* för att identifiera hur Assemblin kan påverka samt påverkas av olika hållbar-

hetsteman. Enligt ESRS ska verksamhetens påverkan utvärderas utifrån sex *miljöteman* (klimatförändringar, förorening, vatten och marina resurser, biologisk mångfald och ekosystem samt cirkulär ekonomi), fyra *sociala teman* (den egna arbetskraften, arbetstagare i värdekedjan, påverkade samhällen samt konsumenter och slutanvändare) samt ett *bolagsstyrningstema* (ansvarfullt företagande). Dessa teman är i sin tur indelade i underämnena och delunderämnena.

Påverkansanalys

Analysen av Assemblins påverkan på omvärlden omfattar hela värdekedjan och baserades på kvalitativa intervjuer med interna och externa intressenter som genomfördes 2022. De interna intressenterna representerades av experter inom olika affärsområden och de externa intressenterna av tredje partsexperter i branschorganisationer och hos grossister/leverantörer.

Intervjuerna resulterade i en kartläggning av verkliga och potentiella påverkansfaktorer i Assemblins värdekedja enligt en "bottom-up"-metodik. Alla identifierade påverkansfaktorer rankades sedan utifrån *påverkan (skala och omfattning)* och *sannolikhet*.

Vid rankingen har påverkan och sannolikhet rankats utifrån en poängskala. Såväl positiva och negativa aspekter samt aktuella och potentiella effekter har analyserats. Potentiell negativ påverkan relaterad till mänskliga rättigheter har viktats särskilt tungt, eftersom påverkan i dessa fall alltid överträffar sannolikheten i enlighet med ESRS.

Kartläggning av Assemblins värdekedja ledde till en omfattande lista över effekter, utvärderade utifrån allvarlighetsgrad, sannolikhet och fokus på frågor relaterade till mänskliga rättigheter. För en ytterligare anpassning till ESRS antogs en top-down-metod för att identifiera hållbarhetsfrågor som inte täcks och enhetsspecifika problem. Dessa ytterligare effekter utvärderades enligt samma bedömningsmetod. Att koppla tidigare identifierade effekter till ESRS-standarder resulterade i en förfinad lista över hållbarhetsämnen, som ligger nära det tidigare resultatet, om än med förväntade justeringar enligt ESRS-riktlinjerna.

Finansiell analys

Den finansiella analysen innebär att både finansiella risker och möjligheter analyseras. Vid genomförandet av den finansiella väsentlighetsanalysen har koncernledningsrepresentanter gjort en uppskattning av de finansiella konsekvenserna av tänkbar påverkan inom alla hållbarhetsområden. Konsekvensbedömningen har gjorts utifrån samma skala som också används för att bedöma den finansiella påverkan i Assemblins riskhanteringsprocess.

Not H3 Klimatförändringar

Metod- och processbeskrivning för klimatförändringsanalysen

I syfte att förbereda verksamheten för olika framtidsscenarioer genomfördes 2019 en TCFD-inspirerad klimatförändringsanalys på kort, medellång och lång sikt utifrån olika framtidsscenarioer från RCP (som bland annat används av IPCC och SMHI).

Analysen utfördes av koncernens hållbarhetskommitté och förankrades sedan i koncernledningen och i styrelsen. All dåvarande verksamhet ingick i analysen, som omfattade både fysiska risker och omställningsrisker som kan följa av klimatförändringarna. Resultatet utmynnade i att Assemblin 2019 fastställde den klimatstrategi som allt jämnt är gällande. I slutet av 2023 inleddes en komplettering av den tidigare klimatförändringsanalysen genom en mer granulär bedömning av Assemblins känslighet för kroniska och akuta klimatrelaterade risker avseende temperatur, vind, vatten och fast massa utifrån klimatscenarier med höga utsläpp. Assemblins samtliga kontor ingick i analysen.

Övergripande presentation av utfallet av klimatförändringsanalysen

Resultatet av den övergripande klimatförändringsanalysen presenteras på sidorna 48–49. Resultatet av den kompletterande analysen blir klart 2024.

Not H4 Koldioxidutsläpp och energi

Assemblins klimat- och energiberäkningar görs på ett konsistent sätt för hela verksamheten genom ett tredjepartsverktyg. Klimat- och energiberäkningarna har skett i enlighet med Greenhouse Gas Protocol (GHG) enligt standarderna Corporate och Corporate Value Chain (för scope 3).

Vid beräkningar för scope 2 har både en marknadsbaserad och en platsbaserad metod använts. Vid klimatberäkningar för scope 3 har en schablonmetod baserad på faktiska kostnader använts. Kostnaderna har inflationsjusterats baserat på tidpunkt för inköp samt leverantörens land och bransch. Assemblin har valt att tillämpa operativ kontrollstrategi.

Metod- och processbeskrivning för koldioxid- och energiberäkningar

Vår koldioxidinventering beräknas utifrån den metod som beskrivs i Greenhouse Gas Protocol i Corporate Standard, Scope 2 Guidance, och Corporate Value Chain (Scope 3) Standards. Av 15 kategorier i scope 3 har fem kategorier inkluderats:

- Inköpta varor och tjänster
- Kapitalvaror
- Bränsle- och energirelaterade aktiviteter
- Uppströms transport och distribution
- Affärsresor

Underlag för beräkningar

Energianvändning och koldioxidutsläpp från fordonsbränsle (scope 1)

Som underlag för beräkning har använts direktrapporterad bränsleförbrukning från Assemblins leasingbolag och/eller körjournaler omräknat till energi respektive koldioxid baserat på bränsletyp.

Energianvändning och koldioxidutsläpp från el och värme (scope 2)

Som underlag för beräkning har använts fakturerings- och/eller förbrukningsuppgifter för inköpt energi samt koldioxidberäkningar baserade på en europeisk databas (AIB). För 2023 har vi antagit att 50 procent av elbilsaddning sker vid våra kontor och 50 procent på andra platser vilket är en skillnad mot 2022, då vi antog att all laddning gjordes vid våra kontor. Detta påverkar rapporterade uppgifter om utsläpp i scope 2 negativt.

Koldioxidpåverkan från affärsresor och övriga scope 3-kategorier

Som underlag för beräkning av utsläpp från affärsresor har använts uppgifter från de resebolag som Assemblin har ramavtal med och/eller kalenderuppgifter. Det förekommer även att resor beställs utanför reseportalen. För beräkning av övriga inköp har använts faktureringsuppgifter som har inflationsjusterats.

| NYCKELTAL | 2023 ¹ | 2022 ² | 2021 | 2020 |
|---|-------------------|-------------------|----------------|--------------|
| Koldioxidutsläpp scope 1, mobil förbränning, ton | 10 617 | 10 742 | 8 896 | 10 191 |
| Koldioxidutsläpp scope 2, ton | 558 | 345 | 139 | 167 |
| – varav marknadsbaserad elektricitet, ton | 228 | 133 | N/A | N/A |
| – varav platsbaserad elektricitet, ton | 109 | N/A | N/A | N/A |
| – varav uppvärmning, ton | 330 | 212 | N/A | N/A |
| Koldioxidutsläpp scope 3, ton | 143 348 | 140 603 | 189 861 | N/A |
| – varav inköpta varor och tjänster, ton | 135 515 | 130 556 | N/A | N/A |
| – varav kapitalvaror, ton | 3 049 | 5 258 | N/A | N/A |
| – varav bränsle- och energirelaterade aktiviteter, ton | 2 751 | 2 679 | N/A | N/A |
| – uppströms transport och distribution, ton | 459 | 483 | N/A | N/A |
| – affärsresor, ton | 1 573 | 1 627 | N/A | N/A |
| Koldioxidutsläpp totalt, ton | 154 523 | 151 689 | 198 896 | N/A |
| Intensitetstal | | | | |
| Omsättning, MSEK | 14 751 | 13 521 | 10 721 | 10 009 |
| Antal medarbetare, FTE | 7 026 | 6 553 | 5 962 | 5 820 |
| Antal fordon (servicebilar och tjänstebilar) | 4 409 | 4 662 | N/A | N/A |
| – varav elbilar eller laddhybrider | 1 079 | 697 | N/A | N/A |
| Totala koldioxidutsläpp/medarbetare, ton/FTE | 21,993 | 23,148 | N/A | N/A |
| Totala koldioxidutsläpp/omsättning, ton/MSEK | 10,475 | 11,219 | N/A | N/A |
| Koldioxidutsläpp scope 1, 2 och affärsresor/medarbetare, ton/FTE | 1,8144 | 1,940 | 1,738 | 1,866 |

1) Aggregerad information för 2023 (se sidan 77). I uppgifterna ingår även koncernstabber, som dock inte särredovisas i denna uppställning.

2) Från och med 2022 inkluderas all verksamhet i rapporteringsunderlaget vilket påverkar jämförelsen mellan åren något. Uppgift för 2022 har justerats jämfört med föregående års redovisning efter en justering.

Energianvändning

| Energianvändning, fördelning 2023 | Assemblin totalt ¹ | Assemblin EI | Assemblin VS | Assemblin Ventilation | Assemblin Norge | Assemblin Finland |
|---|-------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------------|-----------------|-------------------|
| Total energianvändning, MWh | 52 008 (51 441) | 19 659 (23 133) | 15 703 (12 220) | 4 528 (3 315) | 6 022 (7 349) | 6 026 (5 378) |
| – varav för bränsle (scope 1), MWh ¹ | 39 274 (40 351) | 14 092 (17 971) | 13 655 (10 351) | 3 870 (2 678) | 3 692 (4 892) | 3 904 (4 412) |
| – varav för energi (scope 2), MWh ¹ | 12 734 (11 090) | | 8 275 (7 668) | | 2 329 (2 457) | 2 122 (966) |
| Andel förnybar energi (scope 2), % | 60 (75) | 68 | 67 | 95 | 58 | 23 |

¹) I uppgifterna ingår även koncernstabber, som dock inte särredovisas i denna uppställning.

| Energianvändning, fördelning över tid | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|--------|--------|--------|--------|
| Total energianvändning, MWh | 52 008 | 51 441 | 42 271 | 46 939 |
| – varav för bränsle (scope 1), MWh ¹ | 39 274 | 40 351 | 34 867 | 38 741 |
| – varav för energi (scope 2) ¹ | 12 734 | 11 090 | 7 403 | 8 199 |

¹) Från och med 2022 inkluderas all verksamhet i rapporteringsunderlaget vilket påverkar jämförelsen mellan åren något.

Not H5 Avfall

Avfall på byggarbetsplatser och i våra kunders lokaler

Den största delen av Assemblins avfall genereras på byggsiter eller i våra kunders lokaler. Detta avfall sorteras och återvinns gemensamt med annat avfall från våra kunder och andra aktörer vilket innebär att Assemblin inte kan särredovisa detta. Generellt sett är dock uppfattningen att återvinningsgraden för byggavfall är hög.

Avfall hanterat vid egna lokaler, fördelning 2023

Avfall som hanteras vid våra egna lokaler är främst järn, elektronik, papper, plast, alternativa råmaterial, farligt avfall och övrigt. I farligt avfall inkluderas batterier och elskrot som inte hanterats via samarbetsavtal med tredjepart (se nedan). I tabellen nedan redovisas avfall där vi idag har möjlighet att mäta detta.

| Avfall hanterat vid egna lokaler, fördelning 2023 | Summa | Assemblin Sverige | Assemblin Norge | Assemblin Finland |
|---|-----------|-------------------|-----------------|-------------------|
| Antal rapporterade filialer | 52 | 40 | 1 | 11 |
| Totalt avfall, kg | 1 457 451 | 698 823 | 27 579 | 731 049 |
| – varav farligt avfall, kg | 100 750 | 76 555 | 7 786 | 16 409 |
| Återvinning totalt, kg | – | 698 778 | N/A | N/A |
| – varav deponering, kg | – | 37 420 | N/A | N/A |
| – varav energiåtervinning, kg | – | 290 190 | N/A | N/A |
| – varav biobehandling, kg | – | 0 | N/A | N/A |
| – varav materialåtervinning, kg | – | 371 168 | N/A | N/A |
| Återvinning totalt, % | | 100% | N/A | N/A |

Cirkulär IT-hantering, fördelning totalt över år

En stor del av Assemblins IT-avfall hanteras av en mellanhand som rensar, lagar och säljer fungerande IT-utrustning vidare. Detta ger upphov till undvikande utsläpp som mellanhanden beräknar. Under 2023 skickades 574 produkter in varav 358 kunde återbrukas.

| | 2023 | 2023 |
|--|--------|--------|
| Inskickade produkter | 574 | 553 |
| Undvikande utsläpp, kg CO ₂ e | 33 859 | 54 472 |

Not H5 Medarbetare och andel kvinnor

Med FTE avses antal medarbetare omräknat till heltidstjänster. Kommentarer till uppgifter om medarbetare och jämställdhet mellan kön lämnas på sidan 55. För arbetsmiljörelaterade uppgifter (olyckor, sjukfrånvaro, personalomsättning) hänvisas till hållbarhetsnot H7. För uppgifter om medarbetarnöjdhet hänvisas till hållbarhetsnot H6.

| Medarbetare och andel kvinnor, fördelning 2023 | Assemblin totalt ¹ | Assemblin EI | Assemblin VS | Assemblin Ventilation | Assemblin Norge | Assemblin Finland |
|--|-------------------------------|---------------|--------------|-----------------------|-----------------|-------------------|
| Antal medarbetare, medelantal FTE | 7 026 (6 553) | 3 027 (2 853) | 1 523 (1455) | 550 (554) | 1 031 (834) | 869 (832) |
| – varav andel kvinnor, % | 6,6 (6,5) | 5,9 (5,6) | 5,3 (5,6) | 8,1 (8,1) | 6,3 (7,3) | 10,4 (9,0) |
| Antal ledande befattningshavare ² | 52 (42) | 12 (13) | 9 (9) | 4 (4) | 11 (10) | 13 (5) |
| – varav andel kvinnor, % | 17,3 (19,0) | 8,3 (7,7) | 22,2 (22,2) | 25,0 (25,0) | 18,2 (20,0) | 15,4 (33,3) |
| Medelålder, totalt | 39,6 (39,5) | 39,0 (40,4) | 40,6 (39,4) | 43,8 (41,3) | 38,3 (37,2) | 38,8 (37,8) |
| Antal lärlingar | 465 (460) | 131 (131) | 162 (157) | 3 (2) | 145 (140) | 24 (30) |

1) I koncernen ingår även koncernstaber, som dock inte särredovisas i denna uppställning.

2) Medlemmar i koncernens och affärsområdenas ledningsgrupper vid årsskiftet.

| Medarbetare och andel kvinnor, fördelning över tid | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|
| Antal medarbetare, medelantal FTE | 7 026 | 6 553 | 5 962 | 5 820 | 5 901 |
| – varav andel kvinnor, % | 6,6 | 6,5 | 5,7 | 5,4 | 5,5 |
| Antal ledande befattningshavare ² | 52 | 42 | 49 | 52 | 51 |
| – varav andel kvinnor, % | 17,3 | 19,0 | 16,2 | 13,2 | 13,7 |
| Andel kvinnor i styrelsen, % | 20 | 17 | 29 | 33 | 33 |
| Medelålder, totalt | 39,6 | 39,5 | 39,9 | 39,9 | 40,3 |
| Antal lärlingar | 465 | 460 | 340 | 319 | 387 |
| ÅLDERSSTRUKTUR | | | | | |
| Andel "boomers" (födda före 1965), % | 10 | 11 | 15 | 17 | – |
| Andel "generation X" (födda 1965-1976), % | 22 | 23 | 22 | 23 | – |
| Andel "millennials" (födda 1977-1997), % | 51 | 50 | 49 | 49 | – |
| Andel "generation 2020" (födda efter 1997), % | 17 | 15 | 14 | 11 | – |

1) I koncernen ingår även koncernstaber, som dock inte särredovisas i denna uppställning.

2) Medlemmar i koncernens och affärsområdenas ledningsgrupper vid årsskiftet.

Not H6 Medarbetarengagemang och medarbetarnöjdhet

Assemblin gör en gemensam medarbetarundersökning vartannat år, och däremellan lokala undersökningar och pulsmätningar. På grund av en ofullständig uppgradering av leverantörens programvara 2023 beslutades att skjuta upp den gemensamma medarbetarundersökningen till 2024. Medarbetarengagemang och medarbetarnöjdhet kommenteras i verksamhetsavsnittet på sidan 20.

| Medarbetarengagemang och -nöjdhet totalt för koncernen, fördelning över åren | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|------|------|
| Medarbetarundersökning, svarsfrekvens | – | – | 72 | – | 77 |
| Lojalitetsindex (eNPS) | – | – | 17 | – | 18 |
| Ledarskapsindex | – | – | 74 | – | 72 |
| Engagemangsindex | – | – | 76 | – | 76 |

Not H7 Arbetsmiljö

Uppgifter om olyckor och incidenter är uppgifter som har rapporterats in via Assemblins digitala verktyg för all verksamhet förutom för del av vår finska verksamhet (Fidelix och TomAllenSenera), där den har rapporterats in manuellt via HR-avdelningen. I olycksstatistiken inkluderas inte olyckor utanför arbetstid på väg till eller från arbetsplatsen.

Övriga personalrelaterade uppgifter har rapporterats in via affärsområdenas HR-system.

Skadefrekvensen kommenteras på sid 57.

| Arbetsmiljö (hälsa och säkerhet), fördelning 2023 | Assemblin totalt ¹ | Assemblin EI | Assemblin VS | Assemblin Ventilation | Assemblin Norge | Assemblin Finland |
|---|-------------------------------|--------------|--------------|-----------------------|-----------------|-------------------|
| SÄKERHET | | | | | | |
| Allvarliga olyckor, antal ¹ | 116 (93) | 54 (35) | 16 (10) | 6 (9) | 24 (20) | 16 (19) |
| Allvarliga olyckor, arbetsskadefrekvens (IF/LTRIF) ² | 9,2 (7,9) | 9,9 (6,8) | 5,7 (3,8) | 6,1 (9,0) | 12,9 (13,3) | 10,2 (12,7) |
| Mindre olyckor, antal ³ | 417 (400) | 289 (229) | 11 (58) | 49 (44) | 42 (33) | 26 (36) |
| Tillbud och riskobservationer, antal ⁴ | 788 (660) | 357 (267) | 13 (23) | 16 (27) | N/A (6) | 402 (337) |
| Olyckor med dödlig utgång, antal ⁵ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| SJUKFRÅNVARO OCH PERSONALOMSÄTTNING | | | | | | |
| Sjukfrånvaro | 5,2 (6,6) | 4,8 (7,0) | 5,6 (6,2) | 5,2 (6,8) | 6,8 (7,1) | 4,2 (5,1) |
| – varav långtidssjukskrivna | 1,9 (2,7) | 0,7 (2,4) | 3,0 (2,9) | 2,3 (2,9) | 3,9 (3,6) | 0,9 (1,9) |
| Personalomsättning totalt, % | 13,6 (18,7) | 12,1 (N/A) | 11,0 (N/A) | 10,0 (N/A) | 16,1 (N/A) | 23,8 (N/A) |
| – varav frivillig personalomsättning, % | 9,5 (13,8) | 7,6 (12,7) | 8,4 (16,8) | 7,9 (13,0) | 13,1 (14,1) | 14,3 (12,5) |

1) I Koncernen totalt ingår förutom affärsområdena även koncernstabber.

| Arbetsmiljö (hälsa och säkerhet), fördelning över tid | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|------|------|
| SÄKERHET | | | | | |
| Allvarliga olyckor, antal ¹ | 116 | 93 | 109 | 92 | 74 |
| Allvarliga olyckor, arbetsskadefrekvens (IF/LTRIF) ² | 9,2 | 7,9 | 11,2 | 9,1 | 7,6 |
| Mindre olyckor, antal ³ | 417 | 400 | 312 | 180 | 273 |
| Tillbud och riskobservationer, antal ⁴ | 788 | 660 | 475 | 430 | 62 |
| Olyckor med dödlig utgång, antal ⁵ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| SJUKFRÅNVARO OCH PERSONALOMSÄTTNING | | | | | |
| Sjukfrånvaro | 5,2 | 6,6 | 6,2 | 6,8 | 4,6 |
| – varav långtidssjukskrivna | 1,9 | 2,7 | 1,7 | 1,1 | 1,6 |
| Personalomsättning totalt, % | 13,6 | 18,7 | N/A | N/A | N/A |
| – varav frivillig personalomsättning, % | 9,5 | 13,8 | 11,2 | 8,7 | – |

1) Summan av allvarliga och plötsliga händelser under arbetstid som orsakat personskada med mer än en dags sjukskrivning.

2) Antal allvarliga olyckor (som resulterat i mer än en dagars frånvaro) per 1 miljon arbetade timmar.

För antalet arbetade timmar används en schablon på 1 800 timmar per medelantal FTE.

3) Summan av händelser under arbetstid som orsakat personskador med mindre än en dags sjukskrivning.

4) Summan av mindre olyckor och riskobservationer under arbetstid.

5) Summan av olyckor under arbetstid med dödlig utgång.

Not H8 Leverantörsstyrning

Assemblins arbete med leverantörsstyrning kommenteras i verksamhetsavsnittet på sidan 22 samt på sidan 49.

| Medarbetare och jämställdhet, fördelning 2023 | Assemblin totalt ¹ | Assemblin EI | Assemblin VS | Assemblin Ventilation | Assemblin Norge | Assemblin Finland |
|--|-------------------------------|--------------|--------------|-----------------------|-----------------|-------------------|
| Ramavtalsleverantörer, antal | 918 | 338 | 355 | 92 | 128 | 5 |
| Andel inköp från ramavtalsleverantörer, % | 67 (-) | 67 (-) | 76 (-) | 89 (-) | 47 (-) | 26 (-) |
| Andel ramavtalsleverantörer som skrivit på vår CoC för leverantörer, % | 99 | 100 | 99 | 100 | 100 | 40 |
| Leverantörsuppföljningar, antal | 104 (137) | 100 (132) | 0 (3) | 1 (1) | 0 (1) | 3 (N/A) |

1) I Koncernen totalt ingår förutom affärsområdena även koncernstabber.

Not H9 Genomförandegrad, obligatoriska webbintroduktioner och webbutbildningar

Genomförande grad obligatoriska webbintroduktioner och webbutbildningar.

| Fördelning 2023 | Assemblin totalt ¹ | Assemblin EI | Assemblin VS | Assemblin Ventilation | Assemblin Norge | Assemblin Finland |
|--|-------------------------------|--------------|--------------|-----------------------|-----------------|-------------------|
| CoC-utbildning ² | 65 (58) | 64 (63) | 64 (69) | 46 (49) | 61 (57) | 89 (25) |
| IT-regler & IT-/cybersäkerhet ² | 59 (47) | 66 (62) | 36 (40) | 49 (51) | 51 (29) | 89 (25) |
| Mutor & korruption ³ | 80 (57) | 80 (75) | 69 (80) | 74 (73) | 75 (43) | 94 (15) |
| Konkurrensbegränsningar ³ | 79 (79) | 80 (74) | 69 (81) | 74 (73) | 72 (46) | 94 (15) |

1) I koncernen ingår förutom affärsområdena uppgifter för koncernbolaget.

2) Obligatoriskt för alla medarbetare.

3) Obligatoriskt för alla tjänstemän.

Genomförandegrad obligatoriska webbintroduktioner och webbutbildningar, totalt för koncernen

| Fördelning över fem år | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
|--|------|------|------|------|
| CoC-utbildning ¹ | 65 | 58 | 56 | 59 |
| IT-regler & IT-/cybersäkerhet ¹ | 59 | 47 | 55 | 53 |
| Mutor & korruption ² | 80 | 59 | 71 | 83 |
| Konkurrensbegränsningar ² | 79 | 59 | 77 | 77 |

1) Obligatoriskt för alla medarbetare.

2) Obligatoriskt för alla tjänstemän.

Not H10 Visselblåsarfunktion

Av de visselblåsarärenden som anmäldes 2023 kunde inga avvikelser avseende misstanke om korruption, mutbrott eller intressekonflikter i verksamheten identifieras, och inte heller avseende trakasserier.

| Fördelning över fem år | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|------|------|------|------|------|
| Antal inkomna ärenden internt | 4 | 3 | 2 | 1 | 6 |
| – varav andel hanterade, % | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| – varav andel identifierad som oegentlighet, % | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| – varav andel bekräftade ärenden av korruption, % | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Antal inkomna ärenden externt ¹ | 6 | 0 | – | – | – |
| Totalt | 10 | 3 | 2 | 1 | 6 |

1) Möjligheten för externa intressenter att anmäla misstanke om brott infördes i juni 2022.

Not H11 Andel certifierad och granskad verksamhet

Andel certifierad verksamhet, fördelning per affärsområde 2023 (2022)

| Fördelning 2023 | Assemblin totalt | Assemblin EI | Assemblin VS | Assemblin Ventilation | Assemblin Norge | Assemblin Finland |
|--|------------------|--------------|--------------|-----------------------|-----------------|-------------------|
| Miljöcertifierad verksamhet ISO 14001, % | 47 (46) | 81 (85) | 15 (17) | 0 (0) | 71 (76) | 10 (1) |
| Kvalitetssäkrad verksamhet ISO 9001, % | 46 (46) | 79 (85) | 15 (17) | 0 (0) | 71 (76) | 10 (1) |
| Arbetsmiljöcertifierad verksamhet ISO 45001, % | 16 (17) | 0 (1) | 15 (17) | 0 (0) | 771 (76) | 0 (0) |
| Andel verksamhet granskad genom Ecovadis, % | 100 (100) | 100 (100) | 100 (100) | 100 (100) | 100 (100) | 100 (100) |

Andel certifierad verksamhet, totalt för koncernen och fördelning över en femårsperiod

| | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|------|------|------|------|------|
| Miljöcertifierad verksamhet ISO 14001, % | 50 | 58 | 56 | 59 | 61 |
| Kvalitetssäkrad verksamhet ISO 9001, % | 50 | 46 | 54 | 59 | 61 |
| Arbetsmiljöcertifierad verksamhet ISO 45001, % | 16 | 17 | 18 | 19 | 19 |
| Andel verksamhet granskad genom Ecovadis, % | 100 | 100 | N/A | N/A | N/A |

TAXONOMIFÖRENLIIG VERKSAMHET – OMSÄTTNING

| Ekonomiska aktiviteter | Koder | 2023 | | Kriterier för väsentligt bidrag | |
|--|-------|------------------------|---------------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| | | Total omsättning, MSEK | Andel av omsättning | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar |
| A. Verksamhet som omfattas av taxonomin | | | | | |
| A.1. Miljömässigt hållbar (taxonomiförenlig) verksamhet | | | | | |
| - Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning | 7.3 | 49 | 0,3% | Ja | - |
| - Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader | 7.4 | 98 | 0,7% | Ja | - |
| - Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda | 7.5 | 1 342 | 9,1% | Ja | - |
| - Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi | 7.6 | 1 249 | 8,5% | Ja | - |
| Omsättning från miljömässigt hållbar (taxonomiförenlig) verksamhet (A.1) | | 2 739 | 18,6% | 100% | 0% |
| - Av vilka möjliggörande verksamhet | | 2 739 | 18,6% | 100% | |
| - Av vilka omställningsverksamhet | | 0 | 0% | 0% | |
| A.2 Ej miljömässigt hållbar (ej taxonomiförening) verksamhet | | | | | |
| - Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning | 7.3 | 125 | 0,8% | EL | N/EL |
| Omsättning från ej miljömässigt hållbar (ej taxonomiförening) verksamhet (A.2) | | 125 | 0,8% | 100% | 0% |
| Total (A.1 + A.2) | | 2 864 | 19,4% | 100% | 0% |
| B. Verksamhet som inte omfattas av taxonomin | | | | | |
| Omsättning från verksamhet som inte omfattas av taxonomin (B) | | 11 887 | 80,6% | | |
| Total (A+B) | | 14 751 | 100% | | |

Not H12 Andel taxonomiförenlig verksamhet

Metod- och processbeskrivning för rapportering av EU:s taxonomi för gröna investeringar

Från och med 2023 har Assemblin valt att rapportera andel verksamhet som definieras som miljömässigt hållbar enligt EU:s taxonomiförordning. I taxonomin finns sex miljömål, men av dessa är det endast ett som Assemblin väsentligen bidrar till och som därmed är relevant för oss att rapportera på (miljömål 1: begränsning av klimatförändringarna). Rapportering sker på tre sätt: andel taxonomiförenlig verksamhet i förhållande till koncernens (i) omsättning, (ii) investeringar och (iii) driftskostnader. Enligt taxonomin ska resultatet även prövas i förhållande till de övriga fem miljömålen (DNSH) och vissa minimiskyddsåtgärder.

Andel taxonomiförenlig omsättning

Av taxonomiredovisningen framgår att verksamhet motsvarande 19,4 procent av Assemblins omsättning för 2023 bedömdes omfattas av taxonomin, varav 18,6 procent var miljömässigt hållbar (taxonomiförenlig) verksamhet.

I taxonomiredovisningen har Assemblin redovisat ekonomiska aktiviteter som anges som verksamheter under kapitel 7 (byggande och fastigheter) med fokus på aktiviteter för företag med NACE-kod F43.2 (där Assemblin har sin huvudaktivitet).

Assemblins taxonomiredovisning har baserats på en kombination av schablonberäkningar och faktisk omsättning. Principer för klassning och inhämtning av produktdata har genomförts i samverkan med andra branschaktörer och branschorganisationer.

Andel taxonomiförenliga investeringar (CapEx)

Av taxonomiredovisningen framgår att 6,9 procent av Assemblins investe-

ringar bedömdes omfattas av taxonomin, varav 6,6 procent var miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga). Som taxonomiberättigade investeringar omfattas främst leasingkontrakt för fordon och lokaler, investeringar i samband med förvärv samt i mindre utsträckning viss produktutveckling. Eftersom förvärvsvolymen och typen av förvärv varierar kraftigt mellan åren blir denna andel väldigt stokastisk.

Andel taxonomiförenliga driftskostnader (OpEx)

Taxonomiredovisningen omfattar också investeringar som inte aktiveras i balansräkningen utan som kostnadsförs som driftskostnader. I Assemblins taxonomiredovisning framgår att 52 procent av dessa driftskostnader bedömdes omfattas av taxonomin, varav 49,7 procent var miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga).

De taxonomiberättigade kostnaderna är mycket små och omfattar huvudsakligen underhålls- och reparationskostnader för vår fordonsflotta, fastighetsunderhåll samt mindre produktutvecklingskostnader.

Bedömning av DNSH-kriterier

Assemblins bedömning är att de taxonomiförenliga verksamheterna inte ger upphov till någon betydande skada på EU:s övriga klimatmål.

Minimiskyddsåtgärder

Assemblin följer riktlinjerna i såväl FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter som OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Vi har också inlett arbetet med att fördjupa och bredda vår leverantörsstyrning och har infört en process för aktsamhetsvärdering i hela värdekedjan. Detta arbete beskrivs mer på sidan 49. Utifrån den information vi har idag så är vi av uppfattningen att vi uppfyller taxonomins krav på minimiskyddsåtgärder.

Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)

| Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten och marina resurser | Föroreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald och ekosystem | Minimiskyddsåtgärder | Taxonomiförening andel av omsättningen, 2022 | Kategori (möjliggörande verksamhet) | Kategori (omställningsverksamhet) |
|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------|--------------|------------------|----------------------------------|----------------------|--|-------------------------------------|-----------------------------------|
| - | Ja | - | Ja | - | - | Ja | 0,3% | M | - |
| - | Ja | - | - | - | - | Ja | 0,8% | M | - |
| - | Ja | - | - | - | - | Ja | 8,4% | M | - |
| - | Ja | - | - | - | - | Ja | 7,9% | M | - |
| - | Ja | - | - | - | - | Ja | 17,4% | | |
| - | Ja | - | - | - | - | Ja | 17,4% | M | |
| - | Ja | - | - | - | - | Ja | 0% | | T |
| | | | | | | | 17,4% | | |

TAXONOMIFÖRENLIG VERKSAMHET – INVESTERINGAR

| Ekonomiska aktiviteter | 2023 | | Kriterier för väsentligt bidrag | | |
|--|-------|---------------|---------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| | Koder | Investeringar | Andel av investeringar | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar |
| A. Verksamhet som omfattas av taxonomin | | | | | |
| A.1. Miljömässigt hållbar (taxonomiförenlig) verksamhet | | | | | |
| - Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning | 7.3 | 2 | 0,1% | Ja | - |
| - Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader | 7.4 | 5 | 0,2% | Ja | - |
| - Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda | 7.5 | 63 | 3,2% | Ja | - |
| - Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi | 7.6 | 59 | 3,0% | Ja | - |
| Investeringar i miljömässigt hållbar (taxonomiförenlig) verksamhet (A.1) | | 128 | 6,6% | 100% | 0% |
| - Av vilka möjliggörande verksamhet | | 128 | 6,6% | 100% | 0% |
| - Av vilka omställningsverksamhet | | 0 | 0,0% | 0% | |
| A.2 Ej miljömässigt hållbar (ej taxonomiförening) verksamhet | | | | | |
| Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning | 7.3 | 6 | 0,3% | | |
| Investeringar i ej miljömässigt hållbar (ej taxonomiförening) verksamhet (A.2) | | 6 | 0,3% | | |
| Total (A.1 + A.2) | | 134 | 6,9% | | |
| B. Verksamhet som inte omfattas av taxonomin | | | | | |
| Investeringar i verksamhet som inte omfattas av taxonomin (B) | | 1 821 | 93,1% | | |
| Total (A+B) | | 1 956 | 100% | | |

TAXONOMIFÖRENLIG VERKSAMHET – DRIFTSKOSTNADER

| Ekonomiska aktiviteter | 2023 | | | Kriterier för väsentligt bidrag | |
|--|-------|------------------------|--------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|
| | Koder | Totala driftskostnader | Andel av driftskostnader | Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar |
| A. Verksamhet som omfattas av taxonomin | | | | | |
| A.1. Miljömässigt hållbar (taxonomiförenlig) verksamhet | | | | | |
| - Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning | 7.3 | 0 | 0,9% | Ja | - |
| - Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader | 7.4 | 1 | 1,8% | Ja | - |
| - Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda | 7.5 | 9 | 24,4% | Ja | - |
| - Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi | 7.6 | 8 | 22,7% | Ja | - |
| Driftskostnader för miljömässigt hållbar (taxonomiförenlig) verksamhet (A.1) | | 18 | 49,7% | 100% | 0% |
| - Av vilka möjliggörande verksamhet | | 18 | 49,7% | 100% | |
| - Av vilka omställningsverksamhet | | 0 | 0% | 0% | |
| A.2 Ej miljömässigt hållbar (ej taxonomiförening) verksamhet | | | | | |
| Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning | 7.3 | 1 | 2,3% | EL | |
| Driftskostnader för ej miljömässigt hållbar (ej taxonomiförening) verksamhet (A.2) | | 1 | 2,3% | 100% | |
| Total (A.1 + A.2) | | 19 | 52,0% | 100% | |
| B. Verksamhet som inte omfattas av taxonomin | | | | | |
| Driftskostnader för verksamhet som inte omfattas av taxonomin (B) | | 18 | 48,0% | | |
| Total (A+B) | | 37 | 100% | | |

Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)

| Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten och marina resurser | Föroreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald och ekosystem | Minimiskyddsåtgärder | Taxonomiförening andel av investeringar, 2022 | Kategori (möjliggörande verksamhet) | Kategori (omställningsverksamhet) |
|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------|--------------|------------------|----------------------------------|----------------------|---|-------------------------------------|-----------------------------------|
| - | Ja | - | Ja | - | - | Ja | 0,5% | M | |
| - | Ja | - | - | - | - | Ja | 1,3% | M | |
| - | Ja | - | - | - | - | Ja | 15,0% | M | |
| - | Ja | - | - | - | - | Ja | 14,0% | M | |
| - | Ja | - | - | - | - | Ja | 30,9% | | |
| | | | | | | | 30,9% | | |

Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)

| Begränsning av klimatförändringar | Anpassning till klimatförändringar | Vatten och marina resurser | Föroreningar | Cirkulär ekonomi | Biologisk mångfald och ekosystem | Biologisk mångfald och ekosystem | Minimiskyddsåtgärder | Taxonomiförening andel av driftskostnader, 2022 | Kategori (möjliggörande verksamhet) | Kategori (omställningsverksamhet) |
|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------|--------------|------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------|---|-------------------------------------|-----------------------------------|
| | | - | Ja | - | - | - | Ja | 0,8% | M | |
| | | - | - | - | - | - | Ja | 2,0% | M | |
| | | - | - | - | - | - | Ja | 22,7% | M | |
| | | - | - | - | - | - | Ja | 21,2% | M | |
| | | - | - | - | - | - | Ja | 46,7% | | |
| | | - | - | - | - | - | Ja | | M | |
| | | - | - | - | - | - | Ja | | | T |
| | | | | | | | | 46,7% | | |

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten



Till bolagsstämman i Assemblin Group AB org. nr 559427-2006

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2023-03-21--2023-12-31 på sidorna 41–71 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 27 mars 2024

KPMG AB

Marc Karlsson

Auktoriserad revisor

Finansiell redovisning

Styrelsen för Assemblin Group AB, organisationsnummer 559427-2006, avger härmed koncernårsredovisning för perioden 3 maj till 31 december 2023 samt årsredovisning för moderbolaget för perioden 21 mars till 31 december 2023. Styrelsen avger även en separat hållbarhetsrapport (se sidan 28) och bolagsstyrningsrapport (se sidan 52).

För att ge en rättvisande bild av utvecklingen under helåret har Assemblin valt att även lämna kompletterande uppgifter med aggregerad information för helåret för koncernen med moderbolaget Assemblin Financing AB (559077-5952, tidigare Assemblin Group AB) för perioden 1 januari till 2 maj 2023, och därefter koncernen med moderbolaget Assemblin Group AB (559427-2006, fd Apollo Swedish Bidco AB) för perioden 3 maj till 31 december 2023. Uppgifter som lämnas för perioder före 2023 avser i sin helhet koncernen med moderbolaget Assemblin Financing AB (559077-5952, tidigare Assemblin Group AB).

Finansiell redovisning är en del av Assemblins *Årsredovisning och Hållbarhetsrapport 2023* som i sin helhet finns tillgänglig på bolagets hemsida. Detta förklarar varför pagineringen börjar på sidan 64. Redovisningen kan läsas separat, men innehåller ibland hänvisningar till andra delar av rapporten.

Samtliga belopp är i MSEK om inte annat anges. Till följd av avrundningar kan differenser i summeringar förekomma.

INNEHÅLL

| | |
|--|-----|
| Förvaltningsberättelse | 74 |
| Aggregerad finansiell information | 77 |
| Rapport över resultat för koncernen | 78 |
| Rapport över totalresultat för koncernen | 78 |
| Rapport över finansiell ställning för koncernen | 79 |
| Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen | 80 |
| Kassaflödesanalys för koncernen | 81 |
| Resultaträkning för moderbolaget | 82 |
| Balansräkning för moderbolaget | 83 |
| Förändringar i eget kapital för moderbolaget | 84 |
| Kassaflödesanalys för moderbolaget | 84 |
| Noter till de finansiella rapporterna | 85 |
| Styrelsens intygande | 117 |
| Revisionsberättelse | 118 |
| Avstämning nyckeltal | 120 |





I samtal med investerare och analytiker brukar jag bland annat framhålla att en av våra styrkor är att vi har en diversifierad, lokal och flexibel verksamhet, vilket ger stabilitet. Detta har inte minst bevisats 2023, då vi trots lågkonjunkturen har fortsatt att leverera lönsam tillväxt med stärkta kassaflöden.

Vi har all anledning att vara nöjda med våra resultat, men lika glädjande var den goda orderingången som volymmässigt var i paritet med vår omsättning. Att orderingången främst bestod av en stor mängd små och medelstora projekt innebär också mindre risker, och tillsammans med en växande serviceaffär med nya ramavtal och starka tilläggsvärk skapar det trygghet och styrka inför 2024.

Ur mitt perspektiv var en av våra viktigaste åtgärder under året omställningen av vissa olönsamma delar i Finland. Det har tagit tid, men börjar nu ge resultat. Utöver det så har vi idag stabila och väl fungerande verksamheter med ett bra driv i hela Assemblin.

I juli slutförde vi också en lyckad refinansiering där vi säkrade våra finansieringsbehov fram till 2029. Intresset för Assemblin var mycket stort och jag vill passa på att välkomna våra nya obligationsinnehavare. Vi värdesätter ert förtroende och med marknadens bästa medarbetare som utformar marknadens smartaste och mest effektiva installationslösningar ska vi fortsätta leverera hållbara resultat.



Philip Carlsson,
CFO, Assemblin

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ett stabilt år trots osäker marknad

Förändringar i ägarskap i maj 2023 innebär att denna förvaltningsberättelse omfattar perioden 3 maj till 31 december 2023 samt för moderbolaget 21 mars till 31 december. Därutöver redovisas även kompletterande uppgifter med aggregerad information avseende perioden 1 januari till 31 december 2023 på ytor med vita bottenplattor.

Assemblin i korthet

Assemblin är en komplett installations- och servicepartner med verksamhet i Sverige, Norge och Finland. Bolagets affärsidé är att utforma, installera och underhålla tekniska system i olika typer av byggnader. Verksamheten bedrivs med stort fokus på kvalitet, effektivitet och hållbarhet på cirka 100 orter i Norden med huvudkontor i Hägersten i Stockholm. Koncernen är indelad i fem operativa affärsområden som också utgör koncernens primära segment. För perioden 2023-01-01 till 2023-05-02 var koncernens moderbolag Assemblin Financing AB (org.nr. 559077-5952), men i samband med ett ägarbyte i början av maj är koncernens moderbolag för perioden 2023-05-03 till 2023-12-31 Assemblin Group AB (org.nr 559427-2006). Assemblin Group AB är ett helägt dotterbolag till Apollo Swedish Holdco AB, och slutlig huvudägare är Triton Fund IV CV. Bolaget har sedan juni 2023 euro-obligationer noterade på den internationella börsen TISE (CI).

Förändringar i ägarskap 2023

Den 3 maj 2023 förvärvade det nybildade bolaget Assemblin Group AB (tidigare Apollo Swedish Bidco AB, org.nr 559427-2006) Assemblin Financing AB (tidigare Assemblin Group AB, org.nr 559077-5952). Förvärvet var en del av en större överföring av innehav från Triton Fund IV till nybildade Triton Fund IV Continuation Fund. I och med ägarbytet bedömdes Assemblin Group AB (tidigare Apollo Swedish Bidco AB) som redovisningsmässig förvärvare, vilket resulterade i att en ny koncern uppstod. Detta innebär att den formella koncernredovisningen för Assemblin Group AB omfattar perioden 3 maj till 31 december 2023 utan jämförande information. Externa redovisningsregler tillåter endast konsoliderad rapportering från den nuvarande koncernens bildande i maj 2023. De formella kraven skapar en brist i jämförbarhet av den underliggande verksamheten varför Assemblins styrelse och ledning har valt att presentera den finansiella utvecklingen från

1 januari 2022 genom att presentera de två koncernerna, dvs den nuvarande koncernen och den tidigare koncernen under Assemblin Financing, för olika tidsperioder.

Det innebär att informationen i denna rapport har upprättats för att möjliggöra en konsekvent jämförelse av den underliggande verksamhetens utveckling för hela perioden från 1 januari 2023 till 31 december 2023 samt motsvarande period 2022. Styrelsen och Assemblins ledning anser vidare inte att den formella koncernredovisningen gör det möjligt för investerare i de obligationer utgivna av det nya moderbolaget (Assemblin Group AB, org.nr 559427-2006) i juli 2023, liksom andra intressenter, att få information som möjliggör en förståelse av den underliggande verksamhetens finansiella utveckling.

Årsredovisningen för koncernen har upprättats baserat på samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder som i den senaste årsredovisningen för Assemblin Financing AB (org.nr 559077-5952).

Förvaltningsberättelse för perioden 3 maj–31 december 2023

Väsentliga händelser

- Nettoomsättningen uppgick till 9 915 MSEK.
- Lönsamheten (justerad EBITA) för perioden var 7,4 procent.
- Trots att lågkonjunkturen hämmade investeringsviljan i vissa segment var efterfrågan på offentliga byggnader och industrifastigheter god, vilket resulterade i en ordergång på 10 012 MSEK. Orderstocken vid årets slut uppgick till 9 297 MSEK.
- Flera åtgärder för att kunna möta nya rapporteringskrav vidtogs, bland annat genom införande av en ny rapporteringsprocess, genomförande av en dubbel väsentlighetsanalys och förberedelser för en utvidgad leverantörsstyrning.
- Under året lanserades ett nytt koncept för energieffektivisering och för solceller, vilket stärker Assemblins position som ledande inom smart, grön teknik.
- I maj 2023 såldes Assemblin från en Triton-kontrollerad fond till en annan, och därefter genomfördes en lyckad refinansiering baserad på en notering av euroobligationer på TISE Cl. En ny koncernstruktur under ett nytt moderbolag etablerades.
- På extra bolagsstämma under hösten ersattes Anders Thulin av Peder Pråhl som ägarrepresentant i styrelsen.

Marknad, omsättning och ordergång

Under 2023 var samtliga nordiska länder i en lågkonjunktur samtidigt som inflationen och räntorna var höga. För installationsmarknaderna var signalerna på marknaden blandade. Bostadsmarknaden bromsade in kraftigt och marknadsläget för nya kommersiella fastigheter och grön teknik försvagades på vissa orter, men samtidigt var efterfrågan på samhälls- och industri-

byggnader fortsatt god i hela Norden.

Nettoomsättningen för perioden uppgick till 9 915 MSEK. Serviceandelen uppgick till 41 procent av koncernens omsättning. Ordergången uppgick till 10 012 MSEK. Orderstocken vid periodens slut var välfylld och uppgick till 9 297 MSEK.

Resultat och lönsamhet

För perioden uppgick koncernens justerade EBITA till 738 MSEK och EBITA till 775 MSEK. Det innebär att den justerade EBITA-marginalen uppgick till 7,4 procent och EBITA-marginalen till 7,8 procent. Jämförelsestörande poster om 37 MSEK hänfördes till bland annat till förvärvs- och integrationskostnader inklusive omvärderingar av tilläggsköpeskillningar samt kostnader för refinansieringen av den nya koncernen.

Finansnetto och finansiell ställning

I juli 2023 slutfördes en refinansieringsprocess varvid Assemblin Group AB emitterade en obligation om 480 MEUR. Av de totalt 480 MEUR har 375 MEUR säkrats från EUR till SEK. Finansnettot för 2023 uppgick till -484. Skatt för perioden uppgick till -5 MSEK, vilket motsvarar 4 procent av förlusten före skatt. Periodens resultat efter skatt uppgick till -127 MSEK. Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 508 MSEK. Nettoskuld vid slutet av året uppgick till 5 934 MSEK. Likvida medel uppgick till 589 MSEK. Outnyttjade tillgängliga kreditfaciliteter vid slutet av året uppgick till sammanlagt 1 100 MSEK.

Förvärv och avyttringar

Perioden 3 maj – 31 december gjordes 3 förvärv i Sverige och 2 i Norge. De förvärvade bolagen tillförde Assemblin totalt 127 medarbetare och en årsomsättning motsvarande 358 MSEK. För mer information om de förvärvade bolagen, se not 12.

Bolagsstyrning

Assemblins bolagsstyrning grundar sig på ett tydligt externt och internt regelverk, väl förankrade mål och strategier samt sunda värderingar och god affäretik. Det finns en tydlig ansvarsfördelning mellan de väsentliga bolagsorganen, vilket beskrivs i den separata Bolagsstyrningsrapporten på sidan 30. Där finns också mer information om Assemblins styrelse och ledning, risker samt internkontroll. Bolagsstyrningsrapporten publiceras på Assemblins externa webbplats.

Medarbetare och organisation

Assemblins operativa organisation är indelad i fem teknik- och landsbaserade affärsområden, därefter i geografiska regioner och slutligen i filialer/avdelningar.

För perioden 3 maj – 31 december uppgick medelantalet anställda omräknat till heltidstjänster (FTE) till 7 084. De förvärvade bolagen inordnades i Assemblins befintliga organisationsstruktur.

Risker och riskhantering

Assemblin bedriver ett strukturerat riskhanteringsarbete som syftar till att säkra de värden som finns i bolaget samt främja en långsiktigt hållbar resultatutveckling. Arbetet sker enligt en väl definierad riskhanteringsprocess som beskrivs i bolagets riskhanteringspolicy. Enligt riskhanteringsprocessen ska varje affärsområde och stabsfunktion göra en årlig kartläggning, analys och bedömning av de risker som identifieras, och rapportera dessa till koncernen. De risker som utifrån sannolikhet och bedömd påverkan uppfattas vara de största summeras i en toppriskrapport som redovisas i revisionsutskottet och styrelsen tillsammans med en beskrivning av åtgärder för att kontrollera dessa risker.

| NYCKELTAL SEGMENT | Nettoomsättning, | Justerad EBITA ¹ , | Justerad | Medelantal anställda, | Andel service % |
|---|---------------------|-------------------------------|---------------------------------|-----------------------|---------------------|
| | MSEK | MSEK | EBITA-marginal ¹ , % | FTE | |
| | 3 maj – 31 dec 2023 | 3 maj – 31 dec 2023 | 3 maj – 31 dec 2023 | 3 maj – 31 dec 2023 | 3 maj – 31 dec 2023 |
| Assemblin EI | 3 676 | 291 | 7,9% | 3 078 | 52% |
| Assemblin VS | 2 407 | 181 | 7,5% | 1 521 | 39% |
| Assemblin Ventilation | 1 053 | 67 | 6,4% | 544 | 28% |
| Assemblin Norge | 1 523 | 141 | 9,3% | 1 058 | 45% |
| Assemblin Finland | 1 417 | 41 | 2,9% | 857 | 20% |
| Koncerngemensamma funktioner och eliminerings | -162 | 18 | — | 26 | — |
| Summa | 9 915 | 738 | 7,4% | 7 084 | 41% |

¹⁾ Justerat för jämförelsestörande kostnader. För definitioner av nyckeltal, se 121.

Assemblins huvudsakliga risker kan indelas i fyra huvudkategorier:

1. Marknads- och affärsrisker

Hit räknas risker som konjunkturförändringar, kalkyleringsrisker och kundrisker (se mer not 17).

2. Verksamhetsrisker

Här ingår exempelvis risker inom arbetsmiljö och säkerhet, kompetensförsörjning och kvalitetsbrister.

3. Finansiella risker

Olika typer av finansiella risker såsom ränte-, finansierings-, valuta- och kreditrisker (se mer not 17).

4. Övriga risker

Hit räknas exempelvis legala risker, förtroendeskadliga risker, IT-risker och cyberrisker, pandemier samt miljö- och klimatrisker (se mer i den separata *Hållbarhetsrapporten*).

En redogörelse för Assemblins topprisker och riskkontroller finns i den separata *Bolagsstyrningsrapporten*.

Hållbarhet

Assemblins målsättning är att vara ett värdeadderande och ansvarstagande bolag i förhållande till bolagets viktigaste intressenter, men också i förhållande till samhället i stort. Utgångspunkten är att Assemblin ska ta ansvar för den verksamhet som bedrivs och hur den påverkar omvärlden – på kort och lång sikt.

För att bedriva ett effektivt hållbarhetsarbete koordineras hållbarhetsarbetet genom en koncerngemensam hållbarhetskommitté som är underställd koncernledningen. Viktiga redskap i styrningen är en strukturerad rapportering och riskhanteringsprocess, tydliga strategier och mål, ett väl förankrat internt regelverk och en visseblåsarfunktion.

Utgångspunkten för att identifiera och prioritera de risker och möjligheter som finns inom hållbarhetsområdet är en väsentlighetsanalys som görs ur ett påverkansper-

spektiv och ett finansiellt perspektiv - med hela värdekedjan i fokus. Väsentlighetsanalysen uppdaterades 2023 och identifierade sju hållbarhetsaspekter som bedöms vara de mest väsentliga för oss att arbeta med:

- 1) Klimatförändringar
- 2) Egen arbetskraft
- 3) Hälsa och säkerhet (egen arbetskraft)
- 4) Medarbetare i värdekedjan
- 5) Affärsetik

Under 2023 har Assemblin vidtagit ett flertal åtgärder inom dessa områden, men också fokuserat på att anpassa rapporteringen och styrningen till nya regelverk inom hållbarhetsområdet. Mer om detta arbete beskrivs i den separata *Hållbarhetsrapporten*, som också presenterar relevanta hållbarhetsindikatorer. Rapporten publiceras på Assemblins externa webbplats.

Moderbolaget

Den 21 mars 2023 bildades det nya moderbolaget Assemblin Group AB. Resultat efter skatt uppgick till -85 MSEK. Per den 31 december 2023 uppgick dess totala tillgångar till 10 241 MSEK. Det egna kapitalet i moderbolaget vid slutet av perioden uppgick till 4 410 MSEK.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- I januari förvärvade Assemblin El servicebolaget Elservice Västra Götaland AB med 14 anställda och en årsomsättning på cirka 30 MSEK.
- I januari förvärvade Assemblin Norge ventilationsbolaget Skaugen Blikk og Ventilasjon AS med 7 medarbetare och en årsomsättning på cirka 15 MNOK.
- Den 5 mars meddelade Assemblins huvudägare Triton att de planerar att kombinera verksamheten i Assemblin med verksamheten i Caverion till en ny koncern, Assemblin Caverion Group. Transaktionen beräknas slutföras i april 2024.

Framtidsutsikter

Assemblin har under en period haft en positiv resultatutveckling och god tillväxt. Trots det svaga ekonomiska konjunkturläget har efterfrågan på installationsmarknaderna varit fortsatt god, även om signalerna på marknaden är blandade.

De underliggande drivkrafterna för fortsatt marknadstillväxt bedöms allt jämnt som gynnsamma, även om en utdragen eller accelererad lågkonjunktur skulle påverka även installationsbranschen negativt. Assemblins bedömning är också att de icke-finansiella risker vi kan identifiera är måttliga samtidigt som klimatomställningen innebär stora möjligheter, och att vi genom ett aktivt arbete med riskkontroller och anpassning av vårt erbjudande kan hantera omvärldsutvecklingen på ett bra sätt. Med en strukturerad omvärldsbevakning och intressentdialog i kombination med en flexibel verksamhet är vår uppfattning att utsikterna för fortsatt tillväxt, god lönsamhet och stabila kassaflöden är goda.

Förslag till resultatdisposition

Till årsstämman förfogande och behandling finns följande belopp i kronor:

| | |
|---------------------|---------------|
| Balanserat resultat | 4 494 937 043 |
| Årets resultat | -85 221 345 |
| Summa | 4 409 715 698 |

Styrelsen föreslår att stående vinstmedel behandlas enligt följande:

| | |
|-------------------------|---------------|
| Balanseras i ny räkning | 4 409 715 698 |
| Summa | 4 409 715 698 |

Vad beträffar bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande bokslutskommentarer.

Aggregerad finansiell information avseende helåret 2023

Aggregerad finansiell information

Assemblins legala årsredovisning omfattar perioden 3 maj 2023 till 31 december 2023 (utan jämförande information). Information som presenteras mot vit bakgrund är tilläggsinformation som avser aggregerad finansiell information för helåret 2023. Denna tilläggsinformation är inte en del av den formella års- och koncernredovisningen.

Förklaringen till det är ett ägarbyte den 3 maj 2023, då det nybildade bolaget Assemblin Group AB (tidigare Apollo Swedish Bidco AB, org.nr 559427-2006) förvärvade Assemblin Financing AB (tidigare Assemblin Group AB, org.nr 559077-5952). Förvärvet var en del av en större överföring av innehav från Triton Fund IV till nybildade Triton Fund IV Continuation Fund.

I och med ägarbytet bedömdes Assemblin Group AB (tidigare Apollo Swedish Bidco AB) som redovisningsmässig förvärvare, vilket resulterade i att en ny koncern uppstod. Externa redovisningsregler tillåter endast konsoliderad rapportering från den nuvarande koncernens bildande i maj 2023. De formella kraven skapar dock en brist i jämförbarhet av den underliggande verksamheten varför Assemblins styrelse och ledning har valt att presentera den finansiella utvecklingen från 1 januari 2023 genom att presentera de två koncernerna, dvs den nuvarande koncernen och den tidigare koncernen under Assemblin Financing, för olika tidsperioder.

Det innebär att informationen i denna sektion har upprättats för att möjliggöra en konsekvent jämförelse av den underliggande verksamhetens utveckling för hela perioden från 1 januari 2023 till 31 december 2023 samt motsvarande period 2022. Styrelsen och Assemblins ledning anser vidare inte att den formella koncernredovisningen gör det möjligt för investerare i de obligationer utgivna av

det nya moderbolaget (Assemblin Group AB, org.nr 559427-2006) i juli 2023, liksom andra intressenter, att få information som möjliggör en förståelse av den underliggande verksamhetens finansiella utveckling. Vidare anser styrelsen och Assemblins ledning att informationen i detta dokument och kompletterande dokument återspeglar rapporteringsåtagandena enligt villkoren i dokumentet Offering Memorandum for EUR 480 000 000 Senior Secured Floating Rate Notes due 2029 daterad 16 juni 2023. Per den 3 maj 2023 upprättades förvärvsanlys på uppkomna övervärden i form av orderstock och varumärke. Avskrivning på orderstock har skett från och med förvärvsdatum om total 406 MSEK.

Den aggregerade finansiella informationen för helåret 2023 har upprättats baserat på samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder som i den senaste årsredovisningen för Assemblin Financing AB (org.nr 559077-5952).

Omsättning, ordergång och orderstock

Nettoomsättningen för 2023 ökade med 9,1 procent till 14 751 (13 521) MSEK, varav 3,8 procentenheter var organisk tillväxt, 5,0 var förvärvsdriven och 0,3 var valutadriven. På helårsbasis visade samtliga affärsområden tillväxt förutom Assemblins svenska ventilationsverksamhet som backade något.

Serviceandelen uppgick till 41 (42) procent av koncernens omsättning.

Ordergången för helåret ökade till 14 425 (13 167) MSEK, vilket bidrog till en välfylld orderstock som vid periodens slut uppgick till 9 297 (9 535) MSEK.

Resultat och lönsamhet

För helåret ökade koncernens justerade EBITA till 1 059 (940) MSEK och EBITA till 1 079 (960) MSEK. Det innebar att den jus-

terade EBITA-marginalen ökade till 7,2 (7,0) procent och att EBITA-marginalen uppgick till 7,3 (7,1) procent. Jämförelsestörande poster var 19 (20) MSEK.

På helårsbasis bidrog Assemblin EI och Finland till den stärkta justerade EBITA-marginalen. Assemblin Norge levererade en justerad marginal i linje med föregående år men i den svenska VS- och ventilationsverksamheten sjönk den något.

En justerad marginal i linje med föregående år men i den svenska VS- och ventilationsverksamheten sjönk den något.

Finansnetto, finansiell ställning, kassaflöde och skatt

I juli 2023 slutfördes en refinansieringsprocess varvid Assemblin Group AB emitterade en obligation om 480 MEUR. Av de totalt 480 MEUR har 375 MEUR säkrats från EUR till SEK.

Finansnettot för 2023 uppgick till -623 (-367).

Skatt för helåret uppgick till -44 (-132) MSEK. Periodens resultat efter skatt uppgick till -14 (390) MSEK.

Kassaflöde från den löpande verksamheten ökade till 759 (487) MSEK. Kassagenereringen stärktes till 84 (71) procent.

Nettoskuld vid slutet av året uppgick till 5 934 (3 987) MSEK. Likvida medel uppgick till 589 (556) MSEK. Outnyttjade tillgängliga kreditfaciliteter vid slutet av året uppgick till sammanlagt 1 100 (636) MSEK.

Förvärv och avyttringar 2023

Under året gjordes elva förvärv i Sverige, Norge och Finland, samtidigt som två verksamheter avyttrades. De förvärvade bolagen tillförde Assemblin totalt 407 medarbetare och en årsomsättning motsvarande 755 MSEK, medan avyttringarna motsvarade 57 medarbetare och 65 MSEK.

| NYCKELTAL SEGMENT | Nettoomsättning, MSEK | | Justerad EBITA ¹⁾ , MSEK | | Justerad EBITA-marginal ¹⁾ , % | | Medelantal anställda, FTE | | Andel service % | |
|---|-----------------------|---------------|-------------------------------------|------------|---|------------|---------------------------|--------------|-----------------|------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| | Assemblin EI | 5 416 | 4 894 | 426 | 347 | 7,9 | 7,1 | 3 027 | 2 853 | 52% |
| Assemblin VS | 3 603 | 3 266 | 266 | 256 | 7,4 | 7,8 | 1 523 | 1 455 | 39% | 41% |
| Assemblin Ventilation | 1 583 | 1 617 | 98 | 105 | 6,2 | 6,5 | 550 | 554 | 27% | 22% |
| Assemblin Norge | 2 198 | 2 038 | 182 | 170 | 8,3 | 8,3 | 1 031 | 834 | 47% | 55% |
| Assemblin Finland | 2 189 | 1 895 | 75 | 37 | 3,4 | 1,9 | 869 | 832 | 20% | 22% |
| Koncerngemensamma funktioner och elimineringsar | -238 | -190 | 13 | 26 | | | 25 | 25 | | |
| Summa | 14 751 | 13 521 | 1 059 | 940 | 7,2 | 7,0 | 7 026 | 6 553 | 41% | 42% |

¹⁾ Justerat för jämförelsestörande kostnader. För definitioner av nyckeltal, se 121.

Rapport över resultat för koncernen (MSEK)

| | Not | 2023-05-03-- 2023-12-31 | Aggregerad finansiell information 2023-01-01-- 2023-12-31 | Aggregerad finansiell information 2022-01-01-- 2022-12-31 |
|--|---------------|----------------------------|---|---|
| Nettoomsättning | 2, 3 | 9 915 | 14 751 | 13 521 |
| Kostnad för produktion | | -7 789 | -11 596 | -10 794 |
| Bruttoresultat | | 2 126 | 3 154 | 2 728 |
| Försäljnings- och administrationskostnader | | -1 885 | -2 623 | -1 893 |
| Övriga rörelseintäkter | | 121 | 121 | 54 |
| Rörelseresultat | 4, 5, 6, 7, 8 | 362 | 653 | 889 |
| Finansiella intäkter | | 429 | 546 | 303 |
| Finansiella kostnader | | -912 | -1 169 | -670 |
| Finansnetto | 9 | -484 | -623 | -367 |
| Resultat före skatt | | -121 | 30 | 522 |
| Skatt | 10 | -5 | -44 | -132 |
| Årets resultat | | -127 | -14 | 390 |
| Årets resultat hänförligt till: | | | | |
| Moderbolagets ägare | | -127 | -14 | 390 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | - | - | - |
| Årets resultat | | -127 | -14 | 390 |

Rapport över totalresultat för koncernen (MSEK)

| | Not | 2023-05-03-- 2023-12-31 |
|---|-----|----------------------------|
| Årets resultat | | -127 |
| Övrigt totalresultat | | |
| Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat | | |
| Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter | | 7 |
| Förändringar i verkligt värde på säkringsreserv | | -77 |
| Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat | | 14 |
| Poster som inte kan omföras till årets resultat | | |
| Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner | 8 | -85 |
| Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat | | 17 |
| Årets övrigt totalresultat | 11 | -124 |
| Årets totalresultat | | -251 |
| Årets totalresultat hänförligt till: | | |
| Moderbolagets ägare | | -251 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | - |
| Årets totalresultat | | -251 |

Rapport över finansiell ställning för koncernen (MSEK)

| | Not | 2023-12-31 | Aggregerad finansiell information 2022-12-31 |
|--|------------|------------|--|
| Tillgångar | 12, 13, 19 | | |
| Goodwill | 14 | 10 222 | 5 373 |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar | 14 | 825 | 153 |
| Materiella anläggningstillgångar | 15 | 98 | 93 |
| Nyttjanderättstillgångar | 5 | 977 | 757 |
| Finansiella placeringar | 16, 17 | 51 | 49 |
| Långfristiga fordringar | 18 | 1 | 141 |
| Uppskjutna skattefordringar | 10 | 114 | 81 |
| Summa anläggningstillgångar | | 12 288 | 6 647 |
| Varulager | | 250 | 211 |
| Avtalstillgångar | 20 | 651 | 704 |
| Aktuell skattefordran | 10 | 21 | 38 |
| Kundfordringar | 21 | 2 221 | 1 914 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 22 | 219 | 195 |
| Övriga fordringar | 18 | 219 | 198 |
| Likvida medel | | 589 | 556 |
| Summa omsättningstillgångar | | 4 171 | 3 816 |
| Summa tillgångar | | 16 458 | 10 463 |
| Eget kapital | 11 | | |
| Aktiekapital | | 1 | 1 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 4 495 | 366 |
| Förvärvsreserv | | - | -992 |
| Reserver | | -57 | 153 |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | | -194 | 1 199 |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | | 4 245 | 726 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | - | - |
| Summa eget kapital | | 4 245 | 726 |
| Skulder | 12, 13, 19 | | |
| Långfristiga räntebärande skulder | 5, 17, 23 | 5 157 | 3 867 |
| Leasingskulder | 5, 17 | 716 | 553 |
| Avsättningar till pensioner | 8 | 644 | 548 |
| Övriga avsättningar | 24 | 128 | 115 |
| Uppskjuten skatteskuld | 10 | 203 | 46 |
| Övriga långfristiga skulder | | 685 | 353 |
| Summa långfristiga skulder | | 7 533 | 5 482 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 23, 17 | 5 | 3 |
| Leasingskulder | 5, 17 | 307 | 258 |
| Leverantörsskulder | 17 | 1 240 | 1 261 |
| Aktuell skatteskuld | 10 | 188 | 204 |
| Avtalsskulder | 20 | 1 249 | 1 060 |
| Övriga skulder | 25 | 223 | 199 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 26 | 1 450 | 1 225 |
| Kortfristiga avsättningar | 24 | 18 | 43 |
| Summa kortfristiga skulder | | 4 681 | 4 254 |
| Summa skulder | | 12 214 | 9 737 |
| Summa eget kapital och skulder | | 16 458 | 10 463 |

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 13.

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen (MSEK)

| | Aktiekapital | Reserver | Övrigt tillskjutet kapital | Balanserade vinstmedel inkl årets resultat | Innehav utan bestämmande inflytande | Totalt eget kapital |
|---|--------------|----------|----------------------------|--|-------------------------------------|---------------------|
| Eget kapital vid koncernens bildande | 0 | – | – | – | – | 0 |
| Årets totalresultat | | | | | | |
| Årets resultat | | | | -127 | – | -127 |
| Övrigt totalresultat | | -57 | | -67 | – | -124 |
| Summa årets totalresultat | | -57 | | -194 | – | -251 |
| Transaktioner med koncernens ägare: | | | | | | |
| Nyemission | 0 | | | | | 0 |
| Aktieägartillskott | | | 4 495 | – | – | 4 495 |
| Utgående eget kapital 2023-12-31 | 1 | -57 | 4 495 | -194 | – | 4 245 |

Kassaflödesanalys för koncernen (MSEK)

| | 2023-05-03-- 2023-12-31 | Aggregerad finansiell information 2023-01-01-- 2023-12-31 | Aggregerad finansiell information 2022-01-01-- 2022-12-31 |
|---|----------------------------|---|---|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Resultat före skatt | | -121 | 30 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m | 27 | 676 | 890 |
| Betald skatt | | -20 | -105 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | 534 | 816 | 800 |
| Förändringar i rörelsekapital | | | |
| Ökning/minskning av varulager | | -12 | -26 |
| Ökning/minskning av rörelsefordringar | | -393 | -300 |
| Ökning/minskning av rörelseskulder | | 379 | 269 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 508 | 759 | 487 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv av dotterföretag | 12 | 107 | -593 |
| Avyttring av rörelse | | 23 | 23 |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | | -16 | -24 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | -18 | -30 |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar | | 12 | 15 |
| Erhållen utdelning | | 19 | 24 |
| Ökning av finansiella anläggningstillgångar | | -1 | -1 |
| Minskning av finansiella anläggningstillgångar | | 9 | 9 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | 135 | -578 | -369 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Nyemission | | 0 | 0 |
| Upptagna lån | 27 | 5 498 | 5 499 |
| Uppläggningsavgift obligation | | -52 | -52 |
| Amortering av lån | 27 | -5 324 | -5 327 |
| Amortering av leasingkulder | 27 | -177 | -255 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -54 | -134 | -220 |
| Periodens kassaflöde | 589 | 48 | -102 |
| Likvida medel vid årets början | 0 | 556 | 655 |
| Kursdifferens i likvida medel | 0 | -15 | 4 |
| Likvida medel vid årets slut | 589 | 589 | 556 |

Resultaträkning för moderbolaget (MSEK)

| | Not | 2023-03-21-- 2023-12-31 |
|--|---------|----------------------------|
| Nettoomsättning | | 34 |
| Bruttoresultat | | 34 |
| Administrationskostnader | | -59 |
| Rörelseresultat | 4, 6, 7 | -26 |
| Finansiella intäkter | | 350 |
| Finansiella kostnader | | -409 |
| Finansnetto | 9 | -60 |
| Resultat efter finansiella poster | | -85 |
| Bokslutsdispositioner | | - |
| Resultat före skatt | | -85 |
| Skatt | 10 | 0 |
| Årets resultat | 28 | -85 |

Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.

Balansräkning för moderbolaget (MSEK)

| | Not | 2023-12-31 |
|--|--------|------------|
| Tillgångar | 13, 19 | |
| Andelar i koncernföretag | 29 | 5 913 |
| Fordringar hos koncernföretag | 30 | 4 034 |
| Uppskjuten skattefordran | | 0 |
| Summa anläggningstillgångar | | 9 947 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 287 |
| Övriga fordringar | 18 | 5 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 22 | 3 |
| Kassa och bank | | 0 |
| Summa omsättningstillgångar | | 294 |
| Summa tillgångar | | 10 241 |
| Eget kapital | 11 | |
| Bundet eget kapital | | |
| Aktiekapital | | 1 |
| Fritt eget kapital | | |
| Balanserad vinst | | 4 495 |
| Årets resultat | | -85 |
| Summa eget kapital | | 4 410 |
| Skulder | 13, 19 | |
| Långfristiga räntebärande skulder | 17, 23 | 5 405 |
| Avsättningar till pensioner | 8 | 0 |
| Summa långfristiga skulder | | 5 405 |
| Leverantörsskulder | 17 | 7 |
| Skulder till koncernföretag | | 139 |
| Aktuell skatteskuld | 10 | - |
| Övriga skulder | 25 | 1 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 26 | 280 |
| Summa kortfristiga skulder | | 426 |
| Summa skulder | | 5 831 |
| Summa eget kapital och skulder | | 10 241 |

För information om moderbolagets ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 13.

Förändringar i eget kapital för moderbolaget (MSEK)

| | Aktiekapital | Balanserade vinstmedel inkl årets resultat | Totalt eget kapital |
|---|--------------|--|---------------------|
| Vid bolagets bildande 2023-03-21 | 0 | – | 0 |
| Nyemission | 0 | | 0 |
| Aktieägartillskott | | 4 495 | 4 495 |
| Årets resultat ¹⁾ | | -85 | -85 |
| Utgående eget kapital 2023-12-31 | 1 | 4 410 | 4 410 |

1) Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.
För ytterligare information om eget kapital, se not 11.

Kassaflödesanalys för moderbolaget (MSEK)

| | Not | 2023-03-21-- 2023-12-31 |
|---|-----|----------------------------|
| Den löpande verksamheten | | |
| Resultat före skatt | | -85 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m | 27 | 45 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | | -40 |
| Förändringar i rörelsekapital | | |
| Ökning/minskning av rörelsefordringar | | -45 |
| Ökning/minskning av rörelseskulder | | 155 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 70 |
| Investeringsverksamheten | | |
| Ökning av fordringar hos koncernföretag | | -4 152 |
| Minskning av fordringar hos koncernföretag | | 118 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -4 034 |
| Finansieringsverksamheten | | |
| Nyemission | | 0 |
| Upptagna lån | 27 | 5 492 |
| Uppläggningsavgift obligation | | -52 |
| Amortering lån | 27 | -1 477 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 3 964 |
| Periodens kassaflöde | | 0 |
| Likvida medel vid årets början | | 0 |
| Likvida medel vid årets slut | | 0 |

Noter

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS Accounting Standards) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee sådana de antagits av EU samt RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 27 mars 2024.

Värderingsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av onoterade aktier och andelar, villkorade köpeskillningar samt derivatinstrument.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Om inte annat anges är beloppen i årsredovisningen avrundade till miljoner kronor till närmaste miljon, vilket kan resultera i en avrundningsdifferens.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Ändringen av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter syftar till att öka användbarheten av upplysningar om tillämpade redovisningsprinciper genom att uppmanas att endast väsentliga principer beskrivs och att dessa beskrivningar förklarar hur dessa principer tillämpas. Beskrivningen av redovisningsprinciperna har därför mer koncentrerats till väsentliga principer och mer fokuserats på tillämpning av dessa principer.

Koncernen har tillämpat ändrade IAS 12, upplysningar avseende global miniskatt återfinns i not 10 Skatter.

Rörelsesegment

Dotterföretag är företag som koncernen har bestämmande inflytande över. Bestämmande inflytande föreligger när koncernen är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget samt kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande över företaget.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillningen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillningar som redovisas som skuld omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Joint ventures

Joint ventures är redovisningsmässigt de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande där koncernen har rätt till nettotillgångarna istället för direkt rätt till tillgångar och åtagande i skulder. I koncernredovisningen konsolideras innehav i joint ventures enligt kapitalandelsmetoden.

Kapitalandelsmetoden

Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på andelarna i joint venture motsvaras av koncernens andel i joint ventures eget kapital. I årets resultat redovisas koncernens andel i joint ventures resultat. Dessa resultatandelar utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i joint venture.

Förvärvsrelaterade utgifter som uppkommer inkluderas i anskaffningsvärdet. Kapitalandelsmetoden tillämpas från den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet erhålls och fram till den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet upphör.

Omräkning av utländsk valuta

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i koncernens utländska verksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, till balansdagens valutakurs. Långfristiga lån till dotterbolag som av moderbolaget betecknas som en del av nettoinvesteringen i ut-

ländsk verksamhet behandlas som eget kapital ur omräkningshänseende där omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstidpunkt.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. När bestämmande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande i utländska verksamheter upphör realiseras de ackumulerade omräkningsdifferenserna genom en omföring från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Intäkter

Koncernens intäkter består primärt av intäkter från entreprenad- och serviceuppdrag. Intäktsredovisning för entreprenad- och serviceuppdrag sker i takt med att kontroll överförs till kund. Entreprenadavtalen innebär att koncernen utformar och installerar tekniska system för el, värme, sanitet och ventilation i kunders kontor, arenor, köpcentrum, bostäder och industrilokaler. Koncernen skapar en tillgång som kunden kontrollerar i takt med att tillgången färdigställs. Detta innebär att intäkter från entreprenaduppdrag redovisas över tid. Vid serviceuppdrag såsom t.ex. underhåll och driftsarbete, erhåller kunden nytta i takt med att tjänsterna utförs, vilket innebär att även dessa intäkter redovisas över tid.

Entreprenaduppdrag

För avtal till fast pris redovisas intäkter på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter. Eftersom det finns en direkt relation mellan koncernens nedlagda uppdragsutgifter och överföringen till kunderna bedöms denna metod spegla mätningen av förloppet av uppfyllande av prestationsåtagande. Kostnader hänförliga till entreprenaduppdragen redovisas i resultatet när de uppkommer. Majoriteten av koncernens entreprenadavtal är till fast pris, endast i enstaka undantagsfall är ersättningsbeloppet rörligt. Avtalsändringar relaterade till ändrings- eller tilläggsarbeten redovisas i den utsträckning de har överenskommit med kund. Anspråk och incitamentsersättningar inkluderas i projektintäkter endast till den del det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade redovisade intäkter inte uppstår.

Betalning erhålls vanligen i etapper under entreprenaduppdragets färdigställande och vanligen erhålls betalningen före påbörjad etapp. I en del entreprenaduppdrag erhålls emellertid betalningen efter färdigställd etapp. Om tjänsterna som koncernen levererat överstiger fakturerade belopp (efter avdrag för eventuella redovisade förluster), redovisas en avtalsstillgång. Delfakturerade belopp som ännu inte betalats av kunden och av beställaren innehållna belopp ingår i posten Kundfordringar. Om fakturering överstiger de levererade tjänsterna (efter avdrag för eventuella redovisade förluster), redovisas en avtalssskuld.

Som grundläggande villkor för att redovisa intäkten över tid gäller att det rimligen går att mäta utfallet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet. Om det inte rimligen går att mäta utfallet för ett projekt på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkten till motsvarande belopp som den upparbetade kostnaden, det vill säga inget resultat tas upp i avvaktan på att resultatbestämning kan göras. Att redovisa intäkter i takt med färdigställande innehåller en komponent av osäkerhet. Det inträffar ibland oförutsedda händelser som gör att det slutliga resultatet i projekten kan bli både högre och lägre än förväntat. Om omständigheterna förändras, revideras uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är hänförliga till en ändrad uppskattning redovisas i resultatet i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända för ledningen.

Om det är troligt att de beräknade projektutgifterna i ett entreprenadkontrakt kommer att överstiga de beräknade projektintäkterna redovisas den förväntade förlusten omedelbart som en kostnad i sin helhet.

Koncernens åtagande att åtgärda fel och brister i avslutade projekt i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning i rapport över finansiell ställning och kostnad i resultatet.

Serviceuppdrag

Vad gäller serviceuppdrag redovisas intäkter och där tillhörande kostnader över tid, dvs i takt med att Assemblin utför tjänsten. För avtal till fast pris redovisas intäkten baserat på hur stor andel av den totala överenskomna tjänsten som levererats under perioden. Detta avgörs baserat på nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter. Eftersom det finns en direkt relation mellan koncernens nedlagda uppdragsutgifter och överföringen till kunderna bedöms denna metod spegla mätningen av förloppet av uppfyllande av prestationsåtagande. För avtal på löpande räkning där koncernen har rätt till ersättning i relation till värdet av uppfyllda åtaganden redovisas intäkten i den utsträckning som koncernen har rätt att fakturera. I de fall fakturering sker i efterskott redovisas en avtalsstillgång. I de fall betalning sker i förskott avseende servicekontrakt redovisas en avtalskuld.

Väsentliga finansieringskomponenter

Koncernen har inte några avtal där tiden mellan överlämningen av tjänster eller entreprenader till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av räntointäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet samt valutakursvinster.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar samt valutakursförluster.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnetto.

Skatt

Per den 1 januari 2024 träder Pillar II (global minimiskatt) ikraft. Koncernen har gjort en bedömning av koncernens potentiella exponering avseende inkomstskatter inom den nya lagstiftningen. Denna bedömning baseras på den senaste tillgängliga informationen avseende det finansiella resultatet för de ingående enheterna i koncernen. Baserat på denna bedömning är de effektiva skattesatserna inom Pillar II i alla jurisdiktioner där koncernen är verksam över 15 % och ledningen är för närvarande inte medvetna om några omständigheter under vilka detta kan komma att ändras. Koncernen förväntar sig därför inte någon potentiell exponering mot tilläggs-skatter.

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat respektive i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder samt på skattemässiga underskott. Uppskjutna skatteskulder hänförliga till temporära skillnader gällande andelar i dotterföretag redovisas inte i de fall Assemblinkoncernen kan styra tidpunkten för återföringen av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att de inte kommer att återföras inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas om det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder: Finansiella instrument**Klassificering av finansiella tillgångar**

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och
- finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultatet eller via övrigt totalresultat.

Upplupet anskaffningsvärde

Nedskrivningsförluster redovisas på raden kostnad för produktion i resultaträkningen. Samtliga koncernens finansiella tillgångar, förutom innehav av noterade aktier och andelar och derivat, värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Verkligt värde via övrigt totalresultat

Koncernen värderar innehav av noterade aktier och andelar till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Derivat och säkringsredovisning

Koncernen innehar finansiella derivatinstrument för att säkra transaktioner i utländsk valuta. Derivat redovisas i rapport över finansiell ställning på transaktionsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar i slutet av varje rapportperiod. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument, och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats.

Koncernen identifierar derivat som säkring av viss risk hänförlig till kassaflödet från en redovisad tillgång, skuld eller mycket sannolikt prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring).

Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner har varit och kommer att fortsätta vara effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Derivat som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning

Koncernens samtliga derivat uppfyller kraven för säkringsredovisning.

Kassaflödessäkringar

När ett derivat identifieras som ett kassaflödessäkringsinstrument, redovisas den effektiva delen av förändringar i det verkliga värdet hos derivatet i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital. Den effektiva delen av förändringar i det verkliga värdet hos derivatet som redovisas i övrigt totalresultat är begränsat till den kumulativa förändringen i verkligt värde hos den säkrade posten, bestämd på en procentuell basis, från påbörjan av säkringen. Ineffektiva delar av förändringar i det verkliga värdet hos derivatet redovisas omedelbart i resultatet.

För de säkrade prognostiserade transaktionerna, omklassificeras det ackumulerade beloppet i säkringsreserven till resultatet i samma period eller perioder som det säkrade förväntade kassaflödet påverkar resultatet.

Om det säkrade kassaflödet inte längre förväntas uppstå, omklassificeras beloppet som har ackumulerats i säkringsreserven omedelbart till resultatet.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder, förutom derivat och villkorade tilläggsköpeskillningar, redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och är föremål för nedskrivning avser främst kundfordringar och avtalsstillgångar. Koncernen använder den förenklade metoden för fastställande av förväntade kreditförluster.

Förenklingen innebär att reserver sätts av till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordringens hela löptid. Reserven beaktas redan vid första redovisningstillfället och omvärderas sedan under fordringens löptid.

Avtalsstillgångar är hänförliga till ännu ej fakturerat arbete och har i allt väsentligt samma riskkaraktäristika som fakturerat arbete för samma typ av kontrakt. Koncernen anser därför att förlustnivåerna för kundfordringar är en rimlig uppskattning av förlustnivåerna för avtalsstillgångar.

Beräkningen av förväntade kreditförluster baseras huvudsakligen på information om historiska förluster för liknande fordringar och motparter. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran.

Bortskrivning

En finansiell tillgångs redovisade bruttovärde skrivs bort när koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna en finansiell tillgång i sin helhet eller en del av den. Koncernen gör en individuell bedömning för varje fordran när den ska skrivas bort baserat på den specifika kunden. Koncernen har inte några förväntningar på betydande återvinning av de bortskrivna beloppen. Finansiella tillgångar som skrivits bort kan emellertid fortfarande vara föremål för verkställighetsåtgärder för att uppfylla koncernens förfaranden för återvinning av förfallna belopp.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbytet av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskaps läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uträknas och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av.

Beräknade nyttjandeperioder:

- maskiner och andra tekniska anläggningar 5–12 år
- inventarier, verktyg och installationer 5–10 år
- förbättringsutgifter på annans fastighet skrivs av på kontraktets löptid

Leasade tillgångar

När ett avtal ingås bedömer Koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. Koncernen leasar främst lokaler och fordon. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld från den dag som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Leasingskulden redovisas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under leasingperioden, belopp som förväntas betalas ut enligt eventuella restvärdesgarantier, priset på köpoptioner om koncernen förväntar sig att dessa kommer att utnyttjas samt eventuella straffavgifter för att säga upp ett avtal om koncernen bedömer att det är rimligt säkert att avtalet kommer att sägas upp. Leasingavgifterna inkluderar fasta avgifter samt variabla leasingavgifter som beror på index eller ränta. Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Betalningar avseende icke-leasingkomponenter har exkluderats vid beräkningen av leasingskulden. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalas vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för Koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att Koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingperioden utgörs av avtalets ej uppsägningsbara period med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms rimligt säkert att dessa kommer att utnyttjas. När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderar endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser leasing av lokaler och fordon har inte räknats med i leasingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten och inte bedömer att man är rimligt säker på att optionerna kommer att nyttjas.

Skuldens och tillgångens värde justeras i samband med att ombedömning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsäg-

ningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom Koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden. Leasingbetalningarna har diskonterats med den marginella upplåningsräntan avseende hyreslokaler samt med den implicita räntan avseende fordon. För att bestämma den marginella låneräntan används om möjligt finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part som en startpunkt. Om inte några lån från utomstående existerar i närtid, används en metod som utgår ifrån en riskfri ränta som justeras för kreditrisk. Justeringar görs för de specifika villkoren i avtalet, t.ex. leasingperiod, land och valuta.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökning av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller ränta som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar avseende index eller ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i rapporten över resultat och övrigt totalresultat över leasingperioden. Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Betalningar för kontrakt understigande ett år och leasingkontrakt av mindre värde kostnadsförs linjärt i rapporten över resultat och övrigt totalresultat.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv fördelas till kassagenererande enheter eller grupper av enheter som förväntas bli gynnade av rörelseförvärvet. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen, vilket för koncernen är rörelsessegmentsnivån.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgörs av orderstock, varumärken och balanserade utvecklingsutgifter. Övriga immateriella tillgångar, med undantag av varumärken, redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och eventuella nedskrivningar. Varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod.

Varumärken prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde.

Avskrivningsprinciper

Goodwill och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

- orderstock 1–2 år
- balanserade utvecklingsutgifter 3–5 år

Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, varumärken med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättningen som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Koncernen bär risken för att planen ska ge den utlovade ersättningen.

I rapport över finansiell ställning redovisas beräknat nuvärde av förpliktelserna som en avsättning då koncernen endast har ofonderade pensionsplaner.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas årligen av oberoende aktuariar. Diskonteringsräntan motsvarar räntan per bokslutsdagen på bostadsobligationer med löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Räntekostnaden på den förmånsbestämda förpliktelsen redovisas i resultatet under finansnettot. Räntan är den ränta som uppkommer vid diskontering av förpliktelsen. Övriga komponenter redovisas i rörelse-resultatet. Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av förpliktelsen. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av för- enklingskäl som upplupen kostnad istället för som del av förpliktelsen.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut-principen.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

Garantiavsättningar redovisas för garantiutfästelser med skyldighet för Assemblinkoncernen att åtgärda eventuella brister i utfört arbete eller material inom en viss tid efter arbetets färdigställande. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de fördelarna som koncernen förväntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet. Vid bedömning om en befarad förlust föreligger jämförs beräknade projektintäkter med de beräknade projektutgifterna.

Beräknade projektutgifter innefattar:

- Utgifter som har direkt samband med det enskilda uppdraget,
- Indirekta utgifter som kan allokeras till det enskilda uppdraget, och
- Övriga utgifter som enligt avtalet kan debiteras beställaren.

Utgifter som inte kan hänföras till enskilt uppdrag inkluderas inte i projektutgifterna. Denna typ av utgifter innefattar:

- Allmänna administrationsutgifter utom i de fall ersättning härför ska utgå enligt avtalet
- Försäljningsutgifter
- Forsknings- och utvecklingsutgifter utom i de fall ersättning härför ska utgå enligt avtalet
- Avskrivningar på maskiner och inventarier som inte används i projektet.

Eventualförpliktelser

Fullgörandegarantier i form av moderbolagsgarantier omfattar i normalfallet 10 procent av entreprenadsumman tills entreprenaden överlämnats till beställaren. Överlämning sker vanligtvis vid godkänd slutbesiktning. Om garantin täcker hela eller större delen av kontraktssumman beräknas beloppet för eventualförpliktelsen till kontraktssumman med avdrag för värdet av utförd del. I de fall garantin endast täcker en mindre del av kontraktssumman upptas garantibeloppet till oförändrat belopp fram till dess att entreprenaden överlämnats till beställare. Dessa eventualförpliktelser upplyses det om i moderbolaget.

I de fall bank eller försäkringsinstitut utfärdar fullgörandegaranti till kund i samband med entreprenader erhåller de i sin tur normalt en motförbindelse från entreprenadföretaget eller annat koncernföretag. Sådana motförbindelser som avser egna entreprenader redovisas inte som eventualförpliktelser då de inte innebär något utökat ansvar jämfört med entreprenadåtagandet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Det finns inga tillkännagivna ändringar i RFR 2 som gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2023 eller senare.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

De huvudsakliga skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper beskrivs nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning och effektivräntemetoden för räntetäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9s nedskrivningsregler.

Klassificering och uppställningsformer

I moderbolaget används benämningarna balansräkning, resultaträkning respektive förändringar i eget kapital för de rapporter som i koncernen har rubricerats rapport över resultat, rapport över finansiell ställning samt rapport över förändringar i eget kapital.

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagen, medan rapport över totalresultat, förändringar i eget kapital och kassaflödesanalys baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultaträkningen när dessa uppkommer.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not 2 Intäkternas fördelning

Intäkterna per väsentliga intäktsslag (MSEK)

| Koncernen | 2023-05-03–2023-12-31 | Aggregerad finansiell information 2023 | Aggregerad finansiell information 2022 |
|---|-----------------------|--|--|
| <i>Nettoomsättning</i> | | | |
| Entreprenaduppdrag med tillhörande tjänster | 5 819 | 8 672 | 7 905 |
| Serviceuppdrag | 4 096 | 6 079 | 5 616 |
| | 9 915 | 14 751 | 13 521 |

Not 3 Rörelsesegment

Koncernens rörelsesegment baseras i första hand på den huvudsakliga verksamhetsinriktning segmentet har. Varje rörelsesegment bedriver fristående verksamhet avseende teknikkategori eller geografisk marknad samt har egen ledningsgrupp och ekonomifunktion. Där geografisk marknad utgör rörelsesegment innehåller segmentet samtliga teknikkategorier. Följande fem rörelsesegment har identifierats:

- El – erbjuder heltäckande lösningar för projektering, installation, service och underhåll inom el och automation. Verksamheten omfattar även tjänster inom säkerhet och industriservice. En del av produktionen sker i egna elverkstäder.
- VS – utformar, installerar och underhåller tekniska system för värme, sanitet, sprinkler, industri, energi och kyla i alla typer av byggnader.
- Ventilation – specialister på konstruktion, installation, service och underhåll av energismarta ventilationsanläggningar.
- Norge – besitter hög kompetens inom främst el, värme och sanitet samt el- och ventilationsteknik.
- Finland – verksamheten erbjuder tjänster inom el, ventilation, värme och sanitet men också inom automation och energieffektivitet.

Segmentsindelningen är den primära uppdelningen som företagets högsta verkställande beslutsfattare (koncernledningen) följer avseende resultat, kapitalbehov och kassaflöde.

Varje rörelsesegment har en ansvarig chef som driver den löpande verksamheten och som rapporterar utfallet i segmentet till koncernledningen där denne också ingår.

I rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas till segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Internpris mellan koncernens olika rörelsesegment är satta enligt principen om "armslängds avstånd" dvs. mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett gemensamt intresse av att transaktionerna genomförs.

Rörelsesegmentens resultat inkluderar fullständig resultaträkning av vår andel i joint ventures och är justerat för jämförelsestörande poster. Elimineringar och övrigt visar eliminering av koncerninterna transaktioner och intäkter från joint ventures samt justering för avskrivning av vissa immateriella operativa tillgångar vilka rapporteras som avskrivningar på raden rörelsekostnader i respektive segment.

Koncernens rörelsesegment (MSEK)

| 2023-05-03 – 2023-12-31 | El | VS | Ventilation | Norge | Finland | Koncern-gemensamt | Elimineringar och övrigt | Total |
|--|--------|--------|-------------|--------|---------|-------------------|--------------------------|-------------|
| Intäkter | | | | | | | | |
| Extern nettoomsättning ¹ | 3 646 | 2 394 | 1 036 | 1 523 | 1 397 | 0 | -81 | 9 915 |
| Intern nettoomsättning | 30 | 13 | 17 | 0 | 20 | - | -81 | 0 |
| Nettoomsättning | 3 676 | 2 407 | 1 053 | 1 523 | 1 417 | 0 | -162 | 9 915 |
| Varav service | 52% | 39% | 28% | 45% | 20% | | | 41% |
| Rörelsekostnader ² | -3 385 | -2 227 | -986 | -1 382 | -1 377 | 4 | 176 | -9 177 |
| Justerat EBITA | 291 | 181 | 67 | 141 | 41 | 4 | 14 | 738 |
| Justerad rörelsemarginal (EBITA %) | 7,9% | 7,5% | 6,4% | 9,3% | 2,9% | | | 7,4% |
| Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar | | | | | | | | |
| | | | | | | | | -413 |
| Jämförelsestörande poster ³ | | | | | | | | 37 |
| Rörelseresultat | | | | | | | | 362 |
| Finansiella intäkter | | | | | | | | |
| | | | | | | | | 429 |
| Finansiella kostnader | | | | | | | | |
| | | | | | | | | -912 |
| Finansnetto | | | | | | | | -484 |
| Resultat före skatt | | | | | | | | |
| | | | | | | | | -121 |
| Skatt | | | | | | | | |
| | | | | | | | | -5 |
| Resultat efter skatt | | | | | | | | -127 |

1) Omsättningen i segmenten El, VS och Ventilation summerar till omsättningen i Sverige.

2) Rörelsekostnader exklusive av- och nedskrivningar, immateriella anläggningstillgångar och jämförelsestörande poster

3) Jämförelsestörande poster ingår i försäljnings- och administrationskostnader i rapport över finansiell ställning för koncernen. Posterna är hänförliga till förvärv, integrations- och omstruktureringskostnader samt andra poster av engångskaraktär.

Aggregerad finansiell information
2023-01-01 – 2023-12-31

| | EI | VS | Ventilation | Norge | Finland | Koncern- gemensamt | Elimineringar och övrigt | Total |
|-------------------------------------|--------|--------|-------------|--------|---------|-----------------------|-----------------------------|---------|
| Intäkter | | | | | | | | |
| Extern nettoomsättning ¹ | 5 371 | 3 578 | 1 571 | 2 198 | 2 167 | 0 | -135 | 14 751 |
| Intern nettoomsättning | 44 | 25 | 12 | 0 | 22 | - | -103 | 0 |
| Nettoomsättning | 5 416 | 3 603 | 1 583 | 2 198 | 2 189 | 0 | -238 | 14 751 |
| Varav service | 52% | 39% | 27% | 47% | 20% | | | 41% |
| Rörelsekostnader ² | -4 990 | -3 337 | -1 485 | -2 016 | -2 115 | 2 | 249 | -13 692 |
| Justerat EBITA | 426 | 266 | 98 | 182 | 75 | 2 | 11 | 1 059 |
| Justerad rörelsemarginal (EBITA %) | 7,9% | 7,4% | 6,2% | 8,3% | 3,4% | | | 7,2% |

1) Omsättningen i segmenten EI, VS och Ventilation summerar till omsättningen i Sverige.

2) Rörelsekostnader exklusive av- och nedskrivningar, immateriella anläggningstillgångar och jämförelsestörande poster

Aggregerad finansiell information
2022-01-01 – 2022-12-31

| | EI | VS | Ventilation | Norge | Finland | Koncern- gemensamt | Elimineringar och övrigt | Total |
|-------------------------------------|--------|--------|-------------|--------|---------|-----------------------|-----------------------------|---------|
| Intäkter | | | | | | | | |
| Extern nettoomsättning ¹ | 4 846 | 3 226 | 1 663 | 2 038 | 1 890 | 0 | -142 | 13 521 |
| Intern nettoomsättning | 49 | 40 | -46 | 0 | 5 | - | -48 | 0 |
| Nettoomsättning | 4 894 | 3 266 | 1 617 | 2 038 | 1 895 | 0 | -190 | 13 521 |
| Varav service | 49% | 41% | 22% | 55% | 22% | | | 42% |
| Rörelsekostnader ² | -4 548 | -3 010 | -1 512 | -1 868 | -1 858 | 14 | 201 | -12 581 |
| Justerat EBITA | 347 | 256 | 105 | 170 | 37 | 14 | 12 | 940 |
| Justerad rörelsemarginal (EBITA %) | 7,1% | 7,8% | 6,5% | 8,3% | 1,9% | | | 7,0% |

1) Omsättningen i segmenten EI, VS och Ventilation summerar till omsättningen i Sverige.

2) Rörelsekostnader exklusive av- och nedskrivningar, immateriella anläggningstillgångar och jämförelsestörande poster

Not 4 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag

| Rörelsens kostnader | Koncernen (MSEK) | | | Moderbolaget (MSEK) | |
|---|----------------------------|--|--|----------------------------|--|
| | 2023-05-03-- 2023-12-31 | Aggregerad finansiell information 2023 | Aggregerad finansiell information 2022 | 2023-03-21-- 2023-12-31 | |
| Aktiverat arbete för egen räkning | 5 | 5 | 6 | - | |
| Material | -3 323 | -5 030 | -4 678 | - | |
| Underentreprenörer och köpta tjänster inom produktion | -1 470 | -2 109 | -2 116 | - | |
| Övriga externa kostnader | -598 | -887 | -729 | -50 | |
| Personalkostnader | -3 679 | -5 490 | -4 858 | -10 | |
| Av- och nedskrivningar | -608 | -709 | -312 | - | |
| Summa | -9 673 | -14 219 | -12 686 | -59 | |

| Övriga rörelseintäkter | Koncernen (MSEK) | | | Moderbolaget (MSEK) | |
|--|----------------------------|--|--|----------------------------|--|
| | 2023-05-03-- 2023-12-31 | Aggregerad finansiell information 2023 | Aggregerad finansiell information 2022 | 2023-03-21-- 2023-12-31 | |
| Realisationsresultat vid avyttring av rörelser | 1 | 1 | - | - | |
| Omvärdering av tilläggsköpeskillningar | 119 | 120 | 48 | - | |
| Resultat vid omvärdering av innehav som nu redovisas som dotterföretag | - | - | 6 | - | |
| Summa | 121 | 121 | 54 | - | |

Not 5 Leasingavtal

| Koncernen (MSEK) | | 2023-05-03--2023-12-31 | | |
|---|--|------------------------|-------------|-------------|
| Kostnader avseende nyttjanderättstillgångar och leasingkulder | | Lokaler | Fordon | Total |
| Avskrivningar | | -80 | -93 | -174 |
| Nedskrivningar | | - | - | - |
| Återförda nedskrivningar | | - | - | - |
| Räntekostnader | | -14 | -20 | -34 |
| Summa kostnader för året | | -95 | -113 | -208 |

Det totala kassaflödet för leasingavtal uppgår till 211 MSEK.

| (MSEK) | Aggregerad finansiell information 2023 | | | Aggregerad finansiell information 2022 | | |
|--|---|-------------|-------------|---|-------------|-------------|
| | Lokaler | Fordon | Total | Lokaler | Fordon | Total |
| Kostnader avseende nyttjanderättstillgångar och leasingkulder | | | | | | |
| Avskrivningar | -116 | -136 | -251 | -101 | -114 | -215 |
| Nedskrivningar | - | - | - | - | - | - |
| Återförda nedskrivningar | - | - | - | 3 | - | 3 |
| Räntekostnader | -21 | -27 | -48 | -18 | -10 | -28 |
| Summa kostnader för året | -136 | -162 | -299 | -115 | -124 | -239 |

Det totala kassaflödet för leasingavtal uppgår till 303 (249) MSEK.

| Koncernen (MSEK) | | 2023-05-03--2023-12-31 | |
|---|--|------------------------|------------|
| Leasingkostnader avseende kontrakt som inte klassificerats som nyttjanderättstillgång | | | |
| Leasingkostnad avseende korttidsleasing | | | -8 |
| Leasingkostnad avseende tillgångar av lågt värde | | | -6 |
| Kostnad avseende variabla leasingavgifter | | | -3 |
| Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätt | | | 4 |
| Summa kostnader för året | | | -13 |

Räntebärande skulder för leasing framgår av not 23 och löptidsanalys framgår av not 17.

| Koncernen (MSEK) | | 2023-05-03--2023-12-31 | | |
|--|--|------------------------|------------|------------|
| Förändringar i redovisade värden avseende nyttjanderättstillgångar | | Lokaler | Fordon | Total |
| Vid årets början | | 0 | 0 | 0 |
| Tillkommande kontrakt | | 411 | 721 | 1 132 |
| Indexuppräknings och övr justeringar | | 60 | -1 | 59 |
| Avslutade kontrakt | | - | -37 | -37 |
| Av- och nedskrivningar | | -80 | -93 | -174 |
| Valutakursdifferenser | | -2 | -2 | -3 |
| Vid årets slut | | 389 | 588 | 977 |

| (MSEK) | Aggregerad finansiell information 2023 | | | Aggregerad finansiell information 2022 | | |
|---|---|------------|------------|---|------------|------------|
| | Lokaler | Fordon | Total | Lokaler | Fordon | Total |
| Förändringar i redovisade värden avseende nyttjanderättstillgångar | | | | | | |
| Vid årets början | 328 | 430 | 757 | 314 | 381 | 695 |
| Tillkommande kontrakt | 103 | 352 | 454 | 59 | 194 | 252 |
| Indexuppräknings och övr justeringar | 78 | -1 | 77 | 50 | -4 | 45 |
| Avslutade kontrakt | - | -54 | -54 | 0 | -29 | -29 |
| Av- och nedskrivningar | -116 | -136 | -251 | -97 | -114 | -212 |
| Valutakursdifferenser | -4 | -3 | -7 | 2 | 2 | 5 |
| Vid årets slut | 389 | 588 | 977 | 328 | 430 | 757 |

Not 6 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

| | Koncernen (MSEK) | Moderbolaget (MSEK) |
|---|------------------------|------------------------|
| | 2023-05-03--2023-12-31 | 2023-03-21--2023-12-31 |
| <i>KPMG</i> | | |
| Revisionsuppdrag | 9 | 1 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 0 | - |
| Skatterådgivning | 0 | - |
| Andra uppdrag | 5 | 2 |
| Totalt | 14 | 4 |

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Övriga uppdrag innefattar framför allt arvode i samband med utgivning av obligationer och den strategiska översynen.

Not 7 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

| Medelantalet anställda | 2023-03-21-- 2023-12-31 | |
|-------------------------------|----------------------------|-------------|
| | varav män | |
| Moderbolaget | | |
| Sverige | 1 | |
| Totalt moderbolaget | 1 | 100% |

| Medelantalet anställda | 2023-05-03-- 2023-12-31 | | Aggregerad finansiell information 2023 | varav män | Aggregerad finansiell information 2022 | varav män |
|-------------------------------|----------------------------|------------|---|-------------|---|------------|
| | varav män | | | | | |
| Koncernen | | | | | | |
| Sverige | 5 169 | 94% | 5 257 | 94% | 4 887 | 94% |
| Norge | 1 058 | 94% | 1 035 | 94% | 834 | 93% |
| Finland | 857 | 89% | 873 | 89% | 832 | 91% |
| Koncernen totalt | 7 084 | 93% | 7 164 | 93 % | 6 553 | 93% |

| Könsfördelning i företagsledningen | 2023 |
|---|---------------|
| | Andel kvinnor |
| Moderbolaget | |
| Styrelsen | 20% |
| Koncernen | |
| Styrelsen | 20% |
| Övriga ledande befattningshavare | 13% |

| Löner, andra ersättningar och sociala kostnader (MSEK) | 2023-03-21--2023-12-31 | 2023-03-21--2023-12-31 |
|---|------------------------|------------------------|
| | Löner och ersättningar | Sociala kostnader |
| Moderbolaget | | |
| | 6 | 2 |
| (varav pensionskostnad) | (1) | (0) |

| Löner, andra ersättningar och sociala kostnader (MSEK) | 2023-05-03--2023-12-31 | 2023-05-03--2023-12-31 |
|---|------------------------|------------------------|
| | Löner och ersättningar | Sociala kostnader |
| Koncernen | | |
| | 2 824 | 771 |
| (varav pensionskostnad) | (289) | (78) |

Not 7 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar forts.**Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader (MSEK) 2023-03-21--2023-12-31**

| | Ledande befattningshavare | Övriga anställda |
|-------------------------|---------------------------|------------------|
| Moderbolaget | | |
| Sverige | 6 | - |
| (varav tantiem o.d.) | (2) | - |
| (varav pensionskostnad) | (1) | - |

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader (MSEK) 2023-05-03--2023-12-31

| | Ledande befattningshavare | Övriga anställda |
|-------------------------|---------------------------|------------------|
| Koncernen | | |
| Sverige | 20 | 1 880 |
| (varav tantiem o.d.) | (5) | (51) |
| (varav pensionskostnad) | (4) | (187) |
| Norge | 3 | 529 |
| (varav tantiem o.d.) | (1) | (10) |
| (varav pensionskostnad) | (0) | (31) |
| Finland | 3 | 389 |
| (varav tantiem o.d.) | (0) | (9) |
| (varav pensionskostnad) | (0) | (66) |
| Koncernen totalt | 25 | 2 799 |
| (varav tantiem o.d.) | (6) | (70) |
| (varav pensionskostnad) | (5) | (284) |

Ersättning koncernledning

Ersättningar och anställningsvillkor till ledande befattningshavare skall vara marknadsmässiga för att attrahera skickligt ledarskap. Ersättningen består av fast lön, rörlig ersättning och övriga förmåner. Den rörliga ersättningen kan uppgå till maximalt 75 procent av den fasta årslönen. Uppsägningstiden från bolagets sida är sex månader med bibehållna förmåner. Pensionsförmåner avser både avgifts- och förmånsbestämda planer. Övriga förmåner avser tjänstebil, extra sjukvårdsförsäkring alternativt företagshälsovård och har ett begränsat värde sett till fast lön.

VD

VDs ersättning består av fast lön, rörlig ersättning och övriga förmåner. Den rörliga ersättningen uppgår till maximalt 75 procent av den fasta årslönen. Uppsägningstiden från bolagets sida är tolv månader med bibehållna förmåner. Uppsägningstiden från VD:s sida uppgår till 6 månader. Pensionsförmåner avser både avgifts- och förmånsbestämda. Övriga förmåner avser tjänstebil, extra sjukvårdsförsäkring alternativt företagshälsovård och har ett begränsat värde sett till fast lön.

Moderbolaget

I arvode till styrelsen har utbetalats 1 MSEK inklusive sociala avgifter från Assemblin Group AB enligt följande fördelning. Styrelseordförande Mats Jönsson 0,4 MSEK, Anders Thulin 0 MSEK, Susanne Ekblom 0,2 MSEK, Per Ingemar Persson 0,2 MSEK, Hans Petter Hjeljestad 0,2 MSEK och Peder Pråhl - MSEK. Gruppen ledande befattningshavare avser koncernledningen om 8 (8) personer. I moderbolaget är VD och ledande befattningshavare anställd.

Not 8 Pensioner

Koncernen

Av Assemblinkoncernens totalt antal anställda vid årets slut är det cirka 29 (31) % som har pensioner som redovisas som förmånsbestämda. Övriga anställda har pensioner som redovisas som avgiftsbestämda. Den svenska planen är ofonderad och baserad på slutlig lön som ger anställda förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna under livstiden.

| (MSEK) | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|----------------------------|---|---|----------------------------|
| | 2023-05-03-- 2023-12-31 | Aggregerad finansiell information 2023-12-31 | Aggregerad finansiell information 2022-12-31 | 2023-03-21-- 2023-12-31 |
| Förpliktelser i rapport över finansiell ställning för: | | | | |
| Pensionsförmåner förmånsbestämda | 644 | 644 | 548 | 1 |
| Övriga pensionsförpliktelser, försäkrade | - | - | - | - |
| Summa pensionsförpliktelser | 644 | 644 | 548 | 1 |
| Redovisning i resultaträkningen avseende: | | | | |
| Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner | 30 | 40 | 137 | - |
| Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner | 237 | 351 | 278 | 1 |
| Summa pensionskostnader | 267 | 391 | 415 | 1 |
| Kostnaden fördelar sig på följande resultaträkningsposter: | | | | |
| Kostnad för produktion | 116 | 183 | 136 | - |
| Försäljnings- och administrationskostnader | 134 | 186 | 280 | 1 |
| Finansiella kostnader | 16 | 21 | -1 | - |
| Summa resultaträkning | 267 | 391 | 415 | 1 |

| Antal personer som omfattas av IAS 19 beräkningen | | Moderbolag | Övriga Sverige | Norge | Finland | Total |
|---|--------------------|------------|----------------|----------|----------|-------------|
| 2023 | Aktiva | - | 338 | - | - | 338 |
| | Fribrevsinnehavare | - | 997 | - | - | 997 |
| | Pensionärer | - | 551 | - | - | 551 |
| | Totalt | - | 1886 | - | - | 1886 |

| Förmånsbestämda pensioner (MSEK) | | 2023-12-31 | Aggregerad finansiell information 2023 | Aggregerad finansiell information 2022 |
|---|--|------------|---|---|
| Nuvärdet av ofonderade förpliktelser | | 617 | 617 | 527 |
| Totalt nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser | | 617 | 617 | 527 |
| Särskild löneskatt | | 27 | 27 | 21 |
| Netto nuvärde av förpliktelserna | | 644 | 644 | 548 |
| Netto redovisat avseende förmånsbestämda planer | | 644 | 644 | 548 |

| Förändring av nuvärdet av förpliktelserna för förmånsbestämda planer (MSEK) | | 2023-05-03-- 2023-12-31 | Aggregerad finansiell information 2023 | Aggregerad finansiell information 2022 |
|---|--|----------------------------|---|---|
| Förpliktelse för förmånsbestämda planer vid koncernens bildande | | 533 | 527 | 702 |
| Kostnad intjänade förmåner under perioden | | 13 | 18 | 35 |
| Räntekostnad | | 16 | 21 | 13 |
| Pensionsutbetalningar | | -14 | -19 | -16 |
| Aktuariell (vinst)/förlust finansiella antaganden | | 68 | 68 | -207 |
| Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december | | 617 | 617 | 527 |

Översikt förmånsbestämda planer

Koncernen har en förmånsbestämd plan som tillhandahåller ersättningar till anställda när de går i pension. Planen avser bara Sverige. Den förmånsbestämda planen är exponerad för aktuariella risker såsom livslängds-, valuta-, ränte- och investeringsrisker. Utbetalningar till planer förväntas uppgå till 18,7 MSEK kommande år. Den förmånsbestämda planen är huvudsakligen hänförlig till män.

Not 8 Pensioner forts.

| Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser | 2023-12-31 |
|---|------------|
| Diskonteringsränta per den 31 december | 3,30% |
| Framtida löneökning | 2,20% |
| Inflation | 1,70% |

Livslängdsantaganden baseras på publicerad statistik och dödlighetstal. Den aktuella livslängden som förpliktelserna är beräknad på grundar sig på DUS21. Återstående livslängd för en 65-årig kvinna med detta livslängdsantagande uppgår till 23,9 år och för en man 21,8 år. Durationen på förpliktelserna uppgår till 16 år för att fastställa diskonteringsräntan om 3,30 %.

Känslighetsanalys

I nedanstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelserna.

| Förändring i antaganden 2023 | Ökning | Minskning |
|---|--------|-----------|
| Diskonteringsränta (0,5% förändring) | -7,5% | 8,3% |
| Förväntad dödlighet (1 års förändring) | 3,4% | -3,4% |
| Framtida löneökning (0,5% förändring) | 4,2% | -3,7% |
| Ökning/minskning av inflation (0,5% förändring) | 6,1% | -5,6% |

Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggs ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Premien hos Alecta beräknas individuellt och baseras på faktorer som lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringslängd. Förväntade avgifter under nästa år för ITP 2 till Alecta uppgår till 45,9 MSEK. Koncernens andel av de totala avgifterna till pensionssystemet är 0,09 %, medan dess andel av det totala antalet aktiva medlemmar i systemet är 0,06 %.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 56,4 MSEK. Den kollektiva konsolideringsnivån skall normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas för att återgå till det normala intervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det kontrakterade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara en premiesänkning. Premierna till Alecta beräknas med hjälp av antaganden om räntor, förväntad livslängd, driftskostnader och skatt på avkastning från pensionsfonder, så att betalningen av ett konsekvent premiebelopp fram till den dag då pensionen är tillräcklig för att säkerställa att hela den riktade förmånen, baserad på den försäkrades nuvarande pensionsgrundande lön, faktiskt intjänas. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Vid utgången av året uppgick 157% av Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent.

Not 9 Finansnetto

| Koncernen (MSEK) | 2023-05-03--2023-12-31 | Moderbolaget (MSEK) | 2023-03-21--2023-12-31 |
|------------------------------|------------------------|------------------------------------|------------------------|
| Ränteintäkter | 10 | Ränteintäkter från koncernföretag | 213 |
| Utdelning | 4 | Valutakursförändringar | 136 |
| Valutakursförändringar | 414 | Finansiella intäkter | 350 |
| Övriga finansiella intäkter | 1 | Räntekostnader | -270 |
| Finansiella intäkter | 429 | Räntekostnader till koncernföretag | -2 |
| Räntekostnader | -375 | Valutakursförändringar | -119 |
| Valutakursförändringar | -460 | Övriga finansiella kostnader | -18 |
| Nedskrivning | - | Finansiella kostnader | -409 |
| Övriga finansiella kostnader | -78 | Finansnetto | -60 |
| Finansiella kostnader | -912 | | |
| Finansnetto | 484 | | |

Ränteintäkter och räntekostnader härrör från finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Bruttoresultat avseende valutaränteswap per 3 juli 2023 uppgick till 131 MSEK och har redovisats som en intäkt. Motsvarande resultat av valutaränteswap per 31 december 2023 uppgick till 261 MSEK och har redovisats som en kostnad. Nettot av derivat och omvärdering av obligation är noll.

Not 10 Skatter

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat/rapport över resultat

| Koncernen (MSEK) | 2023-05-03--2023-12-31 | Aggregerad finansiell information 2023 | Aggregerad finansiell information 2022 |
|--|------------------------|--|--|
| Aktuell skattekostnad | | | |
| Årets skattekostnad | -92 | -132 | -123 |
| Justering av skatt hänförlig till tidigare år | -1 | -1 | -4 |
| | -94 | -133 | -127 |
| Uppskjuten skatt | | | |
| Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader | 87 | 88 | -5 |
| Uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag | 0 | 0 | 0 |
| Justering uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år | 1 | 1 | 1 |
| | 88 | 89 | -4 |
| <i>Totalt redovisad skattekostnad (+) skatteintäkt (-) skattekostnad</i> | -5 | -44 | -132 |

Avstämning av effektiv skatt

| Koncernen (MSEK) | 2023-05-03--2023-12-31 | Aggregerad finansiell information 2023 | Aggregerad finansiell information 2022 |
|--|------------------------|--|--|
| Resultat före skatt | | | |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget | 25 | -6 | -107 |
| Effekt av utländska verksamheter med skattesats annan än 20,6% (20,6%) | -1 | -1 | -2 |
| Ej avdragsgilla kostnader | -70 | -92 | -53 |
| Ej skattepliktiga intäkter | 37 | 50 | 35 |
| Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag | 1 | 1 | 0 |
| Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskott | 0 | 0 | 0 |
| Justering av skatt hänförlig till tidigare år | 0 | 0 | -4 |
| Övrigt | 2 | 5 | 0 |
| Summa effektiv skatt | -5 | -44 | -132 |
| Moderbolaget (MSEK) | | | |
| 2023-03-21--2023-12-31 | | | |
| Resultat före skatt | | | |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget | 18 | | |
| Ej avdragsgilla kostnader | -18 | | |
| Ej skattepliktiga intäkter | 0 | | |
| Summa effektiv skatt | 0 | | |

Not 10 Skatter *forts.***Uppskjuten skatt på temporära skillnader och underskottsavdrag 2023-12-31**

| Koncernen (MSEK) | Uppskjuten skattefordran | Uppskjuten skatteskuld | Netto uppskjuten skatt |
|--|--------------------------|------------------------|------------------------|
| Immateriella anläggningstillgångar | 0 | -159 | -159 |
| Materiella anläggningstillgångar | 12 | -1 | 11 |
| Lager | 1 | - | 1 |
| Kundfordringar | 2 | -1 | 2 |
| Pågående projekt | 11 | -18 | -7 |
| Kortfristiga skulder | 2 | - | 2 |
| Pensionsavsättningar | 34 | - | 34 |
| Garantiavsättningar | 4 | 0 | 4 |
| Obeskattade reserver | - | -18 | -18 |
| Övrigt | 21 | -6 | 17 |
| Aktiverade underskottsavdrag | 25 | - | 25 |
| Nettning | 0 | 0 | 0 |
| Netto uppskjutna skattefordringar (+)/skulder (-) | 114 | -203 | -89 |

Sverige har en bolagsskattesats på 20,6%, Norges bolagsskattesats uppgår till 22% och Finland har en bolagsskattesats på 20%. Uppskjuten skattefordran i moderbolaget avser temporär skillnad på kapitalförsäkringar och uppgår till 0.

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Vid årsskiftet uppgick totala underskott till 129 MSEK i koncernen av vilka 129 MSEK har aktiverats och förfaller enligt tabell.

Pillar II

Pillar II lagstiftning har antagits i vissa jurisdiktioner där koncernen är verksam. Lagstiftningen träder i kraft för det räkenskapsår som inleds den 1 januari 2024. Koncernen har gjort en bedömning av koncernens potentiella exponering avseende inkomstskatter inom den nya lagstiftningen.

Denna bedömning baseras på den senaste tillgängliga informationen avseende det finansiella resultatet för de ingående enheterna i koncernen. Baserat på den bedömning som gjorts är de effektiva skattesatserna inom Pillar två i alla jurisdiktioner där koncernen är verksam över 15 % och ledningen är för närvarande inte medveten om några omständigheter under vilka detta kan komma att ändras. Koncernen förväntar sig därför inte någon potentiell exponering mot tilläggsskatter inom Pillar II.

| (MSEK) | 2023 |
|-------------------------|------|
| 2024 | 11 |
| 2025 | 74 |
| Efter 2025 | 37 |
| Utan förfall | 7 |
| Totala underskott | 129 |
| Av vilka har aktiverats | 129 |

Nettoförändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag 2023-05-03--2023-12-31

| Koncernen (MSEK) | Vid koncernens bildande | Redovisat i årets resultat | Redovisat i övrigt totalresultat | Förvärv/Avyttring av rörelse/omräkning | Balans per 31 dec 2023 |
|----------------------------------|-------------------------|----------------------------|----------------------------------|--|------------------------|
| Immateriella tillgångar | -235 | 91 | - | -14 | -158 |
| Materiella anläggningstillgångar | 8 | 3 | - | - | 11 |
| Lager | 1 | 1 | - | - | 1 |
| Kundfordringar | 2 | 0 | - | - | 2 |
| Pågående projekt | -14 | 7 | - | - | -7 |
| Kortfristiga skulder | 0 | 2 | - | - | 2 |
| Pensionsavsättningar | 26 | -10 | 17 | - | 34 |
| Garantiavsättningar | 6 | -2 | - | - | 4 |
| Obeskattade reserver | -14 | 2 | - | -6 | -18 |
| Övrigt | 8 | -6 | 14 | - | 15 |
| Aktivering av underskottsavdrag | 25 | 0 | - | - | 25 |
| Summa | -188 | 88 | 31 | -20 | -90 |

Not 11 Eget kapital

Moderbolaget 2023-03-21--2023-12-31

| | |
|-----------------------------|---------|
| Utestående aktier | |
| Vid bolagets bildande | 50 000 |
| Nyemission | 450 000 |
| Antal aktier vid årets slut | 500 000 |

Aktiekapitalet i Assemblin Group AB uppgår till 500 000 kr med ett kvotvärde per aktie om 1 kr. Samtliga utestående aktier äger lika andel i moderbolagets tillgångar och vinst och är till fullo betalda. Varje aktie berättigar till en röst.

Ingen utdelning är betald 2023.

Koncernen

Reserver för ackumulerat övrigt totalresultat (MSEK)

| | Omräkningsreserv | Säkringsreserv | Balanserade vinst- medel och årets resultat | Summa övrigt totalresultat |
|--|------------------|----------------|--|-------------------------------|
| Ingående redovisat värde 2023-05-03 | - | - | - | - |
| Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag | 7 | | | 7 |
| Säkringsreserv | | -77 | | -77 |
| Skatt hänförlig till poster som kan omföras till årets resultat | -2 | 16 | | 14 |
| Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner | | | -68 | -68 |
| Löneskatt förmånsbestämda pensionsplaner | | | -17 | -17 |
| Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat | | | 17 | 17 |
| Utgående redovisat värde 2023-12-31 | 5 | -61 | -67 | -124 |

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Assemblin tillämpar säkringsredovisning för finansiella derivatinstrument som är upptagna i syfte att säkra lån i utländsk valuta. Förändringar i marknadsvärde för säkringsinstrument redovisas i övrigt totalresultat och

ackumuleras i säkringsreserven fram till att den säkrade transaktionen genomförs då resultat redovisas i resultaträkningen. För ytterligare information se not 17.

Kapitalhantering

Koncernen eftersträvar en långsiktigt god kapitalstruktur som möjliggör finansiell stabilitet och underbygger koncernens möjlighet att expandera via förvärv och skapa grunden för en bra utveckling för koncernens intressenter, såsom anställda, leverantörer, kunder samt ägare och kreditgivare. Kapital definieras som moderbolagets egna kapital hänförligt till innehavare av andelar i moderbolaget.

Not 12 Förvärv av rörelse

Mellan den 3 maj till den 31 december 2023 genomfördes följande förvärv

| Förvärvad enhet | Division | Art | Andel | Förvärvs- tidpunkt | Antal anställda | Beräknad årsomsättning |
|---------------------------------|----------|-------|-------|-----------------------|-----------------|---------------------------|
| Elia AB | El | Bolag | 100% | Maj | 60 | 140 |
| Ingeniørfirmaet R. Torgersen AS | Norge | Bolag | 100% | Maj | 14 | 100 |
| M3 Installation AB | El | Bolag | 100% | Juli | 21 | 35 |
| Lindsells AB | Vent | Bolag | 100% | Oktober | 13 | 30 |
| Rørlegger Strand & Co AS | Norge | Bolag | 100% | November | 19 | 53 |
| | | | | | 127 | 358 |

Förvärvsanalyserna avseende förvärvade bolag 2023 är preliminära. Om förvärven hade inträffat per den 3 maj 2023 hade koncernens omsättning ökat med cirka 60 MSEK och de förvärvade bolagen hade tillsammans bidragit med ett rörelseresultat om cirka 10 MSEK jämfört med om förvärven inte hade gjorts överhuvudtaget. Samtliga förvärv mellan den 3 maj och 31 december 2023 redovisas i kolumnen Övriga förvärv

Under början av maj 2023 förvärvade Assemblin El AB samtliga aktier i Elia AB med säte i Kalmar och 60 anställda med en årsomsättning kring 140

MSEK. Under slutet av maj förvärvade Assemblin Ventilasjon AS i Norge Ingeniørfirmaet R. Torgersen AS med huvudkontor i Bergen, 14 medarbetare och en årsomsättning på cirka 100 MNOK. I juli 2023 förvärvade Assemblin El AB det Stockholmsbaserade företaget M3 Installation AB med cirka 21 anställda och en årsomsättning om cirka 35 MSEK. I början av oktober förvärvade Assemblin Ventilation AB servicebolaget Lindsells AB med verksamhet i Skåne, 13 anställda och en omsättning om cirka 30 MSEK. Under slutet av november 2023 förvärvades Rørlegger Strand & Co. AS i Norge av Assemblin AS med 19 anställda och en årsomsättning på cirka 53 MSEK.

Not 12 Förvärv av rörelse *forts.*

| Tillgångar och skulder ingående i förvärv (MSEK) 2023-05-03--2023-12-31 | Förvärv av Assemblin Financing- koncernen | Övriga förvärv | Summa förvärv 2023 |
|--|---|----------------|--------------------|
| Immateriella tillgångar | 1 136 | 21 | 1 157 |
| Övriga immateriella tillgångar | 51 | – | 51 |
| Materiella anläggningstillgångar | 3 | 6 | 10 |
| Nyttjanderättstillgångar | 824 | 10 | 834 |
| Övriga anläggningstillgångar | 333 | 11 | 344 |
| Kundfordringar | 1 857 | 47 | 1 904 |
| Avtalstillgångar – upparbetad ej fakturerad intäkt | 861 | 15 | 875 |
| Övriga omsättningstillgångar | 1 108 | 137 | 1 245 |
| Avsättningar | -647 | -18 | -665 |
| Långfristiga skulder | -5 160 | -11 | -5 171 |
| Uppskjuten skatt på övervärden | -214 | -3 | -217 |
| Leverantörsskulder | -1 221 | -23 | -1 244 |
| Avtalsskulder – fakturerad ej upparbetad intäkt | -1 066 | -13 | -1 079 |
| Kortfristiga skulder | -1 954 | -34 | -1 989 |
| Netto identifierbara tillgångar och skulder | -4 088 | 145 | -3 942 |
| Koncerngoodwill | 9 973 | 249 | 10 221 |
| Reglerad köpeskillning | 5 885 | 323 | 6 208 |
| Skuldförd köpeskillning ¹ | – | 71 | 71 |
| Köpeskillning | 5 885 | 394 | 6 279 |
| Kontant betald köpeskillning | – | -323 | -323 |
| Förvärvade likvida medel | 407 | 58 | 465 |
| Reglerade köpeskillningar hänförliga till tidigare år | – | -41 | -41 |
| Förvärvskostnader | – | -3 | -3 |
| Omräkningsdifferens | 9 | 0 | 9 |
| Nettoeffekt på likvida medel | 416 | -309 | 107 |

1) 71 avser resultatbaserad köpeskillning och ingen del avser fast köpeskillning.

Fordringar

Fordringarnas bruttovärden överensstämmer med verkliga värden.

Goodwill

I goodwillvärdet ingår värdet av synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper. Ingen del av goodwillen är skattemässigt avdragsgill.

Förvärv av Assemblin-koncernen

Assemblin Group AB (tidigare Apollo Swedish Bidco AB org.nr 559427-2006) förvärvade den 3 maj Assemblin Financing AB (tidigare Assemblin Group AB org.nr 559077-5952). Förvärvet var en del av en större överföring av innehav från Triton Fund IV till nybildade Triton Fund IV Continuation Fund som slutlig ägare. Förändringen i ägarskap resulterade i bilandet av en ny koncern där det högsta konsoliderande moderbolaget är Assemblin Group AB (559427-2006). Köpeskillningen uppgick till 5 885 MSEK. Dessförinnan erhöll bolaget ett aktieägartillskott om 4 467 MSEK. Förvärvet av

Assemblin Financing AB, som föränleddes och initierades av ovan nämnda fondbyte, finansierades av detta aktieägartillskott och lån. Då inga faktiska ut- eller inbetalningar har skett redovisas dessa belopp inte i investerings- eller finansieringsverksamheten i koncernens kassaflödesanalys.

Orderstock och varumärke

Orderstock och varumärke har identifierats och redovisas som immateriella tillgångar. I orderstocken ingår värdet av befintliga ordrar vid förvärvstillfället. Merparten av koncernens orderstock har en kort löptid. Varumärket har obestämbar nyttjandeperiod och skrivs ej av.

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 3 MSEK och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som försäljnings- och administrationskostnader i rapport över resultat och övrigt totalresultat.

Not 12 Förvärv av rörelse forts.

| Förändringar köpeskillingar (MSEK) | 31 dec 2023 |
|---|--------------------|
| Ingående balans | - |
| Ökning genom förvärv | 541 |
| Utbetalda köpeskillingar | -30 |
| Tillkommande köpeskillingar | 71 |
| Omvärderade köpeskillingar | -182 |
| Omräkningsdifferens | 1 |
| Utgående balans | 401 |

Villkorade köpeskillingar per 31 december 2023 värderas per förvärvad enhet med utgångspunkt i förvärvsavtalets villkor, med historiskt utfall i beaktande och med prognos respektive budget samt i förekommande fall förvärvsprognos eller affärsplan (för återstående löptid längre än budget) som beräkningsgrund. I de fall då bokfört utfall ej längre förefaller vara nåbart (givet historiska utfall och befintliga förutsättningar) omvärderas enskild tilläggsköpeskillning till en nivå motsvarande den för budget eller, om särskild budgetosäkerhet finns med anledning av till exempel omstrukturering eller marknadsutveckling, till en nivå motsvarande ett bedömt troligt scenario.

Not 13 Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar

| Koncernen (MSEK) | 2023-12-31 |
|---|-------------------|
| Ställda säkerheter | |
| <i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i> | |
| Kapitalförsäkringar till säkerhet för direktpensioner | 23 |
| Aktier i dotterföretag | 4 244 |
| Totalt | 4 267 |
| Eventalförpliktelse | |
| Garantiåtaganden, PRI | 10 |
| <i>Summa eventalförpliktelser</i> | 10 |
| Moderbolaget (MSEK) | |
| Ställda säkerheter | |
| <i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i> | |
| Aktier i dotterföretag | 5 913 |
| Koncerninternt lån | 3 999 |
| Totalt | 9 912 |

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar

| Koncernen (MSEK) 2023-12-31 | Goodwill | Varumärken | Orderstock | Balanserade utvecklingskostnader | Övrigt | Totalt |
|--|---------------|------------|-------------|-------------------------------------|-----------|---------------|
| Ackumulerade anskaffningsvärden | | | | | | |
| Vid årets början | - | - | - | - | - | - |
| Rörelseförvärv | 10 223 | 559 | 610 | 36 | 16 | 11 444 |
| Investeringar | - | - | - | 5 | 11 | 16 |
| Omklassificeringar | - | - | - | 2 | -2 | 0 |
| Valutakursdifferenser | -1 | -1 | 1 | -1 | -1 | -2 |
| Vid årets slut | 10 222 | 559 | 611 | 41 | 24 | 11 457 |
| Ackumulerade avskrivningar | | | | | | |
| Vid årets början | - | - | - | - | - | - |
| Årets avskrivningar ¹ | - | - | -406 | -7 | 0 | -414 |
| Valutakursdifferenser | - | - | 3 | 0 | 0 | 3 |
| Vid årets slut | - | - | -403 | -7 | 0 | -411 |
| Ackumulerade nedskrivningar | | | | | | |
| Vid årets början | - | - | - | - | - | - |
| Årets nedskrivningar | - | - | - | - | - | - |
| Vid årets slut | - | - | - | - | - | - |
| Redovisade värden 31 december | 10 222 | 559 | 208 | 34 | 24 | 11 046 |

1) Årets avskrivningar har belastat Försäljnings- och administrationskostnader i resultaträkningen.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar

Bedömning av värdet av koncernens goodwillposter och övriga immateriella anläggningstillgångar sker årligen utifrån de kassagenererande enheternas nyttjandevärde. Nyttjandevärde för respektive enhet baseras på en prognostisering av framtida kassaflöden. Dessa är baserade på budget för 2024 och därefter på affärsområdesspecifika antaganden om årlig omsättningstillväxt, rörelsemarginal och rörelsekapitalbehov för perioden 2025 till 2027. Dessa antaganden är satta utifrån verksamhetens historik, målsättningar i affärsplanen, verksamhetens konkurrenskraft samt bedömning om

framtida konjunkturutveckling. För perioden efter 2027 antas den årliga tillväxten vara 2,0 procent. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med diskonteringsräntor före skatt uppgående till 11,0 i Sverige, 11,7 procent i Norge och 11,5 procent i Finland baserat på ett vägt genomsnitt av bolagets kostnad för externt upplånat kapital och ett teoretiskt avkastningskrav på eget kapital. Per 31 december 2023 överstiger nyttjandevärdena redovisat värde för samtliga testade enheter. Således föreligger inget nedskrivningsbehov och inga rimliga förändringar i väsentliga antaganden skulle ge upphov till nedskrivning.

| Goodwill per kassagenererande enhet 2023 | EI | VS | Ventilation | Norge | Finland | Summa |
|--|-------|-------|-------------|-------|---------|--------|
| Goodwill | 3 357 | 2 676 | 1 044 | 1 539 | 1 605 | 10 222 |

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

| Koncernen (MSEK) 2023-12-31 | Byggnader och mark | Förbättringsutgifter på annans fastighet | Maskiner och inventarier och andra tekniska anläggningar | Totalt |
|--|--------------------|---|---|-----------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | | | |
| Vid årets början | - | - | - | - |
| Rörelseförvärv | 0 | 28 | 78 | 106 |
| Investeringar | 0 | 3 | 15 | 18 |
| Avyttring rörelse | - | 0 | -1 | -1 |
| Avyttringar och utrangeringar | - | -2 | -29 | -32 |
| Omklassificeringar | - | 1 | -1 | 0 |
| Valutakursdifferenser | - | 0 | -2 | -2 |
| Vid årets slut | 0 | 30 | 59 | 89 |
| Avskrivningar | | | | |
| Vid årets början | - | - | - | - |
| Årets avskrivningar | 0 | -4 | -17 | -21 |
| Avyttringar och utrangeringar | - | 2 | 27 | 29 |
| Omklassificeringar | - | 0 | 0 | 0 |
| Valutakursdifferenser | - | 0 | 0 | 0 |
| Vid årets slut | 0 | -2 | 11 | 9 |
| Nedskrivningar | | | | |
| Vid årets början | - | - | - | - |
| Årets nedskrivningar | - | - | - | - |
| Vid årets slut | - | - | - | - |
| Redovisade värden 31 december | 0 | 27 | 71 | 98 |

Not 16 Finansiella placeringar

| Koncernen (MSEK) | 2023-12-31 |
|--|------------|
| Vid årets ingång | - |
| Rörelseförvärv | 52 |
| Avyttringar | 0 |
| Resultatandelar ¹ | 0 |
| Valutakursdifferenser | 0 |
| Finansiella tillgångar vid årets utgång | 51 |
| Specifikation av värdepapper | |
| Elajo Invest AB | 30 |
| Övrigt | 21 |
| Valutakursdifferenser | 0 |
| Summa värdepapper | 51 |

¹⁾ Resultatandelar i NSM EL HB och NSM VS HB.

Ovanstående värdepapper avser till största delen aktier i Elajo Invest AB för vilka verkligt värde vid årets slut uppgår till 30 (30) MSEK. Aktien klassificeras som en tillgång inom nivå 3, för ytterligare information se not 19.

Not 17 Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

- Likviditetsrisk
- Refinansieringsrisk
- Valutarisk
- Ränterisk
- Kreditrisk

Ramverk för finansiell riskhantering

Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens finansfunktion som finns i dotterbolaget Assemblin Sweden. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken definieras som risken att koncernen inte kan möta sina omedelbara betalningsförpliktelser. För att säkerställa att erforderlig likviditet alltid finns tillgänglig har koncernen bl.a. rullande 3-månaders likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Det finns även en rutin att löpande säkerställa att ändamålsenliga kreditfaciliteter innehas.

Förfallostruktur finansiella skulder

Förfallostruktur avseende framtida avtalade räntebetalningar baserat på nuvarande räntenivåer och amorteringar.

Koncernen (MSEK)

| 2023-12-31 | Valuta | Nom. Belopp originalvaluta | Totalt (SEK) | < 1 år | 1–5 år | > 5 år |
|-----------------------------|--------|-------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Obligationslån ¹ | EUR | 480 | 5 595 | – | – | 5 595 |
| Övriga räntebärande skulder | SEK | 18 | 18 | 5 | 13 | – |
| Leverantörsskulder | SEK | 1 240 | 1 240 | 1 237 | 2 | – |
| Leasingskulder | SEK | 1 083 | 1 024 | 307 | 650 | 66 |
| Summa | | | 7 876 | 1 549 | 666 | 5 661 |
| Räntebetalning ² | SEK | | 2 959 | 544 | 2 136 | 280 |
| Total | | | 10 835 | 2 093 | 2 801 | 5 940 |

¹) Obligationslånet är upptaget i EUR. I syfte att minska valutarisken har kapitalskuld om 375 mEUR och kuponger swappats till SEK och Stiborränta. Derivatet förfaller andra halvåret 2026. Lånet omfattas av vissa covenant som samtliga är uppfyllda.

²) Räntebereäkningen baseras på Stibor/swap-ränta per balansdagen.

| Kreditfaciliteter | Nominellt | Utnyttjat | Tillgängligt |
|--------------------------------------|--------------|------------|--------------|
| Övriga bankkrediter inkl checkkredit | 1 100 | – | 1 100 |
| Garantifacilitet | 300 | 35 | 265 |
| Garantifacilitet, PRI | 375 | 375 | – |
| Summa | 1 775 | 410 | 1 365 |
| Tillgängliga likvida medel | 589 | – | 589 |
| Likviditetsreserv | 2 364 | 410 | 1 953 |

Moderbolaget (MSEK)

| 2023-12-31 | Valuta | Nom. Belopp originalvaluta | Totalt (SEK) | < 1 år | 1–5 år | > 5 år |
|-----------------------------|--------|-------------------------------|--------------|------------|--------------|--------------|
| Obligationslån ¹ | EUR | 480 | 5 595 | – | – | 5 595 |
| Leverantörsskulder | SEK | 7 | 7 | 7 | – | – |
| Skulder till koncernföretag | SEK | 139 | 139 | 139 | – | – |
| Summa | | | 5 741 | 146 | – | 5 595 |
| Räntebetalning | | | 2 892 | 524 | 2 097 | 271 |
| Total | | | 8 633 | 670 | 2 097 | 5 866 |

¹) Obligationslånet är upptaget i EUR. I syfte att minska valutarisken har kapitalskuld om 375 mEUR och kuponger swappats till SEK och Stiborränta. Lånet omfattas av vissa covenant som samtliga är uppfyllda.

| Kreditfaciliteter | Nominellt | Utnyttjat | Tillgängligt |
|--------------------------------------|--------------|------------|--------------|
| Övriga bankkrediter inkl checkkredit | 1 100 | – | 1 100 |
| Garantifacilitet | 300 | 35 | 265 |
| Garantifacilitet, PRI | 375 | 375 | – |
| Summa | 1 775 | 410 | 1 365 |
| Tillgängliga likvida medel | 0 | – | 0 |
| Likviditetsreserv | 1 775 | 410 | 1 365 |

Not 17 Finansiella risker och riskhantering *forts.*

Moderbolaget

Moderbolaget har inga långfristiga koncerninterna skulder till dotterbolag.

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att koncernen inte har tillräcklig finansiering tillgänglig när detta behövs för att refinansiera lån som förfaller eller att koncernen har svårigheter att erhålla nya lånelöften vid given tidpunkt. För att säkerställa dessa behov krävs dels en stark finansiell ställning dels aktiva åtgärder för att säkerställa tillgången på krediter. Refinansieringsrisken hanteras bland annat genom lång upplåning.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att fluktuationer i valutakurser kommer att få en negativ påverkan på resultatet, finansiell ställning och kassaflöde. Valutarisk kan delas in i transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering utgör nettot av operativa och finansiella in- och utflöden i valutor. Koncernens EUR-finansiering är säkrad med ett derivat som eliminerar valutarisken avseende räntebetalningar och kapitalskuld för vilken säkringsredovisning tillämpas. Omräkningsexponering utgörs av de norska och finska dotterbolagets nettotillgångar och resultat i utländsk valuta.

Känslighetsanalys – valutarisk (omräkningsexponering)

En ökning av EUR/SEK-kursen med fem procent skulle påverka koncernens egna kapital med -3 MSEK medan en motsvarande ökning av NOK/SEK-kursen skulle påverka det egna kapitalet med +3 MSEK. Koncernens resultat före skatt skulle påverkas med -1 MSEK respektive +1 MSEK vid samma kursförändring.

Ränterisk

Ränterisk är risken räntenettot påverkas negativt eller att värdet på finansiella instrument varierar på grund av ändrade marknadsräntor vilket kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden. Exponeringen uppkommer i huvudsak till följd av koncernens externa räntebärande upplåning.

Känslighetsanalys – ränterisk

Genomslaget på ränteintäkter och räntekostnader under kommande tolv månadersperiod vid en ränteuppgång på 1 procentenhet på balansdagen uppgår till 51 MSEK – givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen.

Effekt av säkringsredovisning

Nedan framgår säkringsredovisningens påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Koncernen 2023-12-31

2023-05-03--2023-12-31

| | Nominellt belopp (MEUR) | Redovisat värde | Post i rapport över finansiell ställning som innehåller säkringsinstrument | Värdeförändring av säkringsinstrument som redovisas i övrigt totalresultat | Belopp omklassifice- rade från säkrings- reserv till resultatet | Poster i resultatet som påverkas av om- klassificeringen |
|-----------------|----------------------------|--------------------|--|---|---|--|
| Valutaränteswap | 375 | -338 | Övriga långfristiga skulder | -207 | 130 | Finansiella intäkter/ Finansiella kostnader |

Kreditrisk

Kreditrisk i finansiell verksamhet

Finansiell kreditrisk uppkommer när likvida medel investeras och vid handel med finansiella instrument. Det är främst motpartsrisk i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivat-instrument. Fordringar på motparter avseende derivat per 2023-12-31 saknas. För övriga finansiella tillgångar antas kreditrisken motsvara de redovisade värdena.

Kreditrisk i kundfordringar och avtalsstillgångar

Risken att koncernens/företagets kunder inte uppfyller sina åtaganden, d.v.s. att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Koncernens

kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras. Däri finns bl.a. angivet var beslut tas om kreditlimiter av olika storlek, hur värdering av krediter och osäkra fordringar ska hanteras. Ingen enskild kund står för 10 % av omsättningen. Koncernens bolag har historiskt haft låga kreditförluster och inget tyder på att detta kommer att ändras. I syfte att bedöma risken i kundfordringarna delas dessa in i olika risker beroende på hur många dagar som passerats sedan förfallodagen. Fakturering sker både löpande under projektens gång och i förskott. Kundfordringarna är dessutom uppdelade mellan väldigt många kunder i olika branscher och geografiskt väl spridda.

Not 17 Finansiella risker och riskhantering forts.

| Åldersanalys kundfordringar (MSEK) 2023-12-31 | Kundfordringar brutto | Förlustreserv | Netto |
|--|-----------------------|---------------|--------------|
| Ej förfallna kundfordringar | 1 776 | 0 | 1 776 |
| Förfallna kundfordringar 0–30 dgr | 350 | 0 | 350 |
| Förfallna kundfordringar > 30–90 dgr | 61 | -2 | 59 |
| Förfallna kundfordringar > 90–180 dgr | 19 | -7 | 13 |
| Förfallna kundfordringar > 180–360 dgr | 21 | -7 | 13 |
| Fordringar förfallna > 360 dgr | 21 | -11 | 10 |
| Summa | 2 248 | -28 | 2 221 |

Åldersanalys, leverantörsskulder (MSEK) 2023-12-31

| | |
|--|--------------|
| Ej förfallna leverantörsskulder | 1 162 |
| Förfallna leverantörsskulder 0–30 dgr | 51 |
| Förfallna leverantörsskulder > 30–90 dgr | 10 |
| Förfallna leverantörsskulder > 90–180 dgr | 9 |
| Förfallna leverantörsskulder > 180–360 dgr | 5 |
| Skulder förfallna > 360 dgr | 2 |
| Summa | 1 240 |

Förväntade kreditförluster (MSEK) 2023-12-31

| | |
|--|-----------|
| Vid koncernens bildande | 21 |
| Omvärdering av förlustreserver, netto | -3 |
| Förvärv av finansiella tillgångar | 0 |
| Konstaterade förluster | -12 |
| Årets avsättningar | 23 |
| Utgående balans per 31 december | 28 |

Not 18 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

| (MSEK) 2023-12-31 | Koncernen | Moderbolaget |
|---|------------------|---------------------|
| Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar | | |
| Deposition lokalhyror | 1 | - |
| Övrigt | 1 | - |
| Summa | 1 | - |
| Övriga fordringar som är omsättningstillgångar | | |
| Mervärdskattefordran | 10 | 2 |
| Fordran skattekonto | 138 | 2 |
| Övrigt | 72 | - |
| Summa | 219 | 4 |

Ingen enskild post under Övrigt överstiger 10% av det totala beloppet.

Not 19 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde

Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki indelas i tre nivåer, som överensstämmer med de nivåer som anges i IFRS 13 Värdering till verkligt värde: Upplysningar.

De tre nivåerna utgörs av:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar.

Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå ska beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden. Derivat värderas i enlighet med nivå 2. Verkligt värde justeringar redovisas

i säkringsreserven. Koncernens derivat utgörs av valutaränteswappar vars verkliga värde fastställs genom diskontering av de framtida kassaflödena hänförliga till instrumenten. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat avser primärt Elajo, klassas i enlighet med nivå 3 eftersom de inte är noterade på en reglerad marknad och att det inte gjorts några observerbara transaktioner i närtid. Innehavet redovisas över övrigt totalresultat. Tilläggsköpeskillningar redovisas enligt nivå 3. För samtliga övriga poster, med undantag av upplåning, är det bokförda värdet en approximation av det verkliga värdet, varför dessa poster inte indelas i nivåer enligt värderingshierarkin.

Då upplåning via obligationslån löper med rörlig ränta bedöms även bokfört värde i allt väsentligt motsvara verkligt värde. För samtliga finansiella instrument i moderbolaget anses det bokförda värdet vara en rimlig approximation av verkligt värde.

Klassificering och verkligt värde samt nivå i värderingshierarkin

| Koncernen (MSEK) 2023-12-31 | Not | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Verkligt värde – säkringsinstrument | Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat | Total |
|--------------------------------|--------|--|--|--|--------------|
| Finansiella placeringar | 16, 17 | | | 51 | 51 |
| Långfristiga fordringar | 18 | 1 | | | 1 |
| Avtalstillgångar | 20 | 651 | | | 651 |
| Kundfordringar | 21 | 2 221 | | | 2 221 |
| Upplupna intäkter | 22 | 4 | | | 4 |
| Summa | | 2 877 | | 51 | 2 928 |

| Koncernen (MSEK) 2023-12-31 | Not | Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Verkligt värde – säkringsinstrument | Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen | Summa redovisat värde |
|---------------------------------------|--------|---|--|---|--------------------------|
| Obligationslån | 23, 17 | 5 334 | | | 5 334 |
| Övr långfristiga räntebärande skulder | | 13 | | | 13 |
| Derivat | 17, 23 | | 338 | | 338 |
| Leverantörsskulder | | 1 240 | | | 1 240 |
| Tilläggsköpeskillning | 12 | | | 401 | 401 |
| Övriga skulder | 25 | 35 | | | 35 |
| Upplupna kostnader | 26 | 131 | | | 131 |
| Totalt | | 6 754 | 338 | 401 | 7 492 |

| Moderbolaget (MSEK) 2023-12-31 | Not | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat | Summa redovisat värde |
|--|-----|--|--|--------------------------|
| Långfristiga fordringar hos koncernföretag | | 3 894 | | 3 894 |
| Kortfristiga fordringar hos koncernföretag | | 287 | | 287 |
| Likvida medel | | 0 | | 0 |
| Summa | | 4 180 | | 4 180 |

| Moderbolaget (MSEK) 2023-12-31 | Not | Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Finansiella skulder värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat | Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen | Summa redovisat värde |
|-----------------------------------|--------|---|---|---|--------------------------|
| Obligationslån | 17, 23 | 5 595 | | | 5 595 |
| Skulder till koncernföretag | | 139 | | | 139 |
| Leverantörsskulder | | 7 | | | 7 |
| Upplupna kostnader | 26 | 131 | | | 131 |
| Summa | | 5 872 | | | 5 872 |

Not 20 Avtalstillgångar och avtalsskulder

| Koncernen (MSEK) | 2023-12-31 |
|---|------------|
| Avtalstillgångar | |
| Upparbetad intäkt på ej avslutade arbeten | 6 041 |
| Fakturering på ej avslutade arbeten | -5 390 |
| Summa avtalstillgångar | 651 |
| Avtalsskulder | |
| Fakturering på ej avslutade arbeten | 13 628 |
| Upparbetad intäkt på ej avslutade arbeten | -12 379 |
| Summa avtalsskulder | 1 249 |

Assemblin med dotterbolag har historiskt sett haft låga konstaterade kundförluster och detta bedöms inte förändras under 2024 eller framåt. Vid bedömningen av förväntade kreditförluster riskindelas fordringarna efter antalet förfallna dagar. Koncernens större kunder kreditprövas via kreditupplysningsföretag och dotterbolagen övervakar noga inställda och sena betalningar. Koncernen fakturerar löpande kunder under produktionstiden vilket gör att eventuella kreditförluster upptäcks på ett tidigt stadium. Även förskottsfakturering tillämpas i de fall detta anses erforderligt eller påtalat. Kundfordringarna utgår från ett stort antal kunder och projekt inom olika branscher och geografiska områden. Avtalstillgångarna uppgår till 651 MSEK och avser upparbetad men ej fakturerad intäkt och är till sin karaktär att jämföra med kundfordringar. Mot bakgrund av koncernens historiskt låga kreditförluster bedöms påverkan från nedskrivningsmodellen enligt IFRS 9 vara oväsentlig.

Not 21 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster som uppgick till 12 MSEK i koncernen.

Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| (MSEK) 2023-12-31 | Koncernen | Moderbolaget |
|--|-----------|--------------|
| Upplupna intäkter | 4 | 0 |
| Upplupen leverantörsbonus | 153 | - |
| Förutbetald hyra | 7 | - |
| Förutbetalda licenser | 13 | 0 |
| Förutbetalda försäkringspremier | 10 | 1 |
| Övriga förutbetalda kostnader | 32 | 2 |
| Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 219 | 3 |

Not 23 Räntebärande skulder

I det följande framgår information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och för valutakursförändringar hänvisas till not 17.

Koncernen (MSEK) 2023-12-31

Långfristiga skulder

| | |
|-------------------------------------|-------|
| Obligationslån | 5 144 |
| Värde derivat | 338 |
| Övriga räntebärande externa skulder | 13 |
| Leasingskulder | 716 |
| | 6 211 |

Kortfristiga skulder

| | |
|-----------------------------------|-----|
| Kortfristiga räntebärande skulder | 5 |
| Kortfristig del av leasingskulder | 307 |
| | 312 |

Koncernen

| Villkor och återbetalningstider | Valuta | Nominell ränta | Förfall | 2023 | |
|--|--------|----------------|------------|-----------------|-----------------|
| | | | | Nominellt värde | Redovisat värde |
| Obligationslån ¹ | EUR | 9,36% | 2029-07-05 | 5 334 | 5 144 |
| Kortfristig del av leasingskulder ² | SEK | | 2024-12-31 | 312 | 307 |
| Långfristig del av leasingskulder ² | SEK | ²⁾ | | 770 | 716 |

Totala räntebärande skulder

Skulderna är förenade med vissa villkor knutna till resultat och ställning s.k covenants. Samtliga dessa är uppfyllda.

1) Under 2023 har 56 MSEK kostnadsförts avseende upplåningskostnader.

2) De finansiella leasingkontrakten amorteras på 3–5 år med räntesatser om 5,06–5,79%.

Moderbolaget (MSEK)

2023

Långfristiga skulder

| | |
|-----------------------------|-------|
| Obligationslån ¹ | 5 405 |
| Totalt | 5 405 |

Moderbolaget

| Villkor och återbetalningstider | Valuta | Nominell ränta | Förfall | 2023 | |
|---------------------------------|--------|----------------|------------|-----------------|-----------------|
| | | | | Nominellt värde | Redovisat värde |
| Obligationslån | EUR | 9,36% | 2029-07-05 | 5 405 | 5 405 |
| Totala räntebärande skulder | | | | 5 405 | 5 405 |

Skulderna är förenade med vissa villkor knutna till resultat och ställning s.k covenants. Samtliga dessa är uppfyllda.

1) Under 2023 har 17 MSEK kostnadsförts avseende upplåningskostnader.

Kreditlimiter

2023

Koncernen och moderbolag

| | |
|------------------------|-------|
| Beviljad kreditlimit | 1 100 |
| Outnyttjad del | 1 100 |
| Utnyttjad kreditbelopp | – |

Beviljad kreditlimit, fördelad per land

| | |
|-----------------------------|-------|
| Sverige | 1 100 |
| Totalt beviljad kreditlimit | 1 100 |

Not 24 Avsättningar

| Koncernen (MSEK) | 2023-12-31 |
|---|-------------------|
| <i>Avsättningar som är långfristiga skulder</i> | |
| Garantiåtaganden | 105 |
| Omstrukturering, förlustkontrakt och tvister | 23 |
| Totalt | 128 |
| <i>Avsättningar som är kortfristiga skulder</i> | |
| Garantiåtaganden | 12 |
| Omstrukturering, förlustkontrakt och tvister | 6 |
| Totalt | 18 |
| Avsättningar för garantiåtaganden (MSEK) | 2023-12-31 |
| Redovisat värde vid periodens ingång | - |
| Förvärvat belopp | 118 |
| Avsättningar som gjorts under perioden | 12 |
| Belopp som tagits i anspråk under perioden | -5 |
| Outnyttjade belopp som har återförts under perioden | -7 |
| Omklassificeringar | - |
| Omräkningsdifferens/Övrigt | -1 |
| Redovisat värde vid periodens utgång | 118 |
| Avsättningar för omstrukturering, förlustkontrakt och tvister (MSEK) | 2023-12-31 |
| Redovisat värde vid periodens ingång | - |
| Förvärvat belopp | 37 |
| Avsättningar som gjorts under perioden | 25 |
| Belopp som tagits i anspråk under perioden | -33 |
| Outnyttjade belopp som har återförts under perioden | -6 |
| Omklassificeringar | 5 |
| Omräkningsdifferens/övrigt | 0 |
| Redovisat värde vid periodens utgång | 29 |
| Koncernens totala avsättningar (MSEK) | 2023-12-31 |
| Totalt redovisat värde vid periodens ingång | - |
| Förvärvat belopp | 155 |
| Avsättningar som gjorts under perioden | 38 |
| Belopp som tagits i anspråk under perioden | -38 |
| Outnyttjade belopp som har återförts under perioden | -13 |
| Omklassificeringar | 5 |
| Omräkningsdifferens/övrigt | -1 |
| Totalt redovisat värde vid periodens utgång | 146 |
| Varav total långfristig del av avsättningarna | 128 |
| Varav total kortfristig del av avsättningarna | 18 |

Not 24 Avsättningar

Garantiåtaganden

Garantiavsättningar avser framtida förmodade utgifter för att åtgärda uppkommande fel och brister avseende avslutade projekt under projektens garantitid. Avsättningarna hänför sig i huvudsak till projekt avslutade 2022 och 2023 vars garantiperiod är upp till fem år. Avsättningarna baseras på beräkningar av historiska garantikostnader samt kända reklamationer. Avsättningarna nuvärdesberäknas ej. Ytterligare information framgår i not 32 om viktiga uppskattningar och bedömningar.

Omstrukturering, förlustkontrakt och tvister

Omstruktureringsavsättningar består av bland annat framtida avvecklingskostnader relaterade till nedläggning av olönsamma filialer i annonserade omstruktureringsprogram. Vidare har koncernen ett flertal hyreskontrakt

för lokaler med långa uppsägningstider som till följd av omorganisationer står oanvända. Avsättningar har gjorts för åtaganden att betala kringkostnader utöver hyreskostnaderna under resterande kontraktstid.

För entreprenadkontrakt där det är troligt att de totala kontraktskostnaderna kommer att överstiga totala kontraktsintäkter redovisas den förväntade förlusten omedelbart som en kostnad i sin helhet. Ett tvingande avtal är ett kontrakt där de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt avtalet överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna.

Tvister och övriga avsättningar baseras på individuell riskvärdering på balansdagen och är främst relaterade till förvärv och justeringar av förvärvsbalanser.

Not 25 Övriga skulder

| (MSEK) | Koncernen | Moderbolaget |
|---|------------|--------------|
| | 2023-12-31 | 2023-12-31 |
| Övriga kostfristiga skulder | | |
| Mervärdeskatteskuld | 134 | – |
| Obetald köpeskilling vid förvärv av dotterföretag | 54 | – |
| Övrigt | 35 | 1 |
| Summa övriga kortfristiga skulder | 223 | 1 |

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| (MSEK) | Koncernen | Moderbolaget |
|--|------------|--------------|
| | 2023-12-31 | 2023-12-31 |
| Förutbetalda intäkter | 8 | – |
| Förutbetalda uppläggningsavgifter lån koncernföretag | – | 140 |
| Personalrelaterade poster | 1 199 | 7 |
| Upplupna räntekostnader | 131 | 131 |
| Övrig upplupna kostnader | 113 | 2 |
| Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 1 450 | 280 |

Not 27 Specifikationer till kassaflödesanalyserna

| | Koncernen | Moderbolaget |
|---|------------|--------------|
| | 2023-12-31 | 2023-12-31 |
| Likvida medel (MSEK) | | |
| Följande delkomponenter ingår i likvida medel: | | |
| Kassa och banktillgodohavanden | 589 | 0 |
| <i>Summa likvida medel</i> | 589 | 0 |

| | Koncernen | Moderbolaget |
|---|------------------------|------------------------|
| | 2023-05-03--2023-12-31 | 2023-03-21--2023-12-31 |
| Betald ränta och erhållen utdelning (MSEK) | | |
| Erhållen ränta från koncernföretag | - | 104 |
| Erhållen ränta | 11 | - |
| Erlagd ränta till koncernföretag | - | -2 |
| Erlagd ränta | -314 | -139 |
| <i>Summa betald ränta och erhållen utdelning</i> | -302 | -37 |

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|----------------------------|---|---|----------------------------|
| | 2023-05-03-- 2023-12-31 | Aggregerad finansiell information 2023-01-01-- 2023-12-31 | Aggregerad finansiell information 2022-01-01-- 2022-12-31 | 2023-03-21-- 2023-12-31 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet (MSEK) | | | | |
| Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar | 608 | 709 | 312 | - |
| Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar | -10 | -12 | -10 | - |
| Förändring förutbetalda uppläggningsavgifter lån | 51 | 56 | 16 | 5 |
| Resultat från försäljning av rörelse | -1 | -1 | - | - |
| Omvärdering tilläggsköpeskillning | -119 | -120 | -48 | - |
| Förändring upplupen ränta | 108 | 133 | 4 | 35 |
| Orealiserade omräkningsdifferenser | 54 | 70 | 84 | 6 |
| Koncernbidrag | - | - | - | - |
| Resultatandelar från handelsbolag | -14 | -22 | -19 | - |
| Avsättningar till pensioner | -37 | 12 | 20 | 0 |
| Övriga avsättningar | 30 | 45 | 65 | - |
| Erhållna utdelningar | -5 | -5 | -10 | - |
| Förändring osäkra kundfordringar | 23 | 32 | 11 | - |
| Övrigt | -11 | -7 | 1 | - |
| <i>Summa poster som inte ingår i kassaflödet</i> | 676 | 890 | 428 | 45 |

Not 27 Specifikationer till kassaflödesanalyserna forts.

IB-UB analys för skulder vars kassaflöde redovisas i finansieringsverksamheten

| Koncernen (MSEK) | Kassaflöden | Tillkommande leasingskulder | Ej kassaflödespåverkande förändringar | | | 2023-12-31 |
|--|-------------|--------------------------------|---------------------------------------|--------------|--------|------------|
| | | | Förvärvade skulder | Valutaeffekt | Övrigt | |
| Obligationslån | -188 | | 5 332 | -48 | 48 | 5 144 |
| Derivat | 311 | | -172 | 199 | - | 338 |
| Lån hos kreditinstitut | 0 | | 18 | 0 | - | 18 |
| Leasingskulder | -177 | 1 175 | - | -4 | 30 | 1 024 |
| <i>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</i> | -55 | 1 175 | 5 178 | 147 | 78 | 6 523 |

| Moderbolaget (MSEK) | Kassaflöden | Ej kassaflödespåverkande förändringar | | | 2023-12-31 |
|--|-------------|---------------------------------------|--------------|--------|------------|
| | | Förvärvade skulder | Valutaeffekt | Övrigt | |
| Obligationslån | 5 440 | - | -53 | 17 | 5 405 |
| Övrigt lån | -1 477 | 1 418 | 59 | - | - |
| <i>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</i> | 3 963 | 1 418 | 6 | 17 | 5 405 |

Not 28 Förslag till resultatdisposition

Till årsstämans förfogande/behandling finns följande belopp i kronor:

| | |
|---------------------|---------------|
| Balanserat resultat | 4 494 937 043 |
| Årets resultat | -85 221 345 |
| <i>Summa</i> | 4 409 715 698 |

Styrelsen föreslår att stående vinstmedel och fria fonder behandlas enligt följande:

| | |
|-------------------------|---------------|
| Balanseras i ny räkning | 4 409 715 698 |
| <i>Summa</i> | 4 409 715 698 |

Not 29 Koncernföretag

| Moderbolaget (MSEK) | 2023-03-21--2023-12-31 |
|----------------------------|------------------------|
| Förvärv | 5 885 |
| Lämnade aktieägartillskott | 28 |
| Vid årets slut | 5 913 |

Not 29 Koncernföretag forts.

Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i dotterföretag

| Dotterföretag | Org.nr | Säte | Andel i % | Redovisat värde | |
|---|-------------|----------------|-----------|-----------------|------------|
| | | | | Antal andelar | 2023-12-31 |
| Assemblin Financing AB | 559077-5952 | Stockholm | 100 | 159 293 714 | 5 913 |
| Assemblin Holding AB | 559025-2952 | Stockholm | 100 | | |
| Assemblin AB | 559020-2551 | Stockholm | 100 | | |
| Assemblin Sweden AB | 556768-1530 | Stockholm | 100 | | |
| Assemblin VS AB | 556053-6194 | Stockholm | 100 | | |
| Bankeryds Rör AB | 556276-5270 | Jönköping | 100 | | |
| Industri och Värmemontage Werme AB | 556548-6411 | Stockholm | 100 | | |
| KP Svets & Smide AB | 556345-3736 | Uppsala | 100 | | |
| Botkyrka VVS & Fastighetservice AB | 556400-5808 | Botkyrka | 100 | | |
| EI & Installationsteknik i Stockholm AB | 556927-8061 | Botkyrka | 100 | | |
| SDC Stockholm Design & Construction AB | 556980-6960 | Botkyrka | 100 | | |
| Essen Rör AB | 556459-3431 | Örebro | 100 | | |
| Kalmar VVS- & EI-Montage AB | 556614-9166 | Mörbylånga | 100 | | |
| NSM VS HB | 969781-5158 | Malmö | 50 | | |
| Vantec System AB | 556605-0224 | Götene | 100 | | |
| Grillby & F100 Rör AB | 556822-3027 | Enköping | 100 | | |
| Roslagens Värmemontage AB | 556328-7753 | Järfälla | 100 | | |
| P L Energi & Bygg i Åmmeberga AB | 556592-8875 | Askersund | 100 | | |
| J. Wretvall Rörservice AB | 556548-0299 | Salem | 100 | | |
| NGL Energientrepenad AB | 559137-7600 | Lerum | 100 | | |
| Samsons Rör AB | 556090-9854 | Stockholm | 100 | | |
| Enexergi AB | 556873-1979 | Järfälla | 100 | | |
| Assemblin EI AB | 556013-4628 | Stockholm | 100 | | |
| NIAB Norrlands Industrimontage AB | 556896-6906 | Sundsvall | 100 | | |
| J. Östling & C. Sparf EI AB | 556804-7632 | Uppsala | 100 | | |
| NSM EL HB | 969780-9847 | Malmö | 50 | | |
| Åby Eltjänst AB | 556087-6913 | Norrköping | 100 | | |
| EA Installationer AB | 556363-7106 | Trelleborg | 100 | | |
| TIS Tervell Installation och Service AB | 556707-4819 | Karlstad | 100 | | |
| Electrotec Energy AB | 556946-3531 | Varberg | 100 | | |
| Norrköpings Låsverkstad AB | 556744-8898 | Norrköping | 100 | | |
| Säkra Fastigheter i Sverige AB | 556872-4024 | Upplands Väsby | 100 | | |
| Assemblin Solar AB | 559028-2900 | Stockholm | 100 | | |
| Jonicom i Kungsbacka AB | 556720-9183 | Kungsbacka | 100 | | |
| Stefan EI AB | 556962-0361 | Eskilstuna | 100 | | |
| Lundqvist EI i Uppsala AB | 556360-2241 | Uppsala | 100 | | |
| Kraft & Elpartner i Västmanland AB | 559132-2689 | Västerås | 100 | | |
| Telgra EI AB | 556599-0222 | Nynäshamn | 100 | | |
| Sydel Industri AB | 556599-0222 | Kristianstad | 100 | | |
| RA Vision AB | 556731-8711 | Västerås | 100 | | |
| RA Elteknik AB | 556179-7415 | Västerås | 100 | | |
| RA Säkerhet AB | 556703-2288 | Västerås | 100 | | |
| RA Låshuset AB | 556249-2594 | Ängelholm | 100 | | |
| Nordiska Säkerhetsnätet AB | 556695-4094 | Västerås | 100 | | |
| Elia AB | 556459-5352 | Kalmar | 100 | | |
| Elia Nybro AB | 556938-5841 | Nybro | 100 | | |
| M3 Installation AB | 556620-2544 | Täby | 100 | | |
| Assemblin Ventilation AB | 556728-9177 | Malmö | 100 | | |
| Assemblin HVAC AB | 556778-9010 | Malmö | 100 | | |
| Assemblin Installation Vent AB | 559077-5747 | Stockholm | 100 | | |
| JVT Vent AB | 556680-2541 | Malmö | 100 | | |
| Projektuppdrag Syd AB | 556367-5304 | Malmö | 100 | | |
| Örestadskyl AB | 556504-6603 | Kävlinge | 100 | | |
| Luftkompaniet Sjöblom AB | 556410-6929 | Upplands Väsby | 100 | | |
| MIS Värme & Kyla AB | 559135-0326 | Jönköping | 100 | | |
| Lindsells AB | 556812-6006 | Kävlinge | 100 | | |
| Ehlin & Larsson AB | 556520-0457 | Västerås | 100 | | |

Not 29 Koncernforetag forts.

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterforetag

| Dotterforetag | Org.nr | Säte | Andel i % | Redovisat värde | |
|-----------------------------------|-------------|--------------|-----------|-----------------|------------|
| | | | | Antal andelar | 2023-12-31 |
| Assemblin Norge AS | 943623341 | Oslo | 100 | | |
| Assemblin Ventilasjon AS | 965123385 | Drammen | 100 | | |
| Ingeniørfirmaet R. Torgersen AS | 987396245 | Kleppestø | 100 | | |
| Assemblin AS | 965808752 | Oslo | 100 | | |
| Assemblin Innlandet AS | 912543005 | Oslo | 100 | | |
| Arve Hagen AS | 998491487 | Oslo | 100 | | |
| Ramsøy AS | 979125321 | Oslo | 100 | | |
| Gjøvik Varme og Sanitær AS | 917593663 | Oslo | 100 | | |
| Hallingdal Varme & Sanitær AS | 950363576 | Nesbyen | 100 | | |
| Hemsedal VVS AS | 981574982 | Hemsedal | 100 | | |
| Larmerud Rørservice AS | 984058039 | Nordre Follo | 100 | | |
| Ariemi AS | 923137327 | Barkåker | 100 | | |
| Rørlegger Strand & Co AS | 997392825 | Sigdal | 100 | | |
| Assemblin Elektro AS | 930819751 | Drammen | 100 | | |
| Fjorden Elektro AS | 921342047 | Sandefjord | 100 | | |
| Assemblin Oy | 2064618-3 | Helsingfors | 100 | | |
| Suomen Teollisuus kylmä Oy | 2402710-1 | Tampere | 100 | | |
| KK Kylmäpalvelu Oy | 2358189-9 | Helsingfors | 100 | | |
| Salon Kylmäpojat Oy | 0776528-4 | Helsingfors | 100 | | |
| Trentec Oy | 280665-8 | Helsingfors | 100 | | |
| Eltex sähkö ja Automaatio Oy | 1973260-7 | Helsingfors | 100 | | |
| Senera Oy | 2180851-9 | Vantaa | 100 | | |
| Tom Allen Senera Oy | 1016410-5 | Vantaa | 100 | | |
| Maalämpöhuoltokeskus Oy | 2730025-7 | Vantaa | 100 | | |
| Suomen Lämpöpumppuverkkokauppa Oy | 2756775-2 | Vantaa | 100 | | |
| Fidelix Holding Oy | 2643583-8 | Helsingfors | 100 | | |
| EcoGuard AB | 556502-5755 | Örebro | 100 | | |
| Lansen Systems AB | 556901-4011 | Halmstad | 100 | | |
| Fidelix Oy | 1770269-0 | Vantaa | 100 | | |
| EcoGuard Norge AS | 926817744 | Oslo | 100 | | |
| SLH-Kiinteistötekniikka Oy | 3111290-2 | Helsingfors | 100 | | |
| Säätölaitehuolto Oy | 2041453-4 | Helsingfors | 100 | | |
| Fidelix Tech Oy | 3329591-7 | Vantaa | 100 | | |
| Fidelix Sverige AB | 556567-5716 | Strängnäs | 100 | | |
| Larmia Control AB | 556139-3132 | Stockholm | 100 | | |
| Assemblin Installation AB | 556224-0944 | Stockholm | 100 | | |
| Assemblin Umeå Ventilation AB | 556627-6753 | Umeå | 2) | | |
| Assemblin Umeå Holding AB | 556595-6090 | Umeå | 100 | | |
| Trignition 1 AB | 559025-3026 | Stockholm | 100 | | |

1) Fusionerat 2) Avyttrat

Not 30 Fordringar hos koncernföretag

| Moderbolaget (MSEK) | 2023-03-21--2023-12-31 |
|-----------------------------------|------------------------|
| Vid räkenskapsårets början | – |
| Utlåning | 4 152 |
| Minskning av utlåning | -118 |
| Vid årets utgång | 4 034 |

Not 31 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Uppskattningar vid redovisning

Vissa viktiga redovisningsmässiga bedömningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Redovisning av intäkter över tid (tidigare successiv vinstavräkning)

Det redovisade resultatet i pågående entreprenadprojekt redovisas över tid på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter. Därtill hörande kostnader redovisas i resultatet när de uppkommer. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen är väl fungerande system för kalkylering, prognosrutiner och projektuppföljning. Prognos avseende projektets slutgiltiga utfall är en kritisk bedömning som är väsentlig för resultatredovisningen under projektets gång. Risk kan finnas att slutligt resultat avseende projekt kan avvika från vad som är redovisat över tid.

Pensioner

Assemblin har delvis förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionsförpliktelserna beräknas med aktuariella antaganden och per balansdagen redovisas nuvärdet av förpliktelsena. En förändring i något av dessa antaganden och värderingen kan ge betydande påverkan på beräknade pensionsåtaganden och pensionskostnader.

Immateriella tillgångar

Nedskrivningsprövning av goodwill

Beräkning av kassagenerande enheters återvinningsvärde baseras på antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av olika parametrar. Ändringar av dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha effekt på goodwillens redovisade värde. En vikande tillväxttakt och rörelsemarginal skulle ge ett lägre återvinningsvärde. Det omvända gäller om beräkningen av återvinningsvärdet skulle baseras på en högre tillväxttakt eller marginal. Skulle diskonteringen av framtida kassaflöde göras med en högre ränta skulle återvinningsvärdet bli lägre. Omvänt skulle återvinningsvärdet stiga vid diskontering med en lägre diskonteringsränta.

Garantiavsättningar

Inom Assemblinkoncernen görs garantiavsättningar för de garantiutfästelser som finns på de entreprenaduppdrag som utförs. En garantiutgift uppstår i ett projekt när ett koncernbolag genomför extra arbete till följd av brister som uppstått i det ursprungliga kontraktet i utfört arbete eller i material. En garantireserv beräknas utifrån den sannolika kostnaden för att rätta till de felaktigheter som uppstått i ett kontrakt. Garantiavsättningens storlek fastställs utifrån:

- tidigare erfarenheter i liknande projekt,
- den förväntade omfattningen av det extra arbetet samt
- av den uppskattade kostnaden.

Förlustkontrakt

Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, ska den befarade förlusten omgående redovisas som en kostnad i sin helhet. Ett förlustkontrakt är ett kontrakt där de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelsena enligt kontraktet överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna. Den befarade förlusten redovisas direkt som en kostnad i sin helhet.

Not 32 Närstående

Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag. Specifikation av andelar i dotterföretag återfinns i not 29.

Sammanställning över närståendetransaktioner och moderbolagets transaktioner med dotterbolag.

| Intäkter | 2023-05-03--2023-12-31 |
|---------------|------------------------|
| Försäljning | 34 |
| Koncernbidrag | – |
| Ränteintäkter | 200 |
| | 234 |

Kostnader

| | |
|------------------------------|-------|
| Inköp av varor/tjänster | |
| Triton Advisers Ltd. | 0 |
| West Park Mgmt Services Ltd. | 5 |
| Lämnade koncernbidrag | – |
| Räntekostnader | 2 |
| | 8 |
| Fordringar | 4 320 |
| Skulder | 139 |

Moderbolaget och nyckelpersoner

Triton IV Continuation Fund äger via Apollo Swedish HoldCo AB majoriteten av Assemblin Group ABs aktier per 31 december 2023 och har därmed bestämmande inflytande över koncernen. Transaktioner mellan Assemblin Group AB och dess dotterbolag har eliminerats vid konsolideringen. Assemblin Group AB köper supporttjänster från Triton Advisers Ltd och West Park Management Services Ltd. Samtliga transaktioner av supporttjänster sker på marknadsmässiga villkor. Uppgifter om nyckelpersoner samt ersättningar till personer i ledande ställning återfinns i not 7 och bolagsstyrningsrapport. Andelar i dotterbolag redovisas i not 29.

Not 33 Händelser efter balansdagen

Under januari 2024 förvärvade Assemblin EI AB samtliga aktier i Elservice Västra Götaland AB med säte i Lidköping och 14 anställda med en årsomsättning kring 30 MSEK. I Norge tecknade Assemblin Ventilasjon AS under januari avtal om förvärv av Skaugen Blikk & Ventilasjon AS med 7 anställda och en omsättning om cirka 15 MNOK. Den 5 mars 2024 offentliggjorde Triton att slå samman Assemblin och Caverion och bilda koncernen Assemblin Caverion Group AB. Sammanslagningen innebär att den nya koncernen kommer av bedriva verksamhet i tio länder och med en årlig omsättning kring 44 miljarder kronor och med cirka 21 000 anställda.

Not 34 Uppgifter om moderbolaget

Assemblin Group AB (559427-2006) är ett svenskregistrerat aktieföretag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Västberga Allé 1, 126 30 Hägersten.

Under maj förvärvades Assemblin Group AB (tidigare Apollo Swedish Bidco AB org.nr 559427-2006) Assemblin Financing AB (tidigare Assemblin Group AB org.nr 559077-5952). Förvärvet var en del av en större överföring av innehav från Triton Fund IV till nybildade Triton Fund IV Continuation Fund som slutlig ägare. Förändringen i ägarskap resulterade i bilandet av en ny koncern där det högsta konsoliderande moderbolaget är Assemblin Group AB (559427-2006). Räkenskapsåret för den nya koncernen täcker perioden från den 3 maj till 31 december 2023.

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 27 mars 2024. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 mars 2024.

Stockholm 2024-03-27

Mats Jönsson
Ordförande

Susanne Ekblom

Hans Petter Hjeljestad

Peder Pråhl

Per Ingemar Persson

Mats Johansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2024-03-27

KPMG AB

Marc Karlsson
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Assemblin Group AB, org. nr 559427-2006

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Assemblin Group AB för räkenskapsåret 2023-03-21—2023-12-31 för moderbolaget och för räkenskapsåret 2023-05-03—2023-12-31 för koncernen, med undantag för aggregerad finansiell information på sidorna 77 - 79, 81, 89, 91 - 93, 95, 97 och 112. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 73 - 117 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för räkenskapsåret enligt IFRS Accounting Standards, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-29, 41-71 samt 120-121. Den andra informationen består också av aggregerad finansiell information på sidorna 77 - 79, 81, 89, 91-93, 95, 97 och 112. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Accounting Standards så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen

och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

- Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

- Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Assemblin Group AB för räkenskapsåret 2023-03-21—2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis

för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 27 mars 2024

KPMG AB

Marc Karlsson
Auktoriserad revisor

Avstämning nyckeltal

| Avstämning nyckeltal | maj-dec 2023 | Aggregerad finansiell information 2023 | Aggregerad finansiell information 2022 |
|--|--------------|--|--|
| Nettoskuld | | | |
| Långfristiga räntebärande skulder inklusive leasingkulder | 6 211 | 6 211 | 4 281 |
| Kortfristiga räntebärande skulder inklusive leasingkulder | 312 | 312 | 262 |
| Likvida medel | -589 | -589 | -556 |
| Nettoskuld | 5 934 | 5 934 | 3 987 |
| EBITA | | | |
| Periodens resultat | -127 | -14 | 390 |
| Skatt | 5 | 44 | 132 |
| Finansnetto | 484 | 623 | 367 |
| Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar | 413 | 426 | 71 |
| EBITA | 775 | 1 079 | 960 |
| Justerat EBITA | | | |
| EBITA | 775 | 1 079 | 960 |
| Justeringar avseende jämförelsestörande poster | -37 | -19 | -20 |
| Justerat EBITA | 738 | 1 059 | 940 |
| Justerat EBITDA | | | |
| EBITA | 775 | 1 079 | 960 |
| Justeringar avseende jämförelsestörande poster | -37 | -19 | -20 |
| Planenliga avskrivningar och nedskrivningar | 195 | 283 | 241 |
| Justerat EBITDA | 934 | 1 343 | 1 181 |
| Rörelsekapital | | | |
| Summa omsättningstillgångar | 4 171 | 4 171 | 3 816 |
| - Likvida medel | -589 | -589 | -556 |
| - Aktuell skattefordran | -21 | -21 | -38 |
| Summa kortfristiga skulder | -4 681 | -4 681 | -4 254 |
| - Kortfristiga räntebärande skulder (Not 23) | 5 | 5 | 3 |
| - Leasingkulder | 307 | 307 | 258 |
| - Kortfristiga avsättningar (Not 24) | 18 | 18 | 43 |
| - Aktuell skatteskuld | 188 | 188 | 204 |
| - Obetald köpeskilling vid förvärv av dotterbolag (Not 25) | 54 | 54 | 70 |
| - Upplupna räntekostnader (Not 26) | 131 | 131 | 14 |
| Rörelsekapital | -418 | -418 | -440 |

Definitioner

FINANSIELLA DEFINITIONER

EBITA

Periodens resultat före skatt, finansnetto och av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar. EBITA är ett viktigt resultatnyckeltal i uppföljningen av verksamheten.

EBITA-marginal

EBITA delat med nettoomsättning. Det visar den relativa storleken mellan EBITA och nettoomsättningen.

EBITDA

EBITA före av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar. EBITDA är ett viktigt resultatnyckeltal i uppföljningen av verksamheten.

Fritt kassaflöde

Justerat EBITDA med tillägg eller avdrag för förändring i rörelsekapital justerat för icke-kassaflödespåverkande poster med avdrag för nettoinvesteringar i anläggningstillgångar samt nettoinvesteringar i leasingtillgångar innan övergång till IFRS16. Fritt kassaflöde används för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar innan jämförelsestörande poster.

Justerat EBITA

Periodens resultat före skatt, finansnetto och av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster. Justerat EBITA förenklar jämförelsen över tid.

Justerat EBITDA

EBITA före avskrivningar och nedskrivningar justerat för jämförelsestörande poster. Justerat EBITDA förenklar jämförelsen över tid.

Jämförelsestörande poster

Intäkts- och kostnadsposter som redovisas separat till följd av sin art och sina belopp. Främst kostnader för förvärv och integration av förvärv, mer omfattande omstruktureringsprogram och nyetableringar samt andra avvikande poster. Dessa poster försvårar därmed jämförelse över tid.

Justerad EBITA-marginal, %

Justerat EBITA delat med nettoomsättning. Justerad EBITA-marginal, % exkluderar effekten av jämförelsestörande poster och förenklar jämförelser över tid.

Kassagenering, %

Fritt kassaflöde delat med justerat EBITA. Kassagenerering visar hur stor del av resultatet som omvandlas till likvida medel.

Medelantal anställda (FTE)

Beräknas som genomsnittligt antal medarbetare under året, med hänsyn tagen till tjänstgöringsgrad. Det visar personaltätheten i verksamheten.

Nettoomsättning

Omsättning bokförd enligt koncernens redovisningsprinciper som beskrivna i not 1.

Nettoskuld

Räntebärande skulder, exklusive pensionsskulder, med avdrag för likvida medel vid periodens slut. Nyckeltalet är ett mått för att visa koncernens totala räntebärande skuldsättning.

Orderingång

Värdet av mottagna projekt och serviceuppdrag och förändringar i befintliga projekt och serviceuppdrag i aktuell period. Orderingång driver förändringen i orderstock över tid.

Orderstock

Värdet av samtliga uppdrags återstående ej utarbetat produktionsvärde vid periodens slut. Orderstocken är en indikator på Koncernens återstående intäkter från inkomna order.

Rörelsekapital

Summa omsättningstillgångar reducerat med aktuell skattefordran och likvida medel minus summa kortfristiga skulder reducerat med kortfristiga avsättningar, kortfristiga räntebärande skulder, aktuell skatteskuld, upplupna räntor samt obetald köpeskilling vid förvärv av dotterbolag. Nyckeltalet visar hur mycket rörelsekapital som finns i verksamheten.

Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning.

Resultat per aktie före utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före skatt och finansnetto. EBIT är ett viktigt resultatnyckeltal i uppföljningen av verksamheten.

Tillväxt

Förändringen av nettoomsättningen i perioden i relation med nettoomsättning motsvarande period föregående år. Det avspeglar försäljningstillväxt över tid.

Vinstmarginal

Periodens resultat delat med nettoomsättningen för perioden. Vinstmarginal visar jämförbarheten av koncernens resultat över tid.

DEFINITIONER AV HÅLLBARHETSBEGREPP

Hållbarhetsbegrepp definieras i hållbarhetsnoterna på sidorna 62–71.

ÖVRIGA DEFINITIONER

BMS/Building Management Systems

Styrsystem för tekniska installationer i en byggnad eller anläggning.

Entreprenaduppdrag/Projektuppdrag

Ny- och ombyggnation av tekniska system i byggnader, anläggningar och infrastruktur.

Medelantal anställda, FTE

Heltidsekivalenter beräknas som genomsnittligt antal medarbetare under året, med hänsyn tagen till tjänstgöringsgrad.

IMD/Individuell mätning och debitering

System för individuell mätning och debitering, som med hjälp av smarta sensorer håller koll på faktorer som exempelvis värme och luftfuktighet.

Serviceuppdrag

Underhåll- och driftsarbete inklusive underhållsrelaterade ombyggnationer av tekniska system i byggnader, anläggningar och infrastruktur.

Assemblin Group AB
Västberga Allé 1, 126 30 Hägersten
Växel 010 472 60 00
www.assemblin.se

Illustrationer: Essen International
Porträttfoton: Fond & Fond
Övriga foton: Arkivbilder från Assemblin
och Fidelix samt någon bildbyråbild.

Produktion och text: Assemblin
Grafisk form: Anso Form & Produktion
Tryck: Exakta Tryckeri 2024



