

Årsredovisning och Hållbarhetsrapport 2021



Assemblin



INNEHÅLL

Introduktion	3
Assemblin i korthet	4
Värdeskapandemodell	5
Året i korthet	6
Vd-kommentar	7
Verksamhet	10
Vision, ambition och strategi	12
Marknadens utveckling	14
Referensprojekt	17
Kunder och erbjudande	18
Operativ organisation	20
Förvärv	22
Affärsområden	23
Hållbarhetsrapport	28
Hållbarhetsåret i korthet	30
Struktur och styrning	31
Intressentdialog och prioriteringar	33
Globala standards	35
Uppföljning av hållbarhetsarbetet 2021	36
Hållbarhetsnyckeltal i urval	40
Definitioner	41
Revisorns yttrande	41
Bolagsstyrningsrapport	42
Grundläggande förutsättningar	44
Väsentliga bolagsorgan	45
Intern kontroll	48
Styrelsens struktur och möten	49
Revisorns yttrande	49
Presentation av styrelse	50
Presentation av koncernledning	51
Finansiell redovisning	52
Förvaltningsberättelse	54
Resultat för koncernen	58
Finansiell ställning för koncernen	59
Förändringar i eget kapital för koncernen	60
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Resultaträkning för moderbolaget	62
Balansräkning för moderbolaget	63
Förändringar i eget kapital för moderbolaget	64
Kassaflödesanalys för moderbolaget	64
Noter	65
Styrelsens intygande	100
Revisionsberättelse	101
Flerårsöversikt	103
Nyckeltal	104
Avstämning nyckeltal	105
Definitioner	106

Denna års- och hållbarhetsredovisning avser verksamheten i koncernen Assemblin Group AB, organisationsnummer 559077-5952. Samtliga belopp är i MSEK om inte annat anges. Till följd av avrundningar kan differenser i summeringar förekomma.



Tekniska installationer för människan och miljön – och för en bättre framtid.

Alla människor har rätt till tillgång på rent vatten, säker el och ett bra inomhusklimat – på arbetet, i hemmet och i det offentliga rummet.

Detta kan vi på Assemblin bidra till. Med vår ledande teknikkompetens och fokus på framtiden kan vi erbjuda resurseffektiva, energioptimerade och uppkopplade installationslösningar, utformade ur ett livscykelperspektiv och med minimal påverkan på miljön. Vårt arbete kan förbättra vardagen för miljontals människor, i tusentals fastigheter och i hundratals städer.

Vår vision är att skapa smarta och hållbara installationslösningar – för människor, av människor. Det är vad vi vill uppnå i alla våra uppdrag, stora som små. Och det är vår 6 300 kompetenta medarbetare gör, varje dag, året om. Med nyfikenhet, engagemang och en vilja att förändra.

För vi kan. Vi vill. Och vi bryr oss.

AFFÄRSIDÉ

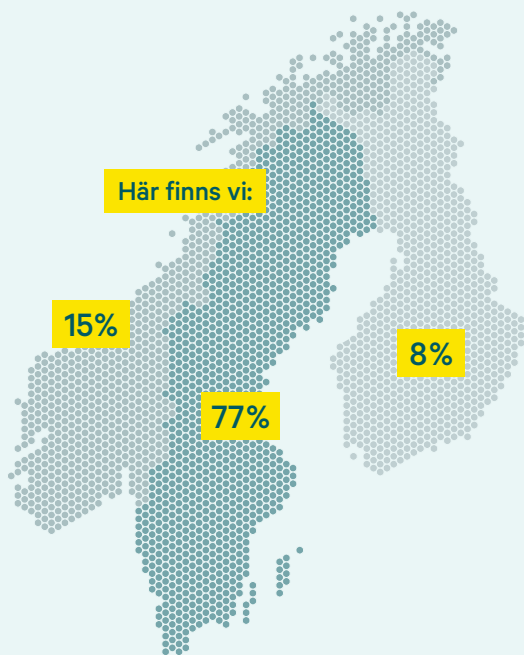
Vi utformar, installerar och underhåller tekniska system för byggnader.

VISION

Smarta och hållbara installationslösningar.
För människor, av människor.

MISSION

Med luft, energi och vatten får vi byggnader att fungera och människor att trivas.



Stark lokal förankring och stort engagemang

Assemblin finns på över 100 orter i Sverige, Norge och Finland. Med vår stora geografiska spridning, erfarna och engagerade medarbetare och fokus på kvalitet, effektivitet och miljö åtar vi oss service- och projektuppdrag för små och stora kunder. Läs mer om vår organisation och vårt sätt att jobba på sidan 20.

Assemblin i korthet

Assemblin är ett av Nordens ledande installationsbolag. Vi skiljer oss från våra konkurrenter genom vår decentraliserade verksamhet, stora teknikfokus och höga andel smarta automationslösningar.



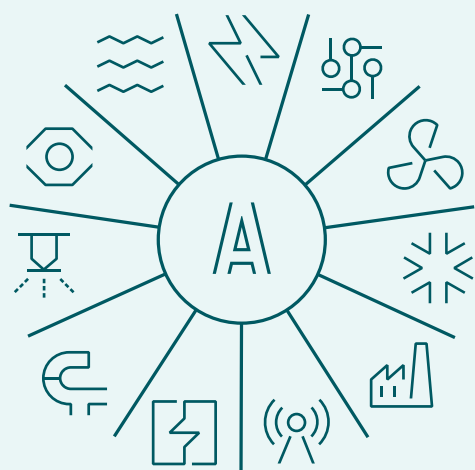
6 300
MEDARBETARE



10 721
OMSÄTTNING, MSEK

Grön teknik

Som installationsbolag spelar vi en viktig roll i omställningen till ett klimatneutralt samhälle. Vi kan bidra genom att utforma driftsäkra, energieffektiva och resurssnåla tekniska system för klimatsmarta byggnader. Vi kan anpassa våra leveranser till kundspecifika leveranskrav, men är också stolta över att våra standardleveranser blir allt grönare i takt med att vi ställer om vår egen verksamhet och bilflotta. Läs mer om vårt gröna erbjudande på sidan 18 och vårt miljö- och hållbarhetsarbete i *Hållbarhetsrapporten*.



En komplett teknikpartner

Assemblin har spetskompetens inom ett stort antal teknikområden bland vilka el, värme & sanitet, ventilation samt automation är de största, men också inom snabbväxande nischsegment som sprinkler, data & telekom, säkerhet, fjärrvärme, kylteknik, industrirör samt instrumentteknik. Vi jobbar gärna tillsammans i multitekniska uppdrag men också var för sig – i små och stora uppdrag. Läs mer om vårt erbjudande på sidan 18.



Vi gör fastigheter smarta

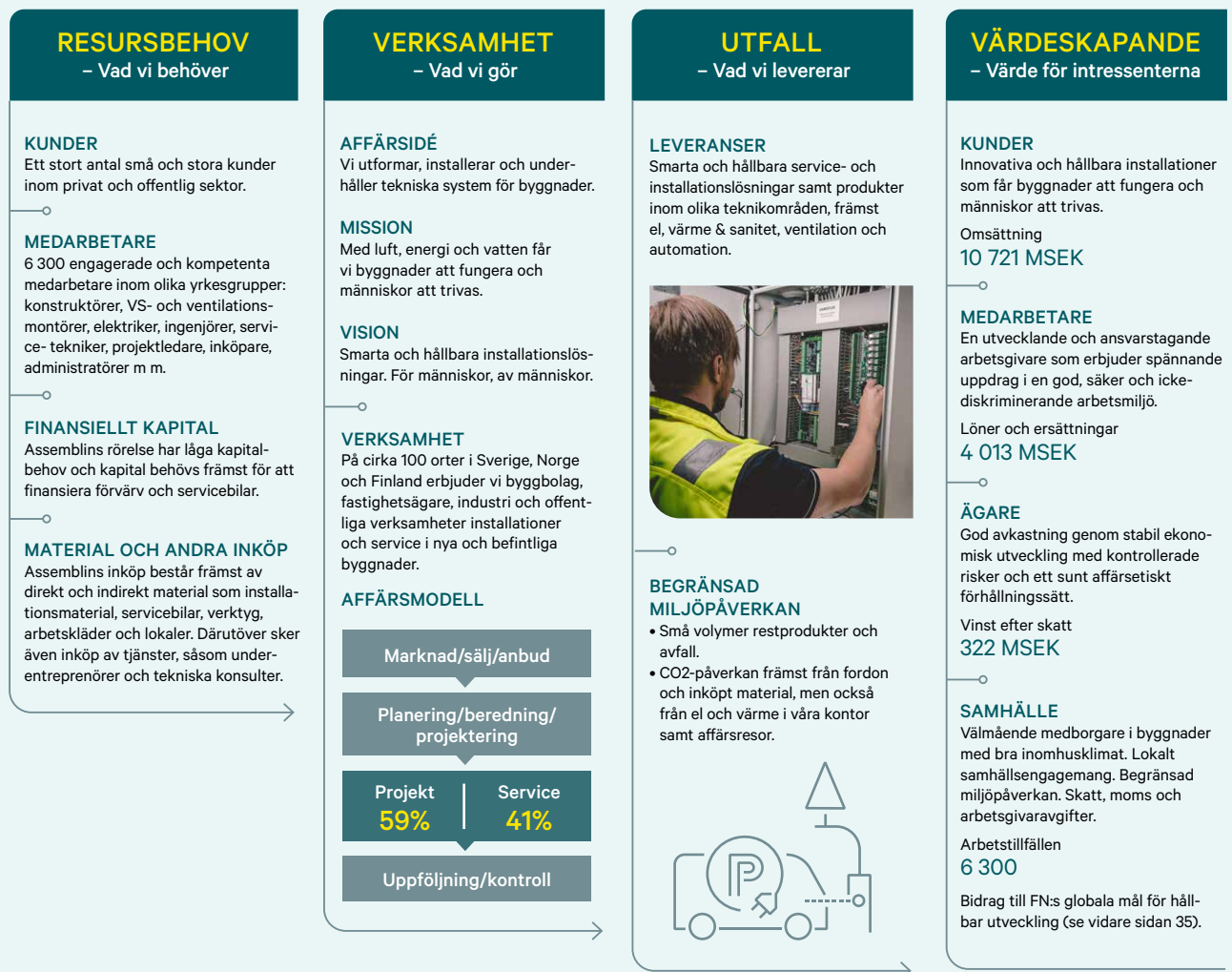
Under flera år har vi satsat på att stärka vår kompetens och utveckla vårt erbjudande inom automation. Genom att kombinera de tekniska systemen med några av marknadens bästa BMS- och IMD-system kan vi erbjuda smarta lösningar som med hjälp av sensorer och AI hjälper våra kunder att optimera sin drift och minska sin miljöbelastning. Läs mer om våra smarta lösningar på sidan 18.



VÄRDESKAPANDEMODELL

Ett hållbart värdeskapande

Vår målsättning är att vara ett värdeskapande installationsbolag i förhållande till våra viktigaste intressenter, men även för samhället i stort. Det innebär att vi ska vara varsamma om de resurser vi behöver samt att vi är effektiva, ansvarsfulla och levererar hållbara installationslösningar med minimal påverkan på miljön.



Värdeskapandemodellen illustrerar vårt resursbehov, hur det förädlas och vilka värden vi genererar. Det ekonomiska värdeskapande vi genererar preciseras i den separata *Hållbarhetsrapporten*.

Året i korthet

Väsentliga händelser under året

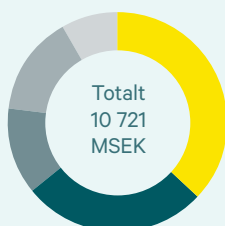
- **Fortsatt resultatförstärkning** – för helåret redovisades fortsatt resultatökning, god tillväxt samt starkt kassaflöde.
- **Stark ordergång** – efter en avvaktande period förbättrades marknadsläget mot slutet av året. Ordergången ökade vilket resulterade i en rekordstor orderstock vid årets slut.
- **Accelererad förvärvstakt** – 17 förvärv med totalt 755 nya medarbetare och en årsomsättning motsvarande 1 574 MSEK.
- **Fokus på smarta fastigheter** – investeringar i automationsprodukter inom BMS och IMD ger Assemblin en marknadsledande position inom smarta fastigheter.
- **Ökade satsningar på grön teknik** – exempelvis solceller, solelslagring, bergvärme, värmepumpar och fjärrvärme.
- **Lansering av Assemblin Charge** – marknadens mest kompletta plattform för laddning av elbilar.
- **Nöjda kunder och medarbetare** – bra resultat i genomförda kund- och medarbetarundersökningar.
- **Styrelseförändringar** – Leif Gustafsson lämnade Assemblins styrelse medan Fredrik Wirdeus och Per Ingemar Persson valdes in som nya styrelseledamöter.

NYCKELTAL	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	10 721	10 009	9 978
Tillväxt, %	7,1	0,3	12,3
varav organisk, %	-3,6	-2,1	8,3
varav förvärv, %	10,6	3,9	3,7
varav valutaeffekt, %	0,1	-1,5	0,3
EBITA, MSEK	728	533	270
EBITA-marginal, %	6,8	5,3	2,7
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	659	506	252
Justerad EBITA ¹ , MSEK	758	597	516
Justerad EBITA-marginal ¹ , %	7,1	6,0	5,2
Periodens resultat, MSEK	322	226	78
Orderstock, MSEK	9 370	8 148	8 478
Ordergång, MSEK	11 258	9 903	11 258
Medelantal anställda, FTE	5 962	5 820	5 901

1) Justerat för jämförelsestörande kostnader. För definitioner se sidan 106.

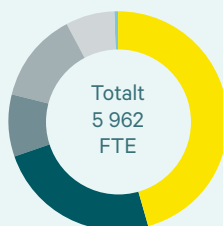


OMSÄTTNING PER AFFÄRSOMRÅDE



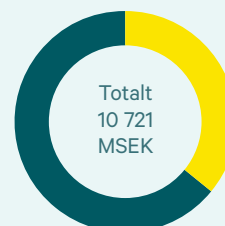
- Assemblin EI (Sverige), 37,2 %
- Assemblin VS (Sverige), 27,2 %
- Assemblin Ventilation (Sverige), 12,6 %
- Assemblin Norge, 14,9 %
- Assemblin Finland, 8,1 %

MEDARBETARE PER AFFÄRSOMRÅDE



- Assemblin EI (Sverige), 2 729
- Assemblin VS (Sverige), 1 438
- Assemblin Ventilation (Sverige), 541
- Assemblin Norge, 790
- Assemblin Finland, 439
- Assemblin koncernstab, 24

OMSÄTTNING PER UPPDRAGSTYP



- Serviceuppdrag, 41 %
- Entreprenad-/projektuppdrag, 59 %

KOMMENTAR FRÅN KONCERNCHEFEN

Med kunskap och vilja att förändra

Assemblin har haft en framgångsrik utveckling under flera år, och 2021 var inget undantag. Vi redovisade en fortsatt resultatökning och stark orderingång, samtidigt som vi accelererade vår förvärvstakt och tog en marknadsledande position inom smarta byggnader.

Fem spännande år som Assemblin

2021 firade varumärket Assemblin fem år. Under dessa fem år har vi utvecklats till att bli ett av Nordens mest värenommerade installationsbolag, som över tid har lyckats öka såväl kund- som medarbetarnöjdhet samtidigt som vi har levererat god tillväxt, starka kassaflöden och en god lönsamhetsökning. Assemblin är idag ett kompetent,

ett starkt fokus på kvalitet, lönsamhet och kassaflöde, liksom satsningar på gröna och smarta byggnader.

Det har varit en fantastisk resa, som har varit både utmanande och rolig. Vi har uppnått mycket under Assemblins första fem år, men på den spännande installationsmarknaden finns mycket kvar att göra och utveckla.

smarta fastigheter, både genom förvärv och egen utveckling. 2021 lanserade vi marknadens mest utvecklade debiterings- och laddplattform för elbilar, Assemblin Charge. Vi har också förvärvat kompetens inom grön teknik som solceller, soleslagring, bergvärme och fjärrvärme, men också inom automation och smarta byggnader. Genom våra nyförvärvade helägda dotterbolag Fidelix, Ecoguard, och Larmia kan vi erbjuda några av marknadens bästa BMS- och IMD-system. Assemblin har idag en ledande position inom segmentet smarta fastigheter vilket är en position som vi vill förvalta, eftersom vi är övertygade om att byggnader och samhällen i framtiden blir mer uppkopplade.

Assemblin är idag ett kompetent, progressivt och stabilt bolag på en spännande tillväxtmarknad.

progressivt och stabilt bolag på en spännande tillväxtmarknad. Vad som särskilt utmärker oss är vårt stora teknikfokus och decentraliserade verksamhetsmodell, som vi lyckats kombinera med en sund kultur och disciplinerad styrning. Vi är övertygade om att detta ger en engagerad, driven och lyhörd organisation med god anpassningsförmåga, vilket är viktigt för att kunna säkerställa en hållbar tillväxt. Andra faktorer som utmärker Assemblin är

Med fokus på grön teknik och smarta byggnader

Assemblin har lång erfarenhet och hög kompetens inom de stora teknikområdena el, ventilation, värme och sanitet. Därtill har vi en stark position inom flera nischsegment med stark tillväxt som automation och smarta byggnader, kylteknik, sprinkler och säkerhet.

Under en tid har vi målmedvetet satsat särskilt på lösningar inom grön teknik och

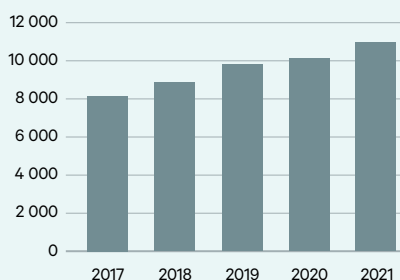
Klimatomställningen angår oss alla

Fokus på klimatfrågan ökar, inte minst genom EU:s gröna giv som bland annat omfattar områden som utfasning av fossila bränslen och energieffektiva byggnader – allt i syfte att år 2050 vara världens första klimatneutrala region. Som installationsbolag kan vi spela en viktig roll i denna omställning eftersom de fastighetstekniska

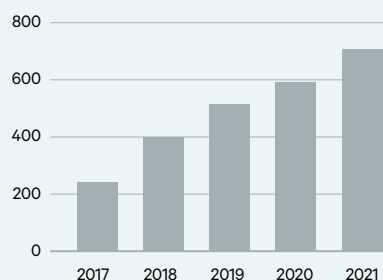


Utveckling under fem år

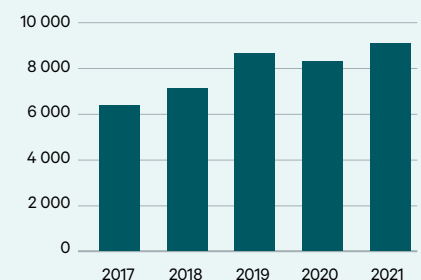
OMSÄTTNING, MSEK



JUSTERAD EBITA¹, MSEK



ORDERSTOCK, MSEK



1) Justerat för jämförelsestörande kostnader. För definitioner se sidan 106.



Assemblins konkurrensfördelar

- Verksamhet på en attraktiv tillväxtmarknad som drivs av positiva trender inom hållbarhet och smarta byggnader samt urbanisering och andra samhällstrender.
- En ledande nordisk installationsleverantör med ett komplett projekt- och service-erbjudande med fokus på grön teknik och smarta byggnader.
- En decentraliserad verksamhetsmodell som baseras på teknisk kompetens med centralt stöd för att främja lokalt entreprenörskap.
- Fokus på operationell effektivitet och kvalitet med fortsatt potential för marginalförstärkning.
- Beprövad förvärvs- och integrationsstrategi på en fragmenterad marknad.
- Diversifierad verksamhet med en motståndskraftig och kassagenererande finansiell profil och hög intäktsvisibilitet.
- Innovativa digitala verktyg och en tydlig hållbarhetsagenda som differentierande faktorer för att driva grön omställning.

Så vill vi skapa värde för våra intressenter



Assemblin vill vara Nordens bästa installationsbolag – idag och i framtiden. Utgångspunkten är att vi ska ta ansvar och skapa värden för våra nyckelintressenter men också för samhället i stort.

• **Bäst för våra kunder**

Det ska vi åstadkomma genom att leverera innovativa, smarta och hållbara installationer som får byggnader att fungera och människor att trivas.

• **Bäst för våra medarbetare**

Det ska vi åstadkomma genom att vara en utvecklande och ansvarstagande arbetsgivare som erbjuder spännande uppdrag i en god, säker och icke-diskriminerande arbetsmiljö.

• **Bäst för våra ägare**

Det ska vi åstadkomma genom ett disciplinerat entreprenörskap kombinerat med kontrollerade risker och sunt affärsetiskt förhållningssätt, vilket ger starka kassaflöden.

• **Bäst för samhället och miljön**

Det ska vi uppnå genom energieffektiva lösningar med begränsad miljöpåverkan, som bidrar till välmående medborgare i sunda byggnader med bra inomhusklimat.

” Underliggande megatrender som digitaliseringen, klimatomställningen och samhällsutvecklingen innebär både utmaningar och möjligheter för oss.

systemen är centrala för minskad energianvändning och minskad resursförbrukning. Förutom de satsningar på smart och grön teknik som vi gjorde under 2021 har vi fortsatt arbeta med att minska vårt eget klimatavtryck med målsättningen att uppnå klimatneutralitet senast 2040 och halvera vår klimatpåverkan 2030 jämfört med år 2020.¹ När det gäller våra direkta koldioxidutsläpp är den största påverkan utsläpp från vår stora bilflotta som vi är i färd med att ställa om. Under 2021 har vi också förbättrat vår egen klimatredovisning, och vi jobbar aktivt med att kunna möta våra kunders krav på klimatredovisning på projektnivå vilket är ett mycket spännande område.

Utmaningar och möjligheter

Under två år har vi nu levt och verkat med en pågående covid-pandemi som har påverkat oss på olika sätt, framförallt genom hög korttidsfrånvaro, logistikutmaningar, komponentbrist och accelererande materialpriser, men också en påtaglig risk för inflation. Problemen var kännbara under delar av 2021 och även i början av 2022. Överlag har vi så här långt klarat av de utmaningar vi ställts inför på ett bra sätt tack vare tidiga insatser, god planering och imponerande insatser från våra fantastiska medarbetare. Vi hoppas nu att virusets framfart har hejdat och att vi kan återgå till ett mer normaliserat läge.

Samtidigt upplever vi sedan slutet av februari 2022 en ökad säkerhetspolitisk oro i vår omvärld efter Rysslands oprovocerade invasion av Ukraina. Även om vi som ett nordiskt bolag inte är direkt berörda kommer vi att påverkas av exempelvis materialbrist och ytterligare prisförändringar. Vi följer denna utveckling noga för att vid behov kunna vidta nödvändiga åtgärder.

På längre sikt fokuserar vi på att utveckla och ställa om vår verksamhet i takt med att förutsättningar i omvärlden förändras. Underliggande megatrender som digitaliseringen, klimatomställningen och samhällsutvecklingen innebär både utmaningar och möjligheter för oss alla, och för att

vara relevant i framtiden är det viktigt att navigera rätt. Vi jobbar hårt för att vara väl positionerade och säkerställa att vi har rätt kompetenser vilket sker genom ett aktivt utvecklings- och rekryteringsarbete, men också genom flera förvärv.

Förvärv – en viktig del av vår tillväxt- och kompetensförsörjningsstrategi

Assemblin letar aktivt efter kompetenta, stabila och lönsamma förvärvskandidater. Vi har haft ett framgångsrikt förvärvsarbete, mycket tack vare vår flexibla integrationsstrategi som innebär att integrationstakten sker utifrån varje företags förutsättningar med affären i centrum. Det betyder att de bolag vi förvärvar fasas in i Assemblin i olika takt och successivt erbjuds kundnätverk, kompetensutbyte, stödresurser, inköpsfördelar, system etc. Bilden av Assemblin som en lyhörd och flexibel ägare har bidragit till att vi idag ofta blir kontaktade av bolag som vill undersöka möjligheten att bli en del av Assemblin.

Under 2021 accelererade vår förvärvstakt och vi genomförde 17 förvärv med 755 medarbetare och en sammanlagd årsomsättning på nära 1 574 MSEK. Alla dessa bolag har tillfört oss kompetens inom våra kärnområden på utvalda marknader, eller stärkt vårt erbjudande inom nya områden.

Ökad lönsamhet, stark orderingång och starka kassaflöden

Vi har just nu en bra fart i hela verksamheten. Efter en stark avslutning på 2021 ökade omsättningen till 10 721 (10 009) MSEK vilket motsvarade en tillväxt på 7,1 procent. Vi kunde också redovisa en fortsatt resultatförstärkning. Justerad EBITA ökade till 758 (597) MSEK och den justerade EBITA-marginalen stärktes till 7,1 (6,0) procent.

Efter en viss osäkerhet på marknaden vände utvecklingen mot slutet av 2021 och orderingången för helåret ökade till 11 258 (9 903) MSEK, vilket bidrog till en rekordstor orderstock vid årets slut på 9 370 (8 148) MSEK. Orderingången var

god i samtliga affärsenheter och bestod av många mindre och medelstora projekt- och serviceuppdrag, vilket visar på styrkan med vår decentraliserade affärsmodell. Vi lyckades också bibehålla vår starka kassagenerering och kunde redovisa ett bra kassaflöde från den löpande verksamheten på 619 (823) MSEK.

Sammantaget är vi mycket nöjda med årets resultat och att alla kurvor pekar åt rätt håll. Vi har fortfarande en bit kvar till våra långsiktiga ambitioner men jag uppfattar ett stort internt engagemang för vår fortsatta resa.

Med kunskap och vilja att förändra

Med vår fina utveckling, stabila plattform, höga ambition och ett starkt år i ryggen har vi all anledning att vara stolta. Samtidigt är vi väl medvetna om att vi har mycket arbete framför oss om vi vill delta i den pågående transformationen i samhället. För att lyckas med omställningen krävs inte bara kompetens utan också nyfikenhet, lyhördhet och en vilja att förändra. Samverkan med andra parter är också en viktig framgångsfaktor. På Assemblin pågår många spännande utvecklingsinitiativ med framsynta kunder och leverantörer där vi testar allt från borrhingsrobotar, realtidsuppföljning av installationsmontage till AI-lösningar för att göra fastigheter smarta – på riktigt.

Den här typen av utvecklingsprojekt är något som vi ska göra mer av framöver. I detta sammanhang vill jag självklart tacka alla kunder, medarbetare och leverantörer för allt vi har åstadkommit 2021 – men också skicka med att jag ser fram mot att få fortsätta vår resa i sällskap med er. Låt oss tillsammans skapa morgondagens installationslösningar.

Stockholm i mars 2022

Mats Johansson,
Vd och koncernchef i Assemblin

¹ Läs mer i vår Hållbarhetsrapport



Verksamhet

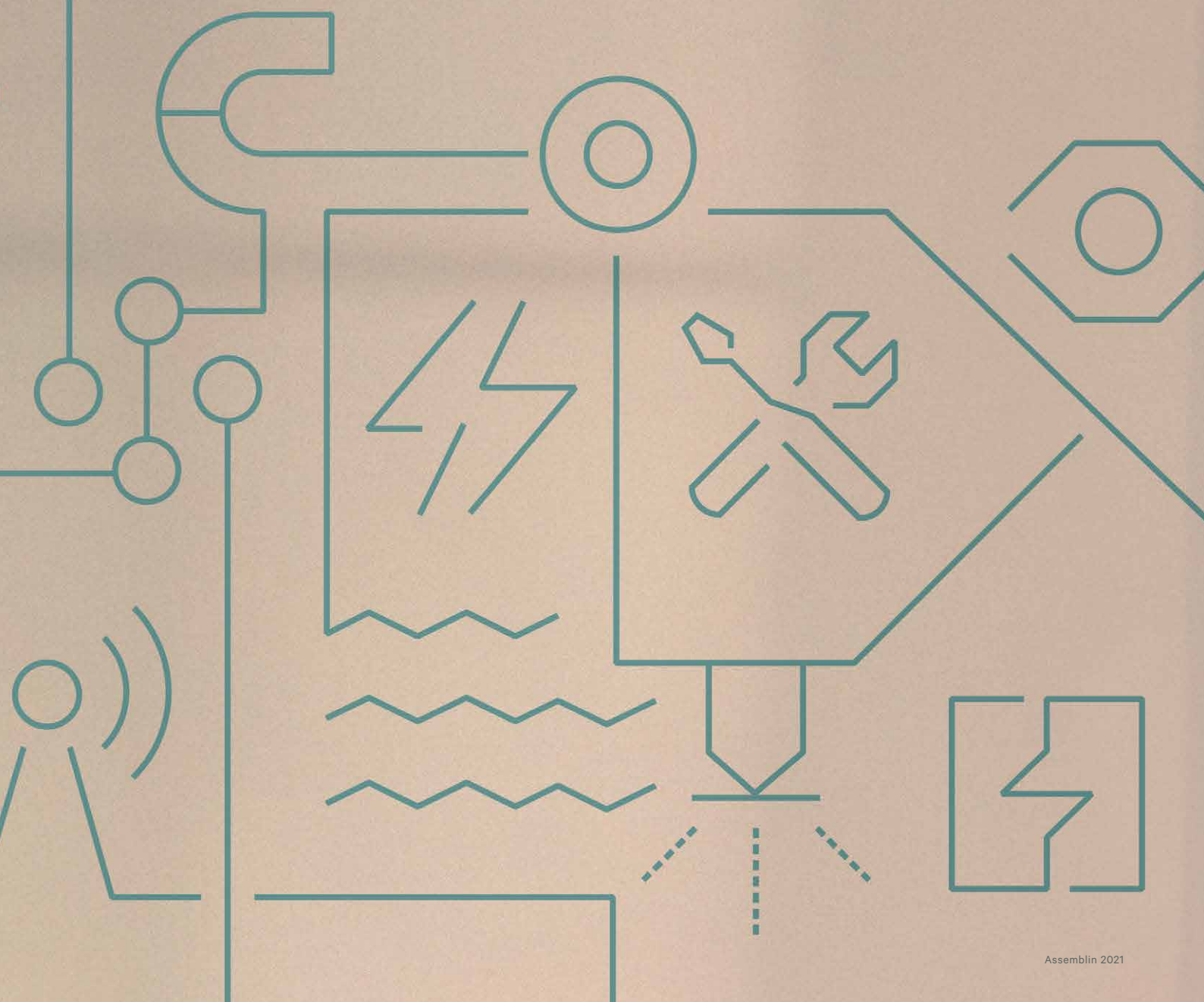
Om vår verksamhetsbeskrivning

Denna sektion innehåller en introduktion till Assemblins verksamhet, erbjudande och marknad, men beskriver också bolagets övergripande målsättningar och strategier. Verksamhetsbeskrivningen är en del av Assemblins *Årsredovisning och Hållbarhetsrapport 2021*, som i sin helhet finns tillgänglig på bolagets hemsida, och hänvisningar till andra delar i rapporten förekommer.

Samtliga belopp är i MSEK om inte annat anges. Till följd av avrundningar kan differenser i summeringar förekomma.

INNEHÅLL

Vision, ambition och strategi	12
Marknadens utveckling	14
Referensprojekt	17
Kunder och erbjudande	18
Operativ organisation	20
Förvärv	22
Affärsområden	23



VISION, AMBITION OCH STRATEGI

En stark strategisk plattform för en hållbar utveckling

Assemblin har en väl förankrad strategisk plattform och en tydlig agenda för fortsatt utveckling och värdeskapande.

Vår vision, mission och värderingar

2018 etablerade Assemblin en ny vision, mission och gemensamma värderingar, som är väl förankrade i hela verksamheten. Assemblins vision är att tillhandahålla smarta och hållbara tekniska installations- och servicelösningar – av människor och för människor. Visionen understöds av en tydlig mission: att säkerställa en effektiv användning av luft, energi och vatten i byggnader och därigenom öka komforten och trivselen för de människor som vistas där.

De gemensamma värderingarna är: vi kan, vi vill och vi bryr oss. *Vi kan* uttrycker en stolthet över vår samlade kompetens och erfarenhet, och vår drivkraft att alltid förbättra oss. *Vi vill* uttrycker Assemblins tydliga strävan efter att skapa smarta och hållbara lösningar som överträffar kundernas förväntningar, och *vi bryr oss* uttrycker vårt engagemang för varandra, våra externa intressenter samt samhället och miljön i vid bemärkelse.

Ambitioner och mål

Assemblin vill vara Nordens bästa installationsbolag – idag och i framtiden. Utgångspunkten är att vi ska ta ansvar och skapa värden för våra nyckelintressenter (kunder, medarbetare, ägare) men också för samhäl-

let i stort. Denna målsättning har vi omsatt i fyra värdeskapande ambitioner:

- **Bäst för kunderna** – vi ska vara kundernas förstahandsval av installationspartner.
- **Bäst för medarbetarna** – vi ska vara branschens mest attraktiva arbetsgivare.
- **Bäst för investerarna** – vi ska leverera en stabil och lönsam tillväxt med kontrollerad risk.
- **Bäst för samhället** – vi ska bedriva en hållbar verksamhet med minimal negativ påverkan på miljö och samhälle.

Under 2021 etablerade Assemblin tre långsiktiga finansiella mål och ett klimatmål (se nästa sida). Ett viktigt verktyg för att styra verksamheten internt är Assemblins treåriga affärsplan och årliga verksamhetsplan, som innehåller mål inom flera områden och som fastställs i styrelsen. För mer information om Assemblins operativa bolagsstyrning, se den separata *Bolagsstyrningsrapporten*.

Långsiktiga strategier och strategiska initiativ

För att uppnå vår vision och långsiktiga ambitioner har vi formulerat övergripande strategier inom kund/marknad, operativ verksamhet, förvärv, digitalisering samt kli-

mat. Inom ramen för dessa strategier driver Assemblin ett antal koncerngemensamma initiativ som just nu uppfattas som särskilt viktiga för att säkerställa fortsatt framgång:

• Utveckla serviceverksamheten

Fortsatt tillväxt inom service genom en anpassad serviceorganisation och dedikerade servicechefer, kvalificerade servicetekniker, en utvecklad styrning och uppföljning och samordnad försäljning.

• Fortsatt fokus på lönsam tillväxt

Genom ett attraktivt erbjudande, god uppföljning och fokus på förbättrat resultat på filial- och projektnivå ska Assemblins positiva lönsamhetsutveckling bibehållas.

• Accelererad förvärvstakt

Assemblin utvärderar kontinuerligt förvärvskandidater med stabila, lönsamma och välrenommerade verksamheter samt hög kulturell match.

• Accelererad tillväxt genom investeringar i nya expanderande segment

Sedan en tid har Assemblin målmedvetet satsat på tillväxt inom smarta byggnader och lösningar inom grön teknik samt andra nischade marknadssegment med goda marginaler såsom kylteknik, sprinkler och säkerhet.

VÅR AFFÄRSIDÉ

Vi utformar, installerar och underhåller tekniska system för byggnader.

VÅR VISION

Smarta och hållbara installationslösningar. För människor, av människor.

MISSION

Med luft, energi och vatten får vi byggnader att fungera och människor att trivas.



STRATEGIER FÖR FRAMGÅNG

Assemblins vision och långsiktiga ambitioner ligger till grund för fem övergripande strategier.

Kund- och marknadsstrategi

Assemblin ska ha ett komplett erbjudande och ledande kompetens inom de största teknikområdena. Vi eftersträvar en stark lokal förankring med en marknadsledande position på utvalda orter i Sverige, Norge och Finland. Vi vill ha en bred kundbas och kapacitet att kunna utföra såväl mindre installationsuppdrag som större, komplexa multitekniska uppdrag. För stabilitet eftersträvar vi också en balanserad mix mellan projekt- och serviceuppdrag.

Förvävsstrategi

Assemblin söker aktivt efter bolag som kompletterar verksamheten geografiskt eller tekniskt. De viktigaste urvalskriterierna är dokumenterad intjäningsförmåga samt organisatorisk och kulturell överensstämmelse. Målsättningen är att hitta bolag som successivt integreras in i Assemblins verksamhet och snabbt kan bidra positivt till resultatet. Vi arbetar utifrån en tydligt definierad förvävs- och integrationsprocess.

Operativ strategi

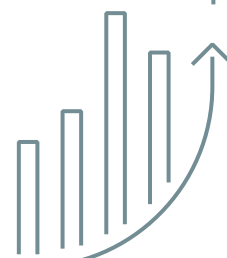
Med insikten om att de flesta installationsuppdragen är lokala och för att kunna säkerställa marknadsledande kompetens har Assemblin en starkt decentraliserad och teknikorienterad organisation. För att tillvarata stordriftsfördelar, minimera risker samt säkerställa effektivitet och en sund kultur finns dock en tydligt definierad koncerngemensam plattform baserad på ett ramverk med gemensamma värderingar, gemensamma policyer och strukturerad styrning av affärsrisker.

Klimatstrategi

Assemblin ska gå i takt med den pågående klimatomställningen och aktivt bidra till ett koldioxidneutralt och hållbart samhälle. Över tid ska vi minimera fossila energikällor vid uppvärmning av egna lokaler, fossila bränslen till vår bilflotta och minimera produkter baserade på fossilt material. Vi ska även aktivt delta i den pågående elektrifieringen av samhället och tillgodose nya behov av klimatsmarta, resurseffektiva produkter och lösningar som uppstår.

Digitaliseringsstrategi

Genom ett kontinuerligt utvecklings- och innovationsarbete ska Assemblin accelerera möjligheterna med ny teknik. Syftet är att aktivt bidra med produkter och lösningar för resurseffektiva, smarta och uppkopplade fastigheter och samhällen, men också att effektivisera de interna processerna såväl som bygg- och produktionsprocessen tillsammans med våra kunder. Det innebär att vår kärnaffär (entreprenad- och serviceuppdrag), våra medarbetares vardag och våra slutkunders behov är centrala utgångspunkter i Assemblins digitala transformation. Vi följer utvecklingen noga och är öppna för samverkan med andra aktörer i vårt innovationsekosystem.



UPPFÖLJNING AV KONCERNENS LÅNGSIKTIGA MÅL

Område	Beskrivning	Mål	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Kommentar
Tillväxt	Ökad nettoomsättning per år. Tillväxten ska uppnås både organiskt och genom förvärv.	>8%	7,1%	0,3%	12,3%	Se avsnittet <i>Finansiell redovisning</i>
Lönsamhet	Justerad EBITA-marginal per år.	>8%	7,1%	6,0%	5,2%	Se avsnittet <i>Finansiell redovisning</i>
Kassagenerering	Kassagenereringsgrad.	>100%	113%	149%	101%	Se avsnittet <i>Finansiell redovisning</i>
Klimat	Klimatneutralitet 2040 med delmål att halvera utsläpp från den egna verksamheten (scope 1, 2 samt resor i tjänst) senast 2030 ¹ .	933 kg/FTE	1 738 kg/FTE	1 866 kg/FTE	1 632 kg/FTE	Se avsnittet <i>Hållbarhetsrapport</i>

1) Med 2020 som bas.



MARKNADENS UTVECKLING

En stabil marknad med starka drivkrafter

Assemlin är en av de ledande aktörerna på den nordiska installationsmarknaden, som är en spännande marknad med underliggande tillväxt.

Installationsmarknaden och dess aktörer¹

Assemlin är verksam på den svenska, norska och finska installations- och service-marknaden som sammanlagt värderas till 239 (229) MdSEK. Marknaden är starkt fragmenterad med 25 000 lokala bolag. Merparten är små och privatägda, och ofta nischade mot ett enskilt tekniksegment inom ett mindre geografiskt område. På nordisk och nationell nivå med kapacitet att hantera stora, komplexa multitekniska uppdrag finns endast ett fåtal aktörer. De fyra största installationsbolagen (Assemlin, Bravida, Caverion och Instalco) har en total marknadsandel på 20 procent, varav Assemlins andel 2021 ökade till 4,7 (4,4) procent.

Marknadssegment

Installations- och servicemarknaden kan kategoriseras på tre sätt: geografiskt, per teknikområde och per uppdragstyp. Den *geografiska* kategoriseringen sker ofta per land, där Sverige utgör den största marknaden följt av Norge och Finland. De *största* kategorierna inom enskilda *teknikområden* är el, värme och sanitet samt ventilation, men den högsta marknadstillväxten sker inom automation/smarta byggnader och vissa nischsegment

¹ Faktauppgifter i detta avsnitt är hämtade från Prognoscentret. Marknadsvärdet mäts som den totala uppskattade försäljningen för marknaden.

(främst säkerhet och larm, sprinklersystem, kylteknik samt klimatsmarta lösningar).

De olika kategorierna per *uppdragstyp* är renovering/ombyggnation, nybyggnation och service/underhåll. I det nordiska fastighetsbeståndet finns ett stort renoveringsbehov vilket innebär att segmentet renovering/ombyggnation är det största.

Kundstruktur och avtalstyper

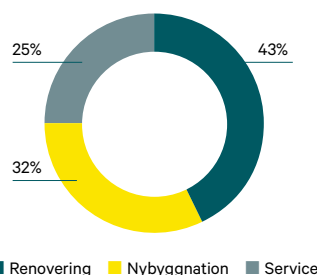
Tekniska installationer finns i alla typer av byggnader: bostadshus, industrier, kontor, lager, hotell och restauranger samt byggnader för offentlig verksamhet som utbildning och hälsovård, men också i viss utsträckning i infrastrukturprojekt.

Installationsuppdragen indelas ofta i entreprenaduppdrag (där nybyggtions-

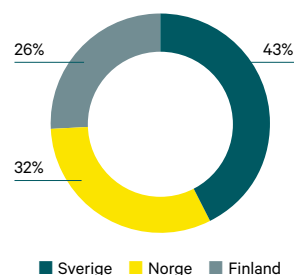
projekt och stora ombyggnationer ingår) och serviceuppdrag (där service, underhåll och mindre renoveringsuppdrag ingår). Kundbasen i *entreprenaduppdrag* är diversifierad och omfattar ett stort antal kunder såsom stora och små byggbolag, fastighetsutvecklare och fastighetsägare, industri- och energibolag, offentliga institutioner och andra aktörer. För nybyggnation och större renoveringsprojekt upphandlas majoriteten av installationsuppdragen genom ett anbudsförfarande. De vanligaste avtalstyperna för nybyggnations- och renoveringsprojekt är avtal med fast pris, avtal på löpande räkning eller partneringmodell, där kostnaden baseras på ett gemensamt definierat riktpreis med incitament för alla parter att understiga riktpreiset.

MARKNADSSEGMENT 2021

STORLEK EFTER SEGMENT



STORLEK EFTER LAND



Megatrender som ökar efterfrågan på smarta, hållbara installationslösningar

Installationsbolagens ställning i värdekedjan blir allt starkare, vilket förstärks av att byggnader blir mer teknikintensiva, automatiserade och digitala i kombination med ökade behov av energieffektiva och resursnåla lösningar ur ett livscykelperspektiv. Installationsbolagen gynnas också av ett antal underliggande megatrender som driver tillväxt på lång sikt, varav de främsta är den pågående energiomställningen i byggnader, uppgraderingen mot smarta byggnader samt urbanisering och andra samhällstrender.



ENERGIOMSTÄLLNING (klimat och hållbarhet)

I Europa står byggnader för cirka 40 procent av den totala energiförbrukningen vilket innebär att förbättrad energieffektivitet i byggnader blir avgörande för att uppnå de ambitiösa klimatmål som fastställts av många byggherrar, men också på nationell och regional nivå. Dessutom är byggnadsbeståndet i Norden relativt gammalt och i behov av renoveringar för att gällande energikrav ska kunna uppnås. I detta sammanhang spelar installationsbolagen en viktig roll genom energi- och resurseffektiva tekniska installationslösningar, smarta BMS-system samt installation och service av värmepumpar, solpaneler, system för andra förnybara energikällor och energilagring. Dessutom driver den pågående elektrifieringen av flera energisystem, såsom transporter, ökade investeringar i elektrisk infrastruktur, inklusive den snabba utbyggnaden av laddinfrastruktur för elfordon.



SMARTA BYGGNADER (ny teknik)

Den snabba tekniska utvecklingen är en del av lösningen i energiomställningen och ger upphov till nya möjligheter inom installationsbranschen. Framsteg inom automationssystem, Internet of Things (IoT) och artificiell intelligens (AI) möjliggör automatiserad och fjärrmanövrerad styrning och optimering av tekniska installationssystem. Samtidigt blir sensorer billigare, mer avancerade och mer utbredda, vilket gör det möjligt att samla in, analysera och använda mer data, som i sin tur möjliggör och driver efterfrågan på smarta byggnader. Detta gör att flera tekniska system i en byggnad (till exempel ventilation, uppvärmning och belysning) kan sammankopplas, fjärrstyras och integreras med intelligenta programvaror för att exempelvis optimera en byggnads energiförbrukning i realtid. Dessutom innebär fler sensorer, datainsamling och fjärråtkomst till tekniska installationer en ökad insyn i systems prestanda och möjliggör för servicetekniker att säkerställa att de fungerar optimalt.



URBANISERING OCH ANDRA SAMHÄLLSTRENDER

Befolkningen i Sverige, Norge och Finland beräknas öka med cirka 17,5 procent mellan 2019 och 2070.¹ Andelen invånare som bor i städer ökar stadigt i takt med att befolkningen flyttar från landsbygden till städerna.² En större befolkning i stadsområden och begränsat tillgängligt utrymme driver efterfrågan på större och mer komplexa byggnader som kräver mer installationsarbete och följaktligen underhåll och service av systemen. Förändrade konsumentkrav, allmän rörelse på fastighetsmarknaden och en omfattande förändring i användningen av kontorsutrymmen till följd av Covid-19-pandemin är exempel på samhällstrender som stödjer tillväxten på den nordiska installations- och servicemarknaden.

1) European Commission, Ageing report.

2) Prognoscentrets "Installationsmarknadsdata" (april 2021).





I serviceuppgiften etableras relationen oftast direkt med kunden, till exempel fastighetsutvecklare och fastighetsägare,

marknadsundersökning som Assemblin genomförde hösten 2021 är de viktigaste urvalskriterierna teknikernas kompetens

och dokumenterad erfarenhet. Andra viktiga parametrar är förmåga att använda digitala verktyg, flexibilitet, säkerhetsfokus, goda lokala relationer, för-

mågan att utföra arbetet enligt tidplan och multiteknisk kapacitet.

Marknadsutvecklingen 2021 och utsikter inför 2022

Tillväxten på den nordiska installations- och servicemarknaden korrelerar i hög utsträckning med den underliggande byggmarknaden men med viss fördröjning och med lägre volatilitet, vilket främst förklaras av

att service- och renoveringsuppdrag ofta motverkar perioder av lägre nybyggnation. Eftersom byggsektorn i Norden inte omfattades av myndigheternas nedstängningar har branschen klarat sig relativt bra under den utmanande coronapandemin, trots temporär kapacitetsbrist på grund av ökad korttidsfrånvaro. Efter en tid med viss osäkerhet på marknaden skedde en återhämtning mot slutet av 2021 och ordergången steg. Assemblin upplever nu ett ökat intresse och god efterfrågan i både Sverige, Norge och Finland. Även på längre sikt är utsikterna goda, inte minst för att renoveringsbehovet i det befintliga fastighetsbeståndet i Norden är stort, men också för att de underliggande drivkrafterna på marknaden är starka. Enligt Prognoscenter uppskattas den genomsnittliga årliga tillväxttakten 2020 – 2023 ligga på cirka 4 procent.

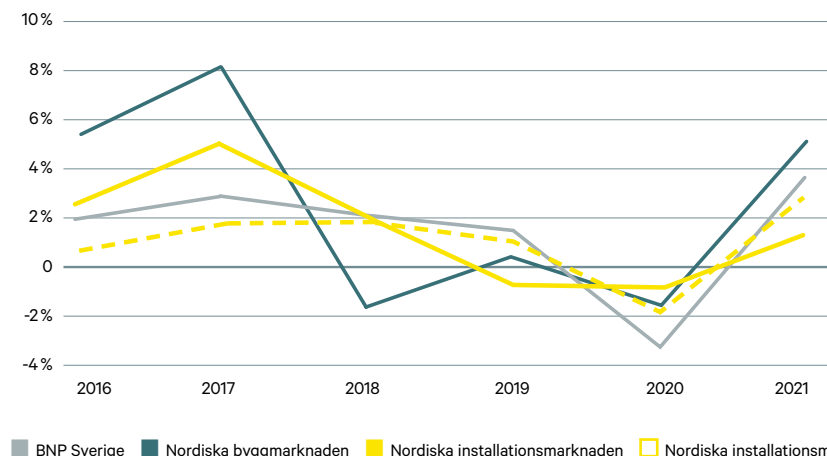
Assemblin upplever nu ett ökat intresse och god efterfrågan i både Sverige, Norge och Finland.

industri- och energibolag, offentliga institutioner och andra aktörer, men ibland går uppdraget via en mellanhand som exempelvis ett facility managementbolag. Ett serviceavtal skrivs ofta som ett ramavtal eller som ett avropsavtal på löpande räkning.

Viktiga urvalskriterier

Vid val av installationsbolag är inte alltid det lägsta priset avgörande. Enligt en

MARKNADSUTVECKLINGEN 2016–2021



En relativt stabil marknad

Under den senaste femårsperioden har BNP-tillväxten i Sverige varit relativt stabil fram till 2020 då den sjönk till följd av covid-19-pandemin för att åter ta fart 2021. Byggkonjunkturen var hög fram till 2018 då den bromsade in beroende på en lägre produktion av nya bostäder. Efter en viss återhämtning 2019 föll den sedan något igen i samband med konjunkturnedgången 2020 men steg igen under 2021.

Installationsbranschen har under den senaste femårsperioden klarat sig relativt bra, trots ökad oro i omvärlden. Marknaden för nya projekt har visat samma mönster som byggmarknaden men med viss fördröjning och mindre svängningar. Tillväxten för ROT-projekt och service låg fram till covid-19-utbrottet stabilt kring två procent men sjönk därefter något för att återhämta sig i samband med konjunkturuppgången 2021.

1) Uppgifter från Prognoscentret, där uppgift för 2018 har reviderats utifrån 2019 års prisnivå.

GRÖNA LÖSNINGAR I KLIMATSMART PARKERINGSKUS

I det nya bostadsområdet Sege Park i Malmö byggs ett sex våningar högt p-hus med träkonstruktion som förses med flera klimatsmarta lösningar. Assemblin bidrar här med elinstallationer, bland annat ett system som via en batterilösning gör det möjligt att lagra energi från solcellerna som installeras på byggnadens tak.

I projektet används material som kan återbrukas eller som redan är återbrukade. Huset förses med 1500 kvm grönskande fasader som bevattnas med hjälp av en dagvattenreservoar under huset. Den samlar upp både regnvatten från parkeringshusets tak och dagvatten från omkringliggande gator, och avlastar därmed stadens ledningsnät vid skyfall.

Parkering Malmö och Lloyd's Arkitektkontor står bakom projektet, som är en del av en satsning inom regional utveckling i EU kallad ACCESS, Advancing Communities towards low-Carbon Energy Smart Systems. Malmö är en av fyra utsedda platser i Nordsjö-området där olika pilotprojekt pågår.

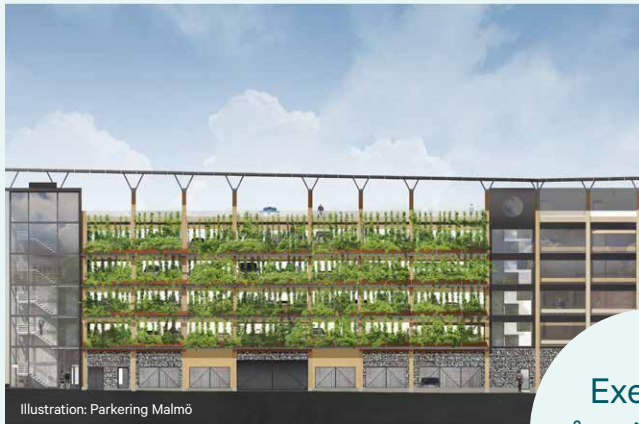


Illustration: Parkering Malmö



Illustration: Construction City

Exempel
på spännande
uppdrag

MULTITEKNIKT UPPDRAG MED HÖGA KRAV PÅ SÄKERHET OCH SAMORDNING

AstraZeneca-anläggningen i Södertälje är en av världens största tillverkningsenheter för läkemedel för cirka 4 800 medarbetare. Under 2020-2021 genomfördes här ett stort projekt som omfattade byte till nya kyltorn, kylmedel-skylare och vätskekylaggregat, i syfte att ge en högre kyleffekt och lägre effektförbrukning. Assemblin ansvarade för installationer inom el, ventilation, kyla, VS, automation och smide.

Arbetsmiljö och säkerhet var en viktig faktor under hela projektet, bland annat på grund av de stora rör och konstruktioner som skulle demonteras och ersättas med nya. Det var också många olika entreprenörer inblandade och som en säkerhetsåtgärd från AstraZenecas sida hade varje entreprenör ett eget fysiskt lås som hängdes på exempelvis en brytare eller avstängningsventil, för att minimera skaderisken.

Kraven på att inte störa den pågående produktionen och att följa restriktionerna i samband med covid-pandemin utgjorde särskilda utmaningar. Tack vare god planering och samverkan mellan parterna kunde dock projektet genomföras på ett säkert och smidigt sätt.



Foto: Linn Blomqvist



Illustration: 3D Estate / Link Arkitektur

HÅLLBARHETSPROFIL I ASSEMBLIN NORGES STÖRSTA ENSKILDA PROJEKT

Construction City i Oslo ska bli Norges största kontorsfastighet och husa stora och små aktörer inom bygg-, anläggnings- och fastighetsbranschen med sammanlagt cirka 4 500 arbetsplatser.

Projektet har också ambitiösa hållbarhetsmål. Bland annat ska hälften av materialet som används i byggnaden vara återvunnet eller återanvänt material. Klimatutsläppen från materialet ska vara 40 procent lägre jämfört med en motsvarande referensbyggnad.

Assemblin i Norge fick under 2021 entreprenaduppdraget avseende värme och sanitetsarbeten. Detta efter att ha medverkat i planeringsfasen tillsammans med Construction City Bygg (CCB) och Construction City Eiendom (CCE).

Det totala kontraktsvärdet uppgår till cirka 210 MNOK, vilket är det största enskilda kontraktet för Assemblin Norge någonsin.

EL- OCH SÄKERHETSINSTALLATIONER I STORT PARTNERINGSPROJEKT

Natrium kallas den byggnad i Göteborg som ska samla den naturvetenskapliga fakulteten vid Göteborgs universitet, och även stärka dess koppling till medicinska utbildning och forskning vid Sahlgrenska akademien.

Nybyggnationen består av åtta våningsplan och en atriumdel. Projektet omfattar även en ombyggnation av den befintliga så kallade "Medicinare-längan". Det drivs som ett partneringsprojekt med Skanska som beställare och Akademiska Hus som byggherre.

Assemblin, som har deltagit i planerings- och designfasen, blev under 2021 kontrakterade även för produktionsfasen. I uppdraget ingår installation av belysning, kraft, tele/data, brandlarm och solceller.

Projektet har ett uppskattat totalt ordervärde på cirka 130 MSEK. Därtill ska Assemblin även ansvara för säkerhetsinstallationer till ett värde om cirka 11 MSEK.

KUNDER OCH ERBJUDANDE

En kompetent och innovativ installationspartner i framkant

Med stort engagemang och fokus på miljö och ny teknik skapar Assemblin smarta och effektiva installationslösningar för uppkopplade, hållbara byggnader och samhällen.

En komplett installationspartner med fokus på miljö och ny teknik

Assemblin har etablerat sig som en kompetent installationspartner med hög kompetens inom ett stort antal teknikområden. Det senaste året har vi satsat stort på BMS och fastighetsautomation samt snabbväxande nischsegment, vilket särskiljer oss från våra huvudkonkurrenter. Ett annat område som Assemblin också fokuserar allt mer på är energieffektiva och miljövänliga lösningar, som bidrar till att minska fastighetens klimatavtryck och förbättrar dess miljöprestanda.

Vi jobbar gärna tillsammans i multitekniska uppdrag, men givetvis också i tekniks specifika uppdrag. Merparten av våra uppdrag är mindre och lokala, men i vår verksamhet finns också den kompetens och erfarenhet som krävs för att kunna ansvara för stora och komplexa uppdrag.

Kompetens och engagemang

Assemblins teknikorienterade och decentraliserade organisation innebär att vi kan attrahera medarbetare med hög kompetens

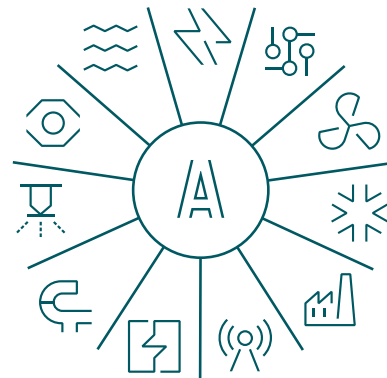
och borgar för en kultur som utmärks av entreprenörskap och lokalt engagemang. Samtidigt har vi den storlek och de utvecklingsresurser som krävs för att kunna leverera de bästa och mest innovativa lösningarna. Vi bevakar löpande marknadsutvecklingen och har koll på den senaste tekniken samt de senaste metoderna, materialen och standarderna.

Våra uppdrag styrs av våra kunders önskemål och behov, men målsättningen är att tillsammans med våra uppdragsgivare utforma, installera och underhålla energieffektiva, stabila och miljövänliga fastighetstekniska lösningar optimerade ur ett livscykelperspektiv. Vi tar ett långtgående ansvar för funktion, kvalitet och effektivitet, och arbetar säkert enligt fastlagda rutiner.

Lösningar för olika typer av byggnader och kunder

Vi har lång erfarenhet av olika typer av entreprenader och byggnader och kan bidra genom hela processen – från idé och projektering till installation och efterföljande

drift och service. Vår kundbas är diversifierad med över 20 000 kunder i olika branscher. Bland de stora uppdragsgivarna märks mindre och större byggbolag, men också offentliga verksamheter, fastighetsägare och industriföretag.



Assemblin har ett komplett teknikerbjudande. Förutom el, värme och sanitet, ventilation och automation erbjuds sprinklersystem, data & telekom, säkerhet, fjärrvärme, kylteknik, industrirör samt instrumentteknik.

Spännande produktvarumärken

I Assemblins installationsverksamhet finns ett antal starka produktvarumärken som erbjuder paketerade lösningar. Automationsbolagen **Fidelix** och **EcoGuard** är de största och mest etablerade. Andra exempel är **Larmia**, som erbjuder BMS-plattformar som kombinerar funktion och säkerhet med elegant design, och **Totalplåt**, som med hög precision skräddarsyr rektangulära ventilationstrummor till olika projekt. I vår varumärkesportfölj finns också ett antal nischade installationsbolag varav energi- och bergvärmespecialisten **TomAllenSenera** är det största.



THE WAVE OF SMART BMS

EcoGuard

MASTERS OF MEASURING

Hållbara och smarta installationslösningar

Ledande kompetens inom grön fastighetsteknik

Som installationsbolag spelar vi en viktig roll för samhällets utveckling, inte minst i den pågående klimatomställningen. Det är en uppgift vi tar på stort allvar. Assemblin är den självklara samarbetspartnern för kunder som vill investera i gröna tekniska installationer, minska sin energianvändning och/eller optimera sin drift. Vi har ledande kompetens inom grön, energieffektiv fastighetsteknik och automationslösningar, och bevakar ständigt utvecklingen på marknaden för att kunna erbjuda de senaste och mest miljövänliga lösningarna. Under 2021 lanserade vi marknadens mest kompletta lösning för elbilsladdning i hemmet och på kontoret – Assemblin Charge. Vi vässade också vårt erbjudande inom grön elteknik med kompetens inom solceller och solesbatterier, men också inom värmepumpar och fjärrvärmeteknik.

Läs mer om vårt gröna erbjudande här:



Gröna leveranser

Allt fler kunder efterfrågar gröna leveranser. Ofta är dessa uppdrag kopplade till ett önskemål om en anpassning av ett byggprojekt till en viss miljöstandard eller lågenergihus, men det kan också vara fristående önskemål om miljövänliga transporter, återvinning, källsortering etc. Assemblin är öppna för alla önskemål och kan utforma våra leveranser så att de uppfyller de krav som ställs. Vi är också mycket stolta över att våra standardleveranser blir allt grönare i takt med att vi själva ställer om vår verksamhet och bilflotta. Med ett uttalat klimatmål och en konkret klimatplan i ryggen arbetar vi sakta men säkert för en grönare leverans och ett mer hållbart samhälle.

System och produkter för smarta, uppkopplade fastigheter

Med hjälp av smart fastighetsteknik kombinerat med moderna digitala lösningar kan vi koppla samman system som automatiskt anpassar värme, kyla och belysning till yttre och inre betingelser, till exempel väder och antalet personer i en byggnad. På Assemblin finns hög kompetens inom fastighets- och industriautomation. Under 2021 slutförde vi också förvärvet av automationskoncernen Fidelix, som erbjuder några av marknadens bästa system för fastighetsautomation (BMS) och individuell mätning och debitering (IMD):

- **Fidelix:** framtidens automationssystem genom molnbaserade smarta BMS för styrning och optimering av kommersiella fastigheter.
- **Larmia:** Lång erfarenhet av BMS-plattformar för komplexa och teknikintensiva fastigheter som finslipats under åren ger Larmia en särställning på marknaden.
- **EcoGuard:** kompletta, högkvalitativa och säkra lösningar som kombinerar mätare, sensorer och detektorer för smarta lägenheter.

Läs mer om våra tjänster för smarta fastigheter här:



OPERATIV ORGANISATION

Engagemang, effektivitet och kvalitet

I Assemblin kombineras kraften i ett decentraliserat entreprenörskap med ett gemensamt ramverk som minimerar risker och säkerställer professionalism, effektivitet och en sund kultur.

En decentraliserad verksamhet

Assemblins operativa verksamhet är indelad i fem teknik- och landsfokuserade affärsområden och därefter i geografiska regioner och slutligen filialer/avdelningar. Ansvar för resultat, personal, försäljning och kundrelationer ligger i de lokala avdelningarna/filialerna. Som stöd finns specialistfunktioner på region- och affärsområdesnivå. På koncernnivå finns förutom specialiststaber även samordningsforum för HR, inköp, digitalisering samt riskhantering och internkontroll. För mer information om styrning och uppföljning, se den separata *Bolagsstyrningsrapporten*.

Kultur och styrning

I Assemblins decentraliserade organisation skiljer sig arbetssätt och processer åt mellan affärs- och teknikområden. För att säkerställa att all verksamhet bedrivs kontrollerat och korrekt finns dock ett koncerngemensamt ramverk som beskriver vad som förenar all verksamhet i Assemblin och tydliggör miniminivåer inom viktiga områden.

Assemblin har också en gemensam kultur som bygger på enhetliga värderingar, vägledande principer, strukturerad hantering av affärsrisker och ett sunt etiskt

förhållningssätt. Det etiska förhållningssättet beskrivs i en gemensam uppförandekod. För att säkerställa att alla medarbetare har tagit del av och förstått innehållet i uppförandekoden finns gemensamma obligatoriska utbildningar för Assemblins medarbetare.

Ledarskap och medarbetarutveckling

Som ett tjänsteproducerande bolag är medarbetarnas prestationer avgörande för vår framgång och vi arbetar därför aktivt med medarbetar- och ledarutveckling. För att skapa ett bra och sunt arbetsklimat där människor trivs, arbetar tillsammans och respekterar varandra, tar initiativ och driver Assemblin framåt är ledarskapet centralt. För att tydliggöra vad som utmärker en god ledare har en särskild ledarmodell tagits fram. Såväl ledarskapet som medarbetarnas nöjdheter och engagemang fångas upp på olika sätt, främst genom den löpande medarbetardialogen men också genom olika mätningar. I syfte att vara en attraktiv arbetsgivare arbetar Assemblin aktivt för en säker, sund och inkluderande arbetsmiljö. I varje affärsområde bedrivs ett strukturerat utvecklings- och utbildningsarbete vilket beskrivs mer i den separata *Hållbarhetsrapporten*.

GEMENSAMMA VÄRDERINGAR

Värderingarna lägger grunden för Assemblins kultur och identitet, och beskriver vårt gemensamma förhållningssätt. Våra värderingar är utformade för att vägleda den enskilda medarbetaren i det dagliga arbetet samtidigt som de stödjer vår mission och vision.



VI KAN

Med rätt kompetens, erfarenhet och utrustning utför vi vårt jobb med stolthet. På så vis bidrar vi alla till att göra våra kunder nöjda.



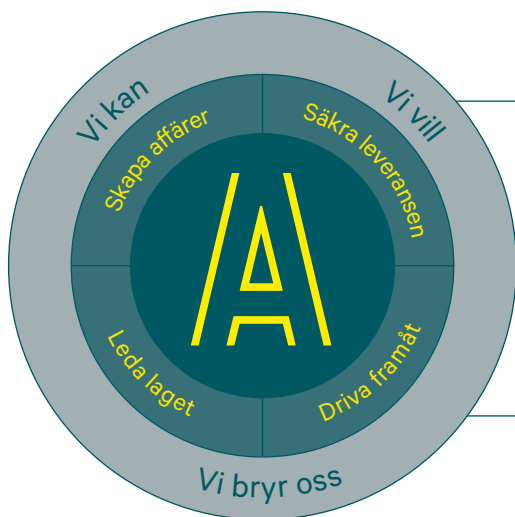
VI VILL

Engagemang och nyfikenhet driver oss framåt. Genom att ständigt utveckla oss själva och vår verksamhet skapar vi smarta och hållbara byggnader för våra kunder.



VI BRYR OSS

Tillsammans utför vi vårt jobb med stor respekt för varandra och våra kunder. Vi tar också ansvar för miljön och samhället omkring oss.



Assemblins ledarmodell

För att tydliggöra vad som utmärker en god ledare på Assemblin har en särskild ledarmodell tagits fram. Den naturliga utgångspunkten i modellen är våra gemensamma värderingar.

Ledarmodellen är ett viktigt verktyg som används i hela koncernen genom hela HR-processen, till exempel vid rekrytering, utveckling och vid chefsutvärdering.

Ny teknik och digitala lösningar ger bättre kvalitet och ökad effektivitet

Ett modernt IT-stöd

En förutsättning för en effektiv verksamhet och bra leverans är att verksamheten stöds av en stabil och säker IT-miljö samt ändamålsenliga, verksamhetsanpassade system. För att åstadkomma det finns en central IT-funktion på koncernnivå som i nära samarbete med affärsenheterna ansvarar för samordning samt utveckling och förvaltning

Under 2021 vidtogs ett flertal säkerhetsåtgärder i syfte att minimera risk för cyberattacker, dataintrång och dataförlust.

av den gemensamma IT-infrastrukturen och utvalda system. För affärsområdesspecifikt systemstöd ansvarar IT-staber i varje affärsområde.

Assemblin har under de senaste åren moderniserat sin IT-plattform och använder

den senaste molntekniken som stöd för den mobila organisationen. Även informations-säkerhetsområdet har varit i fokus. Under 2021 vidtogs ett flertal säkerhetsåtgärder i syfte att minimera riskerna för cyberattacker, dataintrång och dataförlust.

Effektivare produktion med hjälp av digitala lösningar, robotar och artificiell intelligens

Sedan några år pågår ett omfattande arbete med att öka intern effektivitet och kvalitet

med hjälp av ny teknik och artificiell intelligens. Alla Assemblins medarbetare har egna mobila enheter, vilket ofta är en premis för en storskalig digital transformation. De mobila enheterna används idag

som ett arbetsredskap i projekten och i serviceleveransen, men också för att förenkla tidrapportering och andra personalärenden, incidenthantering etc.

I Assemblins projektverksamhet används allt oftare gemensamma informationsplatt-

formar som BIM 360 och Revit av projektets olika parter för ett effektivt informationsutbyte. Under 2021 har användningen av dessa system ökat i betydelse. I Assemblin Ventilation infördes ett nytt sätt att klarmarkera installationsmoment i realtid genom en BIM-baserad modul i stor skala, vilket förenklar och förbättrar rapporteringen i pågående projekt.

En annan spännande utveckling är möjligheten att ersätta tunga arbetsmoment med robotar och att nyttja möjligheterna med artificiell intelligens. Under 2021 testade Assemblin Ventilation tillsammans med en av våra leverantörer den semiautomatiska monteringsroboten Jaibot för monteringen av ventilationstrummar på hög höjd i en del av den nya vårdbyggnaden på Malmö sjukhusområde med lyckat resultat. Exempel på tidig tillämpning av nyttjande av artificiell intelligens är optimering av energianvändning genom att koppla fastighetssystemen till extern väderinformation.



Den borrhande roboten skapar bättre arbetsmiljö

Assemblin har som mål att vara bäst på att tillvarata möjligheterna med ny teknik och vi utvecklar gärna vår verksamhet genom att testa nya tekniska lösningar.

Ett exempel är roboten Jaibot, som Assemblin använde för att jobba mer effektivt och säkert i projektet Nya vårdbyggnaden på Malmö sjukhusområde. Den semi-automatiska roboten nyttjades bland annat för ventilationsinstallationer i ena delen av den nya vårdbyggnaden. Där borrar den hål i innertak, en uppgift som är förknippad med flera säkerhetsrisker för en mänsklig montör. Kroppen utsätts för vibrationer från verktyget, det dammar och arbete ovanför axlarna sliter på lederna. Därtill kommer fallrisken och en bullrande miljö. Medan roboten borrar, kan montörerna koncentrera sig på sin huvuduppgift, att installera, och slipper farliga eller utslitande arbetsmoment.

För att roboten ska veta vad den ska göra markeras borrhålen i en CAD-modell, som sedan exporteras in till roboten. Genom en anslutning till BIM-systemet erhålls även en koppling till mängdning av upphängningar och montage-material vilket resulterar i noggrannare dimensionering och optimering av upphängningsanordningen.

Roboten Jaibot sköter det slitiga jobbet att borra hål i innertak i den Nya vårdbyggnaden på Malmö sjukhusområde, och hjälper till att minska belastningen på Assemblins montörer.

Foto: Hilti

FÖRVÄRV

Accelererad förvärvstakt

Assemblin deltar aktivt i den konsolidering som sker på installationsmarknaderna. Förvärven tillför kompetens och en starkare marknadsposition på utvalda orter, och bidrar till Assemblins tillväxt och utveckling.

Kompletterande och strategiska förvärv

Förvärv är ett viktigt inslag i Assemblins tillväxtstrategi. Assemblin letar aktivt efter välskötta, lönsamma bolag med hög kompetens och kulturella likheter. Förvärven kan vara kompletterande för att förstärka Assemblins marknadsposition på utvalda orter eller strategiska för att öka Assemblins kompetens inom ett nytt teknikområde eller på en ny ort.

En effektiv förvärvsprocess

Assemblins förvärv sker enligt en etablerad process, där en första kontakt med ett nytt bolag ofta tas lokalt. Intressanta förvärvskandidater analyseras, och en strukturerad dialog som inkluderar möten med olika företrädare från Assemblin initieras. Efter utvärdering, anbudspresentation och förhandling fattas slutligt beslut om förvärv i Assemblins styrelse. Som stöd i förvärvs-

och analysarbetet förstärktes den centrala förvärvsfunktion under 2021.

Flexibilitet i integrationsarbetet

Efter genomförd transaktion sker ett integrationsarbete enligt en väl dokumenterad process i varje affärsområde. Integrationsarbetet syftar till att realisera de synergier som finns mellan bolagen, att säkerställa kompetensöverföring och utveckling av "best practise" samt att erbjuda den förvärvade enheten support från Assemblins specialistfunktioner.

En viktig lärdom är att en framgångsrik integrationsprocess måste vara flexibel och att integrationstakten måste anpassas till varje förvärv (förutom vissa minimikrav som implementeras omedelbart). Målsättningen är att medarbetare och kunder i det förvärvade bolaget ska känna sig trygga och lära känna Assemblin successivt. Detta förhållningssätt har visat sig vara mycket

framgångsrikt och har resulterat i att många bolag som söker en ny ägarlösning själva söker kontakt med Assemblin.

Ökad förvärvstakt

Under 2021 ökade Assemblins förvärvstakt. Sammanlagt förvärvades 17 bolag i Sverige, Norge och Finland, som tillförde Assemblin cirka 755 kompetenta medarbetare och 1 574 MSEK i beräknad årsomsättning. De största genomförda förvärven var de finska bolagen Fidelix och Tom Allen Senera. Fidelix, med en omsättning om cirka 547 MSEK och 330 medarbetare, erbjuder BMS-lösningar för kommersiella byggnader samt IMD-lösningar för bostadshus. Tom Allen Senera, med en omsättning om cirka 340 MSEK och 92 medarbetare, erbjuder nyckelfärdiga energisystem som kombinerar geotermisk värme med värmepump, kyla och andra energisystem.

FÖRVÄRVAD ENHET	Affärsområde	Art	Tidpunkt	Andel av röster	Antal anställda	Beräknad årsomsättning i MSEK
Åby Eltjänst AB	Assemblin EI	Bolag	Januari	100%	34	50
EA Installationer AB	Assemblin EI	Bolag	Januari	100%	43	49
TIS Tervell Installation och Service AB	Assemblin EI	Bolag	Januari	100%	23	30
Vantec System AB	Assemblin VS	Bolag	Januari	100%	16	50
NOR Klima T. Svendsen AS	Assemblin Norge	Bolag	Januari	100%	3	30
J.Wretvall Rörservice AB	Assemblin VS	Bolag	April	100%	31	96
Hemsedal VVS AS	Assemblin Norge	Bolag	April	100%	12	35
Electrotec Energy AB	Assemblin EI	Bolag	Juni	100%	10	24
Hallingdal Varmer & Sanitaer AS	Assemblin Norge	Bolag	Juli	100%	24	45
Soumen Teollisuuskylmä Oy	Assemblin Finland	Bolag	Augusti	100%	25	90
Norrköpings Låsverkstad AB	Assemblin EI	Bolag	September	100%	4	9
Senera Oy (TomAllenSenera)	Assemblin Finland	Bolag	September	100%	92	340
Fidelix Holding Oy	Assemblin Finland	Bolag	September	100%	330	547
Säkra Fastigheter i Sverige AB	Assemblin EI	Bolag	September	100%	15	28
Roslagens Värmemontage AB	Assemblin VS	Bolag	September	100%	48	85
Grillby & F100 Rör AB	Assemblin VS	Bolag	Oktober	100%	20	46
Eltex Sähkö ja Automaatio Oy	Assemblin Finland	Bolag	Oktober	100%	25	20
					755	1574

För mer information om förvärven hänvisas till not 12 i det separata avsnittet *Finansiell redovisning*.

Affärsområde EI (Sverige)

” Under 2021 stärkte vi vår position inom säkerhet, solceller, energilagring och elbilsaddning, vilket är spännande tillväxtområden som vi kommer att fortsätta jobba med under 2022. Vi lyckades också stärka vår marginal och förbättra rörelsekapitalet, och ökade vår orderstock vilket skapar trygghet och stabilitet. ”

Fredrik Allthin
vd och affärsområdeschef, Assemblin EI

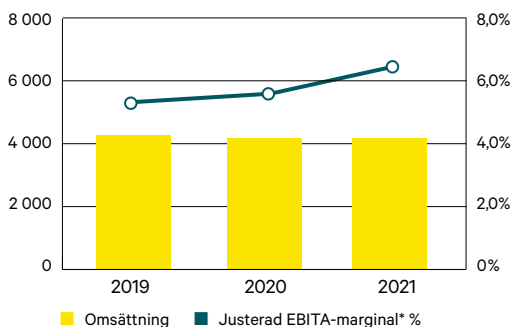


Under 2021 hade Assemblin EI 2 729 medarbetare och en årsomsättning som ökade till 4 054 MSEK.

Andel av koncernens omsättning **37,8%**

NYCKELTAL	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	4 054	4 010	4 151
Justerad EBITA*, MSEK	264	229	222
Justerad EBITA-marginal ¹ , %	6,5	5,7	5,3
Orderstock, MSEK	3 149	3 131	3 029
Orderingång, MSEK	3 864	4 153	4 507
Medelantal anställda, FTE	2 729	2 783	2 796
Andel serviceuppdrag, %	48	47	46

OMSÄTTNING OCH LÖNSAMHET



¹⁾ Justerat för jämförelsestörande poster.
För definitioner se sidan 106.

Verksamhet

Assemblin EI är en av Sveriges ledande elinstallatörer med kompetens främst inom elteknik samt fastighets- och industriautomation, men också inom säkerhet och industriservice. Ett särskilt utvecklingsområde är grön elteknik vilket inkluderar solcellspaneler, energilagring och laddlösningar för elfordon. I verksamheten finns kvalificerad projekteringskompetens och erfarenhet av komplexa projekt. Huvudkontoret ligger i Västberga, Stockholm, men verksamhet bedrivs genom 6 regioner på drygt 60 orter över hela Sverige. Merparten av verksamheten är certifierad enligt ISO 9001 (kvalitet) och ISO 14001 (miljö).

Assemblin EI har ett stort antal installations- och serviceuppdrag, som framför allt levereras till byggbolag, fastighetsägare, tillverkningsindustrin och energibolag. Exempel på stora pågående projekt är nya vårdbyggnaden på Malmö sjukhusområde, Högsbo specialistsjukhus och forskningsbyggnaden Life Natrium, alla på uppdrag av Skanska, samt en ledningscentral i kvarteret Selet i Örebro (på uppdrag av Serneke).

För helåret ökade andelen service till 48 (47) procent. Bland större servicekunder kan nämnas Försvarets Materielverk (FMV), SSAB, Billerud Korsnäs, Södra och Vattenfall (Forsmark/Ringhals).

Utvecklingen 2021

Omsättningen ökade till 4 054 MSEK. Omsättningen påverkades negativt av genomförda omstruktureringar av olönsamma verksamheter (främst i Stockholm) under 2020 och försäljning av elverkstäder, vilket dock uppvägdes av förvärv. Den justerade EBITA-marginalen stärktes till 6,5 (5,7) procent drivet av tidigare genomförda lönsamhetsförbättrande åtgärder och lönsamma förvärv.

Under året förvärvades sex bolag (Åby Eltjänst, Tervell Installation & Service, E A installationer, Electrotec Energy, Norrköpings Låsverkstad och Säkra Fastigheter) med 129 medarbetare och en beräknad total årsomsättning på 190 MSEK. I april avyttrades tre elverkstäder med 45 medarbetare och en årsomsättning på cirka 90 MSEK.

Orderingången var stark och uppgick till 3 864 (4 153) MSEK, vilket bidrog till en orderstock vid årets slut på 3 149 (3 131) MSEK. Bland större nya projektuppdrag kan nämnas forskningsbyggnaden Life Natrium i Göteborg (på uppdrag av Skanska), rättscentrumet Blåklinten i Kristianstad (på uppdrag av Thages i Skåne) och NKT Kabeltornet i Karlskrona (på uppdrag av NKT) samt ett löpande serviceavtal för SSAB i Luleå.

Under året genomfördes en organisationsförändring som innebar att antalet regioner minskade. Assemblin EI stärkte sitt erbjudande främst inom säkerhet och grön el, bland annat genom lansering av ett unikt koncept för laddning av elbilar. Ett nytt digitalt uppföljningsverktyg för kunder utvecklades och flera nya utbildningar lanserades, särskilt för projektledare och ledande montörer. Ett antal olönsamma resultatenheter avvecklades samtidigt som nya filialer i Karlshamn och Kristianstad öppnades.

Affärsområde VS (Sverige)

☺☺ Under 2021 lyckades vi stärka lönsamheten ytterligare samtidigt som vi växte med 11 procent, vilket är mycket glädjande. Vi har en stark och stabil verksamhet, och utmaningen inför nästa år blir att fortsätta förbättra produktiviteten och att utveckla vårt kunderbjudande. ☺☺

Andreas Aristiadis
vd och affärsområdeschef, Assemblin VS

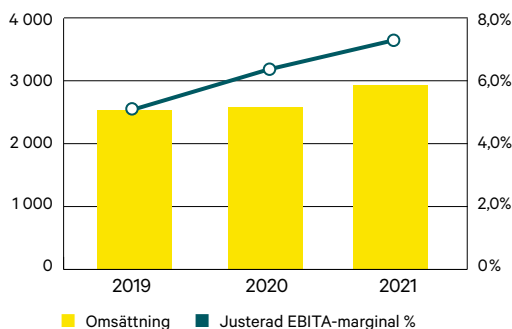


Under 2021 hade Assemblin VS 1 438 medarbetare och en årsomsättning som ökade till 2 966 MSEK.

Andel av koncernens omsättning **27,7%**

NYCKELTAL	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	2 966	2 672	2 642
Justerad EBITA ¹ , MSEK	225	170	139
Justerad EBITA-marginal ¹ , %	7,6	6,4	5,3
Orderstock, MSEK	1 912	2 048	2 005
Orderingång, MSEK	2 811	2 624	3 007
Medelantal anställda, FTE	1 438	1 406	1 475
Andel serviceuppdrag, %	38	36	35

OMSÄTTNING OCH LÖNSAMHET



¹) Justerat för jämförelsestörande poster. För definitioner se sidan 106.

Verksamhet

Assemblin VS erbjuder projektering, installation, service och underhåll av tekniska system för värme, sanitet, industrirör, värmepumpar, sprinkler samt fjärr- och bergvärme i Sverige. Verksamheten bedrivs genom 5 regioner på cirka 50 orter i Sverige. Huvudkontoret ligger i Västberga, Stockholm. Genom sin rikstäckande organisation och lokala förankring har Assemblin VS en stark marknadsposition, och är ett av Sveriges största VS-bolag. Delar av verksamheten är certifierad enligt ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö) och ISO 45001 (arbetsmiljö), och sedan 2021 har viss verksamhet certifierat sig inom ISO 44001 (samverkan).

Merparten av kunduppdragen är mindre och lokala, men Assemblin VS har också kapacitet att hantera stora, komplexa uppdrag. De största kunderna är främst små och stora byggbolag, men Assemblin VS levererar även till andra privata och offentliga aktörer samt i viss utsträckning till privatpersoner, bland annat genom en webbshop. Bland de största nu pågående projekten kan nämnas installationer i nya vårdbyggnaden på Malmö sjukhusområde (på uppdrag av Skanska), bostäder i nya Kiruna centrum (på uppdrag av Bostäder Kiruna), nya studentbostäder på Campus Albano i Stockholm (på uppdrag av Svenska Bostäder) och en kontorsfastighet för Geely i Göteborg (på uppdrag av BRA Bygg).

Andelen service ökade och uppgick vid årsskiftet till 38 (36) procent. Bland större pågående serviceuppdrag kan nämnas Coor och Akademiska hus.

Utvecklingen 2021

För 2021 redovisade Assemblin VS en omsättning på 2 966 (2 672) vilket innebar en tillväxt på 11,0 procent som främst var förvärvsdriven. Resultatet stärktes och justerad EBITA-marginal ökade till 7,6 (6,4) procent. Det stora lönsamhetslyftet beror delvis på tidigare vidtagna lönsamhetsförbättrande åtgärder men också på god lönsamhet i förvärvade verksamheter.

Orderingången för helåret ökade till 2 811 (2 624) MSEK, vilket bidrog till att orderstocken vid årets slut uppgick till 1 912 (2 048) MSEK. Bland större nya uppdrag 2021 kan nämnas VS-installationer i Postnords nya kontor (på uppdrag av Postnord) och i NKT Kabeltornet i Karlskrona (på uppdrag av NKT).

Under 2021 genomfördes fyra förvärv (JW Rör, Roslagens Värmemontage, Grillby och F100 Rör samt Vantec) med en sammanlagd årsomsättning om cirka 277 MSEK och 115 medarbetare.

Flera utvecklingsinsatser genomfördes under året, bland annat genom implementering av ett nytt kalkylsystem, lansering av en ny partneringutbildning och certifiering av del av verksamheten enligt ISO 44001 samverkan.

Affärsområde Ventilation (Sverige)

”Assemblin Ventilation är inne i en spännande transformationsfas där vi tillsammans med kunder och leverantörer testat nya arbetssätt och digitala verktyg. Under 2021 har detta arbete accelererat samtidigt som vi har levererat en förbättrad marginal och bibehållen omsättning, vilket jag är mycket nöjd med.”

Håkan Ekvall
vd och affärsområdeschef, Assemblin Ventilation

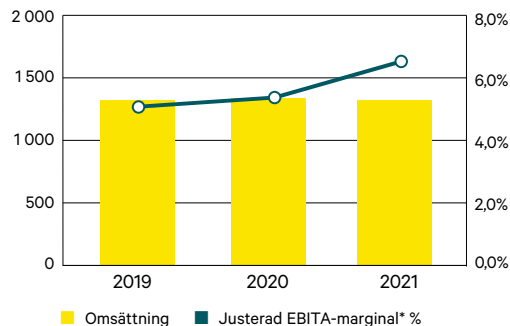


Under 2021 hade Assemblin Ventilation 541 medarbetare och en årsomsättning på 1 373 MSEK.

Andel av koncernens omsättning **12,8%**

NYCKELTAL	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	1 373	1 384	1 367
Justerad EBITA ¹ , MSEK	85	80	73
Justerad EBITA-marginal ¹ , %	6,2	5,8	5,3
Orderstock, MSEK	1 627	1 633	1 805
Orderingång, MSEK	1 385	1 192	1 956
Medelantal anställda, FTE	541	553	544
Andel serviceuppdrag, %	24	22	20

OMSÄTTNING OCH LÖNSAMHET



¹⁾ Justerat för jämförelsestörande poster.
För definitioner se sidan 106.

Verksamhet

Assemblin Ventilation är en av Sveriges ledande ventilationsinstallatörer med stor erfarenhet av installation och service inom ventilations- och kylteknik. Huvudkontoret ligger i Malmö. Under 2021 utökades verksamheten på ytterligare fem orter och etableringar finns nu på cirka 25 universitetsorter indelade i 6 regioner. På samtliga orter finns kvalificerad projekteringskompetens, och i Linköping och Malmö finns även egna produktionsenheter för tillverkning av rektangulära kanalsystem. Detta är något som särskiljer Assemblin Ventilation och som säkerställer kontroll och effektivitet i installationsprojekten. Verksamheten ligger också långt fram i den digitala utvecklingen och har de senaste åren moderniserat sitt sätt att arbeta med hjälp av ny teknik, både vad gäller de interna processerna och i produktionen.

I uppdragsportföljen finns flera medelstora och stora uppdrag. Bland de största kunderna märks byggbolag men också offentliga verksamheter som Trafikverket, Region Skåne och Region Östergötland. Bland de största nu pågående installationsprojekten kan nämnas installationer i den nya vårdbyggnaden på Malmö sjukhusområde (på uppdrag av Skanska), tunnelprojektet Förbifart Stockholm (på uppdrag av Trafikverket), stadsomvandlingen i Kiruna (på uppdrag av Nåiden Bygg), ny fabrik åt NKT Kabeltornet i Karlskrona (på uppdrag av NKT) samt nytt kontor åt Domstolsverket i Jönköping (på uppdrag av Serneke).

För 2021 ökade andelen service till 24 (22) procent. Bland större pågående serviceuppdrag kan nämnas forskningsanläggningen ESS i Lund, Bäckebo samt uppdrag för L&T och ICA.

Utvecklingen 2021

För helåret 2021 redovisade Assemblin Ventilation en omsättning på 1 373 (1 384) MSEK. Lönsamheten stärktes och den justerade EBITA-marginalen ökade till 6,2 (5,8) procent.

Orderingången ökade till 1 385 (1 192) MSEK vilket bidrog till en orderstock vid årets slut på 1 627 (1 633) MSEK. Bland större nya uppdrag 2021 kan nämnas installationer i de nya projekten NKT Kabeltornet i Karlskrona (på uppdrag av NKT), Örtofta sockerbruk (på uppdrag av Nordic Sugar) och Börsen HI Kiruna (på uppdrag av Skanska).

I sitt verksamhetsutvecklingsarbete har Assemblin Ventilation de senaste åren satsat på åtgärder som bidrar till ett mer automatiserat informationsflöde hela vägen från kalkylering och montering till entreprenör och kund. Även den egna tillverkningen kan kopplas till informationsflödet. Under 2021 har det egenutvecklade affärssystemet CamVent uppdaterats och en ny tilläggsmodul för registrering av montering implementerats storskaligt. Genom denna tilläggsmodul kan projektledningen hos Assemblin och beställaren följa hur produktionen fortskrider i realtid. I ett av uppdragen testades också en ny robot för en del av arbetet med upphängning av ventilationstrummor. Inom serviceverksamheten startades en ny utbildning i affärsmannaskap.

Affärsområde Norge

☺☺ För 2021 levererade vi en fortsatt hög marginal och en stark ordergång, vilket bara är möjligt om man har en bra leverans, sund projektportfölj, bra projektstyrning och kompetenta medarbetare. Jag är därför mycket stolt över att vi under året ytterligare lyckades flytta fram våra positioner både som arbetsgivare och som leverantör. ☺☺

Torkil Skancke-Hansen
vd och affärsområdeschef, Assemblin Norge

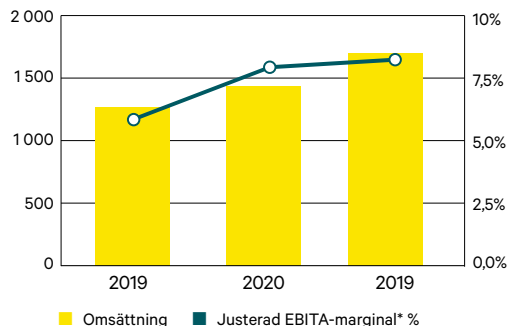


Under 2021 hade Assemblin Norge 790 medarbetare och en årsomsättning på 1 628 MSEK.

Andel av koncernens omsättning **15,2%**

NYCKELTAL	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	1 628	1 493	1 285
Justerad EBITA ¹ , MSEK	135	124	70
Justerad EBITA-marginal ¹ , %	8,3	8,3	5,4
Orderstock, MSEK	1 875	1 103	1 367
Orderingång, MSEK	2 167	1 360	1 296
Medelantal anställda, FTE	790	735	704
Andel serviceuppdrag, %	48	45	36

OMSÄTTNING OCH LÖNSAMHET



¹⁾ Justerat för jämförelsestörande poster. För definitioner se sidan 106.

Verksamhet

I Assemblin Norge finns ledande kompetens inom värme- och sanitetsteknik, el och ventilation. Huvudkontoret ligger i Drammen (utanför Oslo) och verksamheten bedrivs på drygt 15 orter i och omkring Oslo, Innlandet, Hallingdal samt Spetsbergen. Merparten av verksamheten är certifierad enligt ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljö) och ISO 45001 (arbetsmiljö).

Assemblin i Norge är landets fjärde största installationsbolag, och utmärker sig genom sitt fokus på större, komplexa installationsuppdrag på Østlandsområdet, men också genom fokus på kvalitet och genomförande samt digital mognad och en ledande hållbarhetsposition. Detta tillsammans med en erfaren och stabil ledning har bidragit till att Assemblin i flera år har levererat högst lönsamhet bland de stora installationsbolagen i Norge.

I kundportföljen märks de större byggbolagen samt mindre lokala entreprenörer. Exempel på stora pågående projektuppdrag är VS-installationer i den nya vårdbyggnaden Oslo Storbylegevakt (på uppdrag av Skanska), den nya skolbyggnaden Oksenøya Senter (på uppdrag av Veidekke) och bostadsprojektet Middelthunsgate (på uppdrag av Veidekke).

I verksamheten finns en dedikerad serviceorganisation som 2021 ökade till 48 (45) procent av verksamhetens omsättning. Exempel på större uppdrag är avtal med Forsvarsbygg, Lillestrøm Kommune, Nordre Follo Kommune och St. Joseph Hospital.

Utvecklingen 2021

Under 2021 ökade Assemblin Norge sin omsättning med 9,1 procent till 1 628 (1 493) MSEK. Tillväxten var delvis organisk men drevs också av tidigare genomförda förvärv. Justerad EBITA-marginal uppgick till 8,3 (8,3) procent.

Orderingången ökade till 2 167 MSEK vilket bidrog till en rekordstor orderstock som vid årsskiftet uppgick till 1 875 (1 103) MSEK. Bland nya större projektuppdrag kan nämnas de nya projekten Construction City (på uppdrag av Construction City Bygg), Regeringskvartalet (på uppdrag av Veidekke) samt Gregers Kvartal (på uppdrag av AF-gruppen). Exempel på nya serviceuppdrag är avtal med Avinor, Forsvarsbygg, Oslo Kommune, Lillestrøm Kommune och Sykehuset Østfold (St. Joseph).

Under året förvärvades tre bolag (Norklima, Hallingdal Varme og Sanitær och Hemsedal VVS) med en sammanlagd årsomsättning på cirka 110 MSEK och 40 medarbetare.

Under året har Assemblin Norge infört ett nytt HR- och lönesystem och påbörjat en implementering av ett nytt molnbaserat projektstyrningssystem. Ett annat spännande utvecklingsprojekt är en stor satsning på en förbättrad miljöredovisning, där Assemblin Norge som första installationsbolag kan erbjuda sina kunder klimatredovisningar på projektnivå. Verksamheten har även fokuserat mer på att attrahera fler kvinnor.

Affärsområde Finland

”Under 2021 har vi gjort stora investeringar i den finska verksamheten, och jag är övertygad om att dessa satsningar på grön teknik och smarta lösningar är helt rätt. Vi har nu ett mycket spännande erbjudande och en bra plattform att jobba vidare med. Det är med stor tillförsikt som jag från och med februari 2022 lämnar över rodret för vår finska verksamhet till Tero Kosunen, som idag är vd på Fidelix.”

Mats Johansson
tf vd och affärsområdeschef, Assemblin Finland

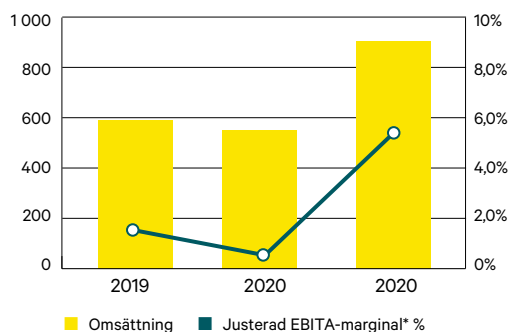


Under 2021 hade Assemblin Finland 439 medarbetare och en årsomsättning på 882 MSEK.

Andel av koncernens omsättning **8,2%**

NYCKELTAL	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	882	567	598
Justerad EBITA ¹ , MSEK	49	3	12
Justerad EBITA-marginal ¹ , %	5,6	0,6	1,9
Orderstock, MSEK	808	233	272
Orderingång, MSEK	1 031	574	492
Medelantal anställda, FTE	439	319	357
Andel serviceuppdrag, %	27	33	44

OMSÄTTNING OCH LÖNSAMHET



¹⁾ Justerat för jämförelsestörande poster.
För definitioner se sidan 106.

Verksamhet

Under 2021 omstöptes Assemblins finska verksamhet genom ett antal förvärv, vilket innebar en kraftig tillväxt för Assemblin Finland och skapade en av marknadens starkaste plattformar för gröna och smarta lösningar. I verksamheten finns nu spetskompetens inom el, värme och sanitet, ventilation, kylteknik, energioptimering, värmepumpar samt lösningar och produkter för smarta byggnader, inte minst IMD och BMS. Verksamheten är nu organiserad i tre enheter, Assemblin, Fidelix och Tom Allen Senera, med huvudkontor i Helsingfors.

Under varumärket Assemblin erbjuds installations- och servicelösningar med fokus på Helsingfors, Tammerfors och Åbo, främst till byggbolag, fastighetsägare och offentliga verksamheter.

Fidelix erbjuder fastighetsautomation och styrning av inomhusförhållanden, inte minst genom paketerade, smarta BMS-lösningar. I Fidelix-koncernen ingår även produktvarumärkena EcoGuard, Larmia, Lansen och servicebolaget Säästölaitehuolto. Verksamhet bedrivs i hela Finland men även i Sverige. Bland kunderna finns främst fastighetsägare, byggbolag och andra installationsbolag.

Tom Allen Senera är ett installationsbolag nischat mot effektiva energilösningar, ofta baserade på bergvärme. Verksamheten bedrivs främst i och omkring Helsingfors. Tom Allen Senera har lösningar både för mindre, privata fastigheter och för större fastigheter med mer komplexa behov. I verksamheten finns ett dedikerat servicebolag som heter Maalämpöhuoltokeskus Oy.

Utvecklingen 2021

Omsättningen i Assemblin Finland ökade med 55,6 procent till 882 (567) MSEK, vilket huvudsakligen förklaras av de stora förvärv som genomfördes under verksamhetsåret. Detta var också den främsta förklaringen till att EBITA-marginalen stärktes till 5,6 (0,6) procent. Andelen service minskade till 27 (33) procent vilket förklaras av en lägre serviceandel i de förvärvade bolagen. Orderingången ökade till 1 031 (574) MSEK och orderstocken vid årets slut uppgick till 808 (233) MSEK.

Förutom förvärven av Fidelix och Tom Allen Senera genomförde Assemblin Finland två ytterligare förvärv (Soumen Teollisuuskylmä Oy och Eltex Sähkö ja Automaatio Oy). Totalt sett tillför de förvärvade bolagen en årsomsättning på cirka 1 000 MSEK och 472 kompetenta medarbetare. Ett villkor för att förvärvet av Fidelix skulle godkännas av de finska konkurrensmyndigheterna var att viss del av Assemblins befintliga automationsverksamhet avyttrades, vilket innebar att verksamhet motsvarande 100 MSEK i årsomsättning och 60 medarbetare såldes.

Under året lades mycket arbete på att strukturera om verksamheten och på att integrera de förvärvade bolagen. I samband med att den tidigare affärsområdeschefen slutade blev Assemblins koncernchef tillförordnad affärsområdeschef. Trots stora förändringar steg medarbetarengagemanget och nöjdheten i Assemblins ursprungliga verksamhet.



Hållbarhetsrapport

Om Assemblins hållbarhetsrapport

Styrelsen för Assemblin Group AB, organisationsnummer 559077-5952, avger härmed hållbarhetsredovisning för Assemblinkoncernen för perioden 1 januari till 31 december 2021. Hållbarhetsrapporten beskriver Assemblins verksamhet ur ett hållbarhetsperspektiv utifrån de frågor som bedöms som mest materiella för bolaget och dess intressenter. Rapporten är baserad på metodologin i den internationella standarden Greenhouse Gas Protocol, som också ligger till grund för definitioner och beräkningar av de hållbarhetsdata som presenteras. Rapporten följer i övrigt relevanta rapporterings- och konsolideringsprinciper i enlighet med den finansiella redovisningen. Nyligen förvärvade bolag ingår inte i redovisningen av hållbarhetsnyckeltal.

INNEHÅLL

Hållbarhetsåret i korthet	30
Struktur och styrning	31
Intressentdialog och prioriteringar	33
Globala standards	35
Uppföljning av hållbarhetsarbetet 2021	36
Hållbarhetsnyckeltal i urval	40
Definitioner	41
Revisorns yttrande	41

Hållbarhetsrapporten är en del av Assemblins *Årsredovisning och Hållbarhetsrapport 2021* som i sin helhet finns tillgänglig på bolagets hemsida. Detta förklarar varför pagineringen börjar på sidan 29. Rapporten kan läsas separat, men innehåller ibland hänvisningar till andra delar av rapporten.

Frågor om rapporten kan ställas till Assemblins Kommunikations- och Hållbarhetschef Åsvor Brynnel, +46 70 600 73 21, asvor.brynnel@assemblin.se

Samtliga belopp är i MSEK om inte annat anges. Till följd av avrundningar kan differenser i summeringar förekomma.





Det är nu det händer. Jag har följt utvecklingen inom hållbarhetsområdet under flera år, men aldrig har jag upplevt ett så stort intresse för hållbarhetsfrågorna som nu. Det gäller inte minst klimatområdet, som ju är en av vår tids största globala utmaningar. Denna utveckling återspeglades vid uppdateringen av vår väsentlighetsanalys, då våra två klimatrelaterade materiella hållbarhetsaspekter (nummer 2 och 12) prioriterades upp markant.

Vi har sedan några år en bra struktur för vårt hållbarhetsarbete.

Det ökade hållbarhetsfokuset är en utveckling som vi ser mycket positivt på, och som sporrar oss. Vi har sedan några år en bra struktur för vårt hållbarhetsarbete och hållbarhetsredovisning, men vi kommer att lägga ännu mer kraft på detta framöver. Uppföljning och rapportering är en förutsättning för att förstå hur vi presterar inom olika områden och för att kunna fatta faktabaserade beslut som styr verksamheten rätt.

Som **hållbarhetschef** är det otroligt spännande att företräda ett av de mest ambitiösa bolagen i en bransch som kan accelerera transformationen till ett hållbart samhälle. Assemblin eftersträvar att hålla en ledande hållbarhetsposition. Vi medverkar aktivt i den pågående klimatomställningen, både genom att anpassa vår egen verksamhet och genom att kontinuerligt utveckla lösningar och produkter för smarta, hållbara fastigheter och städer. Om detta och mycket annat kan du läsa i den här hållbarhetsrapporten.

Åsvar Brynnel,
Kommunikations- och hållbarhetschef
Assemblin

Hållbarhetsåret i korthet

56%

MEDARBETARE
UTBILDADE I
UPPFÖRANDEKODEN¹

17

MEDARBETAR-
LOJALITET ENPS¹

11,2

SKADEFREKVENNS (IF)¹

6,2%

SJUKFRÅNVARO¹

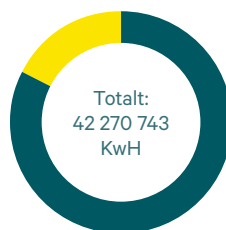
18%

ISO 45001-
ANSLUTNING

54%

ISO 9001-, ISO 14001-
ANSLUTNING

- **Ökat fokus på gröna lösningar** – till exempel energieffektivisering, solceller, lagring och optimering av el, fjärrvärme, värmepumpar, energismarta kylsystem och smarta byggnader.
- **Lansering av Assemblin Charge** – marknadens mest kompletta koncept för elbilsladdning och administration av betalningsflöden.
- **Förberedelser för klimatredovisningar i projekt** – pilotprojekt i Norge för klimatredovisning av utvalda produkter.
- **Bra resultat i kund- och medarbetarundersökningarna** – genomförda undersökningar redovisar ökad kundnöjdhet och medarbetartrivsel.
- **Åtgärder för en trygg arbetsmiljö** – fortsatt fokus på säkerhet och aktiviteter för minskad smittspridning.
- **Förstärkt bolagsstyrning** – ytterligare åtgärder, bland annat genom inrättande av ersättningskommitté.



ENERGIANVÄNDNING I VERKSAMHETEN

- Bilbränsle (scope 1): 82,5 %
- El och värme (scope 2): 17,5 %

¹) Dessa nyckeltal inkluderar inte nyligenförvärvade bolag.



HÅLLBARHET PÅ ASSEMBLIN

Utifrån vår verksamhet och geografi identifierade vi 2018 tretton hållbarhetsaspekter som bedöms vara de mest materiella för oss att arbeta med. Av dessa uppfattas område 1, 2, 5, 7, 9 och 12 som särskilt prioriterade.



STRUKTUR OCH STYRNING

Ett värdeadderande och ansvarstagande installationsbolag

Assemblins målsättning är att vara ett värdeadderande och ansvarstagande installationsbolag i förhållande till våra viktigaste intressenter och samhället i stort.

Hållbarhet på Assemblin

Assemblins ambition är att vara Nordens bästa installationsbolag – idag och i framtiden. Utgångspunkten är att vi ska skapa värden för våra nyckelintressenter men också för samhället i stort. Det värde vi skapar genom vår affärsmodell illustreras i vår värdeskapandemodell (se sidan 5). För att säkerställa ett hållbart värdeskapande över tid måste Assemblin också ta ansvar för de kort- och långsiktiga konsekvenserna av den verksamhet som bedrivs. Insikten om att ett ansvarsfullt agerande är en förutsättning för en uthållig värdetillväxt är en viktig utgångspunkt för Assemblins hållbarhetsarbete.

För att göra en tydlig koppling till vårt värdeskapande och skapa en röd tråd i vår redovisning har vi valt att använda intressentperspektivet som utgångspunkt i vårt hållbarhetsarbete. Vi har därför definierat fyra övergripande hållbarhetsstrategier som beskriver hur Assemblin tar ansvar ur ett kund-, medarbetar-, investerar- och

samhällsperspektiv. Vi har också valt att strukturera våra materiella hållbarhetsaspekter ur detta perspektiv, men för att underlätta en jämförelse även med andra klassificeringar har vi på sidan 35 kopplat dem till de internationella standarderna GRI, SDG och 3BL. För varje materiell hållbarhetsaspekt har vi formulerat ett principiellt ställningstagande, vilket beskrivs i Assemblins hållbarhetspolicy som finns publicerad på vår *externa webbplats*.

Risker och möjligheter

Ur ett hållbarhetsperspektiv uppfattas installationsbranschen i Norden som en bransch med låg till medelhög riskprofil.

2019 genomförde Assemblin en klimatförändringsanalys som visade att våra klimatrisker är begränsade eftersom vår typ av verksamhet är relativt lågt exponerad mot klimatförändringarna och vår anpassningsförmåga är god (se mer nedan). I enlighet med Assemblins etablerade riskprocess genomförs en intern risk-

kartläggning två gånger per år, där även hållbarhetsrisker kartläggs, prioriteras och analyseras. Vid riskkartläggningen 2021 bedömdes den mest betydande hållbarhetsrisken på kort till medellång sikt vara internationella kriser och pandemier. Bland andra större hållbarhetsrisker kan nämnas arbetsplatsolyckor, risk för affäretiska övertramp, cyberrisker och brister i kemikaliehanteringen. I och med att Assemblins leveranser i hög utsträckning genomförs av egen personal och bedrivs i Norden, där arbetsmiljölagstiftningen är långtgående, är exempelvis risk för exploatering av arbetskraft och minderåriga mycket liten.

Mer information om Assemblins generella riskhanteringsarbete, bolagsstyrning och internkontrollarbete finns i den separata *Bolagsstyrningsrapporten*. Koncernens topprisker ur ett affärsmässigt perspektiv och hur de hanteras presenteras i *Förvaltningsberättelsen*.

Assemblin har ingen produktion som är anmälnings- eller tillståndspliktig verksam-

ÖVERSIKT – ASSEMBLINS HÅLLBARHETSARBETE

Assemblins övergripande målsättning är att vara ett ansvarsfullt och värdeadderande installationsbolag – såväl i förhållande till medarbetare, kunder och ägare som till samhället i stort. I Assemblins värdeskapandemodell (se sidan 5) tydliggörs hur detta är kopplat till vår affärsmodell och hur värdeskapandet realiserats.

Intressentgrupp	Övergripande hållbarhetsstrategi	Materiella hållbarhetsaspekter ¹	Åtgärder 2021
KUND Vi ska vara en ansvarsfull och värdeadderande affärspartner	Vi ska erbjuda marknadens bästa och mest attraktiva lösningar, som vi levererar på ett säkert och effektivt sätt utifrån våra kunders krav.	1 Effektivitet och kvalitet 2 Innovativa, energieffektiva kundlösningar 3 Inköp och leverantörsstyrning	På sidan 36 finns mer information om vårt arbete 2021 avseende aspekt 1–3.
MEDARBETARE Vi ska vara en ansvarsfull och värdeadderande arbetsgivare	Vi vill vara en utvecklande och ansvarstagande arbetsgivare som erbjuder spännande arbetsuppgifter. Vi arbetar också aktivt för att skapa en säker och god arbetsmiljö, samt ett öppet och inkluderande arbetsklimat.	4 Utveckling och utbildning 5 Fokus på hälsa och säkerhet (arbetsmiljö) 6 Mänskliga rättigheter, mångfald och jämställdhet	På sidorna 36–37 finns mer information om vårt arbete 2021 avseende aspekt 4–6.
ÄGARE Vi ska vara ett ansvarsfullt och värdeadderande investeringsobjekt	Vi ska leverera en stabil ekonomisk utveckling med kontrollerade risker och ett sunt affäretiskt förhållningssätt.	7 Stabil tillväxt och god lönsamhet 8 Bolagsstyrning, riskhantering och transparens 9 Sund affäretik	På sidan 38 finns mer information om vårt arbete 2021 avseende aspekt 7–9.
SAMHÄLLE Vi ska vara en ansvarsfull och värdeadderande samhällsaktör	Vi tar ansvar för den miljöpåverkan som vår verksamhet ger upphov till, och ska bidra aktivt till samhällsutvecklingen på de orter vi verkar.	10 Resursanvändning och avfallshantering 11 Produktkontroll och kemikaliehantering 12 Klimat och energi 13 Samhällsnytta och samhällsengagemang	På sidan 38–39 finns mer information om vårt arbete 2021 avseende aspekt 10–13.

¹ 2017 identifierades tretton hållbarhetsaspekter som utifrån verksamhet och geografi bedömdes som mest materiella för Assemblin. Dessa aspekter omprövades 2019 och 2021 men förändrades inte.

het, men i verksamheten finns tillstånd för transport av farligt avfall.

Assemblins klimatförändringsanalys och klimatstrategi

I syfte att förbereda verksamheten för olika framtidsscenarioer genomfördes 2019 en särskild utvärdering av klimatrisker och klimatomöjligheter på kort, medellång och lång sikt. Utvärderingen var inspirerad av det internationella TCFD-ramverket och omfattade både fysiska risker och omställningsrisker som kan följa av klimatförändringarna. Eftersom Assemblin relativt enkelt kan fasa ut det direkta beroendet av fossila energikällor, främst genom omställning av bilflottan, och eftersom vi har en flexibel verksamhet med lite fast egendom som kan förstöras, bedömdes våra klimatrisker

Vår typ av verksamhet är relativt lågt exponerad mot klimatförändringarna och vår anpassningsförmåga är god.

vara begränsade. Vår typ av verksamhet är relativt lågt exponerad mot klimatförändringarna och vår anpassningsförmåga är god. Samtidigt uppfattas behovet av installationstjänster öka i samband med renoverings- och återuppbyggnadsbehov till följd av skador orsakade av extremväder, vilket är en möjlighet för Assemblin. Vi kan också förvänta oss en ökad efterfrågan på energieffektiviseringsprojekt och automationsprojekt, återanvändning av grävatten och regnvatten, laddinfrastruktur och solceller samt ökade investeringar i vattenkraftverk och vindkraftparker.

Resultatet av klimatförändringsanalysen ligger till grund för den klimatstrategi som beslutades i Assemblins styrelse i slutet av 2019. Klimatstrategin innebär att Assemblin ska gå i takt med klimatutvecklingen och den pågående omställningen till ett fossilfritt samhälle. Vi ska tillvarata de affärsmöjligheter som uppstår, och begränsa risker

till acceptabla nivåer genom att tidigt vidta nödvändiga åtgärder. Mer information om Assemblins klimatstrategi och klimatagenda finns på vår *externa webbplats*.

Hållbarhetsorganisation, styrning och mål

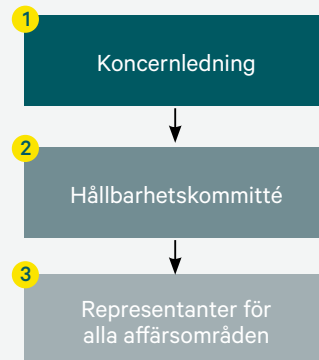
Assemblins koncernchef har tillsammans med koncernledningen det yttersta ansvaret för hållbarhetsarbetet på Assemblin. I linje med Assemblins decentraliserade organisation är dock ansvaret för det operativa hållbarhetsarbetet decentraliserat till varje affärsområde, men för att säkerställa helhetsperspektiv och samordning finns en central hållbarhetskommitté som är direkt underställd koncernledningen. Kommittén har i uppgift att bevaka lagstiftningen, följa upp gemensamma hållbarhetsinitiativ, kanalisera och sprida goda idéer samt ta fram underlag för beslut i koncernledningen. Under 2021 har hållbarhetskommittén sammanträtt vid tre tillfällen. Under året har hållbarhetskommittén etablerat två särskilda arbetsgrupper; en arbetsgrupp för klimatredovisning i projekt och en arbetsgrupp för EU:s taxonomi.

Viktiga utgångspunkter för Assemblins hållbarhetsstyrning är det externa och interna regelverket kring hållbarhet samt de internationella standards som Assemblin frivilligt har valt att följa. Särskilt viktiga styrdokument är Assemblins hållbarhetspolicy samt uppförandekod och värderingar, vilka finns publicerade på vår *externa webbplats*. En annan viktig utgångspunkt är de mål som Assemblin navigerar mot. Externt har Assemblin kommunicerat finansiella ambitioner samt ett långsiktigt klimatomål och en klimatstrategi, men i den interna affärsplanen finns mål inom flera områden såsom minskad arbetsskadefrekvens, medarbetarengagemang och jämställdhet.

Uppföljning och rapportering

Assemblin följer regelbundet upp ett antal viktiga nyckeltal inom hållbarhetsområdet

ASSEMBLINS HÅLLBARHETSKOMMITTÉ



- 1 Enligt styrelsens instruktion till vd har Assemblins koncernchef tillsammans med koncernledningen det yttersta ansvaret för hållbarhetsarbetet på Assemblin.
- 2 Sedan 2018 finns en koncerngemensam hållbarhetskommitté som leds av koncernens kommunikations- och hållbarhetschef.
- 3 Förutom koncernens kommunikations- och hållbarhetschef består hållbarhetskommittén av koncernens bolagsjurist samt åtta representanter från samtliga affärsområden med olika ansvarsområden (HR, arbetsmiljö, kvalitet, miljö, verksamhetsutveckling).

på olika nivåer i bolaget. Särskilt viktiga nyckeltal följs upp i samband med den ordinarie månadsrapporteringen, och två gånger om året presenteras en mer omfattande intern hållbarhetsrapportering till koncernledningen och styrelsen.

Sedan 2017 presenterar Assemblin ett urval hållbarhetsrelaterade nyckeltal i en årlig extern hållbarhetsrapport. Resultatet för 2021 presenteras i slutet av denna hållbarhetsrapport. Eftersom Assemblin inte har värdepapper noterade på någon handelsplats inom EU och därmed inte träffas av kraven på taxonomiredovisning har Assemblin för 2021 valt att inte offentliggöra andel taxonomiberättigande verksamhet.

★ INTERNET REGELVERK INOM HÅLLBARHET

- Hållbarhetspolicy
- Uppförandekod och värderingar
- Uppförandekod för leverantörer
- Policy mot mutor och korruption
- Policy mot konkurrensbegränsningar
- HR-policy
- Inköpspolicy
- Informationssäkerhetspolicy



★ INTERNATIONELLA STANDARDS OCH ÖVERENSKOMMELSER SOM ASSEMBLIN STÖDjer

- FN:s "Global Compact" (dock ingen formell anslutning)
- FN:s allmänna deklaration om de mänskliga rättigheterna
- ILO:s konventioner om god arbetsmiljö
- FN:s konvention mot mutor
- Klimatöverenskommelsen i Paris ("Parisavtalet")
- FN:s hållbarhetsmål (SDG)



INTRESSENTDIALOG OCH PRIORITERINGAR

Prioriterade hållbarhetsaspekter utifrån ett omvärldsperspektiv

Intressentdialog och omvärldsbevakning

För att kunna utveckla verksamheten och göra rätt prioriteringar behöver vi förstå våra intressenters behov, förväntningar och synpunkter. Det kräver en aktiv omvärldsbevakning och systematisk intressentdialog, vilket sker på flera nivåer i bolaget. De viktigaste verktygen i dialogen är det personliga mötet, kvantitativa och kvalitativa undersökningar samt lokala pulsmätningar. Under 2021 genomfördes två större undersökningar, en bland koncernens medarbetare och en kundundersökning.

Under verksamhetsåret noterades ett ökat intresse för klimatfrågan, främst i kund- och ägardialogen, och en ökad efterfrågan på gröna och smarta installationslösningar. Från våra ägare ökade också intresset för mångfald och inkludering samt cirkulära affärsmodeller.

Väsentlighetsanalys och plan för hållbarhetsarbetet

Resultatet av den genomförda intressentdialogen, omvärldsanalysen och den årliga riskkartläggningen är viktiga utgångs-

punkter för den väsentlighetsanalys som genomförs regelbundet. Syftet med väsentlighetsanalysen är att identifiera de hållbarhetsfrågor som för tillfället är mest relevanta för Assemblin att fokusera på. 2021 uppdaterades den mer omfattande väsentlighetsanalys som genomfördes 2020, vilket innebar att våra väsentliga hållbarhetsaspekter ökade från fyra till sex. Med analysen som utgångspunkt utarbetar hållbarhetskommittén varje år ett förslag på en gemensam hållbarhetsplan för det kommande verksamhetsåret. Förslaget förankras i koncernledningen och i styrelsen. Utöver de åtgärder som finns i den gemensamma hållbarhetsplanen kan varje affärsområde lyfta fram fler aspekter i sitt arbete. I 2021 års hållbarhetsplan prioriterades arbete med säkerhet på arbetsplatser, omställning av fordonsflottan, bolagsstyrning, lönsamhet och effektivisering med hjälp av ny teknik, klimatrapportering i projekt samt förberedelser för EU:s nya taxonomi.

I den koncerngemensamma aktivitetsplanen för 2022 fokuseras bland annat på stärkt erbjudande inom förnybar energi, klimatrapportering i projekt, anpassning

till EU:s nya taxonomi och införandet av en ny visseblåsartjänst. I planen ligger även åtgärder för en ökad mångfald och inkludering.

Våra prioriterade hållbarhetsaspekter

1 Effektivitet och kvalitet

För att kunna säkerställa att vi utför våra leveranser på rätt sätt, i rätt tid, med rätt kvalitet och till rätt pris behöver vi ändamålsenliga och effektiva arbetsmetoder och processer.

2 Innovativa, hållbara och energieffektiva kundlösningar (NY)

Efterfrågan på klimatsmarta, resurseffektiva lösningar ökar i hela samhället.

5 Hälsa och säkerhet (arbetsmiljö)

Stora delar av Assemblins verksamhet utförs i farliga miljöer vilket innebär att säkerhet på arbetsplatser är en prioriterad fråga.

7 Lönsam tillväxt

Som trygghet för medarbetare, kunder, ägare och leverantörer och säkerställa fortsatt framgång är det viktigt att leverera en långsiktigt hållbar lönsam tillväxt.

9 Affärsetik

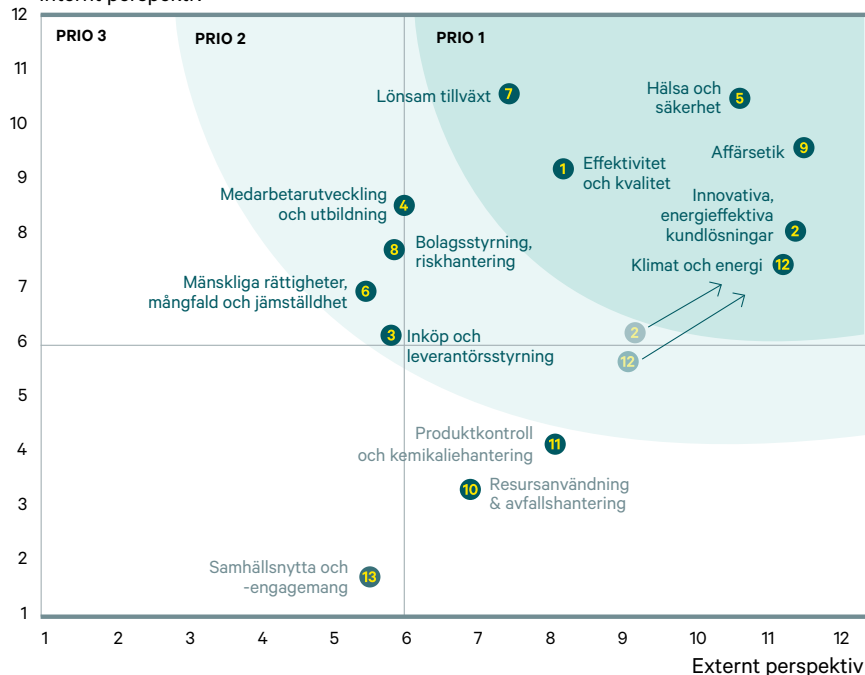
I en decentraliserad verksamhet är det viktigt att säkerställa en god etisk standard vilket inkluderar mutor & korruption och konkurrensbegränsningar.

12 Klimat och energi (NY)

Klimatförändringarna är en av vår tids största utmaningar som kräver åtgärder och anpassningar från alla samhällsaktörer.

VÄSENTLIGHETSANALYS 2021

Internt perspektiv



Ranking av materiella hållbarhetsaspekter

2020 genomfördes en mer omfattande väsentlighetsanalys, där Assemblins materiella hållbarhetsaspekter rankades utifrån ett internt och ett externt perspektiv. Det externa perspektivet är ett genomsnitt av våra kunders, ägares och allmänhetens prioriteringar. Utgångspunkten för analysen var en enkät vars resultat sedan jämfördes med insiktarna från intressentdialogen och omvärldsbevakningen. Resultatet diskuterades först i hållbarhetskommittén och förankrades därefter i koncernledningen och styrelsen. Under 2021 gjordes en uppdatering av väsentlighetsanalysen utifrån nya insikter från intressentdialogen, vilket resulterade i att aspekt 2 och 12 prioriterades upp.

ASSEMBLINS NYCKELINTRESSETER OCH AKTUELLA FRÅGESTÄLLNINGAR 2021

Huvudsaklig dialogform	Frågeställningar i fokus 2021
KUNDER	
<ul style="list-style-type: none"> Löpande kunddialog Leveransuppföljning Kundundersökningar Marknadsundersökningar Relationsfrämjande aktiviteter Marknadsföring 	<ul style="list-style-type: none"> Specifika kundkrav Effektiva, säkra processer Säkerhet och arbetsmiljö Affärsetiska förhållningssätt Produktkontroll Smarta, hållbara lösningar
MEDARBETARE	
<ul style="list-style-type: none"> Löpande medarbetardialog Intern informationkanaler (Intranät, nyhetsbrev, sms, mejl m m) Medarbetarundersökningar Trivselskapande aktiviteter 	<ul style="list-style-type: none"> Ersättningar och löneförmåner Säkerhet och arbetsmiljö (inkl coronahantering) Utvecklingsmöjligheter Spännande projekt
ÄGARE	
<ul style="list-style-type: none"> Styrelsemöten Löpande dialog med ägarrepresentanter Nätverksmöten 	<ul style="list-style-type: none"> Lönsam tillväxt och starkt kassaflöde Bolagsstyrning och riskhantering Affärsetik Klimatanpassning Cyberrisker
LEVERANTÖRER	
<ul style="list-style-type: none"> Löpande leverantörsdialog Lokala leverantörsmöten Leveransuppföljning Leverantörsutvärderingar 	<ul style="list-style-type: none"> Priser och villkor Säkerhet och arbetsmiljö Affärsetiska förhållningssätt
FACKFÖRENINGAR	
<ul style="list-style-type: none"> Möten Förhandlingar Representantskap i dotterbolagens styrelser 	<ul style="list-style-type: none"> Säkerhet och arbetsmiljö (inkl coronahantering) Ersättningar Arbetsrättsliga frågor
MYNDIGHETER	
<ul style="list-style-type: none"> Strukturerad bevakning Specialistnätverk 	<ul style="list-style-type: none"> Allmän efterlevnad av lagar, förordningar och regler Klimatrapportering
BRANSCHFÖRENINGAR, INTRESSEORGANISATIONER OCH SPECIALISTNÄTVERK¹⁾	
<ul style="list-style-type: none"> Medlemskap/styrelsemedverkan Konferenser, kurser m m Nätverksträffar 	<ul style="list-style-type: none"> Klimatfrågan Säkerhet i arbetsmiljö (inkl coronahantering) Jämställdhet och integration Hållbarhet i allmänhet (Klimatrapportering)
SAMHÄLLE	
<ul style="list-style-type: none"> Hållbarhetsredovisning Information och kontaktvägar på hemsida och i sociala medier 	<ul style="list-style-type: none"> Klimatfrågan Etik och moral Mänskliga rättigheter

¹⁾ För att kunna påverka och driva prioriterade frågor och aktivt bidra till ett mer hållbart samhälle och en sundare bransch är Assemblin medlem och aktiv part i ett flertal branschorganisationer och andra intresseorganisationer. I Sverige är Assemblin medlem i Installatörsföretagen, Plåt- och Ventföretagen, branschinitiativet "Håll Nollan" och Byggbranschens etiska råd. I Norge är Assemblin medlem i Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO), Rørentreprenörerne Norge och Nelfo, samt guldspansör i branschnätverket "Ingeborg". I Finland är Assemblin medlem i Teknologiateollisuus, LVI-TU samt STTA, och har även skrivit under som "Climate Partner" i Helsingfors.



FOKUS PÅ LEDARSKAP GER MER NÖJDA MEDARBETARE

Våra medarbetares uppfattning om Assemblin som arbetsgivare fångas upp i den löpande medarbetardialogen, inte minst i samband med de årliga utvecklingssamtalen, men också genom regelbundna undersökningar och pulsmätningar. Vartannat år genomförs en omfattande medarbetarundersökning i hela verksamheten med hjälp av ett externt undersökningsföretag. I mätningen som genomfördes under hösten 2021 deltog 72 procent av medarbetarna. Resultatet skiljer sig åt från arbetsgrupp till arbetsgrupp, men totalt kan konstateras att trivseln och engagemanget är högt. Jämfört med mätningen 2019 ökade såväl team-effektivitetsindex, arbetsmiljöindex som ledarskapsindex och engagemangsindex låg på samma nivå. Den största ökningen skedde inom ledarskapsindex.

Den viktiga medarbetarlojaliteten (eNPS) sjönk något men låg på en fortsatt hög nivå och uppgick till 17, vilket kan jämföras med benchmarken inom bygginstallationer som ligger på 12.

Resultatet av undersökningen analyseras såväl centralt som lokalt, och åtgärdsplaner upprättas i varje arbetsgrupp och affärsområde.



ALLT NÖJDARE KUNDER

Under hösten 2021 genomförde Assemblin en marknadsundersökning, där 78 kunder i Sverige och Norge intervjuades. En motsvarande undersökning genomfördes 2018, och resultatet visar att Assemblins kunder är mer nöjda idag. Enligt undersökningen presterar Assemblin särskilt bra avseende teknisk kompetens, flexibilitet, goda lokala relationer, multiteknisk kompetens samt användning av digitala verktyg för ökad projekteffektivitet. Dessa fördelar uppfattas vara en effekt av Assemblins decentraliserade och teknikorierade organisationsstruktur och stora fokus på smarta och hållbara lösningar.

Vårt hållbarhetsarbete kopplat till FN:s globala hållbarhetsmål och andra internationella standards

Våra materiella hållbarhetsaspekter kopplade till utvalda internationella standards och klassificeringsprinciper

Assemblin har identifierat tretton hållbarhetsaspekter som utifrån vår verksamhet och geografi bedöms vara de mest materiella för oss att arbeta med. För att koppla dessa hållbarhetsaspekter till vårt värdeskapande och för att skapa en röd tråd i vår redovisning har vi valt att strukturera dem ur ett intressentperspektiv, men för att underlätta jämförelser sorterar vi dem i tabellen nedan även utifrån ett antal andra vanliga internationella standards och klassificeringsprinciper; "Triple bottom line" (3BL), "Global Reporting Initiative" (GRI) samt FN:s globala hållbarhetsmål (SDG).

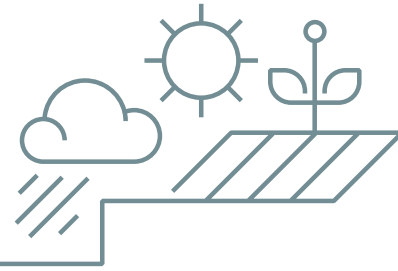
Väsentlig hållbarhetsaspekt	Mapping mot intressentgrupp	Mapping mot 3BL	Mapping mot GRI-aspekt	Mapping mot SDG
1 Effektivitet och kvalitet	Kund	Ekonomi	GRI 103 (ledning)	8 12
2 Innovativa, energieffektiva kundlösningar	Kund	Ekonomi, miljö	GRI 305-3 (CO2-påverkan och energianvändning sålda produkter), G4 sektorspecifik redovisning el och konstruktion/bygg	6 7 8 9 11 12
3 Inköp och leverantörsstyrning	Kund	Ekonomi, socialt, miljö	G 308 (leverantörsutvärdering miljö), GRI 414 (leverantörsutvärdering socialt), GRI 204 (inköpsarbete)	5 8 12
4 Medarbetarutveckling och utbildning	Medarbetare	Socialt	GRI 404 (utbildning)	4 8
5 Hälsa och säkerhet (arbetsmiljö)	Medarbetare, (kund)	Socialt	GRI 403 (arbetshälsa och säkerhet)	3 8
6 Mänskliga rättigheter, mångfald och jämställdhet	Medarbetare	Socialt	GRI 405 (mångfald, jämställdhet), GRI 406 (diskriminering), GRI 408 (barnarbete)	5 8 16
7 Lönsam tillväxt	Ägare	Ekonomi	GRI 201 (ekonomiska resultat), GRI 103 (ledning)	8
8 Bolagsstyrning, riskhantering och transparens	Ägare	Ekonomi	GRI 103 (ledning)	8 9 13
9 Sund affäretik	Ägare, (kund)	Ekonomi, socialt	GRI 103 (ledning), GRI 205 (korruption), GRI 206 (konkurrensfrihet), GRI 417 (marknadsföring), GRI 417 (integritet)	10 16
10 Resursanvändning och avfallshantering	Samhälle & miljö	Miljö	GRI 301 (material), GRI 302 (energieffektivisering), GRI 306 (avfall)	3 6 8 12
11 Produktkontroll och kemikaliehantering	Samhälle & miljö	Miljö	GRI 305 (utsläpp), 301 (material)	3 7 12 13 15
12 Klimat och energi	Samhälle & miljö	Miljö	GRI 305 (utsläpp)	3 6 8 12 15
13 Samhällsnytta och samhällsengagemang	Samhälle & miljö	Socialt	-	11 16

Assemblins bidrag till FN:s globala hållbarhetsmål

FN:s sjuutton hållbarhetsmål adresserar samtidens största globala utmaningar. Sammantaget uttrycker de en ambition som säkrar frihet, välbefinnande och miljö för framtida generationer. Alla aktörer i samhället har ett ansvar för att målen ska uppnås till år 2030. Av tabellen ovan framgår att Assemblin kan bidra till ett flertal av dessa hållbarhetsmål, men de mål vi bedömer att vi har störst möjlighet att bidra till genom vår verksamhet är FN:s mål 6, 7, 8, 11, 12 och 13.

 <p>MÅL 6 Genom smarta och hållbara VS-installationer som optimerar vattenförbrukningen, förbättrar avloppsrening och ökar återanvändning bidrar vi till en mer effektiv vattenförsörjning och FN:s mål 6.</p>	 <p>MÅL 11 Med vår höga installationstekniska kompetens och smarta automationslösningar kan vi bidra till energieffektiva uppkopplade fastigheter och elektrifiering av transportnätet som i sin tur bidrar till FN:s mål 11 – hållbara städer och samhällen.</p>
 <p>MÅL 7 Genom energieffektiva värme- och kylsystem, smart styrning, effektoptimering, installation av solceller, batterilagring och deltagande i utvecklingen av den infrastruktur som krävs för en ökad andel förnybar energi kan vi bidra till FN:s mål 7.</p>	 <p>MÅL 12 Genom att reparera och underhålla system i befintliga byggnader samt vidta åtgärder som minimerar spill och förbättrar avfallshantering i den egna verksamheten i kombination med ansvarsfullt inköp kan vi bidra till FN:s mål 12.</p>
 <p>MÅL 8 En stabil finansiell utveckling är en förutsättning för vår existens, men den ska åstadkommas på ett affäretiskt sätt i en säker, diskrimineringsfri och utvecklande arbetsmiljö samt med marknadsmässig lönesättning. Det gör att vi bidrar till FN:s mål 8.</p>	 <p>MÅL 13 Genom tydliga klimatmål som stimulerar åtgärder för att minimera vår direkta klimatpåverkan och i samråd med våra kunder även försöka minimera den indirekta klimatpåverkan kan vi bidra till FN:s mål 13.</p>

Analysen har skett utifrån Assemblins väsentliga hållbarhetsaspekter samt identifierade risker och möjligheter.



Hållbarhetsarbetet 2021

En sammanfattning av hur Assemblin har arbetat med sina tretton materiella hållbarhetsaspekter under 2021. Prioritetsangivelsen reflekterar resultatet av väsentlighetsanalysen (se sidan 31), och fokus ligger på de hållbarhetsaspekter som är mest prioriterade.

ANSVARSTAGANDE SOM LEVERANTÖR

1 Effektivitet och kvalitet PRIO 1

Våra produkter och tjänster ska alltid levereras på rätt sätt i rätt tid, till den kvalitet och det pris som överenskommit. Vi har ett strukturerat arbets-sätt och våra leveranser ska alltid motsvara våra kunders krav och relevant branschstandard. Alla uppdrag ska utföras av behörig personal, och vi har de certifikat som krävs för de tjänster vi utför och produkter vi framställer.

Utgångspunkten i våra leveranser är våra kunders krav och önskemål som preciseras i kundavtalen. Samtidigt kan vi aldrig kompromissa med de krav som ställs i lagar, branschstandarder och certifikat eller våra egna principer. För att säkerställa effektivitet och kvalitet i vårt arbete har vi samlat riktlinjer, verktyg, instruktioner och checklistor i affärsområdenas ledningssystem, tillgängliga för alla medarbetare via mobil på bolagets intranät. All verksamhet i Assemblin drivs också utifrån de krav som ställs i den internationella kvalitetsstandard ISO 9001, och 53,7 procent av verksamheten (Assemblin El och delvis Assemblin VS samt Assemblin Norge) har också valt att ansluta sig till denna certifiering.

I syfte att förbättra leveransen och öka den interna effektiviteten har Assemblin sedan några år tillbaka accelererat den digitala agendan. Alla medarbetare kan rapportera och administrera sitt arbete genom egna telefoner eller plattor. Samtidigt ökar nyttjandet av gemensamma plattformar och automatisk informationsöverföring mellan olika aktörer och moment i bygg- och installationsprocessen, inte minst med hjälp av olika verktyg för byggnadsinformationsmodellering (BIM) vilket Assemblin har stor erfarenhet av. Under 2021 ökade det BIM-baserade produktionsarbetet. Som första installationsbolag rullade Assemblin Ventilation ut en mjukvara som till fullo inkluderar montagearbetet.

2 Innovativa, hållbara och energieffektiva lösningar PRIO 1

Assemblins teknikorierade verksamhet innebär att vi har marknadsledande fastighetsteknisk kompetens. I alla våra uppdrag vill vi skapa värdeadderande och långsiktigt hållbara installationslösningar som bidrar till ett kostnadseffektivt projekt men som också minimerar byggnadens livscykelkostnader. Vi bevakar därför löpande marknadsutvecklingen och håller oss uppdaterade om nya material, metoder och den senaste tekniken. Vi har goda kunskaper om vad som krävs av installationerna för att kunna matcha kraven som ställs i olika miljöcertifieringar för byggnader som Leed, Breeam, Svanen, Miljöbyggnad och EU Green Building.

Sedan några år har Assemblin medvetet ökat sin kompetens inom gröna installationer och smarta byggnader. Gröna installationer handlar om installation av förnybara energikällor, laddinfrastruktur och resurssnåla produkter, men också om energioptimering och klimatsmart styrning. Smarta byggnader handlar om fastighets- och industriautomationslösningar med hjälp av olika styrsystem och sensorer, inte minst BMS och IMD. Under 2021 gjorde Assemblin flera satsningar främst inom bergvärme, fjärrvärme, solceller, BMS och IMD genom förvärv. Assemblin lanserade också ett eget laddkoncept för elbilar, Assemblin Charge. Hållbara, smarta installationer är ett stort fokusområde för Assemblin även framöver. Mer information om vårt värdeadderande erbjudande finns i årsredovisningens avsnitt *Erbjudande*.

3 Inköp och leverantörsstyrning PRIO 3

I Assemblins decentraliserade verksamhet sker inköpen främst lokalt, men för att säkerställa ett effektivt och professionellt inköpsarbete finns centrala inköpsfunktioner i varje affärsområde. Samordning av inköpsarbetet sker i ett gemensamt inköpsforum och i koncernledningen.

Den största delen av Assemblins inköp är direktmaterial som till exempel ledningar, kopplingar, rör och kontakter. De största inköpen av indirekt material är fordon, drivmedel och arbetskläder. Materialinköp sker från utvalda ramavtalsleverantörer via digitala inköpsystem och styrs genom ett kvalitetssäkrat produktsortiment, Assemblin Bästa Val. Assemblin arbetar aktivt för att öka andelen digitala inköp (EDI) och minska andelen hämtorder, vilket bidrar till mer samordnade transporter och minskad miljöbelastning. Bland vanliga inköpta tjänster kan nämnas isoleringsarbeten och konsulttjänster.

Innan ett ramavtal tecknas genomförs alltid en leverantörsbedömning där bland annat leveransförmåga, tillgänglighet, garantier, produktansvar, arbetsmiljöarbete, miljöarbete, ekonomi och pris utvärderas. Leverantören måste också styrka att deras verksamhet motsvarar kraven i Assemblins Uppförandekod för leverantörer, som är en bilaga till våra centrala inköpsavtal och finns tillgänglig på vår externa webbplats. Ett brott mot denna uppförandekod kan leda till att samarbetet avslutas. Under avtalsperioden följer också inköpsfunktionen upp leverantörssamarbetet och genomför leverantörskontroller vid behov. Vid brister i leverantörens prestationer eller vid misstanke om oegentligheter utförs även mer omfattande leverantörsutvärderingar.

NYCKELTAL	2021	2020
EDI (elektroniska inköp) ¹	77–89%	72–84%
Inköp från ramavtalsleverantörer ²	82–100%	89–100%
Antal större leverantörsuppföljningar	3	17

Nyligen förvärvade bolag ingår inte i dessa nyckeltal.

1) Exklusive Assemblin Finland

2) Som förbinder sig att följa vår Uppförandekod för leverantörer

ANSVARSTAGANDE SOM ARBETSGIVARE

4 Medarbetarutveckling och utbildning PRIO 2

Vi ska erbjuda alla medarbetare utvecklingsmöjligheter genom ett omfattande utbildningssystem, ett strukturerat lärlingssystem och en tydlig karriärtrappa. Vår organisation är starkt decentraliserad och vi tror på frihet under ansvar vilket bidrar till en meningsfull personlig utveckling.

Assemblin ska vara en attraktiv arbetsgivare. Att utbilda och vidareutveckla medarbetare och ledare är viktigt för en hög medarbetarnöjdhet och för att säkerställa vårt kompetensbehov. I alla affärsområden finns väl strukturerade introduktions- och utbildningsprogram samt mentorsprogram och intern praktik. De affärsområdesspecifika utbildningarna kan vara både fysiska och webbaserade. Efter en period av inställda fysiska utbildningar på grund av covidpandemin kunde fler utbildningar genomföras under 2021.

I Assemblin finns även en tydlig karriärtrappa, och vid tillsättningar av projektledare, specialister och chefer är andelen internrekryteringar hög. För ledande befattningshavare finns en väl dokumenterad successionsplanering, som uppdateras årligen i respektive affärsområde. För att tillgodose kompetensbehovet finns även omfattande lärlingsprogram i flera affärsområden (se mer hållbarhetsaspekt 13).

För att främja en gemensam kultur finns även ett koncerngemensamt utbildningsprogram, Assemblin Academy, som erbjuder kvalificerade ledarskaps- och projektledarutbildningar samt koncerngemensamma webbkurser inom särskilt viktiga områden som etik, antikorrupktion och

cybersäkerhet. För mer information om Assemblins obligatoriska webbkurser, se hållbarhetsaspekt 9.

För att mäta och följa medarbetarnas nöjdhet genomförs årliga medarbetarsamtal och en koncerngemensam medarbetarundersökning vartannat år. Vid den mätning som gjordes 2021 konstaterades att medarbetarnas nöjdhet låg på en fortsatt hög nivå. Resultatet analyseras i varje affärsområde, region och filial/avdelning, och handlingsplaner upprättas utifrån det lokala resultatet. För mer information om resultatet, se sidan 34.

NYCKELTAL	2021	2020	2019
Antal medarbetare, FTE	5 962	5 820	5 901
Lojalitetsindex (eNPS)	17	N/A	18
Ledarskapsindex	74	N/A	72
Engagemangsindex	76	N/A	76
Medarbetarundersökning, svarsfrekvens	72	N/A	77

Nyligen förvärvade bolag ingår inte i dessa nyckeltal.

För definitioner och fördelning mellan affärsområdena, se sidan 40–41.

5 Hälsa och säkerhet (arbetsmiljö) PRIO 1

Vi ska arbeta aktivt för välmående medarbetare och en säker arbetsmiljö med målsättningen att våra medarbetare ska trivas och inte skadas i sitt arbete. Vi har en tydlig nollvision när det gäller arbetsplatsolyckor.

I alla affärsområden bedrivs ett aktivt friskvårdsarbete i form av regelbundna hälsoundersökningar, sponsrad träning, kampanjer och tävlingar. Alla anställda erbjuds också någon form av sjuk- och olycksfallsförsäkring och har tillgång till någon form av förebyggande hälsotjänster. Medarbetarnas välmående fångas upp i den löpande medarbetardialogen och i den regelbundna medarbetarundersökningen, men även genom analys av exempelvis sjukskrivningstal och personalomsättning. Åtgärder för att minska sjukskrivningar vidtas löpande, till exempel genom ett strukturerat rehabiliteringsarbete. Under 2021 låg sjukfrånvaron på en fortsatt hög nivå med anledning av att fler personer på myndigheternas och Assemblins inrådan under delar av året stannade hemma även med lindriga sjukdomssymptom under covidpandemin. Personalomsättningen ökade från föregående års låga nivå. Assemblins personalomsättning uppfattas vara i nivå med branschens, som utmärks av en relativt hög rörlighet.

Många av Assemblins medarbetare arbetar i farliga miljöer, och vissa arbetsmoment är särskilt riskfyllda. Det kan exempelvis handla om arbete på höga höjder, heta arbeten, vassa föremål, strömgenomföring, mottagningskontroll eller stress. Säkerhet i arbetsmiljö är därför en högt prioriterad fråga för Assemblin, som har en uttalad nollvision vad gäller arbetsplatsolyckor – målsättningen är att ingen ska komma till skada i sitt arbete. Samtliga affärsområden bedriver ett strukturerat arbete med att förebygga och minska antalet olyckor inspirerat av den internationella standarden för arbetsmiljö och säkerhet ISO 45001, och 18,2 procent av verksamheten har också valt att formellt certifiera sig.

Utbildningar inom arbetsmiljö genomförs kontinuerligt i verksamheten. En annan viktig del i säkerhetsarbetet är löpande uppföljning och analys av riskobservationer, incidenter och olyckor på flera nivåer i bolaget. Samtliga medarbetare har en egen telefon eller platta där de enkelt kan rapportera observationer och avvikelser digitalt. Rapporterade allvarliga olyckor ökade under 2021. Även mindre olyckor och riskobservationer ökade, delvis för att Assemblins största affärsområde från och med 2021 även redovisade den typen av nyckeltal men också för en allmänt förbättrad inrapportering.



ÅLDERSFÖRDELNING ANSTÄLLDA ASSEMBLIN

- "Generation 2020" (1997–), 14%
- "Millennials" (1977–1997), 49%
- "Generation X" (1965–1976), 22%
- "Boomers" (–1964), 15%

Assemblins skadestatistik ligger i nivå med jämförbara bolag med en hög andel medarbetare i produktion.

På nationell nivå genomförs årligen säkerhetskampanjer, som belyser olika teman inom arbetsmiljö och säkerhet. 2021 genomfördes säkerhetsveckorna i maj i Finland, september i Norge respektive oktober i Sverige. I Sverige är Assemblin med i branschinitiativet "Håll Nollan". Sedan 2019 har Assemblin en koncerngemensam standard för personlig skyddsutrustning.

NYCKELTAL	2021	2020	2019
Antal medarbetare, FTE	5 962	5 820	5 901
Sjukfrånvaro, %	6,2	6,8	4,6
– varav långtidssjukskrivna, %	1,7	1,1	1,6
Frivillig personalomsättning, %	11,2	8,7	14,1
Allvarliga olyckor, arbetsskadefrekvens (IF/LTIFR)	11,2	9,1	7,6
Mindre olyckor, antal	312	180 ¹	273
Tillbud och riskobservationer ("near misses"), antal	475	430	62
Olyckor med dödlig utgång, antal	0	0	0

Nyligen förvärvade bolag ingår inte i dessa nyckeltal (förutom antal medarbetare).

För definitioner och fördelning mellan affärsområdena, se sidan 40–41.

¹⁾ År 2020 särredovisade inte Assemblin El mindre olyckor och tillbud vilket påverkar jämförelsen mellan åren.

6 Mänskliga rättigheter, mångfald och jämställdhet PRIO 2

Vi ställer oss till fullo bakom de mänskliga fri- och rättigheterna, och vi involverar medarbetarna och deras representanter i beslut om bolagets angelägenheter. Vi verkar för en ökad mångfald och inkludering, och accepterar inte någon form av diskriminering eller trakasserier.

Assemblin stödjer principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption etc. som uttrycks i det internationella FN-ramverket "Global Compact", även om ingen formell anslutning har skett. Föreningsfrihet är en självklarhet i hela Assemblin, och fackliga representanter finns i affärsområdenas styrelser. Assemblin har också en tydlig nollvision som gäller all form av diskriminering och kränkningar. En fråga som är särskilt kritisk i bygg- och installationsbranschen är jämställdhet mellan kön eftersom andelen män historiskt sett varit mycket hög. Andelen kvinnor är mycket låg och minskade något under 2021 samtidigt som andelen kvinnliga ledande befattningshavare steg. Assemblin försöker på olika sätt uppmärksamma och uppmuntra kvinnliga medarbetare, och under 2021 genomfördes djupintervjuer med en del kvinnliga medarbetare. Resultatet av dessa intervjuer ligger till grund för en åtgärdsplan som kommer att lanseras under 2022. Assemblin Norge är guldsporsör i branschinitiativet "Ingeborg".

Assemblin accepterar inte någon form av barnarbete, slavarbete eller människohandel. I de länder där Assemblin är verksam är detta också förbjudet enligt lag. Assemblin träffas inte av Storbritanniens Modern Slavery Act 2015.

NYCKELTAL	2021	2020	2019
Andel kvinnor, totalt, %	5,4	5,7	5,5
Andel kvinnor, ledande befattningshavare, %	16,2	13,2	13,7
Andel kvinnor, styrelse, %	28,5	33,3	33,3

För definitioner och fördelning mellan affärsområdena, se sidorna 40–41.

ANSVARSTAGANDE SOM INVESTERING

7 Stabil tillväxt och god lönsamhet PRIO 1

Vi ska säkerställa en stabil utveckling genom att fokusera på lönsam tillväxt och att de finansiella resurserna sköts på rätt sätt.

Att vi driver vår verksamhet på ett kontrollerat sätt är en förutsättning för en stabil ekonomisk utveckling, som i sin tur innebär att vi kan fullfölja våra åtaganden vilket är en trygghet för såväl medarbetare som kunder, ägare och leverantörer. En vinstdrivande verksamhet innebär också ett ekonomiskt värdeskapande till flera målgrupper och till samhället exempelvis genom utbetalning av löner till anställda och ersättningar till leverantörer, utdelningar till ägare samt skatter och avgifter till samhället. I skattemässiga frågor tillämpas gällande skatterätt och rådande praxis i de länder vi bedriver verksamhet.

Assemblin har under en period haft en god tillväxt, ökad lönsamhet och starkt kassaflöde, vilket är en positiv trend som förstärktes även 2021. Kommentarer till vår finansiella utveckling finns att läsa i avsnittet *Finansiell redovisning*.

EKONOMISKT VÄRDESKAPANDE	2021	2020
Direkt skapat ekonomiskt värde		
Nettoomsättning, MSEK	10 721	10 009
Fördelat ekonomiskt värde		
Medarbetare (löner och ersättningar), %	39	41
Leverantörer/partners och övriga investeringar, %	55	54
Stat (bolagsskatt), %	1	1
Finansiärer (finansieringskostnader), %	2	2
Aktieägare (utdelning), %	0	0
Återinvesterat ekonomiskt värde, %	3	2

1) Inbetalad moms och sociala avgifter redovisas på andra rader.

8 Bolagsstyrning, riskhantering och transparens PRIO 2

Vi ska tillvarata de möjligheter som finns på marknaden genom en aktiv omvärldsbevakning och samtidigt begränsa våra risker genom god bolagsstyrning och ett strukturerat riskarbete. Vår bolagskommunikation ska vara korrekt och tillförlitlig. All informationshantering ska ske på ett säkert sätt enligt de krav som preciseras i vår Kommunikationspolicy, IT-säkerhetspolicy samt Integritetspolicy.

Assemblins ägare, finansiärer och i viss utsträckning också Assemblins kunder ställer krav på Assemblins bolagsstyrning, riskhantering, internkontroll och informationsgivning. Dessa processer och den finansiella rapporteringen är anpassade till kraven som ställs på den internationella värdepappersmarknad där Assemblin har noterat euorobligationer samt i Svensk kod för bolagsstyrning. På uppdrag av Assemblins ägare skärptes dessa processer under 2021 för att även motsvara kraven som ställs på Nasdaq Stockholm. I den ekonomiska redovisningen tillämpas nationella redovisningsprinciper och för koncernen även den internationella redovisningsstandarden IFRS. Assemblins viktigaste bolagsorgan samt ansvarsfördelning och principer för styrning beskrivs i avsnittet *Bolagsstyrningsrapport*.

Assemblins hållbarhetskommitté rapporterar löpande sitt arbete till koncernledningen, och hållbarhetsarbetet följs även upp vid varje styrelsemöte. Den löpande hållbarhetsrapporteringen kompletteras två gånger per år med en mer omfattande rapportering där utvalda hållbarhetsnyckeltal ingår.

9 Sund affärsetik PRIO 1

Vår verksamhet ska präglas av ett sunt etiskt förhållningssätt enligt vår Uppförandekod (Code of Conduct). Vi har en särskild uppförandekod för våra leverantörer.

Även om Assemblins verksamhet är starkt decentraliserad tillämpas gemensamma värderingar, vägledande principer och en uppförandekod som tydliggör det etiska och moraliska förhållningssättet i hela koncernen.

Värderingarna och uppförandekoden finns översatta på alla lokala språk och förankras genom utbildningar och i den löpande internkommunikationen. Assemblin har också standarder inom flera områden som sammanfattas i koncerngemensamma styrdokument. För att säkerställa att relevanta målgrupper tar del av och förstår innehållet i de allra viktigaste finns även obligatoriska webb utbildningar och webbintroduktioner. Under 2021 sjönk andelen som genomfört dessa utbildningar på grund av personalomsättning. Assemblin har också ett anonymt visselblåsarsystem för medarbetare. Alla rapporterade ärenden utreds, och om ett missförhållande konstateras kan det ligga till grund för uppsägning och/eller polisanmälan. Under 2021 gjordes 2 (1) anmälningar via visselblåsartjänsten. Båda ärendena var av ringa art men utreddes. Ett kunde avskrivas och ett resulterade i ett protokollfört samtal med en medarbetare och dess chef. Under 2022 kommer ett nytt visselblåsarsystem att lanseras, som även ska vara öppet för leverantörer och kunder.

För Assemblins leverantörer finns en särskild uppförandekod, som är ett viktigt redskap i Assemblins leverantörsstyrning.

Genomförandegrad webutbildningar och webbintroduktioner

OBLIGATORISKA UTBILDNINGAR	2021-12-31	2020-12-31
Uppförandekod, CoC ¹	55,8	58,9
IT-regler & IT-säkerhet/cybersäkerhet ¹	54,6	53,0
Mutor & korruption ²	71,2	82,8
Konkurrensbegränsning ²	76,7	77,3
Kommunikation & insider ²	74,8	84,4

Nyligen förvärvade bolag ingår inte i dessa nyckeltal.

1) Obligatorisk för alla medarbetare. 2) Obligatorisk för tjänstemän och/eller chefer.

ANSVARSTAGANDE SOM SAMHÄLLSAKTÖR

10 Effektiv resursanvändning och avfallshantering PRIO 3

Vi ska aktivt minska mängden avfall och restprodukter genom återvinning och klok avfallshantering.

I en cirkulär ekonomi är det viktigt att optimera inköpt material och även arbeta aktivt med avfallshantering och återvinning. Detta arbete bedrivs lokalt. I delar av verksamheten hanterar Assemblin en viss mängd farligt avfall enligt gällande föreskrifter. I stora entreprenaduppdrag tillhandahåller ofta entreprenören fraktioner för avfallssortering på byggsplatsen. I dessa fall används gemensamma sorteringskärl vilket gör det svårt att mäta det företagsspecifika avfallet. I serviceuppdragen hanteras avfall vanligen via externa miljövärdhetsföretag. På de flesta lokalkontor har Assemblin egna fraktioner för avfallssortering. Gammal IT-utrustning återvinns eller återförsäljs via en mellanhand.

11 Produktkontroll och kemikaliehantering PRIO 3

Genom att integrera miljömässiga och sociala krav i inköpsprocessen kontrolleras att leverantörer och inköpta varor lever upp till Assemblins krav. I alla våra uppdrag ska vi undvika råmaterial, material, kemikalier och metoder som innebär risker för miljön och samhället. Inköp styrs mot godkända produkter genom "Assemblin Bästa Val".

I Assemblins uppdrag installeras ventilationsutrustning, värme- och vattenledningar, elkablar och annan teknisk utrustning. Övrigt produktionsmaterial köps in lokalt, men inköpen styrs via ett kontrollerat produktsortiment. Sortimentet bestäms av affärsområdenas inköpsavdelningar med kunskap om produktkrav som ställs i olika system som exempelvis BASTA, Byggvarubedomningen och SundaHus. För att förenkla för de lokala inköpen att göra klimatsmarta val har delar av Assemblins verksamhet valt att märka ut dessa produkter i produktsortimentet "Assemblin Bästa Val".

Enligt den europeiska kemikalielagstiftningen REACH klassificeras Assemblin som nedströmsbrukare. Assemblins medarbetare exponeras för vissa kemiska hälsorisker såsom kvartsdamm, asbest, isocyanater, löd- och svetsrök. I affärsområdena sker kemikaliehanteringen med stöd av olika kemikaliehanteringsystem.

12 Klimat och energi (koldioxidutsläpp) PRIO 1

Vi ska eftersträva en minskning av emissioner och utsläpp genom minskad energianvändning och god planering. På sikt eftersträvas också utfasning av fossilt bränsle.

Assemblin är en geografiskt spridd, tjänsteproducerande aktör med ett litet lokalbehov och en relativt stor bilflotta. I våra installationer använder vi sammansatta produkter som vi köper från grossister och direkt från tillverkare. Assemblin har sedan 2020 en klimatagenda med mål, delmål och konkreta planer för en övergång till en koldioxidneutral verksamhet i linje med de nationella klimatmålen i EU och de nordiska länderna.

Koldioxidutsläpp från fordonbränsle (scope 1)

Merparten av de servicefordon och tjänstebilar som ingår i Assemblins fordonssflotta drivs av diesel, HVO, gas och el. Assemblins målsättning är att på sikt fasa ut fossildrivna bilar, och i alla affärsområden finns en uttalad ambition att öka andelen eldrivna bilar och laddhybrider. Omställningen kräver dock lokala laddstationer och en successiv utfasning i takt med att den befintliga bilflottan föråldras vilket innebär att omställningen beräknas ta några år. I Norge finns laddpunkter installerade vid alla kontor och under 2021 installerades laddstationer vid ett flertal kontor i Sverige samt ett kontor i Finland. Antalet laddhybrider ökade liksom rena elbilar. Ett stort antal elbilar är beställda men leveranstiden är lång.

En ytterligare åtgärd som Assemblin kan vidta är att utbilda sina medarbetare i ekonomisk bilkörning (Ecodriven). Under 2021 minskade koldioxidutsläppen per fordon, kilometer och medarbetare (FTE) tack vare minskad bränsleanvändning, mer effektiva bilar och en ökad andel elbilar och laddhybrider. Det minskade bilåkandet var också en effekt av ett ökat nyttjande av kollektiva färdmedel i takt med att covidrestraktionerna lättades.

Koldioxidutsläpp från uppvärmning av egna lokaler (scope 2)

Största delen av Assemblins verksamhet utförs på byggarbetsplatser eller i våra kunders fastigheter men administreras från egna kontorslokaler och vissa andra ytor som vi hyr. Sedan några år har vi arbetat aktivt med att samlokalisera näraliggande verksamheter och optimera ytanvändningen i befintliga kontor, vilket minskar koldioxidpåverkan från uppvärmning av egna lokaler. För verksamhet i hyrda lokaler är energi för uppvärmning samt att fastställa. Tack vare en växling till förnybar el på kontor i Norge och Finland minskade 2021 års totala energianvändning för el och värme. För den el som vi själva köper in till våra kontor uppgick andelen förnybar el till 99,0 (69,6) procent.

Koldioxidutsläpp från affärsresor och annat inköp (scope 3)

Assemblins i särklass största klimatavtryck består av klimatutsläpp från produktion och transport av material som används i installationerna. Brist på produktinformation från tillverkarna gör dock att det i dagsläget är svårt att beräkna och redovisa denna klimatpåverkan på ett korrekt sätt, men schablonberäkningar indikerar att koldioxidpåverkan från scope 3 är betydligt större än scope 1 och 2. Önskemål från vissa kunder och förväntade framtida lagkrav på fullständiga klimatredovisningar har inneburit ett ökat fokus på inköpta varor. Assemblin har därför tillsatt en nordisk arbetsgrupp som följer utvecklingen och driver frågan, och i Assemblin Norge pågår ett pilotprojekt där vi i samverkan med utvalda grossister och leverantörer redan nu kan klimatredovisa delar av våra inköp.

Ett inköp som är enkelt att klimatredovisa är utsläpp från affärsresor med flyg och tåg. Assemblin har en geografiskt spridd verksamhet vilket normalt sett ger upphov till en del affärsresor, men som under en period med covid-restriktioner varit mycket låg. Resor med tåg och flyg ökade dock under 2021 vilket resulterade i ökade koldioxidutsläpp från tjänsteresor.

NYCKELTAL	2021	2020
Antal fordon (servicebilar och tjänstebilar)	3 400	3 564
Total energianvändning, MWh	42 271	46 939
- varav för bränsle (scope 1), MWh	34 867	38 741
- varav för el och värme (scope 2), MWh	7 403	8 199
Totalt koldioxidutsläpp scope 1, 2 och resor, kg/FTE	1 738,2	1 865,6
- varav CO ₂ -utsläpp från bränsle (scope 1), kg/FTE	1 692,5	1 827,8
- varav CO ₂ -utsläpp från el och värme (scope 2), kg/FTE	26,5	29,9
- varav CO ₂ -utsläpp från tjänsteresor (del av scope 3), kg/FTE	19,2	7,9

Nyligen förvärvade bolag ingår inte i dessa nyckeltal.

För definitioner och fördelning mellan affärsområdena, se sidorna 40–41.

13 Samhällsnytta och samhällsengagemang PRIO 3

Vi ska bidra till den sociala utvecklingen genom lokalt samhällsengagemang, främst på de orter där vi bedriver verksamhet.

För Assemblin handlar samhällsnytta främst om att utforma miljövänliga lösningar som bidrar till människors välbefinnande och att skapa trygga och utvecklande arbetstillfällen, men också om lokalt samhällsengagemang. Vår decentraliserade organisation ger oss en stark lokal förankring, och vi bidrar på olika sätt till de lokala samhällen där vi är verksamma genom olika aktiviteter och initiativ. Exempel på lokalt samhällsengagemang är sponsring och stöd till idrottsklubbar och föreningar, miljöprojekt och mentorskapsprogram. Bland större samhällsaktiviteter 2021 kan nämnas Assemblin Norge som fortsatte att stötta en by på landsbygden i Zimbabwe och de svenska affärsområdena som tillsammans bidrog till att bygga om en särskola för barn med funktionshinder i Svalöv (Skåne). I Sverige deltog också Assemblin i den årliga kampanjen "Musikhjälpen", som 2021 samlade in pengar mot barnarbete.

Ett av Assemblins största bidrag till samhället är att slussa in unga människor i arbetslivet genom ett väl utvecklat lärlingssystem (se mer hållbarhetsaspekt 4). Under 2021 ökade antalet lärlingar med 6,5 procent. Assemblin bidrar även till samhället genom skattebetalningar bland vilka de största inbetalningarna avser bolagsskatt, arbetsgivaravgifter och löneskatt (se mer hållbarhetsaspekt 1).

ANTAL LÄRLINGAR	2021	2020	2019
Antal lärlingar	340	319	387

Nyligen förvärvade bolag ingår inte i dessa nyckeltal.

För definitioner och fördelning mellan affärsområdena, se sidorna 40–41.



Smart när-energi på Svalbard

På Spetsbergen i ögruppen Svalbard har Assemblins lokala verksamhet utvecklat en smart och hållbar energilösning som kallas för "när-energi". Den nyttjar såväl vindkraft som solkraft, särskilt under sommarens midnattssol, och energin lagras i batteribankar. Assemblins koncept är en kostnadseffektiv och funktionell lösning som är leverantörsoberoende och används både i den egna verksamheten och av flera kunder, exempelvis Hurtigrutten.

Redovisning av nyckeltal i urval

Den energidata som presenteras har definierats och beräknats enligt principerna i de internationella hållbarhetsstandarderna GRI samt Greenhouse Gas Protocol. Rapporten följer i övrigt relevanta rapporterings- och konsolideringsprinciper enligt principerna i den finansiella redovisningen.

NYCKELTAL 2021 (2020)	Koncernen ¹	Assemblin EI	Assemblin VS	Assemblin Ventilation	Assemblin Norge	Assemblin Finland
MEDARBETARRELATERADE NYCKELTAL						
Medelantal medarbetare, FTE	5 962 (5 820)	2 729 (2 783)	1 438 (1 406)	541 (553)	790 (735)	439 (319)
– varav andel kvinnor, %	5,4 (5,7)	4,8 (5,1)	4,9 (4,9)	9,0 (8,9)	5,3 (4,9)	8,2 (7,9)
Antal ledande befattningshavare, FTE	49 (52)	14 (15)	9 (9)	5 (5)	8 (8)	6 (8)
– varav andel kvinnor, %	16,2 (13,2)	7,1 (7,1)	22,2 (22,2)	40,0 (40,0)	25,0 (12,5)	0,0 (0,0)
Medelålder, totalt ²	39,9 (39,9)	34,0 (36,0)	41,6 (41,0)	42,7 (42,6)	37,0 (37,0)	40,0 (40,0)
Sjukfrånvaro, % ²	6,2 (6,8)	5,6 (7,3)	5,5 (5,6)	5,7 (5,9)	7,0 (6,4)	6,0 (4,9)
– varav långtidsjukskrivna, % ²	1,7 (1,1)	1,5 (0,4)	1,0 (1,4)	1,2 (1,4)	3,6 (2,9)	1,9 (1,1)
Personalomsättning, frivillig, % ²	11,2 (8,7)	11,0 (N/A)	14,0 (9,0)	12,0 (11,0)	N/A (2,6)	13,7 (11,1)
Allvarliga olyckor, arbetsskadefrekvens (IF/LTIFR) ²	11,2 (9,1)	10,9 (8,2)	7,9 (9,8)	12,5 (5,2)	10,8 (13,4)	36,9 (14,2)
Mindre olyckor, antal ²	312 (180)	149 (N/A)	73 (87)	49 (50)	26 (28)	15 (15)
Tillbud ("near misses") och riskobservationer, antal ²	475 (430)	350 (347)	48 (20)	55 (37)	7 (5)	15 (21)
Olyckor med dödlig utgång, antal ²	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)
EKONOMISKA NYCKELTAL						
Omsättning, MSEK	10 721 (10 009)	4 054 (4 010)	2 966 (2 672)	1 373 (1 384)	1 628 (1 493)	882 (567)
Justerat rörelseresultat (EBITA), MSEK	758 (597)	264 (225)	225 (166)	85 (78)	135 (119)	49 (3)
Justerad rörelsemarginal (EBITA), %	7,1 (6,0)	6,5 (5,6)	7,6 (6,2)	6,2 (5,6)	8,3 (8,0)	5,6 (0,5)
MILJÖMÄSSIGA NYCKELTAL						
Total energianvändning från bränsle och elektricitet (scope 1 + 2), MWh ²	42 270,7 (46 939,3)	21 111,7 (22 591,7)	12 085,6 (13 865,7)	4 402,8 (5 806,9)	3 984,0 (3 999,6)	565,1 (605,9)
– varav fordonsbränsle (scope 1), MWh ²	34 867,3 (38 740,8)	16 666,4 (16 698,5)	10 999,3 (12 693,1)	3 769,9 (5 282,6)	2 864,9 (3 485,9)	490,3 (511,2)
Koldioxidpåverkan från fordon (scope 1), kg/FTE ²	1 692,5 (1 827,8)	1 639,7 (1 582,2)	2 353,7 (2 554,7)	1 801,1 (2 599,7)	1 091,0 (1 479,6)	454,58 (426,8)
Koldioxidpåverkan från el och värme (scope 2), kg/FTE ²	26,5 (29,9)	40,2 (0,9) ³			28,0 (52,5)	66,6 (181,5)
Koldioxidpåverkan från affärsresor (del av scope 3), kg/FTE ²	19,2 (7,9)	6,8 (7,7)	49,7 (6,7)	9,6 (6,7)	21,9 (12,3)	1,9 (N/A)
ÖVRIGA NYCKELTAL						
Genomförandegrad, CoC-utbildning ²	55,8 (58,9)	64,1 (64,8)	57,4 (58,7)	59,9 (60,1)	17,4 (17,3)	76,9 (98,3)
Miljöcertifierad verksamhet ISO 14001, %	54 (59)	94 (100)	19 (25)	0 (0)	85,0	0 (0)
Kvalitetscertifierad verksamhet ISO 9001, %	54 (59)	94 (100)	19 (25)	0 (0)	85,0	0 (0)
Arbetsmiljöcertifierad verksamhet ISO 45001, %	18 (19)	0 (0)	19 (25)	0 (0)	85,0	0 (0)
Antal lärlingar ²	340 (319)	105 (82)	127 (144)	4 (N/A)	101 (92)	3 (1)

1) I koncernen ingår även koncernstaber, som dock inte särredovisas i denna uppställning.

2) Nyligen förvärvade bolag ingår inte i dessa nyckeltal.

3) 2020 inkluderades inte värme i uppgiften vilket förklarar skillnaden mellan åren.

Definitioner av utvalda hållbarhetsnyckeltal

Medelantal medarbetare, FTE

Med FTE avses antal medarbetare omräknat till heltidstjänster. För miljö- och olycksfallsberäkningar samt klimatberäkningar och övriga nyckeltal har medarbetare i förvärvade bolag som ännu inte rapporterar hållbarhetsdata till koncernen exkluderats.

Ledande befattningshavare

Medlemmar i koncernens och affärsområdenas ledningsgrupper vid årsskiftet.

Sjukfrånvaro

Total sjukfrånvaro (korttidsfrånvaro och långtidsfrånvaro). Sjukfrånvaron kommenteras under rubriken Hälsa och säkerhet på sidan 34.

Arbetskadefrekvens (IF/LTIFR)

En allvarlig och plötslig händelse under arbetstid, som orsakat personskada med mer än en dags sjukskrivning/med arbetade timmar x 1 000 000. För antalet arbetade timmar används en schablon på 1 800 timmar per medelantal FTE. Skadefrekvensen kommenteras under rubriken Hälsa och säkerhet på sidan 34.

Tillbud och observationer (near misses)

Summan av riskobservationer och tillbud under arbetstid.

Mindre olyckor

Summan av mindre olyckor under arbetstid.

Energianvändning, fordonsbränsle

Nyckeltalet motsvarar GRI 302-1A. Som underlag för beräkningen har

använts direkt rapportering bränsleförbrukning från Assemblins leasingbolag omräknat till energi baserat på bränsletyp. Uppgifterna kommenteras under rubriken Klimat och energi på sidan 38-39.

Koldioxidpåverkan från fordon (scope 1)

Uppgiften motsvarar GRI 305-4. Som underlag för beräkningen har använts direkt rapportering av bränsleförbrukning från Assemblins leasingbolag omräknat till koldioxid baserat på bränsletyp. Uppgifterna kommenteras under rubriken Klimat och energi på sidan 38-39.

Koldioxidpåverkan från el och värme (scope 2)

Nyckeltalet motsvarar GRI 301-1C. Som underlag för beräkningen har använts fakturerings- och/eller förbrukningsuppgifter om inköpt el samt koldioxidberäkningar baserade på energibolagens redovisade nyckeltal om elens miljöpåverkan. Uppgifterna kommenteras under rubriken Klimat och energi på sidan 38-39.

Koldioxidpåverkan från affärsresor (del av scope 3)

Nyckeltalet motsvarar GRI 305-4. Som underlag för beräkningen har använts uppgifter om affärsresor som bokats via de resebolag som Assemblin har ramavtal med. Det förekommer även att resor beställs utanför reseportalen. Uppgifterna kommenteras under rubriken Klimat och energi på sidan 38-39.

Certifierad verksamhet enligt ISO 9001, ISO 14001 samt ISO 45001

Uppgifterna speglar den certifierade verksamhetens andel av Assemblins totala omsättning. Förvärvade bolag inkluderas inte i uppgifterna förrän efter ett år.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten



Till bolagsstämman i Assemblin Group AB, org. nr 559077-5952

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 29–41 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

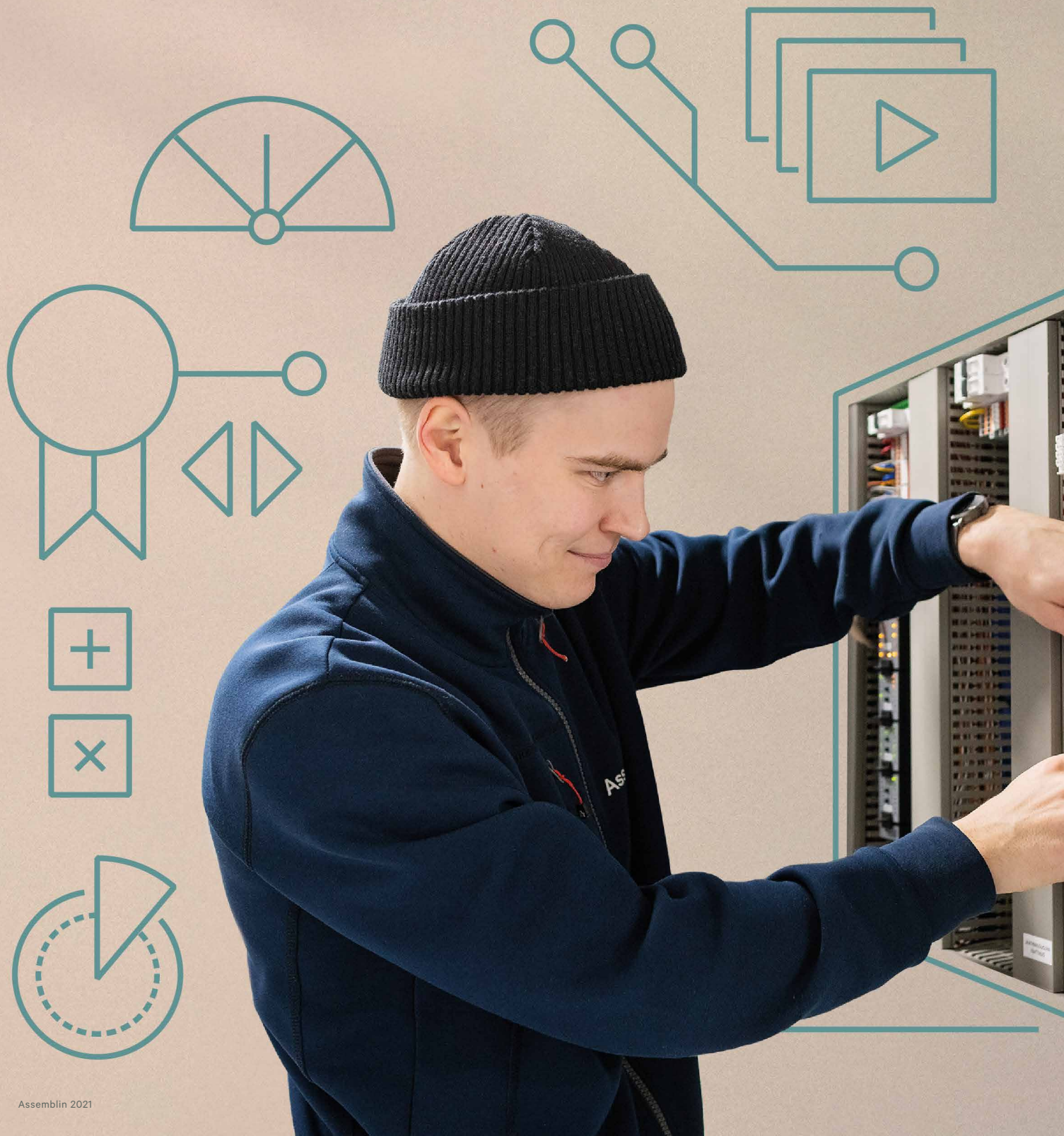
Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 31 mars 2022
KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor



Bolagsstyrningsrapport

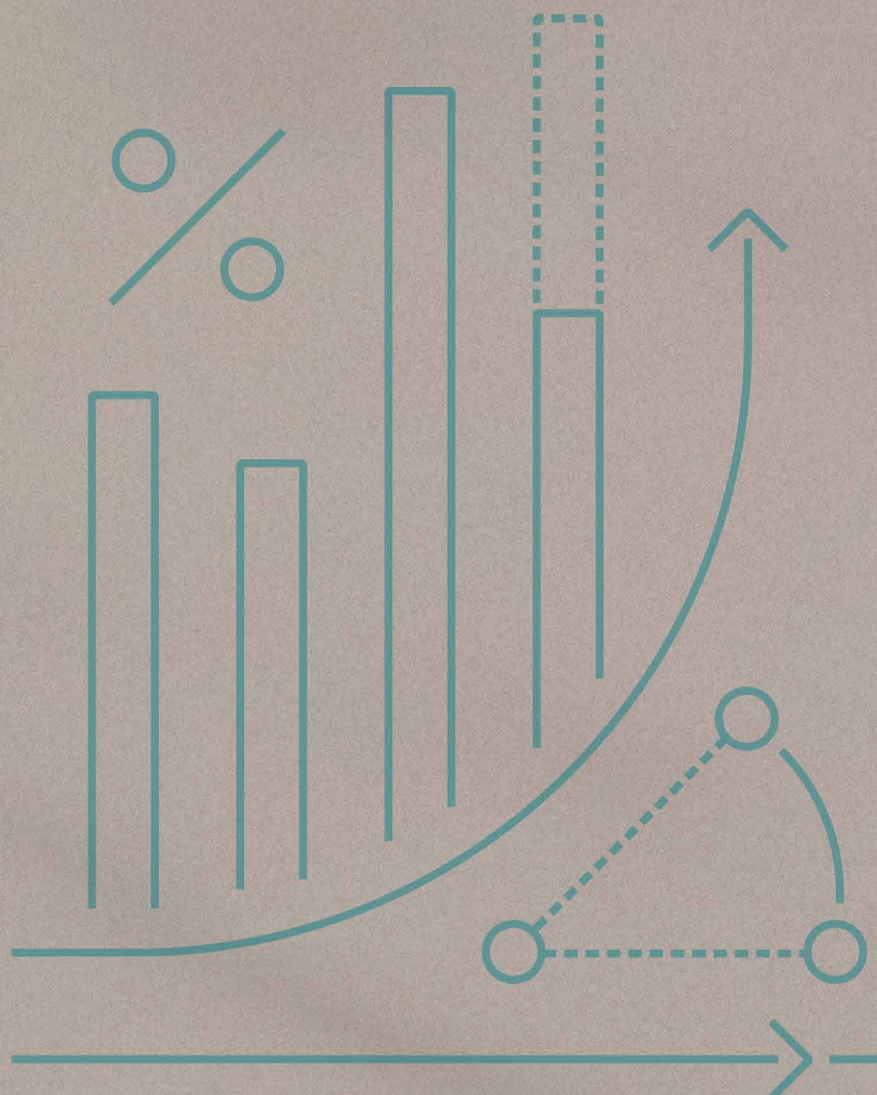
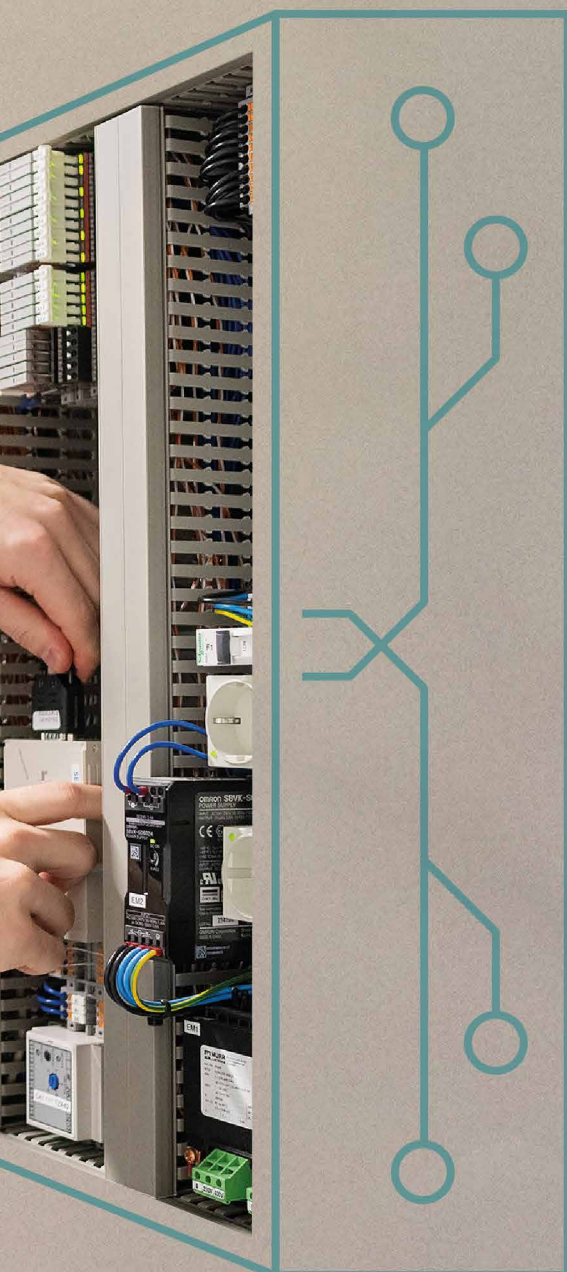
Om Assemblins bolagsstyrningsrapport

Styrelsen för Assemblin Group AB, organisationsnummer 559077-5952, avger härmed bolagsstyrningsrapport för Assemblinkoncernen för perioden 1 januari till 31 december 2021. Bolagsstyrningsrapporten följer i allt väsentligt kraven enligt *Svensk kod för bolagsstyrning*.

Bolagsstyrningsrapporten är en del av Assemblins *Års- och Hållbarhetsredovisning 2021* som i sin helhet finns tillgänglig på bolagets hemsida. Detta förklarar varför pagineringen börjar på sidan 43. Rapporten kan läsas separat, men innehåller ibland hänvisningar till andra delar i årsredovisningen.

INNEHÅLL

Grundläggande förutsättningar	44
Väsentliga bolagsorgan	45
Centrala utgångspunkter	48
Intern kontroll	48
Styrelsens struktur	49
Revisorns yttrande	49
Presentation av styrelse	50
Presentation av koncernledning	51





I samband med att Assemblins huvudägare under tredje kvartalet aviserade en strategisk utvärdering av sitt innehav i Assemblin vidtogs en del åtgärder i styrelsearbetet, bland annat genom att etablera ett separat ersättningsutskott. Syftet var att säkerställa att Assemblins bolagsstyrning håller måttet även för en noterad miljö.

Jag kan nu konstatera att vi har en bolagsstyrning inom Assemblin som matchar de höga krav som kan ställas på en större koncern med verksamhet i Norden och säte i Sverige även med ett spritt ägande och noterade obligationer. Vi har en tydlig ansvars- och rollfördelning mellan lika bolagsorgan, ett heltäckande operativt regelverk och väl fungerande rutiner för riskhantering och intern kontroll. Sedan tidigare har vi också väl etablerade rutiner för styrelsearbetet och en strukturerad dialog med koncernledningen.

Assemblin är väl positionerat för framtida möjligheter och utmaningar.

Förutom ägarrelaterade och löpande frågor som finansiell rapportering, förvärv, riskhantering och löpande förvaltningsärenden har styrelsen under 2021 haft spännande strategidiskussioner. Det är mycket som händer i samhället just nu, och för att säkerställa ett fortsatt värdeskapande för bolagets intressenter är det viktigt att bemästra och dra nytta av utvecklingen. I detta läge är de investeringar i områden inom grön teknik och smarta byggnader som Assemblin har gjort helt rätt. Efter ett år som präglats av hög aktivitet, ett stort antal förvärv och en förbättrad lönsamhet vill jag ge en stor eloge till bolagets medarbetare och ledning. Assemblin är väl positionerat för framtida möjligheter och utmaningar.

Mats Wäppling,
Styrelseordförande, Assemblin

GRUNDLÄGGANDE FÖRUTSÄTTNINGAR

Centrala utgångspunkter

Ägarsituation och finansieringsstruktur är avgörande för det regelverk som ligger till grund för bolagsstyrningen på Assemblin.

Koncernstruktur

Moderbolag i Assemblinkoncernen är det svenska aktiebolaget Assemblin Group AB (tidigare Assemblin Financing AB (publ)), med organisationsnummer 559077-5952 och säte i Stockholm (adress Västberga Allé 1, 126 30 Stockholm). Bolagsordningen ändrades vid en extra bolagsstämma i november och finns tillgänglig på Assemblins hemsida.

Assemblin bedriver verksamhet genom fem operativa affärsområden på de svenska, norska och finska installationsmarknaderna. Verksamheten sker huvudsakligen i de legala bolagen Assemblin EI AB, Assemblin VS AB, Assemblin Ventilation AB, Assemblin AS, Assemblin Oy, Fidelix Oy och Tom Allen Senera Oy med dess respektive dotterbolag (totalt drygt 70 bolag).

Ett tydligt regelverk

Assemblin är ett svenskt publikt aktiebolag med noterade euroobligationer på den internationella värdepappersmarknaden TISE (The International Stock Exchange) CI. Det innebär att utgångspunkten för bolagsstyr-

ningen i Assemblin är den svenska aktiebolagslagen, svensk redovisningslagstiftning och regelverket för emittenter på TISE (CI). Därutöver har Assemblin valt att tillämpa principerna i Svensk kod för bolagsstyrning. Assemblin har även valt att tillämpa principerna i FN:s "Global Compact", även om ingen formell anslutning har skett, samt en del andra frivilliga internationella överenskommelser vilket beskrivs i den separata *Hållbarhetsrapporten*.

Avsteg från Koden

Assemblin tillämpar den svenska koden för bolagsstyrning ("Koden"), men eftersom Assemblin har en begränsad ägarkrets görs följande avvikelser: (i) ingen valberedning har inrättats, (ii) ersättning till ledande befattningshavare redovisas inte i detalj och (iii) kallelse till bolagsstämma samt protokoll från bolagsstämma har inte anslagits enligt Kodens riktlinjer.

★ VIKTIGA EXTERNA REGELVERK

- Svensk aktiebolagslag
- Övriga lagar, regler och förordningar i Sverige, Norge och Finland
- Regelverk för emittenter på den internationella värdepappersmarknaden TISE (CI)
- Svensk kod för bolagsstyrning
- FN:s "Global Compact" (dock utan formell anslutning)

★ VIKTIGA INTERNA REGELVERK

- Bolagsordning
- Arbetsordning för styrelsen
- Kommunikationspolicy, finanspolicy, ekonomihandbok
- Uppförandekod, antikorrupsions- och mutpolicy
- Gemensamma värderingar
- Processer för riskhantering och internkontroll



VÄSENTLIGA BOLAGSORGAN

Arbetet i Assemblins väsentliga bolagsorgan

Ägarnas kontroll och styrning sker genom väl definierade bolagsorgan och en tydlig bolagsstyrningsstruktur.

1 Aktieägare och bolagsstämma

Assemblin Group AB har 159 293 714 aktier som var och en berättigar innehavare till en röst. I slutet av 2021 var Assemblins huvudägare Triton Fund IV (via Ignition MidCo S.a.r.l.). En del av bolagets aktier ägs även indirekt av ledande befattningshavare i Assemblin.

Bolagets aktieägare har rätt att utöva sitt inflytande vid bolagsstämman, som är det högsta beslutande organet, i nyckelfrågor som regleras i aktiebolagslagen och bolagsordningen. Årsstämman ska hållas senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. Extra bolagsstämma hålls om styrelsen, Assemblins revisorer eller någon ägare till minst 10 procent av samtliga aktier så begär. Den senaste årsstämman i Assemblin Group AB hölls den 11 maj 2021 i Stockholm.

2 Styrelse

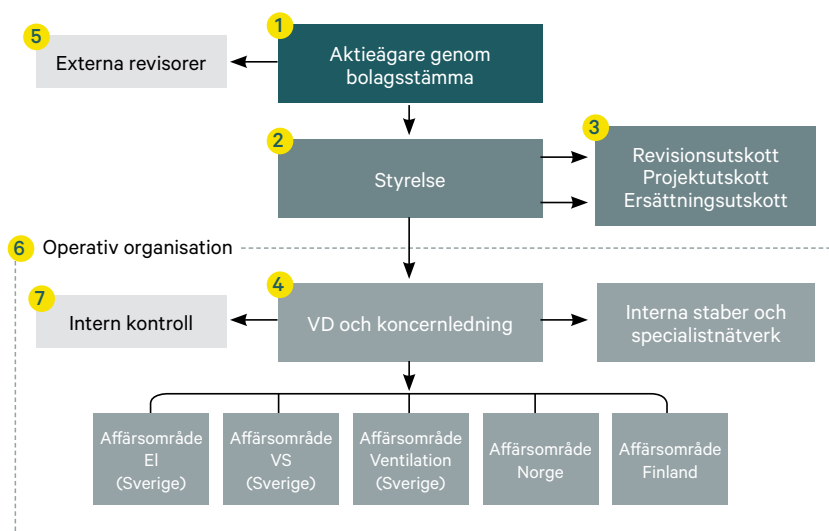
Styrelsen är bolagets högsta verkställande organ. Styrelsens representanter nomineras av huvudägaren och utses av årsstämman för perioden fram till nästa årsstämma.

Styrelsen har ett övergripande ansvar för Assemblins organisation och förvaltning. Några av styrelsens viktigaste uppgifter är att fastställa Assemblins långsiktiga mål och strategi samt styrning och uppföljning, att löpande bedöma koncernens ekonomiska situation samt att säkerställa att bolaget har god intern kontroll. Styrelsen har också i uppgift att tillsätta och löpande utvärdera koncernens verkställande direktör ("koncernchef").

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning för sitt arbete vilken också reglerar styrelseordförandens samt styrelseutskottens ansvarsområden och arbete. Enligt arbetsordningen ska ett konstituerande styrelsemöte hållas direkt efter årsstämman, där bland annat ledamöter till styrelsens utskott utses och firmatecknare för bolaget beslutas.

Enligt Assemblins bolagsordning kan styrelsen bestå av tre till tio styrelseledamöter. Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar att organisera och leda styrelsens

BOLAGSSTYRNINGSSTRUKTUR OCH VÄSENTLIGA BOLAGSORGAN



arbete, och säkerställa att styrelsen fullgör sina uppgifter effektivt och i enlighet med tillämpliga lagar och regler. Ordföranden ska tillse att styrelsemöten hålls när de behövs, att styrelsens arbete utvärderas årligen och att styrelsens beslut verkställs effektivt. Styrelsens sammansättning presenteras på sidan 49 och dess ledamöter på sidan 50. Utöver styrelseledamöterna deltar Assemblins koncernchef, CFO och bolagsjurist vid styrelsemötena.

Under 2021 genomfördes åtta ordinarie och flera extrainsatta styrelsemöten. Vid dessa möten behandlade styrelsen bland annat strategiska frågor, finansiell utveckling, finansiella rapporter, beslut om förvärv och frågor relaterade till kunder, personal, hållbarhet, riskhantering och intern kontroll. I augusti beslutades även att inrätta ett ersättningsutskott. Styrelsens utvärdering av sitt arbete har genomförts genom att styrelseordförande med extern hjälp har låtit styrelsens ledamöter utvärdera arbetet individuellt.

3 Styrelsens utskott

För att effektivisera styrelsearbetet har styrelsen inrättat ett revisionsutskott och ett projektutskott, samt från och med 2021 också ett ersättningsutskott, vars arbete regleras av styrelsens arbetsordning med tillhörande instruktioner. Utskotten är förberedande organ till styrelsen.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottets uppgifter är främst att övervaka bolagets redovisning och finansiella rapportering, internkontroll, riskhantering, eventuella närståendetransaktioner samt koncernens kort- och långsiktiga kassaflödesutveckling och finansieringsmöjligheter. Därutöver övervakas revisorernas arbete och opartiskhet.

Under 2021 bestod revisionsutskottet av tre medlemmar med Susanne Ekblom som ordförande. Därutöver var Assemblins CFO adjungerad som föredragande för utskottet. Under verksamhetsåret hade revisionsutskottet sju möten. Bolagets externa



revisorer medverkade vid tre tillfällen, bland annat för att diskutera bolagets finansiella rapportering, delårsrapporten januari - september, årsbokslut, revisionens inriktning samt Assemblins risker och interna kontroll.

Projektutskottet

Projektutskottets uppgift är att granska och godkänna entreprenadavtal med ett kontraktsvärde som överstiger 100 MSEK. Om godkännande bör göras av styrelsen i sin helhet ska projektutskottet bereda ärendet inför styrelsens beslut.

Under 2021 bestod projektutskottet av två styrelsemedlemmar med Mats Jönsson som ordförande. Därutöver deltog Assemblins koncernchef i utskottets möten. Projektutskottet sammanträdde vid fyra tillfällen.

Ersättningar till styrelsen och till ledande befattningshavare

Under 2021 inrättades ett särskilt ersättningsutskott som hanterar ersättningsfrågor, vilket inkluderar principer för bonussystem och incitamentsprogram för ledande befattningshavare. Ersättningar och anställningsvillkor till ledande befattningshavare ska vara skäliga och marknadsmässiga för att attrahera skickliga ledare. Ersättningen består av fast lön, rörlig ersättning och övriga förmåner. Den rörliga ersättningen uppgår till maximalt 75 procent av den fasta årslönen. Ersättningar till koncernledning och styrelse redovisas i not 7 i det separata avsnittet Ekonomisk redovisning.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet har i uppgift att förbereda förslag till ersättningsprinciper, ersättningar och övriga anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska även övervaka och utvärdera program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare samt säkerställa att riktlinjer som har antagits av bolagsstämman efterlevs.

Ersättningsutskottet inrättades den 30 augusti 2021 och bestod fram till årsskiftet av två medlemmar med Mats Wäppling som ordförande. Utskottet hade tre möten under året.

4 Koncernchef och koncernledning

Styrelsen utser Assemblins vd och koncernchef, som ansvarar för att bolagets dagliga förvaltning, bokföring och medelsförvaltning sker i enlighet med gällande lagstiftning samt styrelsens instruktioner och anvisningar. Koncernchefen ska även säkerställa att styrelsen får nödvändiga beslutsunderlag för att kunna fatta välgrundade beslut, och är på uppdrag av styrelsens ordförande sammankallande för styrelsen.

Mats Johansson är Assemblins koncernchef sedan 2018. För att leda det operativa arbetet har han utsett en koncernledning som under 2021 utgjordes av åtta personer (förutom koncernchefen fem affärsområdeschefer, CFO samt kommunikations- och hållbarhetschef). Koncernledningen presenteras på sidan 51. Under 2021 hade koncernledningen sex ordinarie möten samt månatliga resultatavstämningar. Ärenden som hanterades vid dessa möten var resultatutveckling och prognoser, marknadsläget, affärs- och förvärvsmöjligheter, koncerngemensamma initiativ, viktiga rekryteringar, arbetsmiljö- och säkerhets-

frågor samt andra angelägna och aktuella frågor. Bland frågor som särskilt varit i fokus under 2021 kan nämnas bevakning av coronautvecklingen, förstärkning av bolagsstyrningen, bevakning av inköpspriser, införandet av EU:s taxonomi samt arbete med en ny affärsplan.

5 Externa revisorer

Enligt bolagsordningen ska stämman utse minst en och högst två externa oberoende auktoriserade revisorer, med eller utan suppleant. Sedan 2015 har KPMG varit Assemblins externa revisor med Helena Arvidsson Älgne som huvudansvarig revisor. Förutom detta revisionsuppdrag är Helena Arvidsson Älgne även engagerad i ett flertal andra bolag, bland annat ICA Gruppen AB, LKAB, Knowit AB (publ), Studsvik AB, AQ Group, FM Mattsson Mora Group AB och Beijer Alma AB.

Den externa revisorns uppdrag är att granska Assemblins årsbokslut, årsredovisning och koncernredovisning samt styrelsens och koncernledningens förvaltning. Revisorerna granskar även bolagets interna kontroll. Den externa revisionen av koncernens räkenskaper utförs i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisorn rapporterar till revisionsutskottet, koncernchefen samt till affärsområdenas bolagsledningar. Den externa revisorn deltar vid minst två styrelsemöten per år. Revisorerna medverkar även vid ett antal möten i revisionsutskottet. Erlagt revisionsarvode för 2021 redovisas i not 6 i det separata avsnittet *Finansiell redovisning*.

Utöver detta granskas delar av Assemblins verksamhet också ur ett miljö-, kvalitets- och arbetsmiljöperspektiv av oberoende certifieringsbolag. Resultatet av denna



revision redovisas för ledningsgruppen i respektive affärsområde. Mer om det finns att läsa i Assemblins *Hållbarhetsrapport*.

6 Operativ organisation och styrning

Assemblins operativa verksamhet är starkt decentraliserad, och utgångspunkten för all verksamhet är den lokala filialen/avdelningen, som ansvarar för resultat, personal, försäljning och kundrelationer med stöd av regionala och centrala specialistfunktioner. För att säkerställa att all verksamhet bedrivs professionellt och korrekt finns ett koncerngemensamt ramverk som tydliggör minimivåer inom viktiga områden som inköp, HR, arbetsmiljö, affäretik, riskhantering och intern kontroll. Det gemensamma ramverket tillsammans med gemensamma värderingar definierar vad som är gemensamt och förenar all verksamhet i Assemblin.

Särskilt viktigt för den operativa styrningen av Assemblins decentraliserade verksamhet är en gemensam affärsplan samt en tydlig ansvarsdelegering, som båda fastställs i styrelsen.

Affärsplanen uppdateras vart tredje år och är indelad i tre områden: medarbetare, marknad och effektivitet. Till affärsplanen kopplas årliga budgetar och aktivitetsbaserade handlingsplaner som sätts för koncernen och för varje affärsområde, och sedan bryts ner och kompletteras med lokala handlingsplaner för varje region och filial/avdelning. Budgeten och aktivitetsplanerna följs upp månadsvis genom en fastlagd process, och två gånger om året görs uppdaterade prognoser.

Ansvarsdelegeringen sammanfattas i en beslutsmatris och attestinstruktion som klargör vem som har rätt att fatta beslut i olika frågor. Utöver strategiska och operativa frågor regleras här exempelvis belopps-

gränser för investeringar och försäljningar samt rätt att teckna hyres- och leasingavtal, finansiering, borgensförbindelser och entreprenadåtaganden. Anbud för entreprenaduppdrag överstigande 20 MSEK ska godkännas av ansvarig affärsområdeschef, anbud som överstiger 50 MSEK ska godkännas av koncernchef och anbud över 100 MSEK kräver styrelsens godkännande. För förvärv finns en väl etablerad process, och alla aktieförvärv kräver styrelsens godkännande.

7 Intern kontroll och riskhantering

Koncernens styrelse fastställer bolagets riskprofil och har det övergripande ansvaret för att bolagets arbete med intern kontroll och riskhantering sker i enlighet med gällande regelverk samt Assemblins policy för intern kontroll och riskhanteringspolicy.

Internkontrollarbetet utgår från det internationella ramverket COSO¹ och sker enligt en årlig självvärderingsprocess, som övervakas av koncernens CFO tillsammans med Assemblins riskhanteringsansvarige. Rapportering av resultat och eventuella avvikelser sker till styrelse, revisionsutskott och koncernledning.

Riskhanteringen sker i enlighet med en särskild riskhanteringsprocess, som innebär att risker kartläggs och bedöms inom alla nyckelprocesser utifrån sannolikhet och påverkan en gång per år. Den årliga riskkartläggningen summerar till en toppriskrapport som presenteras för revisionsutskottet och styrelsen. Assemblins topprisker 2021 beskrivs i årsredovisningens *Förvaltningsberättelse*.

Arbetet med intern kontroll och riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen beskrivs mer i detalj på nästa sida.



MÖTEN

- Årsstämma
- Ordinarie styrelsemöte
- Möte i revisionsutskottet
- Möte i projektutskottet
- Möte i ersättningsutskottet

Ordinarie styrelsemöten

Februari

Beslut om bokslutskommuniké. Extern revisor avrapporterar årets revision. Beslut om plan för självvärdering och internkontroll.d

Mars

Beslut om års- och hållbarhetsredovisning.

Maj

Beslut om Q1-rapport. Genomgång av riskrapport och internkontrollrapport.

Konstituerande styrelsemöte med fastställande av styrelsens arbetsordning, instruktioner till vd samt till styrelsens utskott. Översyn och antaganden av policyer.

Juli

Beslut om Q2-rapport.

September

Strategimöte. Riktlinjer för budgetarbete.

November

Beslut om Q3-rapport.

December

Beslut om budget och interna mål för 2022.

1) The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission

INTERN KONTROLL

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Utgångspunkten för kontroll avseende finansiell rapportering, liksom i allt arbete med intern kontroll på Assemblin, de principer som COSO¹ har utarbetat: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information/kommunikation samt uppföljning.

Målsättningen med den interna kontrollen avseende finansiell rapportering är att rapporteringen ska vara relevant och effektiv, att den resulterar i tillförlitliga rapporter samt säkerställer att relevanta lagar och regelverk efterlevs.

Kontrollmiljö

Målet med Assemblins kontrollmiljö är att skapa en sund riskkultur genom ett gemensamt etiskt förhållningssätt och värderingar, relevant kompetens, en effektiv organisationsstruktur med väl definierade befogenheter och ansvarsfördelning samt därtill relaterade riktlinjer och instruktioner.

den finansiella rapporteringen samt att övervaka koncernledningens arbete med intern kontroll.

Riskbedömning

I enlighet med koncernens riskhanteringsarbete, som beskrivs i *Förvaltningsberättelsen*, ska alla risker kartläggas och bedömas en gång per år. För större poster i koncernens balans- och resultaträkning samt för större pågående projekt görs även löpande riskbedömningar som presenteras i revisionsutskottet och i styrelsen. Riskerna i den finansiella rapporteringen diskuteras kontinuerligt med bolagets revisorer.

tion och konsoliderade resultat är begränsat till ett fåtal personer. Enligt Assemblins rutiner ska finansiella delårsrapporter godkännas av revisionsutskottet och styrelsen innan de distribueras.

För att säkerställa förståelse för hantering av konsoliderad finansiell information (och annan insiderinformation) har en särskild webintroduktion tagits fram som är obligatorisk för tjänstemän. Väsentliga riktlinjer och instruktioner av betydelse för den finansiella rapporteringen uppdateras löpande och kommuniceras direkt till berörda medarbetare, men finns också tillgängliga för alla medarbetare på det koncerngemensamma intranätet bland andra koncerngemensamma styrdokument.

Den finansiella rapporteringsprocessen är ständigt föremål för utvärdering och behovet av kontrollaktiviteter omprövas löpande.

Särskilt viktiga styrdokument för den finansiella rapporteringen är styrelsens arbetsordning, instruktion för vd, instruktioner för styrelsens utskott, instruktion för finansiell rapportering samt finanspolicy. Andra viktiga utgångspunkter är Assemblins koncernövergripande ekonomihandbok med principer, riktlinjer och processbeskrivningar för finansiella nyckelprocesser, finansiell redovisning och rapportering, samt koncernens delegationsordning.

Utifrån de policyer, rutiner och instruktioner som styrelsen har fastställt ansvarar koncernchefen för att utforma interna processer och komplettera med andra nödvändiga styrdokument. Koncernens CFO ansvarar för arbetet med den finansiella rapporteringen samt säkerställer att denna upprättas i enlighet med gällande redovisningsstandarder samt relevanta lag- och noteringskrav. Koncernchef och CFO rapporterar regelbundet till revisionsutskottet och styrelsen enligt fastställda rutiner. Styrelsens revisionsutskott har ett särskilt ansvar för kvalitetssäkring av

Kontrollaktiviteter

I syfte att begränsa och kontrollera identifierade risker utformas olika kontrollaktiviteter. I Assemblin finns kontroller inbyggda i samtliga nyckelprocesser, främst genom dokumenterade och väl inbyggda manuella rutiner samt automatiska systemlösningar. Ansvar för kontrollaktiviteterna i den finansiella rapporteringen ligger hos koncernens ekonomifunktion. Den finansiella rapporteringsprocessen är ständigt föremål för utvärdering och behovet av kontrollaktiviteter omprövas löpande. Processen finns dokumenterad i Assemblins Ekonomihandbok.

Information och kommunikation

För att säkerställa att den finansiella informationen hanteras och offentliggörs på rätt sätt har styrelsen antagit en kommunikationspolicy och en insiderpolicy. Efterlevnaden underlättas av att Assemblin har centraliserade kommunikations- och finansfunktioner samt att talespersonskapet för koncernens finansiella informa-

Uppföljning och övervakning

Revisionsutskottet följer löpande upp de interna kontrollerna i syfte att säkerställa kvaliteten i Assemblins finansiella nyckelprocesser. I enlighet med Assemblins internkontrollpolicy följer koncernens CFO och riskhanteringsansvarige upp den interna kontrollen avseende finansiell rapportering två gånger per år enligt ett självutvärderingsförfarande och central stickprovsgranskning. Resultatet och eventuella avvikelser rapporteras till styrelse, revisionsutskott och koncernledning. Assemblins externrevisorer rapporterar också regelbundet resultatet från sin revision till CFO samt till revisionsutskottet. Såväl den interna rapporteringen som revisorernas rapportering ligger till grund för löpande förbättringar, ökad efterlevnad och anpassning av koncernens kontrollmiljö till en föränderlig verklighet. Assemblin har också en funktion för visselblåsning dit bolagets anställda kan vända sig vid misstanke om otillbörlighet eller brott. Under 2021 utvärderade styrelsen behovet av en särskild internrevisionsfunktion, men utifrån Assemblins nuvarande position och behov bedömdes det befintliga internkontrollarbetet som tillräckligt.

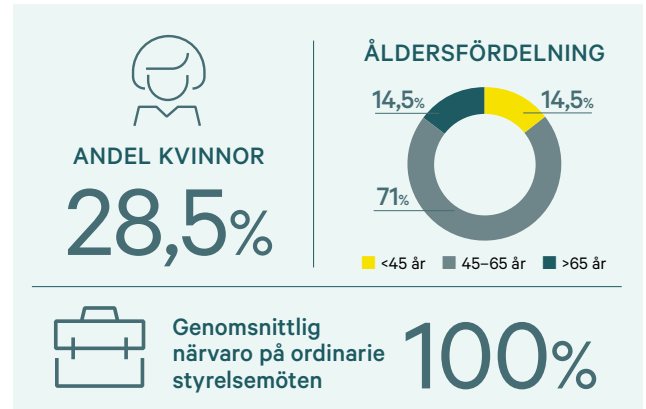
¹) The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission

STYRELSENS STRUKTUR & REVISORS YTTRANDE

Styrelsens struktur och möten 2021

Styrelsens sammansättning

Målsättningen är att styrelsens sammansättning ska vara ändamålsenlig med hänsyn till Assemblins verksamhet, utvecklingskedje och ägarförhållanden, samt att ledamöternas samlade kompetens, erfarenhet och bakgrund ska vara mångsidig och bred. Vid årsstämman i maj 2021 valdes sex ordinarie ledamöter, och vid en extra bolagsstämma i augusti invaldes ytterligare en styrelseledamot. Det innebär att styrelsen vid årsskiftet 2021 utgjordes av sju ledamöter varav 28 (33) procent var kvinnor, 100 (86) procent ansågs vara oberoende i förhållande till bolaget och 57 (43) procent oberoende i förhållande till såväl bolaget som huvudägarna. Styrelsemedlemmarna presenteras närmare på sidan 50.



STYRELSEMEDLEMMARS NÄRVARO, BEROENDESTÄLLNING

	Invald sedan	Mötesnärvaro				Beroendeställning	
		Styrelse	Revisionsutskott	Projektsutskott	Ersättningsutskott	Oberoende av bolaget	Oberoende av större ägare
Totalt ordinarie antal möten		8	7	4	3		
Mats Wäppling ordförande	2016 (ledamot) 2017 (ordförande)	8	-	4	3	Ja	Ja
Susanne Ekblom	2019	8	7	-	-	Ja	Ja
Mats Jönsson	2017	8	7	4	-	Ja	Nej
Young Kim	2015	8	7	-	3	Ja	Nej
Per Ingemar Persson	2021 Maj	7	-	-	-	Ja	Ja
Anders Thulin	2017	8	-	-	-	Ja	Nej
Fredrik Wirdenius	2021 September	3	-	-	-	Ja	Ja

För att effektivisera styrelsearbetet har styrelsen inrättat tre utskott. Närvaron vid årets styrelsemöten och möten i styrelsens utskott har varit god. De flesta möten har varit distansmöten.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten



Till bolagsstämman i Assemblin Group AB, org. nr 559077-5952

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 43–51 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 31 mars 2022 KPMG AB
Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

Presentation av styrelsen



Mats Wäppling (Matts Wäppling)¹

Född 1956. Styrelseordförande sedan 2017 och styrelseledamot sedan 2016. Ordförande för ersättningsutskottet och ledamot i projektutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH). Tidigare befattningar inkluderar vd och koncernchef för Sweco, vice vd för NCC samt vice vd och flertalet andra befattningar inom Skanska.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i PKM Invest AB. Styrelseledamot i Mats Wäppling AB. Styrelseordförande i Bostadsrättsföreningen Totten 2:60 och styrelseledamot i Bostadsrättsföreningen Bryggerihuset 14.

Oberoende i förhållande till Bolaget och koncernledningen, samt oberoende i förhållande till större aktieägare.



Susanne Ekblom

Född 1966. Styrelseledamot sedan 2019. Ordförande i revisionsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

BSc i företagsekonomi från Stockholms universitet. Tidigare befattningar inkluderar vd och koncernchef för Vectura Fastigheter, CFO för Investor, CFO för SVT samt flertalet befattningar inom Scania.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i Elinder & Sten Arkitekter AB och Sjunde AP-fonden. Ägare, styrelseledamot och konsult i Susanne Ekblom AB. Styrelseledamot i Bostadsrättsföreningen Stallmästaren nr 16.

Oberoende i förhållande till Bolaget och koncernledningen, samt oberoende i förhållande till större aktieägare.



Mats Jönsson

Född 1957. Styrelseledamot sedan 2017. Ordförande i projektutskottet och ledamot i revisionsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH). Tidigare befattningar inkluderar vd och koncernchef för Coor Service Management samt flertalet befattningar inom Skanska, däribland vd och koncernchef för Skanska Services.

Övriga pågående uppdrag: Senior Industry Advisor på West Park (Triton). Styrelseordförande i Bonava AB (publ), Played Top Holding AB (del av Lekolarkoncernen) och Tengbomgruppen Holding AB. Styrelseledamot i Coor Service Management Holding AB, Mats Jönsson i Stockholm AB och NCC Aktiebolag. Styrelseledamot i Bostadsrättsföreningen Totten 2:60.

Oberoende i förhållande till Bolaget och koncernledningen, inte oberoende i förhållande till större aktieägare.



Young Kim

Född 1985. Styrelseledamot sedan 2015. Ledamot i revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

Utbildning och arbetslivserfarenhet: MSc i teknisk fysik från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH). Young har tidigare erfarenhet från investment banking på Credit Suisse och Stella Capital Advisors.

Övriga pågående uppdrag: Investment Professional på Triton. Styrelseledamot i Aleris Holding AB.

Oberoende i förhållande till Bolaget och koncernledningen, inte oberoende i förhållande till större aktieägare.



Per Ingemar Persson

Född 1956. Styrelseledamot sedan 2021.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjörsexamen från Lunds Tekniska Högskola. Tidigare befattningar inkluderar vd för Skanska Sverige, NVS (numera del av Assemblinkoncernen) och Veidekke Sverige.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i ELU Konsult Aktiebolag och Northern Environmental and Water Solutions AB. Styrelseledamot i Bonava AB (publ) och Veidekke ASA. Styrelseledamot och delägare i PEKE Konsult AB. Styrelseledamot i Bostadsrättsföreningen S:t Nikolaus.

Oberoende i förhållande till Bolaget och koncernledningen, samt oberoende i förhållande till större aktieägare.



Anders Thulin

Född 1963. Styrelseledamot sedan 2017.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm, inklusive MBA-studier vid Western University, Ivey Business School. Tidigare befattningar inkluderar Senior Vice President och CIO på Ericsson och Senior Partner på McKinsey.

Övriga pågående uppdrag: Head of Digital Practice på West Park (Triton). Styrelseordförande i Cayenne Refico I AB, Cayenne Refico II AB, Ramudden HoldCo AB, Trisall AB, Trisall Financing 1 AB, Trisall Financing 2 AB och Trisall Holding AB. Styrelseledamot i Astilla Invest AB och Sunscreen Bidco B.V. Styrelseledamot i Bostadsrättsföreningen Görveln 1.

Oberoende i förhållande till Bolaget och koncernledningen, inte oberoende i förhållande till större aktieägare.



Fredrik Wirdenius

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2021.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH). Tidigare befattningar inkluderar vd och koncernchef för Vasakronan samt flertalet befattningar inom Skanska.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande i 3E Property AB, HällBo AB och Wilhelm AB (publ). Ägare, styrelseledamot och konsult i Fredrik Wirdenius AB. Styrelseledamot i AxFast AB (publ), Kungsleden Aktiebolag, Nobelhuset AB och Scandic Hotels Group AB.

Oberoende i förhållande till Bolaget och koncernledningen, samt oberoende i förhållande till större aktieägare.

¹ Mats Wäppling är folkbokförd som Matts Wäppling.

Presentation av koncernledningen¹



Mats Johansson

Född 1967. Vd och koncernchef sedan 2018 och tillförordnad vd Assemblin Finland till och med januari 2022.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) och SEP från Stanford University Graduate School of Business. Tidigare befattningar inkluderar COO för Skanska USA Building och flertalet andra befattningar inom Skanska.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande och vd för bolag inom Assemblinkoncernen.



Fredrik Allthin

Född 1970. Vd Assemblin EI sedan 2016.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Högskoleingenjör och högskoleekonom från Växjö högskola samt kurser inom ledarskap (International Senior Management Program 5) och entreprenadjuridik. Tidigare befattningar inkluderar vd, vice vd och regionchef för Imtech Elteknik samt flertalet befattningar inom NEA. **Övriga pågående uppdrag:** Styrelseordförande och vd för bolag inom Assemblinkoncernen. Styrelseledamot i Elteknikbranschens utveckling i Sverige AB och Installationsföretagen Service i Sverige AB.



Andreas Aristiadis

Född 1978. Vd Assemblin VS sedan 2017.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Kvalificerad yrkesutbildning inom installation från IUC Katrineholm. Tidigare befattningar inkluderar regionchef och vice vd för Assemblin VS och flertalet befattningar inom NVS och Imtech VS-teknik. **Övriga pågående uppdrag:** Styrelseordförande i bolag inom Assemblinkoncernen och Cafévägens samfällighet.



Åsvor Brynnel

Född 1966. Kommunikations- och hållbarhetschef sedan 2017.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

MSc i ekonomi från Mitthögskolan. Tidigare befattningar inkluderar kommunikations- och hållbarhetsdirektör för Coor Service Management, kommunikationschef för Drott/Fabege och kommunikationskonsult för Askus. **Övriga pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Bostadsrättsföreningen Rosendal Större nr 3.



Philip Carlsson

Född 1978. CFO sedan 2017.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Civilekonomexamen från Uppsala universitet och studier i finans vid École de Management de Lyon. Tidigare befattningar inkluderar CFO för Coromatic, Director på EY Transaction Services i Stockholm och London samt revisor vid Previsor Revisionsbyrå.

Övriga pågående uppdrag: Styrelseledamot i bolag inom Assemblinkoncernen. Ägare och styrelseledamot i Caranos Invest AB.



Håkan Ekvall

Född 1966. Vd Assemblin Ventilation sedan 2013.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

VVS-ingenjör från Pauli Tekniska Läroverk och internutbildningar inom styr- och reglerteknik, brandskydd samt entreprenadjuridik på Sydtotal och Imtech. Tidigare befattningar inkluderar vd för Imtech Ventilation, medgrundare av Sydtotal och Head of Business Development på Imtech. **Övriga pågående uppdrag:** Styrelseordförande i bolag inom Assemblinkoncernen. Styrelseledamot i Familjen Ekvall AB, Skanör-Falsterbo Tennisklubb och Wake Fast AB.



Tero Kosunen

Född 1978. Vd Fidelix sedan 2017 och vd Assemblin Finland sedan februari 2022.

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Avancerat ledarskapsprogram vid IESE Business School, civilingenjör från Industrial Economics & Engineering vid Tampere University of Technology. Tidigare befattningar inkluderar flertalet ledande positioner på IT-bolaget Enfo och det globala byggtjänsteföretaget Danfoss. **Övriga pågående uppdrag:** Styrelseordförande och styrelseledamot i bolag inom Fidelix-koncernen. Medlem i Fidelix group companies. Medlem i Growth Collective Finland.



Torkil Skancke Hansen

Född 1969. Vd Assemblin Norge sedan 2009

Utbildning och arbetslivserfarenhet:

Ingenjörshögskola, Maskin/VVS från NTNU Norwegian university of science and technology, BSc i nationalekonomi från NTNU Handelshögskolan. Utbildad rörläggare (Fagbrev). Tidigare befattningar inkluderar flertalet positioner inom Assemblinkoncernen (tidigare i Drammens rør, NVS och Imtech).

Övriga pågående uppdrag: Styrelseordförande och styrelseledamot i bolag inom Assemblinkoncernen.

¹⁾ Under 2021 var Mats Johansson tillförordnad vd för Assemblin Finland vilket innebär att koncernledningen då bestod av sju personer.



Finansiell redovisning

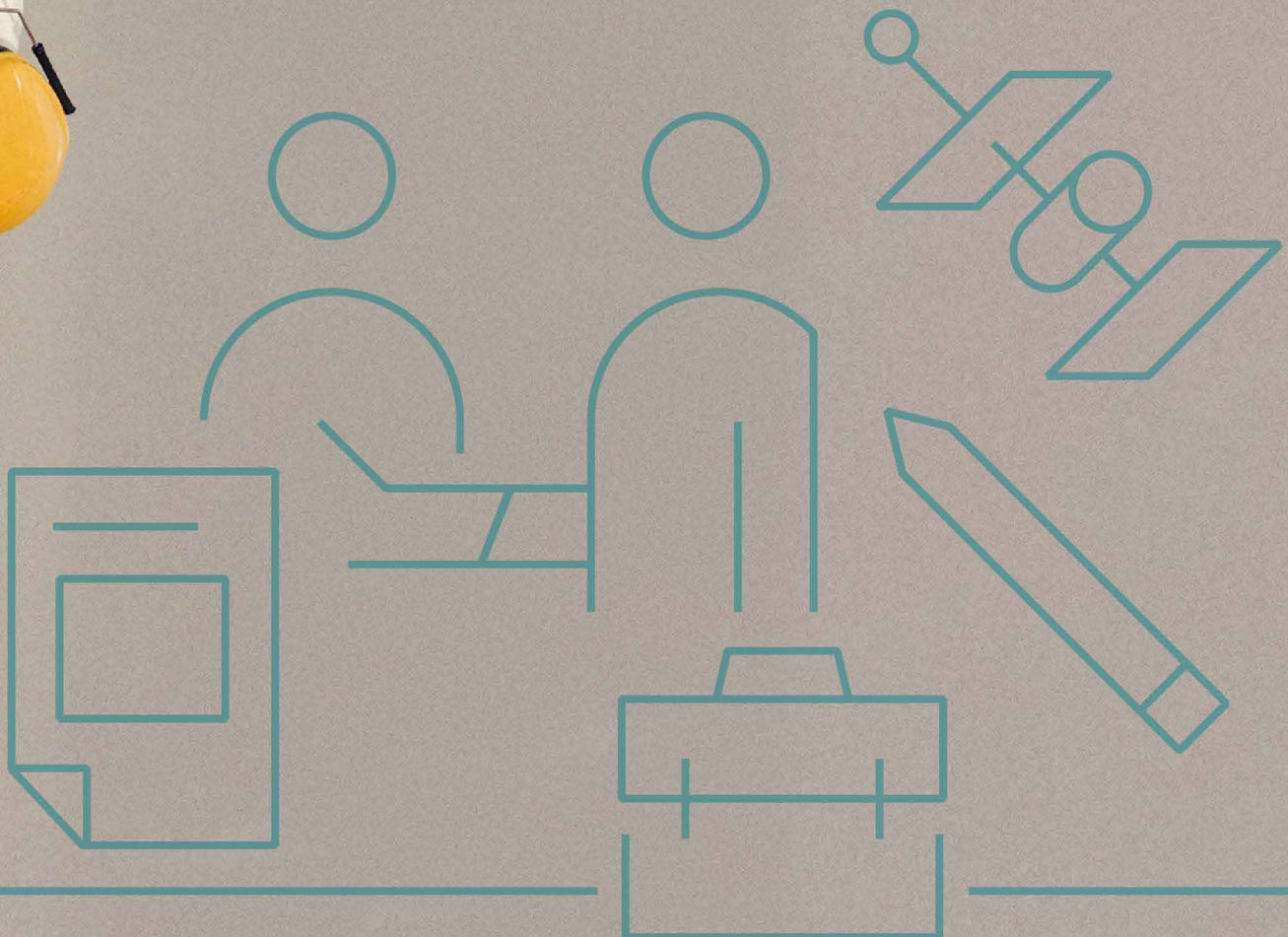
Styrelsen för Assemblin Group AB, organisationsnummer 559077-5952, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för perioden 1 januari till 31 december 2021. Från och med 2018 avger styrelsen även en separat hållbarhetsrapport (se sidan 29) och från och med 2019 en separat bolagsstyrningsrapport (se sidan 43).

Finansiell redovisning är en del av Assemblins *Årsredovisning och Hållbarhetsrapport 2021* som i sin helhet finns tillgänglig på bolagets hemsida. Detta förklarar varför pagineringen börjar på sidan 53. Redovisningen kan läsas separat, men innehåller ibland hänvisningar till andra delar av rapporten.

Samtliga belopp är i MSEK om inte annat anges. Till följd av avrundningar kan differenser i summeringar förekomma.

INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse	54
Rapport över resultat för koncernen	58
Rapport över totalresultat för koncernen	58
Rapport över finansiell ställning för koncernen	59
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen	60
Kassaflödesanalys för koncernen	61
Resultaträkning för moderbolaget	62
Balansräkning för moderbolaget	63
Förändringar i eget kapital för moderbolaget	64
Kassaflödesanalys för moderbolaget	64
Noter till de finansiella rapporterna	65
Styrelsens intygande	100
Revisionsberättelse	101
Flerårsöversikt	103
Nyckeltal	104
Avstämning nyckeltal	105





Även för 2021 kunde vi redovisa en marginalförstärkning och passerade för första gången 7 procent vilket till stor del beror på operationella förbättringar och bra förvärv. Även omsättningen ökade, trots att vi förra året sålde våra elektriska verkstäder och krympte mindre lönsamma resultatenheter, inte minst i Stockholm. Glädjande var också att vårt stora fokus på kassaflöde fortsatte att ge resultat, och med en kassagenereringsgrad på över 100 procent frigjordes ytterligare rörelsekapital.

Samtidigt ökade vi förvärvstakten. Tack vare vår decentraliserade organisation med god lokal förankring, ett gott rykte och en flexibel integrationsstrategi har vi genomfört flera fina kompletteringsförvärv i hela Norden. Vi har också slutfört några större strategiska förvärv, inte minst Fidelix och Tom Allen Senera, som bidragit till att vi nu har den starkaste positionen på marknaden för hållbara och smarta installationslösningar. Förutom kompetens och erfarenhet bidrar årets förvärv med en årsomsättning på uppskattningsvis 1 574 MSEK.

Vi har vind i seglen inför 2022.

Vi har vind i seglen inför 2022, med rekordstark orderbok och en marknad som främjar en organisk tillväxt. Vi ser också en fortsatt stark pipeline av möjliga förvärv inom flera teknikområden. Självklart måste vi vara vaksamma för de utmaningar vi möter, inte minst den tilltagande oron i vår omvärld, vilket kan ge upphov till vissa produktionsstörningar och brist på produktkomponenter. Vår lokala, agila och flexibla verksamhet gör dock att vi snabbt kan anpassa oss till nya förutsättningar och fortsätta skapa värden för våra ägare, kunder och medarbetare.

Philip Carlsson,
CFO, Assemblin

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Ökad lönsamhet och accelererad förvärvstakt

Under 2021 stärkte Assemblin sitt erbjudande inom grön teknik och automationslösningar, framför allt genom förvärv. Lönsamheten ökade och kassaflödet förblev starkt.

Väsentliga händelser under året

- Under 2021 gjordes stora satsningar på att utveckla Assemblins erbjudande inom grön teknik och smarta byggnader, dels genom förvärv men också genom utveckling av befintlig verksamhet. Bland annat lanserades ett unikt system för laddning av elbilar under varumärket Assemblin Charge.
- En accelererad förvärvstakt resulterade i genomförande av 17 förvärv med totalt 755 nya medarbetare och en årsomsättning motsvarande 1 574 MSEK.
- För att finansiera 2021 års stora förvärv och säkerställa fortsatt god likviditet emitterade Assemblin ytterligare obligationer motsvarande 100 MEUR samtidigt som huvudägarna tillförde ett aktieägartillskott motsvarande 20 MEUR.
- Assemblins stora lönsamhetsfokus kombinerat med lönsamma förvärv innebär en fortsatt marginalförstärkning och en rekordhög justerad EBITA-marginal på 7,1 (6,0) procent.
- Nettoomsättningen ökade till 10 721 (10 009) MSEK. Ordergångens ökade till 11 258 (9 903) MSEK vilket bidrog till att orderstocken vid periodens slut uppgick till 9 370 (8 148) MSEK.
- I den koncerngemensamma medarbetarundersökning som genomförs vartannat år konstaterades ett ökat medarbetarindex och ett fortsatt högt lojalitetsindex. Under hösten genomfördes även en marknadsundersökning bland befintliga och potentiella kunder, där Assemblin rankades högt.
- Under 2021 valdes Fredrik Wirdenius och Per Ingemar Persson in som nya styrelseledamöter och Leif Gustafsson lämnade styrelsen.
- Vid en extra bolagsstämma i november antogs en ny bolagsordning och moderbolaget ändrade namn till Assemblin Group AB.
- Effekterna av coronapandemin klingade av men innebar högre korttidsfrånvaro, i synnerhet under det första och fjärde kvartalet, samt viss oro för tillfällig komponentbrist, stigande inköspriser och inflationsrisk.

Assemblin i korthet

Assemblin är en komplett installations- och servicepartner med verksamhet i Sverige, Norge och Finland. Bolagets affärsidé är att utforma, installera och underhålla tekniska system i olika typer av byggnader. Verksamheten bedrivs med stort fokus på kvalitet, effektivitet och hållbarhet på cirka 100 orter i Norden med huvudkontor i Hägersten i Stockholm. Koncernen bildades i november 2015 och är indelad i fem operativa affärsområden som också utgör koncernens primära segment. Moderbolaget i koncernen heter Assemblin Group AB (tidigare Assemblin Financing AB (publ)) och är ett helägt dotterbolag till Ignition MidCo S.a.r.l, och slutlig huvudägare är Triton Fund IV. Bolaget har sedan januari 2020 euro-obligationer noterade på den internationella börsen TISE (CI).



Marknad, omsättning och ordergång

Nettoomsättningen för helåret ökade till 10 721 (10 009) MSEK vilket innebar en tillväxt på 7,1 procent, varav -3,6 procentenheter var organisk tillväxt, 10,6 procentenheter förvärvsdriven och 0,1 procentenheter valutakursdriven. Omsättningen ökade i Norge, Finland samt i den svenska VS- och el-verksamheten. Serviceandelen ökade och uppgick till 41 (40) procent av koncernens omsättning.

Efter en svagare period skedde en återhämtning mot slutet av året i hela Norden, vilket resulterade i en ökad ordergång på 11 258 (9 903) MSEK och en rekordhög orderstock vid årets slut på 9 370 (8 148) MSEK.

Resultat och lönsamhet

EBITA-resultatet för helåret ökade till 728 (533) MSEK och justerad EBITA ökade till 758 (597) MSEK. Jämförelsestörande poster bestod främst av kostnader kopplade till förvärv och integrationer, kostnader för den pågående strategiska översynen, kostnader i samband med en obligationsutgivning i början av 2021, engångsåterbäring av pensionsmedel, realisationsvinster för

sålda verksamheter i tredje kvartalet samt omvärdering av tilläggsköpeskillingar.

EBITA-marginalen stärktes från 5,3 till 6,8 procent och den justerade EBITA-marginalen från 6,0 till 7,1 procent. Samtliga affärsområden bidrog till lönsamhetsförstärkning för helåret. Den stärkta justerade EBITA-marginalen under helåret drevs av lönsamhetsförbättrande åtgärder samt förvärv.

Finansnetto och finansiell ställning

Finansnettot för 2021 uppgick till -254 (-196) MSEK. Förändringen jämfört med föregående år förklaras av en utökning av obligationsskulden i första kvartalet.

Skatt för helåret uppgick till -82 (-84) MSEK, vilket motsvarar 20 (27) procent av vinsten före skatt. Periodens resultat efter skatt uppgick till 322 (226) MSEK.

Kassaflöde från den löpande verksamheten minskade till 619 (823) MSEK, främst drivet av förändringar i rörelsekapital och betald skatt. Nettoskuld vid slutet av året uppgick till 3 736 (2 676) MSEK. Förändringen förklaras av upptagna lån i samband med förvärv av dotterbolag motsvarande 1 626 (300) MSEK samt erhållna aktieägartillskott om 252 (0) MSEK och periodens kassaflöde.

Likvida medel uppgick till 655 (721) MSEK. Outnyttjade tillgängliga kreditfaciliteter vid slutet av året uppgick till sammanlagt 636 (450) MSEK.

Förvärv och avyttringar 2021

Under året har 17 förvärv gjorts i Sverige, Norge och Finland. De förvärvade bolagen tillför Assemblin totalt 755 nya, kompetenta medarbetare och en årsomsättning motsvarande 1 574 MSEK. Samtidigt avyttrades tre elektromekaniska verkstäder i Sverige samt del av Assemblins automationsverksamhet i Finland. De avyttrade verksamheterna motsvarade totalt 105 medarbetare och en årsomsättning motsvarande 190 MSEK.

För mer information om de förvärvade bolagen, se not 12.

Medarbetare och organisation

För helåret ökade medelantalet anställda omräknat till heltidstjänster (FTE) till 5 962 (5 820), vilket huvudsakligen beror på förvärvade verksamheter. De förvärvade bolagen inordnades i Assemblins befintliga organisationsstruktur. Chef för affärsområde Finland avgick under året och ersattes tillfälligt av Assemblins koncernchef.

NYCKELTAL SEGMENT	Nettoomsättning, MSEK		Justerad EBITA ¹ , MSEK		Justerad EBITA-marginal ¹ , %		Medelantal anställda, FTE		Andel service %	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Assemblin El	4 054	4 010	264	229	6,5	5,7	2 729	2 783	48%	47%
Assemblin VS	2 966	2 672	225	170	7,6	6,4	1 438	1 406	38%	36%
Assemblin Ventilation	1 373	1 384	85	80	6,2	5,8	541	553	24%	22%
Assemblin Norge	1 628	1 493	135	124	8,3	8,3	790	735	48%	45%
Assemblin Finland	882	567	49	3	5,6	0,6	439	319	27%	33%
Koncerngemensamma funktioner och eliminerings	-183	-118	0	-10			24	24		
Summa	10 721	10 009	758	597	7,1	6,0	5 962	5 820	41%	40%

¹) Justerat för jämförelsestörande kostnader. För definitioner av nyckeltal, se 103.

ASSEMBLINS TOPPRISKRAPPORT DECEMBER 2021

Jämfört med årsskiftet 2020/2021 bedöms risken för en lågkonjunktur och pandemipåverkan minskat, samtidigt som risken för komponentbrist, materialprishöjningar, kompetensbrist och inflation har ökat. Nedan presenteras den toppriskrapport som behandlades i styrelsen i december 2021. Riskerna är inte presenterade i prioritetsordning.

RISK	KATEGORI	KOMMENTAR	HUVUDSAKLIGA KONTROLLER
Förändrade materialpriser	1. Marknads- och affärsrisk	Pandemin och energipriserna har skapat både en tillgångs- och prisutmaning i branschen som kan ge stora slagningar i priser på kort tid.	Kontinuerlig marknadsövervakning och verksamhetsstyrning. God planering. Kundavtal med rörlig prissättning.
Signifikant konjunkturförändring	1. Marknads- och affärsrisk	Dramatisk nedgång pga minskat nybyggande, minskade offentliga investeringar eller andra samhällsekonomiska störningar.	Kontinuerlig marknadsbevakning, snabb anpassning vid tidiga orostecken, stark orderbok.
Anbudsselektering vid större projekt	1. Marknads- och affärsrisk	Fel typ av kund, fel förutsättningar för genomförandet, för stora projektrisken.	Tydlig beslutsmatris för anbud, obligatoriska riskgenomgångar vid anbud.
Bristande kalkylering, planering och genomförande av projekt	1. Marknads- och affärsrisk 2. Verksamhetsrisk	Fel kalkyl, bristande planering/ uppföljning, avsaknad av resurser.	Strukturerade prognoser och projektgenomgångar, strukturerad uppföljning av operativa nyckeltal.
Allvarliga arbetsplatskador/ arbetsplatsolyckor	2. Verksamhetsrisk	Bristande säkerhetskultur och fel arbets sätt hos oss själva, hos våra kunder eller leverantörer.	Ett aktivt säkerhetsarbete och bra säkerhetsutbildningar. Rätt utrustning och bra kläder till samtliga medarbetare. Uppföljning genom olycksfallsstatistik.
Oetiskt agerande bland medarbetare eller leverantörer	2. Verksamhetsrisk	Oetiskt agerande av enskilda personer i strid mot Assemblins regelverk, t ex avseende mutor eller olagliga prissamarbeten.	Tydliga och väl kommunicerade principer samt anpassade utbildningar och ett aktivt kulturarbete. En strukturerad on-boarding av nya medarbetare och leverantörer samt kontinuerlig uppföljning.
Kompetensbrist (attahera och behålla nyckelpersoner)	2. Verksamhetsrisk	Förlust av nyckelpersoner, bristande successionsplanering, dåligt rykte som arbetsgivare.	Ledarskapsutveckling och successionsplanering. Aktivt arbete med en trivsamt miljö samt sund och säker kultur. Uppföljning genom medarbetarsamtal, medarbetarundersökning.
Utmaningar kopplade till förvärv	2. Verksamhetsrisk	Förvärv av bolag med dålig kulturell match eller vinstintjäningsförmåga.	Tydlig förvärvs- och beslutsprocess samt extern finansiell "due diligence".
Cyberattacker, otillbörlig access och informationsläckage	4. Övriga risker	Otillräckligt IT-säkerhetsskydd, dålig kunskap. Omvärldsförändringar, sårbarhet i molnet och många mobila enheter.	Viruskydd, spamskydd m m. Utökad skydd för nyckelpersoner, väl kommunicerad IT-säkerhetspolicy och tydliga riktlinjer för mobila enheter som kommuniceras via en obligatorisk webintroduktion. Cyberförsäkring.
Nya aktörer med nya affärsmodeller/ "disruption"	1. Marknads- och affärsrisk	Nya metoder och arbetssätt som utmanar branschens traditionella arbetssätt.	Aktivt omvärldsbevakning och kontinuerlig utveckling av den egna verksamheten samt partnerskap med nytänkande aktörer.
Epidemi/pandemi	4. Övriga risker	Smittspridning som orsakar hög sjukfrånvaro eller nedstängning av pågående arbeten.	Motverkande av smittspridning genom riskanalyser och införande av nya rutiner samt ökad skyddsutrustning. Ökade städfrekvenser.

Risker och riskhantering

Assemblin bedriver ett strukturerat riskhanteringsarbete som syftar till att säkra de värden som finns i bolaget samt främja en långsiktig resultatutveckling. Arbetet sker enligt en väl definierad riskhanteringsprocess som beskrivs i bolagets riskhanteringspolicy. Enligt riskhanteringsprocessen ska varje affärsområde och stabsfunktion göra en årlig kartläggning, analys och bedömning av de risker som identifieras, och rapportera dessa till koncernen. De

risker som utifrån sannolikhet och bedömd påverkan uppfattas vara de största summeras i en toppriskrapport som redovisas i revisionsutskottet och styrelsen tillsammans med en beskrivning av åtgärder för att kontrollera dessa risker.

Assemblins huvudsakliga risker kan indelas i fyra huvudkategorier:

1. Marknads- och affärsrisker

Hit räknas risker som konjunkturföränd-

ringar, kalkyleringsrisker och kundrisker (se mer not 17).

2. Verksamhetsrisker

Här ingår exempelvis risker inom arbetsmiljö och säkerhet, kompetensförsörjning och kvalitetsbrister.

3. Finansiella risker

Olika typer av finansiella risker såsom ränte-, finansierings-, valuta- och kreditrisker (se mer not 17).



4. Övriga risker

Hit räknas exempelvis legala risker, förtroendeskadliga risker, IT-risker och cyberrisker, pandemier samt miljö- och klimatrisker (se mer i det separata avsnittet *Hållbarhet*).

Hållbarhet

Assemblin har upprättat en särskild hållbarhetsrapport för 2021 där Assemblins arbete med bland annat miljö, kvalitet, arbetsmiljö samt ställningstagande för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption beskrivs. Där finns också information om koncernens materiella hållbarhetsaspekter, hållbarhetsrisker och hur hållbarhetsarbetet styrs. I rapporten presenteras även centrala hållbarhetsindikatorer som är relevanta för verksamheten. Rapporten omfattar hela koncernen och presenteras som ett separat avsnitt i Assemblins integrerade Års- och hållbarhetsredovisning 2021. Rapporten tillhandahålls på Assemblins externa webbplats.

Moderbolaget

I slutet av 2021 namnändrades koncernens moderbolag till Assemblin Group AB (559077-5952) från Assemblin Financing AB (publ). Moderbolagets resultat efter skatt uppgick till -94 (-67) MSEK. Per den 31 december 2021 uppgick dess totala tillgångar till 8 111 (6 740) MSEK. Moderbolaget har under 2021 erhållit aktieägartillskott om 262 (0) MSEK från Ignition MidCo S.ä.r.l samt koncernbidrag från dotterbolag om 107 (21) MSEK. Eget kapital i moderbolaget uppgick till 4 176 (4 018) MSEK.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- I januari förvärvade Assemblin Finland Oy rörelsen i Sähköpalvelu J. Vainionpää i Åbo med en årsomsättning på cirka 15 MSEK och cirka 10 medarbetare.
- I januari förvärvade Assemblin Ventilation ventilations- och automationsbolaget Ehlin & Larsson i Västerås, med cirka 24 medarbetare och en årsomsättning på cirka 40 MSEK.
- Den 1 februari tillträdde Tero Kosunen som affärsområdeschef för Assemblin Finland vilket innebär att han från och med då även ingår i Assemblins koncernledning.
- Styrelsen och ledningen följer effekterna av den ryska invasionen i Ukraina. Den direkta påverkan på Assemblin är mycket liten. Framtida följd effekter är vid tidpunkten för årsredovisningens upprättade svåra att uppskatta men kan komma att ytterligare förvärra bristen på komponenter och ökande priser.
- I början av mars förvärvade Assemblin El automationsbolaget Jonicom i Kungälv AB med en årsomsättning på cirka 40 MSEK och 25 anställda.

Framtidsutsikter

Assemblin har under en period haft en stark resultatutveckling och god tillväxt. Osäkerheten på marknaden till följd av coronapandemin avklingade mot slutet av året och vi upplever nu en starkare marknad. Samtidigt

är de underliggande drivkrafterna för en växande marknad på längre sikt starka, såväl för nya byggprojekt som ROT-projekt eftersom det befintliga fastighetsbeståndet är föråldrat och stora delar behöver renoveras och uppgraderas. Assemblin är väl positionerat för fortsatt tillväxt, inte minst genom de stora satsningar som vi har gjort på grön fastighetsteknik och spännande tillväxtsegment som säkerhet, sprinkler, fjärrvärme, bergvärme och automationslösningar. Assemblin har idag ett starkt erbjudande för smarta och hållbara fastigheter som innebär att vi kan bidra till våra kunders och samhällets klimatomställning. Vi bedömer därför att utsikterna för fortsatt tillväxt, god lönsamhet och stabila kassaflöden är goda.

Förslag till resultatdisposition

Till årsstämman förfogande och behandling finns följande belopp i kronor:

Balanserat resultat	4 279 325 720
Årets resultat	-93 643 147
Summa	4 185 682 574

Styrelsen föreslår att stående vinstmedel behandlas enligt följande:

Balanseras i ny räkning	4 185 682 574
Summa	4 185 682 574

Vad beträffar bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande bokslutskommentarer.

Rapport över resultat för koncernen (MSEK)

	Not	2021-01-01 – 2021-12-31	2020-01-01 – 2020-12-31
Nettoomsättning	2, 3	10 721	10 009
Kostnad för produktion		-8 526	-8 179
Bruttoresultat		2 195	1 830
Försäljnings- och administrationskostnader		-1 623	-1 324
Övriga rörelseintäkter		87	-
Rörelseresultat	4, 5, 6, 7, 8	659	506
Finansiella intäkter		39	33
Finansiella kostnader		-293	-228
Finansnetto	9	-254	-196
Resultat före skatt		405	310
Skatt	10	-82	-84
Årets resultat		322	226
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		322	226
Innehav utan bestämmande inflytande		0	-
Årets resultat		322	226
Resultat per aktie före utspädning, SEK	30	2,02	1,42
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	30	2,02	1,42

Rapport över totalresultat för koncernen (MSEK)

	Not	2021-01-01 – 2021-12-31	2020-01-01 – 2020-12-31
Årets resultat		322	226
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		59	-69
Förändringar i verkligt värde på säkringsreserv		15	-20
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		-9	12
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	8	-12	-10
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat		3	2
Årets övrigt totalresultat	11	55	-85
Årets totalresultat		377	141
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		377	141
Innehav utan bestämmande inflytande		0	-
Årets totalresultat		377	141

Rapport över finansiell ställning för koncernen (MSEK)

	Not	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar	12, 13, 19		
Goodwill	14	4 774	2 970
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	174	28
Materiella anläggningstillgångar	15	90	87
Nyttjanderättstillgångar	5	695	699
Finansiella placeringar	16, 17	78	39
Långfristiga fordringar	18	4	2
Uppskjutna skattefordringar	10	157	146
Summa anläggningstillgångar		5 972	3 971
Varulager		127	67
Avtalstillgångar	20	450	383
Aktuell skattefordran	10	18	14
Kundfordringar	21	1 643	1 278
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	168	146
Övriga fordringar	18	154	102
Likvida medel		655	721
Summa omsättningstillgångar		3 214	2 711
Summa tillgångar		9 186	6 681
Eget kapital	11		
Aktiekapital		1	1
Övrigt tillskjutet kapital		366	366
Förvärvsreserv		-992	-992
Reserver		-1	-66
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		605	31
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		-22	-661
Innehav utan bestämmande inflytande		0	-
Summa eget kapital		-22	-661
Skulder	12, 13, 19		
Långfristiga räntebärande skulder	5, 17, 23	3 627	2 627
Leasingskulder	5, 17	513	562
Avsättningar till pensioner	8	788	746
Övriga avsättningar	24	113	116
Uppskjuten skatteskuld	10	54	21
Övriga långfristiga skulder		238	142
Summa långfristiga skulder		5 333	4 215

Rapport över finansiell ställning för koncernen (MSEK) forts.

	Not	2021-12-31	2020-12-31
Kortfristiga räntebärande skulder	23, 17	4	1
Leasingskulder	5, 17	247	207
Leverantörsskulder	17	1 081	780
Aktuell skatteskuld	10	190	159
Avtalsskulder	20	946	833
Övriga skulder	25	256	108
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	1 076	970
Kortfristiga avsättningar	24	76	70
Summa kortfristiga skulder		3 876	3 128
Summa skulder		9 208	7 343
Summa eget kapital och skulder		9 186	6 681

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 13.

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen (MSEK)

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Förvärvs- reserv	Övriga reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	1	366	-992	11	-187	-	-803
Årets totalresultat							
Årets resultat					226	-	226
Övrigt totalresultat				-77	-8		-85
Summa årets totalresultat				-77	218	-	141
Utgående eget kapital 2020-12-31	1	366	-992	-66	31	-	-661
Ingående eget kapital 2021-01-01	1	366	-992	-66	31	-	-661
Årets totalresultat							
Årets resultat					322	0	322
Övrigt totalresultat				65	-10		55
Summa årets totalresultat				65	312	0	377
Fondemission	0				0		-
Transaktioner med koncernens ägare:							
Aktieägartillskott					262		262
Utgående eget kapital 2021-12-31	1	366	-992	-1	605	0	-22

Kassaflödesanalys för koncernen (MSEK)

	Not	2021-01-01 – 2021-12-31	2020-01-01 – 2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		405	310
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m	27	336	376
Betald skatt		-106	-8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		634	678
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		-8	6
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-193	174
Ökning/minskning av rörelseskulder		185	-35
Kassaflöde från den löpande verksamheten		619	823
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	12	-1 626	-300
Avyttring av rörelse		81	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-3	-2
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-18	-14
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		7	8
Erhållen utdelning		22	-
Ökning av finansiella anläggningstillgångar		-3	-2
Minskning av finansiella anläggningstillgångar		1	2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 538	-308
Finansieringsverksamheten			
Aktieägartillskott		252	-
Upptagna lån	27	1 328	-
Uppläggningsavgift obligation		-25	-
Amortering av lån	27	-514	-2
Amortering av leasingskulder	27	-202	-185
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		839	-188
Periodens kassaflöde		-81	327
Likvida medel vid årets början		721	407
Kursdifferens i likvida medel		15	-13
Likvida medel vid årets slut		655	721

Resultaträkning för moderbolaget (MSEK)

	Not	2021-01-01 – 2021-12-31	2020-01-01 – 2020-12-31
Nettoomsättning		38	21
Bruttoresultat		38	21
Administrationskostnader		-116	-45
Rörelseresultat	4, 6, 7	-78	-25
Finansiella intäkter		163	101
Finansiella kostnader		-282	-165
Finansnetto	9	-118	-64
Resultat efter finansiella poster		-197	-88
Bokslutsdispositioner	28	107	21
Resultat före skatt		-90	-67
Skatt	10	-4	0
Årets resultat	29	-94	-67

Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.

Balansräkning för moderbolaget (MSEK)

	Not	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar	13, 19		
Andelar i koncernföretag	30	5 206	5 098
Fordringar hos koncernföretag		1 607	1 607
Uppskjuten skattefordran		0	0
Summa anläggningstillgångar		6 814	6 705
Fordringar hos koncernföretag		1 292	34
Aktuell skattefordran	10	-	0
Övriga fordringar	18	4	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	1	0
Kassa och bank		1	1
Summa omsättningstillgångar		1 297	35
Summa tillgångar		8 111	6 740
Eget kapital	11		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		4 279	4 084
Årets resultat		-94	-67
Summa eget kapital		4 186	4 018
Skulder	13, 19		
Långfristiga räntebärande skulder	17, 23	3 627	2 624
Avsättningar till pensioner	8	0	0
Summa långfristiga skulder		3 627	2 625
Leverantörsskulder	17	17	2
Skulder till koncernföretag		210	72
Aktuell skatteskuld	10	4	-
Övriga skulder	25	1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	65	23
Summa kortfristiga skulder		297	98
Summa skulder		3 924	2 722
Summa eget kapital och skulder		8 111	6 740

För information om moderbolagets ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 13.

Förändringar i eget kapital för moderbolaget (MSEK)

	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	1	4 084	4 085
Årets resultat*		-67	-67
Utgående eget kapital 2020-12-31	1	4 017	4 018
Ingående eget kapital 2021-01-01	1	4 017	4 018
Årets resultat*		-94	-94
Fondemission	0	0	-
Aktieägartillskott		262	262
Utgående eget kapital 2021-12-31	1	4 186	4 186

*) Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.
För ytterligare information om eget kapital, se not 11.

Kassaflödesanalys för moderbolaget (MSEK)

	Not	2021-01-01 – 2021-12-31	2020-01-01 – 2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		-90	-67
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m	27	-85	-19
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-175	-86
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-1 156	17
Ökning/minskning av rörelseskulder		75	42
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-1 257	-27
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	27	1 327	-
Uppläggningsavgift obligation		-25	-
Amortering lån	27	-318	-
Aktieägartillskott		252	-
Erhållna koncernbidrag		21	10
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 257	10
Periodens kassaflöde		0	-17
Likvida medel vid årets början		1	18
Likvida medel vid årets slut		1	1

Noter

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU samt RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner*.

För koncernen har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 31 mars 2022.

Värderingsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av onoterade aktier och andelar, villkorade tilläggsköpeskillningar samt derivatinstrument.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Om inte annat anges är beloppen i årsredovisningen avrundade till miljoner kronor till närmaste miljon, vilket kan resultera i en avrundningsdifferens.

Bedömningar och uppskattningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör uppskattningar och bedömningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciper och de redovisade värdena av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan avvika från gjorda uppskattningar och antaganden.

Upskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar redovisas i den period ändringen görs om den endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS och som har en betydande effekt på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 3.1.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Ändringar som gjorts av IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 samt IFRS 16 rörande referensräntereform fas 2, med tillämpning från och med den 1 januari 2021, innehåller praktiska lättnader från vissa krav i IFRS standarder. Assemblins valutaränteswap, obligation och leasingkulder bedöms i en begränsad omfattning kunna påverkas av reformen. Assemblin hade inte några transaktioner för vilka referensräntan har bytts ut till en alternativ referensränta per den 31 december 2021. I det fall det blir aktuellt med byte i framtiden så har Assemblin ambitionen att tillämpa de lättnader som införts i IFRS.

Inga andra ändringar av standarder eller tolkningar med tillämpning från 1 januari 2021 anses ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya eller ändrade redovisningsprinciper som ännu inte tillämpats av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2021 och har ännu inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Ändringar av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter och IFRS Practice Statement 2: Disclosures of accounting policies kan ha en inverkan på koncernens upplysningar av redovisningsprinciperna. Andra nya standarder och tolkningar som utfärdats av IASB förväntas inte ha någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Klassificering

Anläggningstillgångar består av belopp som förväntas återvinnas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas betalas efter mer än tolv månader

räknat från balansdagen, samt betalningar som företaget har en ovillkorlig rätt att skjuta upp fram till en tidpunkt som är tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Rörelsesegment

Rapporteringen av rörelsesegment är i enlighet med den interna rapporteringen till koncernledningen (högste verkställande beslutsfattare). Koncernledningen är ansvarig för fördelning av resurser till rörelsesegmenten och utvärdering av deras finansiella prestation och är även det organ som fattar strategiska beslut. Koncernens rörelsesegment utgörs av EI, VS, Ventilation samt Norge och Finland. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

Dotterföretag är företag som koncernen har bestämmande inflytande över. Bestämmande inflytande föreligger när koncernen är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget samt kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande över företaget.

Förvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Assemblinkoncernen redovisar förvärvade identifierbara tillgångar och skulder till verkligt värde. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Alla förvärvsrelaterade utgifter kostnadsförs.

Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. När skillnaden är negativ, s k förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Köpeskillningen inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas vanligtvis i resultatet.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillningen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillningar som redovisas som skuld omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Joint ventures

Joint ventures är redovisningsmässigt de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande där koncernen har rätt till nettotillgångarna istället för direkt rätt till tillgångar och åtagande i skulder. I koncernredovisningen konsolideras innehav i joint ventures enligt kapitalandelsmetoden.

Kapitalandelsmetoden

Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på andelarna i joint venture motsvaras av koncernens andel i joint ventures eget kapital. I årets resultat redovisas koncernens andel i joint ventures resultat. Dessa resultatandelar utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i joint venture.

Förvärvsrelaterade utgifter som uppkommer inkluderas i anskaffningsvärdet. Kapitalandelsmetoden tillämpas från den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet erhålls och fram till den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet upphör.

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till

den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer där bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i koncernens utländska verksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, till balansdagens valutakurs. Långfristiga lån till dotterbolag som av moderbolaget betecknas som en del av nettoinvesteringen i utländsk verksamhet behandlas som eget kapital ur omräkningshänseende där omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. När bestämmande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande i utländska verksamheter upphör realiseras de ackumulerade omräkningsdifferenserna genom en omföreling från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat. I de fall avyttring sker men bestämmande inflytande kvarstår överförs en proportionell andel av ackumulerade omräkningsdifferenser från omräkningsreserven till innehav utan bestämmande inflytande. Vid avyttring av delar av joint venture men gemensamt bestämmande inflytande kvarstår omklassificeras proportionell andel av omräkningsdifferenserna till årets resultat.

Intäkter

Koncernens intäkter består primärt av intäkter från entreprenad- och serviceuppdrag. Intäktsredovisning för entreprenad- och serviceuppdrag sker i takt med att kontroll överförs till kund. Entreprenadavtalen innebär att koncernen utformar och installerar tekniska system för el, värme, sanitet och ventilation i kunders kontor, arenor, köpcentrum, bostäder och industrilokaler. Koncernen skapar en tillgång som kunden kontrollerar i takt med att tillgången färdigställs. Detta innebär att intäkter från entreprenaduppdrag redovisas över tid. Vid serviceuppdrag såsom t. ex. underhåll- och driftsarbete, erhåller kunden nytta i takt med att tjänsterna utförs, vilket innebär att även dessa intäkter redovisas över tid.

Entreprenaduppdrag

För avtal till fast pris redovisas intäkter på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter. Eftersom det finns en direkt relation mellan koncernens nedlagda uppdragsutgifter och överföringen till kunderna bedöms denna metod spegla mätningen av förloppet av uppfyllande av prestationsåtagande. Kostnader hänförliga till entreprenaduppdragen redovisas i resultatet när de uppkommer. Majoriteten av koncernens entreprenadavtal är till fast pris, endast i enstaka undantagsfall är ersättningsbeloppet rörligt. Avtalsändringar relaterade till ändrings- eller tilläggsarbeten redovisas i den utsträckning de har överenskommit med kund. Anspråk och incitamentsersättningar inkluderas i projektintäkten endast till den del det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade redovisade intäkter inte uppstår.

Betalning erhålls vanligen i etapper under entreprenaduppdragets färdigställande och vanligen erhålls betalningen före påbörjad etapp. I en del entreprenaduppdrag erhålls emellertid betalningen efter färdigställd etapp. Om tjänsterna som koncernen levererat överstiger fakturerade belopp (efter avdrag för eventuella redovisade förluster), redovisas en avtalsstillgång. Delfakturerade belopp som ännu inte betalats av kunden och av beställaren innehållna belopp ingår i posten Kundfordringar. Om fakturering överstiger de levererade tjänsterna (efter avdrag för eventuella redovisade förluster), redovisas en avtalssskuld.

Som grundläggande villkor för att redovisa intäkten över tid gäller att det rimligen går att mäta utfallet mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet. Om det inte rimligen går att mäta utfallet för ett projekt på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkten till motsvarande belopp som den upparbetade kostnaden, det vill säga inget resultat tas upp i avskattning på att resultatbestämning kan göras. Att redovisa intäkter i takt med färdigställande innehåller en komponent av osäkerhet. Det inträffar ibland oförutsedda händelser som gör att det slutliga resultatet i projekten kan bli både högre och lägre än förväntat. Om omständigheterna förändras,

revideras uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är hänförliga till en ändrad uppskattning redovisas i resultatet i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända för ledningen.

Om det är troligt att de beräknade projektutgifterna i ett entreprenadkontrakt kommer att överstiga de beräknade projektintäkterna redovisas den förväntade förlusten omedelbart som en kostnad i sin helhet. Koncernens åtagande att åtgärda fel och brister i avslutade projekt i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning i rapport över finansiell ställning och kostnad i resultatet.

Serviceuppdrag

Vad gäller serviceuppdrag redovisas intäkter och där tillhörande kostnader över tid, d v s i takt med att Assemblin utför tjänsten. För avtal till fast pris redovisas intäkten baserat på hur stor andel av den totala överenskomna tjänsten som levererats under perioden. Detta avgörs baserat på nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter. Eftersom det finns en direkt relation mellan koncernens nedlagda uppdragsutgifter och överföringen till kunderna bedöms denna metod spegla mätningen av förloppet av uppfyllande av prestationsåtagande. För avtal på löpande räkning där koncernen har rätt till ersättning i relation till värdet av uppfyllda åtaganden redovisas intäkten i den utsträckning som koncernen har rätt att fakturera. I de fall fakturering sker i efterskott redovisas en avtalsstillgång. I de fall betalning sker i förskott avseende servicekontrakt redovisas en avtalssskuld.

Väsentliga finansieringskomponenter

Koncernen har inte några avtal där tiden mellan överlämnningen av tjänster eller entreprenader till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet samt valutakursvinster.

Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar samt valutakursförluster. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade löptiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Skatt

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat respektive i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder samt på skattemässiga underskott. Uppskjutna skatteskulder hänförliga till temporära skillnader gällande andelar i dotterföretag redovisas inte i de fall Assemblinkoncernen kan styra tidpunkten för återföringen av de temporära skillnaderna och det är sannolikt att de inte kommer att återföras inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas om det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Finansiella tillgångar och finansiella skulder: Finansiella instrument

Redovisning och första värdering

Kundfordringar redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde med tillägg och avdrag för transaktionsutgifter, förutom avseende instrument som löpande värderas till verkligt värde via resultatet. För dessa instrument kostnadsförs transaktionsutgifter istället då de uppkommer. Kundfordringar värderas initialt till det transaktionspris som fastställts enligt redovisningsprinciperna för intäkter (se ovan).

Klassificering av finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och
- finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde antingen via resultaträkningen eller via övrigt totalresultat.

Klassificeringen beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Omklassificering av finansiella tillgångar sker endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras. Se sammanställning över klassificering av koncernens finansiella instrument i not 19.

Efterföljande värdering av finansiella tillgångar

Efterföljande värdering beror på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till.

Upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Nedskrivningsförluster redovisas på raden kostnad för produktion i resultaträkningen. Samtliga koncernens finansiella tillgångar, förutom innehav av onoterade aktier och andelar och derivat, värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Verkligt värde via övrigt totalresultat

Koncernen värderar innehav av onoterade aktier och andelar till verkligt värde via övrigt totalresultat. Ingen efterföljande omklassificering av verkligt värdeförändringar görs till resultatet när instrumentet tas bort från rapport över finansiell ställning. Nedskrivningar (och återföring av nedskrivningar) särredovisas inte från övriga förändringar i verkligt värde. Utdelningar redovisas i resultatet som finansiell intäkt när koncernens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Derivat med positivt verkligt värde redovisas som derivattillgång, se vidare avsnitt "Säkringsredovisning".

Derivat och säkringsredovisning

Koncernen innehar finansiella derivatinstrument för att säkra transaktioner i utländsk valuta. Derivat redovisas i rapport över finansiell ställning på transaktionsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar i slutet av varje rapportperiod. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument, och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats.

Koncernen identifierar derivat som säkring av viss risk hänförlig till kassaflödet från en redovisad tillgång, skuld eller mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring).

Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner har varit och kommer att fortsätta vara effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Upplysning om verkligt värde för derivatinstrument som används för säkringssyften återfinns i not 19. Det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig

skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

Derivat som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning

Koncernens samtliga derivat uppfyller kraven för säkringsredovisning.

Kassaflödessäkringar

När ett derivat identifieras som ett kassaflödessäkringsinstrument, redovisas den effektiva delen av förändringar i det verkliga värdet hos derivatet i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital. Den effektiva delen av förändringar i det verkliga värdet hos derivatet som redovisas i övrigt totalresultat är begränsat till den kumulativa förändringen i verkligt värde hos den säkrade posten, bestämd på en procentuell basis, från påbörjan av säkringen. Ineffektiva delar av förändringar i det verkliga värdet hos derivatet redovisas omedelbart i resultatet.

För de säkrade prognostiserade transaktionerna, omklassificeras det ackumulerade beloppet i säkringsreserven till resultatet i samma period eller perioder som det säkrade förväntade kassaflödet påverkar resultatet.

Om det säkrade kassaflödet inte längre förväntas uppstå, omklassificeras beloppet som har ackumulerats i säkringsreserven omedelbart till resultatet.

Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder, förutom derivat och villkorade tilläggsköpeskillningar, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Derivat med negativt verkligt värde redovisas som derivatsskulder, se vidare avsnitt "Derivat och säkringsredovisning".

Bortbokning av finansiella tillgångar och finansiella skulder

En finansiell tillgång bokas bort från rapport över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om Assemblkoncernen överför rätten att ta emot de avtalsenliga kassaflödena genom en transaktion i vilken i allt väsentligt alla risker och förmåner överförs till motparten.

Koncernen bokar bort en finansiell skuld från rapport över finansiell ställning när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. Koncernen bokar också bort en finansiell skuld när de avtalsenliga villkoren modifieras och kassaflödena från den modifierade skulden är väsentligt annorlunda. I det fallet redovisas en ny finansiell skuld till verkligt värde baserat på de modifierade villkoren.

Kvittning

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när koncernen har legal rätt att kvitta beloppen samt har avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och är föremål för nedskrivning avser främst kundfordringar och avtalstillgångar. Koncernen använder den förenklade metoden för fastställande av förväntade kreditförluster.

Förenklingen innebär att reserver sätts av till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordringens hela löptid. Reserven beaktas redan vid första redovisningstillfället och omvärderas sedan under fordringens löptid.

Avtalstillgångar är hänförliga till ännu ej fakturerat arbete och har i allt väsentligt samma riskkaraktäristika som fakturerat arbete för samma typ av kontrakt. Koncernen anser därför att förlustnivåerna för kundfordringar är en rimlig uppskattning av förlustnivåerna för avtalstillgångar. Beräkningen av förväntade kreditförluster baseras huvudsakligen på information om historiska förluster för liknande fordringar och motparter. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapas läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uttrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av.

Beräknade nyttjandeperioder:

- maskiner och andra tekniska anläggningar 5–12 år
- inventarier, verktyg och installationer 5–10 år
- förbättringsutgifter på annans fastighet skrivs av på kontraktets löptid

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje årsslut.

Leasade tillgångar

När ett avtal ingås bedömer Koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överläter rätten till under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. Koncernen leasar främst lokaler och fordon. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld från den dag som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Leasingskulden redovisas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under leasingperioden, belopp som förväntas betalas ut enligt eventuella restvärdesgarantier, priset på köpoptioner om koncernen förväntar sig att dessa kommer att utnyttjas samt eventuella straffavgifter för att säga upp ett avtal om koncernen bedömer att det är rimligt säkert att avtalet kommer att sägas upp. Leasingavgifterna inkluderar fasta avgifter samt variabla leasingavgifter som beror på index eller ränta. Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Betalningar avseende icke-leasingkomponenter har exkluderats vid beräkningen av leasingskulden. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för Koncernen är leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att Koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingperioden utgörs av avtalets ej uppsägningsbara period med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms rimligt säkert att dessa kommer att utnyttjas. När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderar endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser leasing av lokaler och fordon har inte räknats med i leasingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten och inte bedömer att man är rimligt säker på att optionerna kommer att nyttjas.

Skuldens och tillgångens värde justeras i samband med att ombedomning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom Koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden. Leasingbetalningarna har diskonterats med den marginella upplånings-

räntan avseende hyreslokaler samt med den implicita räntan avseende fordon. För att bestämma den marginella låneräntan används om möjligt finansiering som nyligen erhållits av en utomstående part som en startpunkt. Om inte några lån från utomstående existerar i närtid, används en metod som utgår ifrån en riskfri ränta som justeras för kreditrisk. Justeringar görs för de specifika villkoren i avtalet, t.ex. leasingperiod, land och valuta.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida öknings av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller ränta som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar avseende index eller ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i rapporten över resultat och övrigt totalresultat över leasingperioden. Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Betalningar för kontrakt understigande ett år och leasingkontrakt av mindre värde kostnadsförs linjärt i rapporten över resultat och övrigt totalresultat.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv fördelas till kassagenererande enheter eller grupper av enheter som förväntas bli gynnade av rörelseförvärvet. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen, vilket för koncernen är rörelsesegmentsnivån.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgörs av orderstock, varumärken och balanserade utvecklingsutgifter. Övriga immateriella tillgångar, med undantag av varumärken, redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och eventuella nedskrivningar. Varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod.

Varumärken prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

- orderstock 1–2 år
- balanserade utvecklingsutgifter 3–5 år

Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, varumärken med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Utbetalning av kapital till ägarna

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på koncernens resultat för perioden hänförligt till moderbolagets aktieägare och det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättningen som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Koncernen bär risken för att planen ska ge den utlovade ersättningen.

I rapport över finansiell ställning redovisas beräknat nuvärde av förpliktelserna som en avsättning då koncernen endast har ofonderade pensionsplaner.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas årligen av oberoende aktuarier. Diskonteringsräntan motsvarar räntan per bokslutsdagen på bostadsobligationer med löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. Räntekostnaden på den förmånsbestämda förpliktelsen redovisas i resultatet under finansnettot. Räntan är den ränta som uppkommer vid diskontering av förpliktelsen. Övriga komponenter redovisas i rörelse-resultatet. Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidigaste av följande tidpunkter;

- när ändringen i planen eller reduceringen inträffar eller
- när företaget redovisar relaterade omstrukturingskostnader och ersättningar vid uppsägning.

Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av förpliktelsen. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån trygghandelagen i juridisk person redovisas av för- enklingskäl som upplupen kostnad istället för som del av förpliktelsen.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultaträkningen för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal re-

do visas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut-principen.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

Garantiavsättningar redovisas för garantiutfästelser med skyldighet för Assemblinkoncernen att åtgärda eventuella brister i utfört arbete eller material inom en viss tid efter arbetets färdigställande. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställt utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de fördelarna som koncernen förväntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Vid bedömning om en befarad förlust föreligger jämförs beräknade projektintäkter med de beräknade projektutgifterna.

Beräknade projektutgifter innefattar:

- Utgifter som har direkt samband med det enskilda uppdraget,
- Indirekta utgifter som kan allokera till det enskilda uppdraget, och
- Övriga utgifter som enligt avtalet kan debiteras beställaren.

Utgifter som inte kan hänföras till enskilt uppdrag inkluderas inte i projektutgifterna. Denna typ av utgifter innefattar:

- Allmänna administrationsutgifter utom i de fall ersättning härför ska utgå enligt avtalet
- Försäljningsutgifter
- Forsknings- och utvecklingsutgifter utom i de fall ersättning härför ska utgå enligt avtalet
- Avskrivningar på maskiner och inventarier som inte används i projektet.

Eventualförpliktelser

Upplysning om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Fullgörandegarantier i form av moderbolagsgarantier omfattar i normalfallet 10 procent av entreprenadsumman tills entreprenaden överlämnats till beställaren. Överlämning sker vanligtvis vid godkänd slutbesiktning. Om garantin täcker hela eller större delen av kontraktssumman beräknas beloppet för eventualförpliktelsen till kontraktssumman med avdrag för värdet av utförd del. I de fall garantin endast täcker en mindre del av kontraktssumman upptas garantibeloppet till oförändrat belopp fram till dess att entreprenaden överlämnats till beställare. Dessa eventualförpliktelser upplyses det om i moderbolaget.

I de fall bank eller försäkringsinstitut utfärdar fullgörandegaranti till kund i samband med entreprenader erhåller de i sin tur normalt en motförbindelse från entreprenadföretaget eller annat koncernföretag. Sådana motförbindelser som avser egna entreprenader redovisas inte som eventuella förpliktelser då de inte innebär något ökat ansvar jämfört med entreprenadåtagandet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Det finns inga tillkännagivna ändringar i RFR 2 som gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2021 eller senare.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

De huvudsakliga skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper beskrivs nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter..

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9s nedskrivningsregler.

Klassificering och uppställningsformer

I moderbolaget används benämningarna balansräkning, resultaträkning respektive förändringar i eget kapital för de rapporter som i koncernen har rubricerats rapport över resultat, rapport över finansiell ställning samt rapport över förändringar i eget kapital.

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagen, medan rapport över totalresultat, förändringar i eget kapital och kassaflödesanalys baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultaträkningen när dessa uppkommer.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not 2 Intäkternas fördelning

Intäkterna per väsentliga intäktslag (MSEK)

Koncernen	2021	2020
<i>Nettoomsättning</i>		
Entreprenaduppdrag med tillhörande tjänster	6 326	6 039
Serviceuppdrag	4 394	3 970
	10 721	10 009

Not 3 Rörelsesegment

Koncernens rörelsesegment baseras i första hand på den huvudsakliga verksamhetsinriktning segmentet har. Varje rörelsesegment bedriver fristående verksamhet avseende teknikdisciplin eller geografisk marknad samt har egen ledningsgrupp och ekonomifunktion. Där geografisk marknad utgör rörelsesegment innehåller segmentet samtliga teknikdiscipliner. Följande fem rörelsesegment har identifierats:

- El – erbjuder heltäckande lösningar för projektering, installation, service och underhåll inom el och automation. Verksamheten omfattar även tjänster inom säkerhet och industriservice. En del av produktionen sker i egna elverkstäder.
- VS – utformar, installerar och underhåller tekniska system för värme, sanitet, sprinkler, industri, energi och kyla i alla typer av byggnader.
- Ventilation – specialister på konstruktion, installation, service och underhåll av energismarta ventilationsanläggningar.
- Norge – besitter hög kompetens inom främst el, värme och sanitet samt el- och ventilationsteknik.
- Finland – verksamheten erbjuder tjänster inom el, ventilation, värme och sanitet men också inom automation och energieffektivitet.

Segmentsindelningen är den primära uppdelningen som företagets högsta verkställande beslutsfattare (koncernledningen) följer avseende resultat, kapitalbehov och kassaflöde.

Varje rörelsesegment har en ansvarig chef som driver den löpande verksamheten och som rapporterar utfallet i segmentet till koncernledningen där denne också ingår.

I rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas till segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Internpris mellan koncernens olika rörelsesegment är satta enligt principen om "armslängds avstånd" dvs. mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett gemensamt intresse av att transaktionerna genomförs.

Rörelsesegmentens resultat inkluderar fullständig resultaträkning av vår andel i joint ventures och är justerat för jämförelsestörande poster. Elimineringar och övrigt visar eliminering av koncerninterna transaktioner och intäkter från joint ventures samt justering för avskrivning av vissa immateriella operativa tillgångar vilka rapporteras som avskrivningar på raden rörelsekostnader i respektive segment.

Koncernens rörelsesegment (MSEK)

2021-01-01 – 2021-12-31	El	VS	Ventilation	Norge	Finland	Koncern-gemensamt	Elimineringar och övrigt	Total
Intäkter								
Extern nettoomsättning ¹	4 000	2 932	1 392	1 628	881	0	-112	10 721
Intern nettoomsättning	54	35	-19	0	1	-	-70	0
Nettoomsättning	4 054	2 966	1 373	1 628	882	0	-183	10 721
Varav service	48%	38%	24%	48%	27%			41%
Rörelsekostnader²								
Justerat EBITA	264	225	85	135	49	-3	3	758
Justerad rörelsemarginal (EBITA %)	6,5%	7,6%	6,2%	8,3%	5,6%			7,1%
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar								-69
Jämförelsestörande poster ³								-31
Rörelseresultat								659
Finansiella intäkter								39
Finansiella kostnader								-293
Finansnetto								-254
Resultat före skatt								405
Skatt								-82
Resultat efter skatt								322

1) Omsättningen i segmenten El, VS och Ventilation summerar till omsättningen i Sverige. En kund står för 10% av omsättningen.

2) Rörelsekostnader exklusive av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar och jämförelsestörande poster

3) Jämförelsestörande poster ingår i försäljnings och administrationskostnader i rapport över finansiell ställning för koncernen. Posterna är hänförliga till förvärv, integrations- och omstruktureringskostnader samt andra poster av engångskaraktär.

Övriga upplysningar

Kundfordringar	584	411	230	275	159	-	-15	1 643
Leverantörsskulder	384	256	170	205	94	48	-76	1 081
Avtalstillgångar	145	70	68	86	82	-	-2	450
Avtalsskulder	391	267	144	98	54	-	-8	946
Netto avtalsskulder	-246	-196	-76	-12	28	-	6	-496

1) Tillgångarna i El, VS och Ventilation avser verksamheten i Sverige.

Not 3 Rörelsesegment forts.

Koncernens rörelsesegment (MSEK)

2020-01-01 – 2020-12-31	EI	VS	Ventilation	Norge	Finland	Koncern- gemensamt	Elimineringar och övrigt	Total
Intäkter								
Extern nettoomsättning ¹	3 937	2 622	1 422	1 493	567	0	-32	10 009
Intern nettoomsättning	72	51	-37	0	0	-	-86	0
Nettoomsättning	4 010	2 672	1 384	1 493	567	0	-118	10 009
Varav service	47%	36%	22%	45%	33%			40%
Rörelsekostnader ²	-3 780	-2 502	-1 305	-1 369	-564	-11	119	-9 412
Justerat EBITA	229	170	80	124	3	-11	1	597
Justerad rörelsemarginal (EBITA %)	5,7%	6,4%	5,8%	8,3%	0,6%			6,0%
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar								
Jämförelsestörande poster ³								-27
Rörelseresultat								
Finansiella intäkter								33
Finansiella kostnader								-228
Finansnetto								
Resultat före skatt								310
Skatt								-84
Resultat efter skatt								
								226

1) Omsättningen i segmenten EI, VS och Ventilation summerar till omsättningen i Sverige.

2) Rörelsekostnader exklusive av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar och jämförelsestörande poster

3) Jämförelsestörande poster ingår i försäljnings och administrationskostnader i rapport över resultatet för koncernen. Posterna är hänförliga till förvärv, integrations- och omstrukturingskostnader samt andra poster av engångskaraktär.

Övriga upplysningar

Kundfordringar	524	330	200	183	53	-	-12	1 278
Leverantörsskulder	313	207	121	133	20	54	-69	780
Avtalstillgångar	138	87	67	68	24	-	-1	383
Avtalsskulder	370	259	102	85	22	-	-6	833
Netto avtalsskulder	-232	-172	-35	-17	2	-	4	-450

1) Tillgångarna i EI, VS och Ventilation avser verksamheten i Sverige.

Not 4 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

Rörelsens kostnader	Koncernen (MSEK)		Moderbolaget (MSEK)	
	2021	2020	2021	2020
Material	-3 512	-3 278	-	-
Underentreprenörer och köpta tjänster inom produktion	-1 460	-1 450	-	-
Övriga externa kostnader	-663	-478	-96	-27
Personalkostnader	-4 218	-4 071	-21	-18
Av- och nedskrivningar	-295	-227	-	-
Summa	-10 148	-9 503	-116	-45

Övriga rörelseintäkter	Koncernen (MSEK)		Moderbolaget (MSEK)	
	2021	2020	2021	2020
Realisationsresultat vid avyttring av rörelser	40	-	-	-
Omvärdering av tilläggsköpeskillningar	47	-	-	-
	87	-	-	-

Not 5 Leasingavtal

Koncernen (MSEK)	2021			2020		
	Lokaler	Fordon	Total	Lokaler	Fordon	Total
Kostnader avseende nyttjanderättstillgångar och leasingkulder						
Avskrivningar	-90	-106	-196	-86	-96	-182
Nedskrivningar	-4	-	-4	-5	-	-5
Återförda nedskrivningar	-	-	-	11	-	11
Räntekostnader	-17	-7	-24	-18	-7	-25
Summa kostnader för året	-112	-113	-224	-98	-103	-200

Det totala kassaflödet för leasingavtal uppgår till 226 (210) MSEK.

Koncernen (MSEK)	2021	2020
Leasingkostnader avseende kontrakt som inte klassificerats som nyttjanderättstillgång		
Leasingkostnad avseende korttidsleasing	-8	-6
Leasingkostnad avseende tillgångar av lågt värde	-4	-3
Kostnad avseende variabla leasingavgifter	-3	-3
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätt	1	2
Summa kostnader för året	-14	-10

Räntebärande skulder för leasing framgår av not 23 och löptidsanalys framgår av not 17.

Koncernen (MSEK)	2021			2020		
Förändringar i redovisade värden avseende nyttjanderättstillgångar	Lokaler	Fordon	Total	Lokaler	Fordon	Total
Vid årets början	339	361	699	336	356	693
Tillkommande kontrakt	66	158	224	88	133	221
Avslutade kontrakt	-	-33	-33	-	-31	-31
Av- och nedskrivningar	-95	-106	-201	-80	-96	-176
Valutakursdifferenser	4	2	6	-6	-2	-8
Vid årets slut	314	381	695	339	361	699

Not 6 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen (MSEK)		Moderbolaget (MSEK)	
	2021	2020	2021	2020
<i>KPMG</i>				
Revisionsuppdrag	7	6	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	2	1	2
Skatterådgivning	0	0	-	-
Andra uppdrag	8	0	7	0
Totalt	16	8	9	1

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Övriga uppdrag innefattar framför allt arvode i samband med utgivning av obligationer och den strategiska översynen.

Not 7 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Medelantalet anställda	2021	varav män	2020	varav män
Moderbolaget				
Sverige	2		2	
Totalt moderbolaget	2	100%	2	100%
Koncernen				
Sverige	4 731	95%	4 764	94%
Norge	790	95%	735	95%
Finland	439	92%	319	92%
Totalt i dotterföretag	5 960	95%	5 818	94%
Koncernen totalt	5 962	94%	5 820	94%

Könsfördelning i företagsledningen	2021 Andel kvinnor	2020 Andel kvinnor
Moderbolaget		
Styrelsen	29%	33%
Koncernen		
Styrelsen	29%	33%
Övriga ledande befattningshavare	13%	13%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader (MSEK)	2021		2020	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolag	13	4	12	3
(varav pensionskostnad)	2	0	2	0
Dotterföretag	3 128	869	2 968	871
(varav pensionskostnad)	261	64	247	58
Koncernen totalt	3 141	872	2 980	874
(varav pensionskostnad)	263	65	249	58

Not 7 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar *forts.*

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget (MSEK)	2021		2020	
	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Ledande befattningshavare	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	13	-	12	-
(varav tantiem o.d.)	(4)	-	(4)	-
(varav pensionskostnad)	(2)	-	(2)	-
Dotterföretag				
Sverige	15	2 332	15	2 301
(varav tantiem o.d.)	(3)	(65)	(4)	(35)
(varav pensionskostnad)	(3)	(205)	(3)	(204)
Norge	4	527	4	479
(varav tantiem o.d.)	(2)	(17)	(1)	(16)
(varav pensionskostnad)	(0)	(30)	(0)	(28)
Finland	3	247	2	168
(varav tantiem o.d.)	(0)	(4)	(0)	(2)
(varav pensionskostnad)	(0)	(23)	(0)	(12)
Dotterföretag totalt	22	3 106	21	2 947
(varav tantiem o.d.)	(5)	(86)	(5)	(53)
(varav pensionskostnad)	(3)	(258)	(3)	(244)
Koncernen totalt	35	3 106	33	2 947
(varav tantiem o.d.)	(9)	(86)	(9)	(53)
(varav pensionskostnad)	(5)	(258)	(5)	(244)

Ersättning koncernledning

Ersättningar och anställningsvillkor till ledande befattningshavare skall vara marknadsmässiga för att attrahera skickligt ledarskap. Ersättningen består av fast lön, rörlig ersättning och övriga förmåner. Den rörliga ersättningen kan uppgå till maximalt 75 procent av den fasta årslönen. Uppsägningstiden från bolagets sida är sex månader med bibehållna förmåner. Pensionsförmåner avser både avgifts- och förmånsbestämda planer. Övriga förmåner avser tjänstebil, extra sjukvårdsförsäkring alternativt företagshälsovård och har ett begränsat värde sett till fast lön.

VD

VDs ersättning består av fast lön, rörlig ersättning och övriga förmåner. Den rörliga ersättningen uppgår till maximalt 75 procent av den fasta årslönen. Uppsägningstiden från bolagets sida är tolv månader med bibehållna förmåner. Uppsägningstiden från VD:s sida uppgår till 6 månader. Pensionsförmåner avser både avgifts- och förmånsbestämda. Övriga förmåner avser tjänstebil, extra sjukvårdsförsäkring alternativt företagshälsovård och har ett begränsat värde sett till fast lön.

Moderbolaget

I arvode till styrelsen har utbetalats 3,3 (3,2) MSEK inklusive sociala avgifter från Assemblin Group AB. Gruppen ledande befattningshavare avser koncernledningen om 7 (8) personer.

Not 8 Pensioner

Koncernen

Av Assemblinkoncernens totalt antal anställda vid årets slut är det cirka 31 (31) % som har pensioner som redovisas som förmånsbestämda. Övriga anställda har pensioner som redovisas som avgiftsbestämda. Den svenska planen är ofonderad och baserad på slutlig lön som ger anställda förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna under livstiden.

	Koncernen (MSEK)		Moderbolaget (MSEK)	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förpliktelser i rapport över finansiell ställning för:				
Pensionsförmåner förmånsbestämda	788	746	0	0
Övriga pensionsförpliktelser, försäkrade	-	-	-	-
Summa pensionsförpliktelser	788	746	0	0
Redovisning i resultaträkningen avseende:				
Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner	30	33	-	-
Kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner	233	216	2	2
Summa pensionskostnader	263	249	2	2
Kostnaden fördelar sig på följande resultaträkningsposter:				
Kostnad för produktion	131	130	-	-
Försäljnings- och administrationskostnader	137	122	2	2
Finansiella kostnader	-5	-3	-	-
Summa resultaträkning	263	249	2	2

Not 8 Pensioner *forts.*

Antal personer som omfattas av IAS 19 beräkningen		Moderbolag	Övriga Sverige	Norge	Finland	Total
2021	Aktiva		355			355
	Fribrevsinnehavare		1 022			1 022
	Pensionärer		465			465
	<i>Totalt</i>		1 842			1 842
2020	Aktiva		373			373
	Fribrevsinnehavare		1 012			1 012
	Pensionärer		442			442
	<i>Totalt</i>	–	1 827	–	–	1 827

Förmånsbestämda pensioner (MSEK)		2021	2020
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser		702	664
<i>Totalt nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser</i>		702	664
Särskild löneskatt		86	81
Netto nuvärde av förpliktelserna		788	746
<i>Netto redovisat avseende förmånsbestämda planer</i>		788	746

Förändring av nuvärdet av förpliktelserna för förmånsbestämda planer (MSEK)		2021	2020
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari		664	626
Kostnad intjänade förmåner under perioden		34	34
Räntekostnad		8	9
Pensionsutbetalningar		-14	-14
Aktuariell (vinst)/förlust finansiella antaganden		10	8
<i>Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december</i>		702	664

Översikt förmånsbestämda planer

Koncernen har en förmånsbestämd plan som tillhandahåller ersättningar till anställda när de går i pension. Planen avser bara Sverige. Den förmånsbestämda planen är exponerad för aktuariella risker såsom livslängds-, valuta-, ränte- och investeringsrisker. Inbetalningar till planer förväntas uppgå till 16,0 (14,5) MSEK kommande år. Den förmånsbestämda planen är huvudsakligen hänförlig till män.

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser		2021	2020
Diskonteringsränta per den 31 december		1,80%	1,10%
Framtida löneökning		2,70%	2,00%
Inflation		2,20%	1,50%

Livslängdsantaganden baseras på publicerad statistik och dödlighetstal. Den aktuella livslängden som förpliktelserna är beräknad på grundar sig på DUS14. Återstående livslängd för en 65-årig kvinna med detta livslängdsantagande uppgår till 24 (24) år och för en man 22 (22) år. Durationen på förpliktelserna uppgår till 19 (19) år för att fastställa diskonteringsräntan om 1,80 (1,10)%.

Känslighetsanalys

I nedanstående tabell presenteras möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutstidpunkten, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelserna.

<i>Förändring i antaganden avseende 2021</i>	Ökning	Minskning	<i>Förändring i antaganden avseende 2020</i>	Ökning	Minskning
Diskonteringsränta (0,5% förändring)	-8,8%	10,0%	Diskonteringsränta (0,5% förändring)	-9,0%	10,3%
Förväntad dödlighet (1 års förändring)	4,3%	-4,2%	Förväntad dödlighet (1 års förändring)	4,3%	-4,2%
Framtida löneökning (0,5% förändring)	5,7%	-4,9%	Framtida löneökning (0,5% förändring)	6,0%	-5,2%
Ökning/minskning av inflation (0,5% förändring)	7,1%	-6,5%	Ökning/minskning av inflation (0,5% förändring)	7,2%	-6,5%

Not 8 Pensioner *forts.*

Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Premien hos Alecta beräknas individuellt och baseras på faktorer som lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringslängd. Förväntade avgifter under nästa år för ITP 2 till Alecta uppgår till 19,7 (25,4) MSEK. Koncernens andel av de totala avgifterna till pensionssystemet är 0,05 (0,07) %, medan dess andel av det totala antalet aktiva medlemmar i systemet är 0,05 (0,06) %.

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 68,6 (59,3) MSEK. Den kollektiva konsolideringsnivån skall normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas för att återgå till det normala intervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det kontrakterade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara en premiesänkning. Premierna till Alecta beräknas med hjälp av antaganden om räntor, förväntad livslängd, driftskostnader och skatt på avkastning från pensionsfonder, så att betalningen av ett konsekvent premiebelopp fram till den dag då pensionen är tillräcklig för att säkerställa att hela den riktade förmånen, baserad på den försäkrades nuvarande pensionsgrundande lön, faktiskt intjänas. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Vid utgången av året uppgick Alectas överskott i from av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 (148) procent.

Not 9 Finansnetto

Koncernen (MSEK)	2021	2020
Ränteintäkter	1	1
Utdelning	19	-
Valutakursförändringar	15	30
Övriga finansiella intäkter	4	1
Finansiella intäkter	39	33
Räntekostnader	-241	-190
Valutakursförändringar	-26	-16
Nedskrivning	0	-
Övriga finansiella kostnader	-25	-22
Finansiella kostnader	-293	-228
Finansnetto	-254	-196

Resultat valutärnteswap ingår om -97 MSEK samt omvärdering av obligationslån om motsvarande postivt belopp. Nettot av dessa två belopp är noll.

Moderbolaget (MSEK)	2021	2020
Ränteintäkter från koncernföretag	97	99
Valutakursförändringar	12	2
Finansiella intäkter	110	101
Räntekostnader	-207	-159
Valutakursförändringar	-14	-1
Övriga finansiella kostnader	-6	-5
Finansiella kostnader	-228	-165
Finansnetto	-118	-64

Ränteintäkter och räntekostnader härrör från finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Not 10 Skatter

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat/rapport över resultat

Koncernen (MSEK)	2021	2020
Aktuell skattekostnad		
Årets skattekostnad	-95	-79
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-10	-10
	-106	-89

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	12	7
Uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	18	-1
Justering uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-6	-1
	23	5
Totalt redovisad skattekostnad (+) skatteintäkt (-) skattekostnad	-82	-84

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen (MSEK)	2021	2020
Resultat före skatt	405	310
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-85	-66
Effekt av utländska verksamheter med skattesats annan än 20,6% (21,4%)	1	-1
Ej avdragsgilla kostnader	-42	-21
Ej skattepliktiga intäkter	31	11
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	18	1
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskott	0	4
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-4	-12
Övrigt	0	0
	-82	-84

Moderbolaget (MSEK)	2021	2020
Resultat före skatt	-90	-67
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	18	14
Ej avdragsgilla kostnader	-22	-14
Ej skattepliktiga intäkter	0	-
Summa effektiv skatt	-4	0

Not 10 Skatter *forts.***Uppskjuten skatt på temporära skillnader och underskottsavdrag**

Koncernen (MSEK)	2021-12-31			2020-12-31		
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto uppskjuten skatt	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto uppskjuten skatt
Immateriella anläggningstillgångar		-26	-26	-	-5	-5
Materiella anläggningstillgångar	12	-3	10	13	-	13
Lager	0		0	0	-	0
Kundfordringar	2	-1	1	1	-	1
Pågående projekt	3	-9	-7	4	-4	0
Kortfristiga skulder	1		1	4	-	4
Pensionsavsättningar	92		92	87	-	87
Garantiavsättningar	5		5	5	0	5
Obeskattade reserver		-12	-12	-	-11	-11
Övrigt	9	-1	8	19	-1	19
Aktiverade underskottsavdrag	30		30	12	-	12
Nettning	3	-3	0	0	0	0
Netto uppskjutna skattefordringar (+)/skulder (-)	157	-54	103	146	-21	125

Sverige har en bolagsskattesats på 20,6% (21,4%), Norges bolagsskattesats uppgår till 22% (22%) och Finland har en bolagsskattesats på 20% (20%). Uppskjuten skattefordran i moderbolaget avser temporär skillnad på kapitalförsäkringar och uppgår till 0 (-).

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Vid årsskiftet uppgick totala underskott till 149 (208) MSEK i koncernen av vilka 149 (60) MSEK har aktiverats och förfaller enligt enligt tabell.

(MSEK)	2021
2021	-
2022	-
2023	9
2024	65
Efter 2024	51
Utan förfall	23
Totala underskott	149
Av vilka har aktiverats	149

Nettoförändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag 2021

Koncernen (MSEK)	Ingående balans	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräkningsdifferenser och övrigt	Förvärv/Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2021
Immateriella tillgångar	-5	15			-36	-26
Materiella anläggningstillgångar	13	-4				10
Lager	0	0			0	0
Kundfordringar	1	0				1
Pågående projekt	0	-7				-7
Kortfristiga skulder	4	-3				1
Pensionsavsättningar	87	3	3			92
Garantiavsättningar	5	0				5
Obeskattade reserver	-11	4			-5	-12
Övrigt	19	-3	-9		2	8
Aktivering av underskottsavdrag	12	18				30
Summa	125	23	-6		-39	103

Not 10 Skatter forts.

Nettoförändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag 2020

Koncernen (MSEK)	Ingående balans	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräkningsdifferenser och övrigt	Förvärv/Avyttring av rörelse	Balans per 31 dec 2020
Immateriella tillgångar	-6	8			-7	-5
Materiella anläggningstillgångar	15	-2				13
Lager	0	0				0
Kundfordringar	2	-1				1
Pågående projekt	0	0				0
Kortfristiga skulder	0	4				4
Pensionsavsättningar	83	2	2			87
Garantiavsättningar	9	-4				5
Obeskattade reserver	-2	-1			-8	-11
Övrigt	7	0	12		0	19
Aktivisering av underskottsavdrag	14	-2				12
Summa	122	5	14	-	-16	125

Not 11 Eget kapital

Moderbolaget	2021	2020
Utestående aktier		
Ingående antal aktier	500 000	500 000
Split	158 793 714	-
Antal aktier vid årets slut	159 293 714	500 000

Aktiekapitalet i Assemblin Group AB uppgår till cirka 509 740 (500 000) kr med ett kvotvärde per aktie om 0,0032 (1,00) kr. Samtliga utestående aktier äger lika andel i moderbolagets tillgångar och vinst och är till fulla betalda. Varje aktie berättigar till en röst.

Ingen utdelning är betalad 2021 (0).

Koncernen	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Balanserade vinstmedel och årets resultat	Summa övrigt totalresultat
Reserver för ackumulerat övrigt totalresultat (MSEK)				
Ingående redovisat värde 2020-01-01	16	-5	-181	-170
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	-69			-69
Säkringsreserv		-20		-20
Skatt hänförlig till poster som kan omföras till årets resultat	8	4		12
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner			-8	-8
Löneskatt förmånsbestämda pensionsplaner			-2	-2
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat			2	2
Utgående redovisat värde 2020-12-31	-46	-20	-189	-255
Ingående redovisat värde 2021-01-01	-46	-20	-189	-255
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	59			59
Säkringsreserv		15		15
Skatt hänförlig till poster som kan omföras till årets resultat	-6	-3		-9
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner			-10	-10
Löneskatt förmånsbestämda pensionsplaner			-2	-2
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat			3	3
Utgående redovisat värde 2021-12-31	7	-8	-199	-200

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Assemblin tillämpar säkringsredovisning för finansiella derivatinstrument som är upptagna i syfte att säkra lån i utländsk valuta. Förändringar i marknadsvärde för säkringsinstrument redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven fram till att den säkrade transaktionen genomförs då resultat redovisas i resultaträkningen.

Kapitalhantering

Koncernen eftersträvar en långsiktig god kapitalstruktur som möjliggör finansiell stabilitet och underbygger koncernens möjlighet att expandera via förvärv och skapa grunden för en bra utveckling för koncernens intressenter, såsom anställda, leverantörer, kunder samt ägare och kreditgivare. Kapital definieras som moderbolagets egna kapital hänförligt till innehavare av andelar i moderbolaget.

Not 12 Förvärv av rörelse

Under 2021 genomfördes följande förvärv

Förvärvad enhet	Division	Art	Andel	Förvärvs-tidpunkt	Antal anställda	Beräknad årsomsättning
Åby Eltjänst AB	EI	Bolag	100%	Januari	34	50
EA Installationer AB	EI	Bolag	100%	Januari	43	49
TIS Tervell Installation och Service AB	EI	Bolag	100%	Januari	23	30
Vantec System AB	VS	Bolag	100%	Januari	16	50
Assemblin Ventilasjon AS	Norge	Bolag	100%	Januari	3	30
J. Wretvall Rörservice AB	VS	Bolag	100%	April	31	96
Hemsedal VVS AS	Norge	Bolag	100%	April	12	35
Electrotec Energy AB	EI	Bolag	100%	Juni	10	24
Hallingdal Värme & Sanitaer AS	Norge	Bolag	100%	Juli	24	45
Soumen Teollisuuskylmä Oy	Finland	Bolag	100%	Augusti	25	90
Norrköpings Låsverkstad AB	EI	Bolag	100%	September	4	9
Senera Oy (TomAllenSenera)	Finland	Bolag	100%	September	92	340
Fidelix Holding Oy	Finland	Bolag	100%	September	330	547
Säkra Fastigheter i Sverige AB	EI	Bolag	100%	September	15	28
Roslagens Värmemontage AB	VS	Bolag	100%	September	48	85
Grillby & F100 Rör AB	VS	Bolag	100%	Oktober	20	46
Eltex Sähkö ja Automaatio Oy	Finland	Bolag	100%	Oktober	25	20
					755	1574

Förvärven anses individuellt immateriella varför upplysningarna lämnas på aggregerad nivå. Förvärvsanalyserna avseende förvärvade bolag 2021 är preliminära. Om förvärven hade inträffat per den 1 januari 2021 hade koncernens omsättning ökat med ca 850 (327) MSEK och de förvärvade bolagen hade tillsammans bidragit med ett rörelseresultat om cirka 70 (48) MSEK.

Under januari 2022 förvärvade Assemblin Oy elteknikbolaget Sähköpalvelu J. Vainionpää genom inkrämsöverlåtelse. Bolaget har en årsomsättning på cirka 15 MSEK med 11 medarbetare i Åbo. Därtill förvärvade också Assemblin Ventilation AB under januari samtliga aktier i ventilations- och automationsbolaget Ehlin & Larsson i Västerås, med cirka 24 medarbetare och en årsomsättning på cirka 40 MSEK. I början av mars 2022 förvärvade Assemblin EI AB samtliga aktier i fastighetsautomationsbolaget Jonicom i Kungsbacka AB med en årsomsättning på om cirka 40 MSEK och 25 anställda.

Förvärv och avyttringar under 2021

I första kvartalet genomförde Assemblin EI AB tre förvärv, TIS Tervell Installation och Service AB i Karlstad; Åby Eltjänst AB i Norrköping samt EA Installationer AB i Trelleborg med en sammanlagd årsomsättning på cirka 129 MSEK och 100 medarbetare. I samma kvartal, förvärvade under Assemblin VS Vantec System AB baserat i Götene med en omsättning om 50 MSEK och 16 medarbetare och Assemblin Norge förvärvade ventilationsbolaget Nor-Klima T. Svendsen AS (namnändrat till Assemblin Ventilation AS) med verksamhet i Drammen och en årsomsättning på cirka 30 MSEK.

I början av februari tecknade Assemblin EI AB avtal om att genom inkrämsöverlåtelse sälja tre elektromagnetiska verkstäder med en omsättning om cirka 90 miljoner kronor och 45 medarbetare. Tillträde skedde den första april 2021.

Under andra kvartalet förvärvades J. Wretvall Rörservice AB med 31 medarbetare i Stockholm med en årsomsättning om 96 MSEK av Assemblin VS AB och Hemsedal VVS AS med en omsättning på 35 MNOK, 12 medarbetare med säte i Hemsedal nordväst om Oslo av Assemblin Norge. Därtill förvärvade Assemblin EI Electrotec Energy AB med en omsättning om 24 MSEK och 10 medarbetare. Electrotec Energy erbjuder solcellsinstallationer med utgångspunkt från Varberg.

I maj tecknades avtal om förvärv av Senera Oy, Finlands ledande systemleverantör av energilösningar för fastigheter. Förvärvet krävde godkännande av finska konkurrensmyndigheter. Den 10 september 2021 tillträdde Assemblin 100 procent av aktierna i Senera Oy efter godkännande från konkurrensmyndigheten. I förvärvet ingår varumärket Tom Allen Senera. Senera-koncernen omsätter cirka 340 MSEK, har 92 anställda med huvudkontor i Vantaa. I koncernen ingår bolagen Tom Allen Senera Oy, Maalämpöhuolto-keskus Oy och Suomen Lämpöpumppuverkkokauppa Oy. Senera konsolideras från och med 1 september 2021.

Den 23 september 2021 tillträdde Assemblin 100 procent av aktierna i det finska installations- och serviceföretaget Fidelix efter en konkurrensprövning som påbörjades i december 2020. För godkännande av affären krävde finska konkurrensmyndigheten att en del av befintlig finsk automationsverksamhet avyttrades. I förvärvet ingår varumärkena Fidelix, EcoGuard, Lanser System och Larmia. Fidelixkoncernen omsätter cirka 547 MSEK och har 330 anställda med huvudkontor i Vantaa. I koncernen ingår bolagen Säätölaittehuolto Oy, SLH-Kiinteistöteknikka Oy, EcoGuard AB, Fidelix Oy, Fidelix Sverige AB, Larmia Control AB och Zynergi AS (namnändrat till EcoGuard AS). Fidelixkoncernen konsolideras från och med 30 september 2021.

I tredje kvartalet förvärvades Hallingdal Värme og Sanitaer AS med 24 medarbetare och en årsomsättning om 45 MSEK av Assemblin Norge samt Suomen Teollisuuskylmä Oy ("STK") av Assemblin Finland, ett finskt kylteknikbolag med stark miljöprofil. STK har en årsomsättning på 90 MSEK och 25 medarbetare med säte i Tammerfors. Därutöver förvärvade Assemblin EI Norrköpings Låsverkstad AB med en omsättning om 9 MSEK och Säkra Fastigheter AB med en omsättning om 28 MSEK och 15 medarbetare. Säkra Fastigheter utformar kundanpassade helhetslösningar inom säkerhet i Stockholm. Assemblin VS förvärvade även Roslagens Värmemontage AB, med 48 medarbetare och en årsomsättning på cirka 85 MSEK inom fjärrvärme i Mälardalen.

I fjärde kvartalet förvärvades Grillby & F100 Rör AB med 20 medarbetare och en årsomsättning om cirka 46 MSEK av Assemblin VS samt det finska elbolaget Eltex Sähkö ja Automaatio Oy med en årsomsättning på cirka 20 MSEK och 25 medarbetare av Assemblin Finland.

Not 12 Förfvärv av rörelse forts.

Under 2020 genomfördes följande förvärv

Förfvärvad enhet	Division	Art	Andel	Förfvärvs-tidpunkt	Antal anställda	Årsomsättning 2020
Projektuppdrag Syd AB	Vent	Bolag	100%	Januari	8	10
Elservice i Åmål AB	El	Inkråm	-	April	8	8
Örestadskyl AB	Vent	Bolag	100%	Maj	9	23
Botkyrka VVS & Fastighetsservice AB	VS	Bolag	100%	Juli	18	67
El & Installationsteknik i Stockholm AB	VS	Bolag	100%	Juli	11	34
SDC Stockholm Design & Construction AB	VS	Bolag	100%	Juli	13	24
Luftkompaniet Sjöblom AB	Vent	Bolag	100%	September	16	80
Mälardalens Fjärrvärme Entreprenad AB	VS	Inkråm	-	Oktober	11	15
Essén Rör AB	VS	Bolag	100%	Oktober	45	70
KK-Kylmäpalvelu Oy	Finland	Bolag	100%	Oktober	25	38
Salon Kylmäpojat Oy	Finland	Bolag	100%	Oktober	8	11
Karjalan Kylmäpalvelu Oy	Finland	Bolag	100%	Oktober	2	2
Kalmar VVS- & EL-Montage AB	VS	Bolag	100%	December	28	70
FBI Fastighet o Butiksinstallationer AB	Vent	Inkråm	-	December	1	2
J Östling & C. Sparf El AB	El	Bolag	100%	December	28	35
					238	489

Förfvärven anses individuellt immateriella varför upplysningarna lämnas på aggregerad nivå. Förfvärvsanalyserna avseende förfvärvade bolag 2020 är preliminära. Om förfvärven hade inträffat per den 1 januari 2020 hade koncernens omsättning ökat med ca 327 (270) MSEK och de förfvärvade bolagen hade tillsammans bidragit med ett rörelseresultat på cirka 48 (31) MSEK. I januari 2021 genomförde Assemblin El tre förvärv (TIS El i Karlstad;

Åby Eltjänst i Norrköping samt EA Installationer i Trelleborg) med en sammanlagd årsomsättning på cirka 129 MSEK och 100 medarbetare. Därtill förfvärvade Assemblin VS Vantec System AB med en årsomsättning på 50 MSEK och 16 medarbetare och Assemblin Norge förfvärvade Nor-Klima T. Svendsen AS med ventilationsverksamhet i Drammen och en årsomsättning på cirka 33 MSEK.

Not 12 Förvärv av rörelse *forts.*

Tillgångar och skulder ingående i förvärv (MSEK)	2021	2020
Immateriella tillgångar	65	0
Övriga immateriella tillgångar	167	33
Materiella anläggningstillgångar	25	8
Nyttjanderättstillgångar	51	57
Övriga anläggningstillgångar	152	2
Kundfordringar	192	49
Avtalstillgångar – upparbetad ej fakturerad intäkt	59	9
Övriga omsättningstillgångar	292	129
Avsättningar	-15	-9
Långfristiga skulder	-352	-50
Uppskjuten skatt på övervärden	-36	-7
Leverantörsskulder	-84	-29
Avtalsskulder – fakturerad ej upparbetad intäkt	-34	0
Kortfristiga skulder	-239	-67
Netto identifierbara tillgångar och skulder	244	125
Koncerngoodwill	1 727	395
Kontant reglerad köpeskillning	1 706	387
Skuldförd köpeskillning	265	133
Köpeskillning	1 970	520
Betald köpeskillning	-1 706	-387
Förvärvade likvida medel	121	95
Reglerade köpeskillningar hänförliga till tidigare år	-11	-3
Förvärvskostnader	-29	-6
Omräkningsdifferens	-1	-1
Nettoeffekt på likvida medel	-1 626	-302

242 (117) MSEK aver resultatbaserad köpeskillning och 23 (14) MSEK fast köpeskillning.

Fordringar

Fordringarnas bruttovärden överensstämmer med verkliga värden.

Goodwill

I goodwillvärdet ingår värdet av synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper. Ingen del av goodwillen är skattemässigt avdragsgill.

Orderstock

I Orderstock ingår värdet av befintliga ordrar vid förvärvstillfället. Merparten av koncernens orderstock har en kort löptid.

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 29 (6) MSEK och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som försäljnings- och administrationskostnader i rapport över resultat och övrigt totalresultat.

Belopp i MSEK

	31-dec-2021
Ingående balans	155
Utbetalda och omvärderade köpeskillningar*	-84
Tillkommande och förvärvade köpeskillningar**	301
Utgående balans	372

* Avser Kalmar VVS & EL-montage AB, Industri och Värmemontage Werme AB, KP Svets och & Smide AB, Vantec System AB, Electrotec Energy AB, Norrköpings Låsverkstad AB, FBI Fastighet o Butiksinstallationer AB, Suomen Teollisuuskylmä Oy, Senera Oy, Assemblin Inlandet AS och KK-Kylmäpalvelu Oy.

** Avser Vantec System AB, NOR Klima T. Svendsen AS, EA Installationer AB, Åby Eltjänst AB, TIS Tervell Installation och Service AB, J. Wretvall Rörservice AB, Hemsedal VVS AS, Electrotec Energy AB, Senera Oy, Hallingdal Varme & Sanitär AS, Säkra Fastigheter i Sverige AB, Suomen Teollisuuskylmä Oy, Norrköpings Låsverkstad AB, Roslagens Värmemontage AB och Fidelix Oy.

Tilläggsköpeskillningar är upptagna till prognostiserat utfall per 31 december 2021.

Not 13 Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventaltillgångar

Koncernen (MSEK)	2021-12-31	2020-12-31
Ställda säkerheter		
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>		
Kapitalförsäkringar till säkerhet för direktpensioner	18	14
Aktier i dotterföretag	1 017	377
Totalt	1 035	391
Eventalförpliktelse		
Garantiåtaganden, PRI	7	7
<i>Summa eventalförpliktelser</i>	<i>7</i>	<i>7</i>
Moderbolaget (MSEK)	2021-12-31	2020-12-31
Ställda säkerheter		
<i>I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar</i>		
Aktier i dotterföretag	5 206	5 098
Koncerninternt lån	1 577	1 577
Totalt	6 783	6 675

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen (MSEK)	Goodwill		Varumärken		Orderstock		Balanserade utvecklingskostnader		Övrigt		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Akkumulerade anskaffningsvärden												
Vid årets början	2 970	2 640	-	-	206	178	120	120	-	-	3 296	2 939
Rörelseförvärv	1 750	395	86	-	85	33	23	0	17	-	1 961	426
Investeringar	-	-	-	-	-	-	1	0	2	-	3	2
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-2	-	-	-	-2	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	1	10	-	-10	-	-	1
Valutakursdifferenser	55	-66	1	-	5	-6	0	0	0	-	60	-72
Vid årets slut	4 774	2 970	86	-	296	206	153	120	9	-	5 319	3 296
Akkumulerade avskrivningar												
Vid årets början	-	-	-	-	-181	-159	-26	-25	-	-	-208	-185
Årets avskrivningar ¹	-	-	-	-	-66	-26	-3	-1	0	-	-69	-27
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	2	-
Valutakursdifferenser	-	-	-	-	-4	5	0	0	0	-	-5	5
Vid årets slut	-	-	-	-	-251	-181	-28	-26	0	-	-279	-208
Akkumulerade nedskrivningar												
Vid årets början	-	-	-	-	-	-	-91	-91	-	-	-91	-91
Vid årets slut	-	-	-	-	-	-	-91	-91	-	-	-91	-91
Redovisade värden 31 december	4 774	2 970	86	-	44	25	34	3	9	-	4 948	2 997

1) Årets avskrivningar har belastat Försäljnings- och administrationskostnader i resultaträkningen.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella anläggningstillgångar

Bedömning av värdet av koncernens goodwillposter och övriga immateriella anläggningstillgångar sker årligen utifrån de kassagenererande enheternas nyttjandevärde. Nyttjandevärde för respektive enhet baseras på en prognostisering av framtida kassaflöden. Dessa är baserade på budget för 2022 och därefter på affärsområdesspecifika antaganden om årlig omsättnings-tillväxt, rörelsemarginal och rörelsekapitalbehov för perioden 2023 till 2025. Dessa antaganden är satta utifrån verksamhetens historik, målsättningar i affärsplanen, verksamhetens konkurrenskraft samt bedömning om framtida

konjunkturutveckling. För perioden efter 2025 antas den årliga tillväxten vara 2,0 (2,0) procent. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta om 9,5 (9,5) procent före skatt baserat på ett vägt genomsnitt av bolagets kostnad för externt upplånat kapital och ett teoretiskt avkastningskrav på eget kapital. Per 31 december 2021 överstiger nyttjandevärdena redovisat värde för samtliga testade enheter. Således föreligger inget nedskrivningsbehov och inga rimliga förändringar i väsentliga antaganden skulle ge upphov till nedskrivning.

Goodwill per kassagenererande enhet 2021	El	VS	Ventilation	Norge	Finland	Summa
Goodwill	1 171	960	544	675	1 423	4 774

Goodwill per kassagenererande enhet 2020	El	VS	Ventilation	Norge	Finland	Summa
Goodwill	987	716	544	552	170	2 970

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen (MSEK)	Byggnader och mark		Förbättringsutgifter på annans fastighet		Maskiner och inventarier och andra tekniska anläggningar		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Akkumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets början	5	5	77	72	211	220	293	296
Rörelseförvärv	-	0	0	3	25	5	25	8
Avyttring rörelse	-	-	-3	-	-6	-	-9	-
Investeringar	-	0	3	3	15	11	18	14
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-3	0	-39	-19	-42	-19
Omklassificeringar	0	-	0	0	0	-1	0	-1
Valutakursdifferenser	0	0	0	0	3	-4	4	-5
Vid årets slut	5	5	75	77	209	211	289	293
Avskrivningar								
Vid årets början	-4	-4	-33	-28	-169	-169	-206	-201
Avyttring rörelse	-	-	1	-	4	-	5	-
Årets avskrivningar	0	0	-7	-5	-19	-18	-26	-23
Avyttringar och utrangeringar	-	-	2	0	36	16	38	16
Omklassificeringar	-	-	-8	-	0	-	-8	-
Valutakursdifferenser	0	0	0	0	-2	3	-2	3
Vid årets slut	-4	-4	-44	-33	-150	-169	-199	-206
Nedskrivningar								
Vid årets början	-	-	0	0	0	0	-1	-1
Årets nedskrivningar	-	-	-	0	-	0	-	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0	-	-	0	0	-
Vid årets slut	-	-	0	0	0	0	0	-1
Redovisade värden 31 december	1	1	30	44	59	42	90	87

Not 16 Finansiella placeringar

Koncernen (MSEK)	2021-12-31	2020-12-31
Vid årets ingång	39	34
Rörelseförvärv	27	1
Investeringar	1	-
Avyttringar	0	-
Resultatandelar ¹	12	4
Valutakursdifferenser	0	0
Finansiella tillgångar vid årets utgång	78	39
Specifikation av värdepapper		
Elajo Invest AB	30	30
Lansen Systems AB	26	-
Övrigt	22	8
Valutakursdifferenser	0	-
Summa värdepapper	78	39

¹) Resultatandelar i NSM EL HB, NSM VS HB samt Lansen Systems AB.

Ovanstående värdepapper avser till största delen aktier i Elajo Invest AB för vilka verkligt värde vid årets slut uppgår till 30 (30) MSEK. Aktien klassificeras som en tillgång inom nivå 3, för ytterligare information se not 19.

Not 17 Finansiella risker och riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

- Likviditetsrisk
- Refinansieringsrisk
- Valutarisk
- Ränterisk
- Kreditrisk

Ramverk för finansiell riskhantering

Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens finansfunktion som finns i dotterbolaget Assemblin Sweden. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken definieras som risken att koncernen inte kan möta sina omedelbara betalningsförpliktelser. För att säkerställa att erforderlig likviditet alltid finns tillgänglig har koncernen bl.a. rullande 3-månaders likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Det finns även en rutin att löpande säkerställa att ändamålsenliga kreditfaciliteter innehas.

Förfallostruktur finansiella skulder

Förfallostruktur avseende framtida avtalade räntebetalningar baserat på nuvarande räntenivåer och amorteringar.

Koncernen (MSEK) 2021	Valuta	Nom. Belopp originalvaluta	Totalt (SEK)	< 1 år	1–5 år	> 5 år
Obligationslån ¹	EUR	350	3 663	–	3 663	–
Leverantörsskulder	SEK	1 081	1 081	1 075	6	–
Leasingskulder	SEK	759	759	247	408	105
Summa			5 504	1 322	4 077	105
Räntebetalning ²	SEK		742	218	516	8
Total			6 246	1 540	4 593	113

¹ Obligationslånet är upptaget i EUR. I syfte att minska valutarisken har kapitalsskuld om 250 mEUR och kuponger swappats till SEK och Stiborränta. Lånet omfattas av vissa covenantar som samtliga är uppfyllda.

² Ränteberäkningen baseras på Stibor/swap-ränta per balansdagen.

Kreditfaciliteter	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Övriga bankkrediter inkl checkkredit	636	–	636
Garantifacilitet	200	41	159
Garantifacilitet, PRI	285	285	–
Summa	1 121	326	795
Tillgängliga likvida medel	655		655
Likviditetsreserv	1 776	326	1 450

Moderbolaget (MSEK) 2021	Valuta	Nom. Belopp originalvaluta	Totalt (SEK)	< 1 år	1–5 år	> 5 år
Obligationslån ¹	EUR	350	3 663	–	3 663	–
Leverantörsskulder	SEK	17	17	17	–	–
Skulder till koncernföretag	SEK	210	210	210	–	–
Summa			3 890	227	3 663	–
Räntebetalning	SEK		677	200	476	
Total			4 567	428	4 139	

¹ Obligationslånet är upptaget i EUR. I syfte att minska valutarisken har kapitalsskuld om 250 mEUR och kuponger swappats till SEK och Stiborränta. Lånet omfattas av vissa covenantar som samtliga är uppfyllda.

Kreditfaciliteter	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Övriga bankkrediter inkl checkkredit	636	–	636
Garantifacilitet	200	41	159
Garantifacilitet, PRI	285	285	–
Summa	1 121	326	795
Tillgängliga likvida medel	1	–	1
Likviditetsreserv	1 122	326	796

Not 17 Finansiella risker och riskhantering forts.

Koncernen (MSEK) 2020	Valuta	Nom. Belopp originalvaluta	Totalt (SEK)	< 1 år	1– 5 år	> 5 år
Obligationslån ¹	EUR	250	2 640	–	2 640	–
Leverantörsskulder	SEK	780	780	779	1	–
Leasingskulder	SEK	769	769	207	432	131
Summa			4 189	986	3 073	131
Räntebetalning ²	SEK		653	149	492	12
Total			4 843	1 136	3 565	142

1) Obligationslånet är upptaget i EUR. I syfte att minska valutarisken har kapitalskuld om 250 mEUR och kuponger swappats till SEK och Stiborränta. Lånet omfattas av vissa covenantar som samtliga är uppfyllda.

2) Räntebereäkningen baseras på Stibor/swap-ränta per balansdagen.

Kreditfaciliteter	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Övriga bankkrediter inkl checkkredit	450	–	450
Garantifacilitet	200	98	102
Garantifacilitet, PRI	240	240	–
Summa	890	338	552
Tillgängliga likvida medel	721		721
Likviditetsreserv	1 611	338	1 273

Moderbolaget (MSEK) 2020	Valuta	Nom. Belopp originalvaluta	Totalt (SEK)	< 1 år	1– 5 år	> 5 år
Obligationslån ¹	EUR	250	2 640	–	2 640	–
Leverantörsskulder	SEK	2	2	2	–	–
Skulder till koncernföretag	SEK	72	72	72	–	–
Summa			2 714	74	2 640	–
Räntebetalning	SEK		653	149	504	–
Total			3 367	223	3 144	–

1) Obligationslånet är upptaget i EUR. I syfte att minska valutarisken har kapitalskuld om 250 mEUR och kuponger swappats till SEK och Stiborränta. Lånet omfattas av vissa covenantar som samtliga är uppfyllda.

Kreditfaciliteter	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Övriga bankkrediter inkl checkkredit	450	–	450
Garantifacilitet	200	98	102
Garantifacilitet, PRI	240	240	–
Summa	890	338	552
Tillgängliga likvida medel	1		1
Likviditetsreserv	891	338	553

Moderbolaget

Moderbolaget har inga långfristiga koncerninterna skulder till dotterbolag.

Refinansieringsrisk

Med refinansieringsrisk avses risken att koncernen inte har tillräcklig finansiering tillgänglig när detta behövs för att refinansiera lån som förfaller eller att koncernen har svårigheter att erhålla nya lånelöften vid given tidpunkt. För att säkerställa dessa behov krävs dels en stark finansiell ställning dels aktiva åtgärder för att säkerställa tillgången på krediter. Refinansieringsrisken hanteras bland annat genom lång upplåning.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att fluktuationer i valutakurser kommer att få en negativ påverkan på resultatet, finansiell ställning och kassaflöde. Valutarisk kan delas in i transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering utgör nettot av operativa och finansiella in- och utflöden i valutor. Koncernens EUR-finansiering är säkrad med ett derivat som eliminerar valutarisken avseende räntebetalningar och kapitalskuld för vilken säkringsredovisning tillämpas. Omräkningsexponering utgörs av de norska och finska dotterbolagets nettotillgångar och resultat i utländsk valuta.

Känslighetsanalys – valutarisk (omräkningsexponering)

En ökning av EUR/SEK-kursen med fem procent skulle påverka koncernens egna kapital med -4 MSEK medan en motsvarande ökning av NOK/SEK-kursen skulle påverka det egna kapitalet med +13 MSEK. Koncernens resultat före skatt skulle påverkas med - 4 MSEK respektive +4 MSEK vid samma kursförändring.

Ränterisk

Ränterisk är risken räntenettet påverkas negativt eller att värdet på finansiella instrument varierar på grund av ändrade marknadsräntor vilket kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden. Exponeringen uppkommer i huvudsak till följd av koncernens externa räntebärande upplåning.

Känslighetsanalys – ränterisk

Genomslaget på ränteintäkter och räntekostnader under kommande tolv månadersperiod vid en ränteuppgång på 1 procentenhet på balansdagen uppgår till 27 MSEK – givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen.

Not 17 Finansiella risker och riskhantering *forts.*

Effekt av säkringsredovisning

Nedan framgår säkringsredovisningens påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

Koncernen	2021-12-31			Januari – december 2021		
	Nominellt belopp (MEUR)	Redovisat värde	Post i rapport över finansiell ställning som innehåller säkringsinstrument	Värdeförändring av säkringsinstrument som redovisas i övrigt totalresultat	Belopp omklassificerade från säkringsreserv till resultatet	Poster i resultatet som påverkas av omklassificeringen
Valutaränteswap	250	84	Övriga långfristiga skulder	-32	84	Finansiella kostnader

Kreditrisk

Kreditrisk i finansiell verksamhet

Finansiell kreditrisk uppkommer när likvida medel investeras och vid handel med finansiella instrument. Det är främst motpartsrisk i samband med fordringar på banker och andra motparter som uppstår vid köp av derivatinstrument. Det finns inga fordringar på motparter avseende derivat per 2021-12-31 respektive 2020-12-31. För övriga finansiella tillgångar antas kreditrisken motsvara de redovisade värdena.

Kreditrisk i kundfordringar och avtalsstillgångar

Risken att koncernens/företagets kunder inte uppfyller sina åtaganden, d.v.s. att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Koncernens

kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras. Däri finns bl.a. angivet var beslut tas om kreditlimiter av olika storlek, hur värdering av krediter och osäkra fordringar ska hanteras. En enskild kund står för 10 % av omsättningen. Koncernens bolag har historiskt haft låga kreditförluster och inget tyder på att detta kommer att ändras. I syfte att bedöma risken i kundfordringarna delas dessa in i olika risker beroende på hur många dagar som passerats sedan förfallodagen. Fakturering sker både löpande under projektens gång och i förskott. Kundfordringarna är dessutom uppdelade mellan väldigt många kunder i olika branscher och geografiskt väl spridda.

Åldersanalys kundfordringar (MSEK) 2021

	Kundfordringar brutto	Förlustreserv	Netto
Ej förfallna kundfordringar	1 480	-3	1 478
Förfallna kundfordringar 0 – 30 dgr	141	-1	140
Förfallna kundfordringar > 30 – 90 dgr	17	-1	16
Förfallna kundfordringar > 90 – 180 dgr	5	-2	3
Förfallna kundfordringar > 180 – 360 dgr	9	-9	0
Fordringar förfallna > 360 dgr	11	-5	6
Summa	1 664	-21	1 643

Åldersanalys kundfordringar (MSEK) 2020

	Kundfordringar brutto	Förlustreserv	Netto
Ej förfallna kundfordringar	1 115	-	1 115
Förfallna kundfordringar 0 – 30 dgr	95	0	94
Förfallna kundfordringar > 30 – 90 dgr	28	0	28
Förfallna kundfordringar > 90 – 180 dgr	16	-2	14
Förfallna kundfordringar > 180 – 360 dgr	22	-11	12
Fordringar förfallna > 360 dgr	20	-5	15
Summa	1 296	-19	1 278

Åldersanalys, leverantörsskulder (MSEK)

	2021	2020
Ej förfallna leverantörsskulder	983	696
Förfallna leverantörsskulder 0 – 30 dgr	64	74
Förfallna leverantörsskulder > 30 – 90 dgr	11	1
Förfallna leverantörsskulder > 90 – 180 dgr	2	0
Förfallna leverantörsskulder > 180 – 360 dgr	0	7
Skulder förfallna > 360 dgr	6	1
Summa	1 067	780

12-månaders förväntade kreditförluster (MSEK)

	2021	2020
Ingående balans per 1 januari	19	11
Omvärdering av förlustreserver, netto	-12	-3
Förvärv av finansiella tillgångar	1	0
Konstaterade förluster	-3	-11
Årets avsättningar	15	21
Utgående balans per 31 december	21	19

Not 18 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

(MSEK)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar				
Deposition lokalhyror	1	1	–	–
Övrigt	3	1	–	–
<i>Summa</i>	4	2	–	–
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar				
Mervärdeskattfordran	9	7	–	–
Fordran skattekonto	91	69	1	0
Övrigt	54	26	3	0
<i>Summa</i>	154	102	4	0

Ingen enskild post under Övrigt överstiger 10% av det totala beloppet.

Not 19 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde

Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki indelas i tre nivåer, som överensstämmer med de nivåer som anges i IFRS 13 Värdering till verkligt värde: Upplysningar.

De tre nivåerna utgörs av:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i Nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar.

Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå ska beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden. De-

rivat värderas i enlighet med nivå 2. Verkligt värde justeringar redovisas i säkringsreserven. Koncernens derivat utgörs av valutaränteswappar vars verkliga värde fastställs genom diskontering av de framtida kassaflödena hänförliga till instrumenten. Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat avser primärt Elajo, klassas i enlighet med nivå 3 eftersom de inte är noterade på en reglerad marknad och att det inte gjorts några observerbara transaktioner i närtid. Innehavet redovisas över övrigt totalresultat. Tilläggsköpeskillningar redovisas enligt nivå 3. För samtliga övriga poster, med undantag av upplåning, är det bokförda värdet en approximation av det verkliga värdet, varför dessa poster inte indelas i nivåer enligt värderingshierarkin.

Då upplåning via obligationslån löper med rörlig ränta bedöms även bokfört värde i allt väsentligt motsvara verkligt värde. För samtliga finansiella instrument i moderbolaget anses det bokförda värdet vara en rimlig approximation av verkligt värde.

Klassificering och verkligt värde samt nivå i värderingshierarkin

Koncernen (MSEK) 2021-12-31	Not	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Total
Finansiella placeringar	16, 17	–	78	78
Långfristiga fordringar	18	4	–	4
Avtalstillgångar	20	450	–	450
Kundfordringar	21	1 643	–	1 643
Upplupna intäkter	22	1	–	1
<i>Summa</i>		2 098	78	2 176

Koncernen (MSEK) 2021-12-31	Not	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde – säkringsinstrument	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa redovisat värde
Obligationslån	23, 17	3 590	–	–	3 590
Övr långfristiga räntebärande skulder		8	–	–	8
Derivat	23, 17	–	84	–	84
Leverantörsskulder		1 081	–	–	1 081
Tilläggsköpeskillning		–	–	372	372
Övriga skulder	25	30	–	–	30
Upplupna kostnader	26	10	–	–	10
<i>Totalt</i>		4 718	84	372	5 175

Not 19 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde *forts.*

Klassificering och verkligt värde samt nivå i värderingshierarkin

Koncernen (MSEK) 2020-12-31	Not	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Total
Finansiella placeringar	16, 17	–	39	39
Långfristiga fordringar	18	2	–	2
Avtalstillgångar	20	383	–	383
Kundfordringar	21	1 278	–	1 278
Upplupna intäkter	22	5	–	5
Summa		1 667	39	1 706

Koncernen (MSEK) 2020-12-31	Not	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Verkligt värde – säkringsinstrument	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa redovisat värde
Obligationslån	23, 17	2 511	–	–	2 511
Övr långfristiga räntebärande skulder		1	–	–	1
Derivat	23, 17	–	155	–	155
Leverantörsskulder		780	–	–	780
Tilläggsköpeskilling		–	–	133	133
Övriga skulder	25	28	–	–	28
Upplupna kostnader	26	8	–	–	8
Totalt		3 328	155	133	3 615

Moderbolaget (MSEK) 2021-12-31	Not	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Summa redovisat värde
Långfristiga fordringar hos koncernföretag		1 607	–	1 607
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag		1 292	–	1 292
Likvida medel		1	–	1
Summa		2 899	–	2 899

Moderbolaget (MSEK) 2021-12-31	Not	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa redovisat värde
Obligationslån	23, 17	3 590	–	–	3 590
Derivat	23, 17	–	84	–	84
Leverantörsskulder		17	–	–	17
Upplupna kostnader	26	10	–	–	10
Summa		3 616	84	–	3 700

Moderbolaget (MSEK) 2020-12-31	Not	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Summa redovisat värde
Långfristiga fordringar hos koncernföretag		1 607	–	1 607
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag		34	–	34
Likvida medel		1	–	1
Summa		1 641	–	1 641

Moderbolaget (MSEK) 2020-12-31	Not	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa redovisat värde
Obligationslån	23, 17	2 511	–	–	2 511
Derivat	23, 17	–	155	–	155
Leverantörsskulder		2	–	–	2
Upplupna kostnader	26	7	–	–	7
Summa		2 521	155	–	2 675

Not 20 Avtalsstillgångar och avtalsskulder

Koncernen (MSEK)	2021-12-31	2020-12-31
Avtalsstillgångar		
Upparbetad intäkt på ej avslutade arbeten	5 103	5 349
Fakturering på ej avslutade arbeten	-4 653	-4 966
Summa avtalsstillgångar	450	383
Avtalsskulder		
Fakturering på ej avslutade arbeten	10 849	9 680
Upparbetad intäkt på ej avslutade arbeten	-9 904	-8 847
Summa avtalsskulder	946	833

Assemblin med dotterbolag har historiskt sett haft låga konstaterade kundförluster och detta bedöms inte förändras under 2022 eller framåt. Vid bedömningen av förväntade kreditförluster riskindelas fordringarna efter antalet förfallna dagar. Koncernens större kunder kreditprövas via kreditupplysningsföretag och dotterbolagen övervakar noga inställda och sena betalningar. Koncernen fakturerar löpande kunder under produktionstiden vilket gör att eventuella kreditförluster upptäcks på ett tidigt stadium. Även förskottsfakturering tillämpas i de fall detta anses erforderligt eller påtalat. Kundfordringarna utgår från ett stort antal kunder och projekt inom olika branscher och geografiska områden. Avtalsstillgångarna uppgår till 427 (383) MSEK och avser upparbetad men ej fakturerad intäkt och är till sin karaktär att jämföra med kundfordringar. Mot bakgrund av koncernens historiskt låga kreditförluster bedöms påverkan från nedskrivningsmodellen enligt IFRS 9 vara oväsentlig.

Not 21 Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster som uppgick till 3 (11) MSEK i koncernen.

Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

(MSEK)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna intäkter	1	5	-	-
Upplupen leverantörsbonus	122	95	-	-
Förutbetald hyra	8	6	-	-
Förutbetalda licenser	7	11	-	-
Förutbetalda försäkringspremier	5	4	1	-
Övriga förutbetalda kostnader	25	25	0	0
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	168	146	1	0

Not 23 Räntebärande skulder

I det följande framgår information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och för valutakursförändringar hänvisas till not 17.

Koncernen (MSEK)	2021	2020
Långfristiga skulder		
Obligationslån	3 535	2 472
Värde derivat	84	155
Övriga räntebärande externa skulder	7	1
Leasingskulder	513	562
	4 138	3 189
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga räntebärande skulder	4	1
Kortfristig del av leasingskulder	247	207
	251	208

Not 23 Räntebärande skulder forts.

Koncernen				2021	
Villkor och återbetalningstider	Valuta	Nominell ränta	Förfall	Nominellt värde (SEK)	Redovisat värde
Obligationslån ¹	EUR	5,39%	2025-05-15	3 590	3 535
Kortfristig del av leasingkulder ²	SEK	²⁾	2022-12-31	247	247
Långfristig del av leasingkulder ²	SEK	²⁾	²⁾	513	513
Totala räntebärande skulder				4 349	4 294

Skulderna är förenade med vissa villkor knutna till resultat och ställning s.k covenants. Samtliga dessa är uppfyllda.

1) Under 2021 har 11 MSEK kostnadsförts avseende upplåningskostnader.

2) De finansiella leasingkontrakten amorteras på 3–5 år med räntesatser om 1–1,70%.

Koncernen				2020	
Villkor och återbetalningstider	Valuta	Nominell ränta	Förfall	Nominellt värde (SEK)	Redovisat värde
Obligationslån ¹	EUR	5,66%	2025-05-15	2 511	2 472
Kortfristig del av leasingkulder ²	SEK	²⁾	2021-12-31	207	207
Långfristig del av leasingkulder ²	SEK	²⁾	²⁾	562	562
Totala räntebärande skulder				3 281	3 241

Skulderna är förenade med vissa villkor knutna till resultat och ställning s.k covenants. Samtliga dessa är uppfyllda.

1) Under 2020 har 9 MSEK kostnadsförts avseende upplåningskostnader.

2) De finansiella leasingkontrakten amorteras på 3–5 år med räntesatser om 1–1,80%.

Moderbolaget (MSEK)	2021	2020
Långfristiga skulder		
Obligationslån ¹	3 627	2 624
Totalt	3 627	2 624

Moderbolaget				2021	
Villkor och återbetalningstider	Valuta	Nominell ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
Obligationslån	EUR	5,39%	2025-05-15	3 627	3 627
Totala räntebärande skulder				3 627	3 627

Skulderna är förenade med vissa villkor knutna till resultat och ställning s.k covenants. Samtliga dessa är uppfyllda.

1) Under 2021 har 5 MSEK kostnadsförts avseende upplåningskostnader.

Kreditlimiter	2021	2020
Koncernen och moderbolag		
Beviljad kreditlimit	636	450
Outnyttjad del	636	450
Utnyttjat kreditbelopp	–	–
Beviljad kreditlimit, fördelad per land		
Sverige	636	450
Totalt beviljad kreditlimit	636	450

Not 24 Avsättningar

Koncernen (MSEK)	2021-12-31	2020-12-31
<i>Avsättningar som är långfristiga skulder</i>		
Garantiåtaganden	86	79
Omstrukturering, förlustkontrakt och tvister	27	37
Totalt	113	116
<i>Avsättningar som är kortfristiga skulder</i>		
Garantiåtaganden	18	23
Omstrukturering, förlustkontrakt och tvister	58	47
Totalt	76	70
Avsättningar för garantiåtaganden (MSEK)	2021-12-31	2020-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	103	108
Förvärvat belopp	9	1
Avsättningar som gjorts under perioden	14	13
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-21	-34
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-4	-8
Omklassificeringar	1	25
Omräkningsdifferens/Övrigt	1	-2
Redovisat värde vid periodens utgång	104	103
Avsättningar för omstrukturering, förlustkontrakt och tvister (MSEK)	2021-12-31	2020-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	84	140
Förvärvat belopp	0	0
Avsättningar som gjorts under perioden	96	105
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-79	-104
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-6	-1
Omklassificeringar	-13	-51
Omräkningsdifferens/övrigt	3	-5
Redovisat värde vid periodens utgång	85	84

Not 24 Avsättningar

Koncernens totala avsättningar (MSEK)	2021-12-31	2020-12-31
Totalt redovisat värde vid periodens ingång	187	248
Förvärvat belopp	9	1
Avsättningar som gjorts under perioden	111	118
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-100	-138
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-10	-9
Omklassificeringar	-12	-26
Omräkningsdifferens/övrigt	4	-7
Totalt redovisat värde vid periodens utgång	189	187
Varav total långfristig del av avsättningarna	113	116
Varav total kortfristig del av avsättningarna	76	70

Garantiåtaganden

Garantiavsättningar avser framtida förmodade utgifter för att åtgärda uppkommande fel och brister avseende avslutade projekt under projektens garantitid. Avsättningarna hänför sig i huvudsak till projekt avslutade 2020 och 2021 vars garantiperiod är upp till fem år. Avsättningarna baseras på beräkningar av historiska garantikostnader samt kända reklamationer. Avsättningarna nuvärdesberäknas ej. Ytterligare information framgår i not 31 om viktiga uppskattningar och bedömningar.

Omstrukturering, förlustkontrakt och tvister

Omstruktureringsavsättningar består av bland annat framtida avvecklingskostnader relaterade till nedläggning av olönsamma filialer i annonserade omstruktureringprogram. Vidare har koncernen ett flertal hyreskontrakt för

lokaler med långa uppsägningstider som till följd av omorganisationer står oanvända. Avsättningar har gjorts för åtaganden att betala kringkostnader utöver hyreskostnaderna under resterande kontraktstid.

För entreprenadkontrakt där det är troligt att de totala kontraktskostnaderna kommer att överstiga totala kontraktsinktäkter redovisas den förväntade förlusten omedelbart som en kostnad i sin helhet. Ett tvingande avtal är ett kontrakt där de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt avtalet överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna.

Tvister och övriga avsättningar baseras på individuell riskvärdering på balansdagen och är främst relaterade till förvärv och justeringar av förvärvsbalanser.

Not 25 Övriga skulder

(MSEK)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Övriga kostfristiga skulder				
Mervärdesskatteskuld	91	67	-	-
Obetald köpeskilling vid förvärv av dotterföretag	134	13	-	-
Övrigt	30	28	1	1
Summa övriga kortfristiga skulder	256	108	1	1

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

(MSEK)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda intäkter	6	6	-	-
Personalrelaterade poster	1 003	911	9	7
Upplupna räntekostnader	10	8	10	7
Övrig upplupna kostnader	57	45	47	9
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 076	970	65	23

Not 27 Specifikationer till kassaflödesanalyserna

Likvida medel (MSEK)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Kassa och banktillgodohavanden	655	721	1	1
<i>Summa likvida medel</i>	655	721	1	1

Betald ränta och erhållen utdelning (MSEK)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-01-01 – 2021-12-31	2020-01-01 – 2020-12-31	2021-01-01 – 2021-12-31	2020-01-01 – 2020-12-31
Erhållen ränta från koncernföretag	-	-	97	101
Erhållen ränta	1	1	-	-
Erlagd ränta till koncernföretag	-	-	-1	0
Erlagd ränta	-251	-207	-204	-163
<i>Summa betald ränta och erhållen utdelning</i>	-250	-206	-109	-61

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet (MSEK)	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-01-01 – 2021-12-31	2020-01-01 – 2020-12-31	2021-01-01 – 2021-12-31	2020-01-01 – 2020-12-31
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	295	226	-	-
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-9	-5	-	-
Kostnadsförda uppläggningsavgifter lån	11	9	5	4
Resultat från försäljning av rörelse	-40	-	-	-
Omvärdering tilläggsköpeskillning	-48	-	-	-
Förändring upplupen ränta	2	-4	2	-2
Orealiserade omräkningsdifferenser	12	1	14	-
Koncernbidrag	-	-	-107	-21
Resultatandelar från handelsbolag	-14	-4	-	-
Avsättningar till pensioner	32	34	0	-
Övriga avsättningar	97	99	-	-
Erhållna utdelningar	-19	-	-	-
Förändring osäkra kundfordringar	16	19	-	-
Övrigt	0	1	-	-
<i>Summa poster som inte ingår i kassaflödet</i>	336	376	-85	-19

Not 27 Specifikationer till kassaflödesanalyserna forts.**IB-UB analys för skulder vars kassaflöde redovisas i finansieringsverksamheten**

Koncernen (MSEK)	2020-12-31	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar			2021-12-31
			Valutaeffekt	Övrigt		
Obligationslån	2 472	984	69	11		3 535
Derivat	155	-	-70	-		84
Lån hos kreditinstitut	2	-174	0	185		12
Leasingskulder	769	-202	7	185		759
<i>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</i>	3 398	608	6	380		4 390

Koncernen (MSEK)	2019-12-31	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar			2020-12-31
			Valutaeffekt	Övrigt		
Obligationslån	2 559	-	-96	9		2 472
Derivat	38	-	116	-		155
Lån hos kreditinstitut	2	-2	-	2		2
Leasingskulder	776	-185	-9	188		769
<i>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</i>	3 376	-187	10	199		3 398

Moderbolaget (MSEK)	2020-12-31	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar			2021-12-31
			Valutaeffekt	Övrigt		
Obligationslån	2 624	984	14	5		3 627
<i>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</i>	2 624	984	14	5		3 627

Moderbolaget (MSEK)	2019-12-31	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar			2020-12-31
			Valutaeffekt	Övrigt		
Obligationslån	2 621	-	-	4		2 624
<i>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</i>	2 621	-	-	4		2 624

Not 28 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget (MSEK)	2021	2020
Mottagna koncernbidrag	127	21
Lämnade koncernbidrag	-20	-
<i>Summa bokslutsdispositioner</i>	107	21

Not 29 Förslag till resultatdisposition

Till årsstämman förfogande/behandling finns följande belopp i kronor:

Balanserat resultat	4 279 325 720
Årets resultat	-93 643 147
<i>Summa</i>	4 185 682 574

Styrelsen föreslår att stående vinstmedel och fria fonder behandlas enligt följande:

Balanseras i ny räkning	4 185 682 574
<i>Summa</i>	

Not 30 Koncernföretag

Moderbolaget (MSEK)	2021	2020
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	5 098	5 081
Aktieägartillskott	108	17
Förvärv		-
Vid årets slut	5 206	5 098

Not 30 Koncernföretag forts.

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Andel i %	Antal andelar	Redovisat värde	
					2021-12-31	2020-12-31
Assemblin Holding AB	559025-2952	Stockholm	100	50 000	5 206	5 098
Assemblin AB	559020-2551	Stockholm	100			
Assemblin Sweden AB	556768-1530	Stockholm	100			
Assemblin VS AB	556053-6194	Stockholm	100			
Bankeryds Rör AB	556276-5270	Jönköping	100			
TKI Invest AB	556724-2234	Stockholm	100			
TKI Tekniskinstallationer AB	556518-2176	Stockholm	100			
Ivarssons Rörläggeri AB	556541-8679	Göteborg	100			
Lindhals Rör i Göteborg AB	556332-3186	Göteborg	100			
Svenssons Rörinstallation i Kinna AB	556440-2377	Mark	100			
Värmevetts Entreprenad i Eslöv AB	556485-5806	Eslöv	100			
Industri och Värmemontage Werme AB	556548-6411	Stockholm	100			
KP Svets & Smide AB	556345-3736	Uppsala	100			
Botkyrka VVS & Fastighetsservice AB	556400-5808	Botkyrka	100			
EI & Installationsteknik i Stockholm AB	556927-8061	Botkyrka	100			
SDC Stockholm Design & Construction AB	556980-6960	Botkyrka	100			
Essen Rör AB	556459-3431	Örebro	100			
Kalmar VVS- & EI-Montage AB	556614-9166	Mörbylånga	100			
NSM VS HB	969781-5158	Malmö	50			
Vantec System AB	556605-0224	Götene	100			
Grillby & F100 Rör AB	556822-3027	Enköping	100			
Roslagens Värmemontage AB	556328-7753	Järfälla	100			
P L Energi & Bygg i Åmmeberga AB	556592-8875	Askersund	100			
J. Wretvall Rörservice AB	556548-0299	Salem	100			
Assemblin EI AB	556013-4628	Stockholm	100			
NIAB Norrlands Industrimontage AB	556896-6906	Sundsvall	100			
J. Östling & C. Sparf EI AB	556804-7632	Uppsala	100			
NSM EL HB	969780-9847	Malmö	50			
Åby Eltjänst AB	556087-6913	Norrköping	100			
EA Installationer AB	556363-7106	Trelleborg	100			
TIS Tervell Installation och Service AB	556707-4819	Karlstad	100			
Electrotec Energy AB	556946-3531	Varberg	100			
Norrköpings Låsverkstad AB	556744-8898	Norrköping	100			
Säkra Fastigheter i Sverige AB	556872-4024	Upplands Väsby	100			
Assemblin Ventilation AB	556728-9177	Malmö	100			
Assemblin HVAC AB	556778-9010	Malmö	100			
Totalplåt i Sverige AB	556597-9092	Malmö	100			
Polarluft AB	556944-6072	Eskilstuna	100			
Assemblin Installation Vent AB	559077-5747	Stockholm	100			
JVT Vent AB	556680-2541	Malmö	100			
Projektuppdrag Syd AB	556367-5304	Malmö	100			
Örestadskyl AB	556504-6603	Kävlinge	100			
Luftkompaniet Sjöblom AB	556410-6929	Upplands Väsby	100			
Assemblin Holding AS	943623341	Oslo	100			
Assemblin Ventilasjon AS	965123385	Drammen	100			
Assemblin AS	965808752	Oslo	100			
Assemblin Innlandet AS	912543005	Oslo	100			
Arve Hagen AS	998491487	Oslo	100			
Ramsøy AS	979125321	Oslo	100			
Gjøvik Varme og Sanitær AS	917593663	Oslo	100			
Hallingdal Varme & Sanitær AS	950363576	Nesbyen	100			
Hemsedal VVS AS	981574982	Hemsedal	100			

Not 30 Koncernföretag forts.

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag

Dotterföretag	Org.nr	Säte	Andel i %	Antal andelar	Redovisat värde	
					2021-12-31	2020-12-31
Assemblin Oy	2064618-3	Helsingfors	100			
Suomen Teollisuuskylmä Oy	2402710-1	Tampere	100			
KK Kylmäpalvelu Oy	2358189-9	Helsingfors	100			
Salon Kylmäpojat Oy	0776528-4	Helsingfors	100			
Karjalan Kylmäpalvelu Oy	2800665-8	Helsingfors	100			
Eltex Sähkö ja Automaatio Oy	1973260-7	Helsingfors	100			
Senera Oy	2180851-9	Vantaa	100			
Tom Allen Senera Oy	1016410-5	Vantaa	100			
Maalämpöhuoltokeskus Oy	2730025-7	Vantaa	100			
Suomen Lämpöpumppuverkkokauppa Oy	2756775-2	Vantaa	100			
Fidelix Holding Oy	2643583-8	Helsingfors	100			
EcoGuard AB	556502-5755	Örebro	100			
Fidelix Oy	1770269-0	Vantaa	100			
Lansen Systems AB	556901-4011	Halmstad	40			
EcoGuard Norge AS	926817744	Oslo	100			
SLH-Kiinteistöteknikka Oy	3111290-2	Helsingfors	100			
Säätölaitehuolto Oy	2041453-4	Helsingfors	100			
Fidelix Sverige AB	556567-5716	Strängnäs	100			
Larmia Control AB	556139-3132	Stockholm	100			
Assemblin Installation AB	556224-0944	Stockholm	100			
Assemblin Umeå Ventilation AB	556627-6753	Umeå	100			
Assemblin Umeå Holding AB	556595-6090	Umeå	100			
Trignition 1 AB	559025-3026	Stockholm	100			
Trignition 2 AB	559028-2900	Stockholm	100			

Not 31 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Uppskattningar vid redovisning

Vissa viktiga redovisningsmässiga bedömningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Redovisning av intäkter över tid (tidigare successiv vinstavräkning)

Det redovisade resultatet i pågående entreprenadprojekt redovisas över tid på basis av nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till uppdragets totala beräknade uppdragsutgifter. Därtill hörande kostnader redovisas i resultatet när de uppkommer. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Förutsättningen är väl fungerande system för kalkylering, prognosrutiner och projektuppföljning. Prognos avseende projektets slutgiltiga utfall är en kritisk bedömning som är väsentlig för resultatredovisningen under projektets gång. Risk kan finnas att slutligt resultat avseende projekt kan avvika från vad som är redovisat över tid.

Pensioner

Assemblin har delvis förmånsbestämda pensionsplaner. Pensionsförpliktelsen beräknas med aktuariella antaganden och per balansdagen redovisas nuvärdet av förpliktelsen. En förändring i något av dessa antaganden och värderingen kan ge betydande påverkan på beräknade pensionsåtaganden och pensionskostnader.

Immateriella tillgångar

Nedskrivningsprövning av goodwill

Beräkning av kassagenerande enheters återvinningsvärde baseras på antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av olika parametrar. Ändringar av dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha effekt på goodwills redovisade värde. En vikande tillväxttakt och rörelsemarginal skulle ge ett lägre återvinningsvärde. Det omvända gäller om beräkningen av återvinningsvärdet skulle baseras på en högre tillväxttakt eller marginal. Skulle diskonteringen av framtida kassaflöde göras med en högre ränta skulle återvinningsvärdet bli lägre. Omvänt skulle återvinningsvärdet stiga vid diskontering med en lägre diskonteringsränta.

Garantiavsättningar

Inom Assemblinkoncernen görs garantiavsättningar för de garantiutfästelser som finns på de entreprenaduppdrag som utförs. En garantiutgift uppstår i ett projekt när ett koncernbolag genomför extra arbete till följd av brister som uppstått i det ursprungliga kontraktet i utfört arbete eller i material. En garantireserv beräknas utifrån den sannolika kostnaden för att rätta till de felaktigheter som uppstått i ett kontrakt. Garantiavsättningens storlek fastställs utifrån:

- tidigare erfarenheter i liknande projekt,
- den förväntade omfattningen av det extra arbetet samt
- av den uppskattade kostnaden.

Förlustkontrakt

Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, ska den befarade förlusten omgående redovisas som en kostnad i sin helhet. Ett förlustkontrakt är ett kontrakt där de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelsen enligt kontraktet överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna. Den befarade förlusten redovisas direkt som en kostnad i sin helhet.

Not 32 Närstående

Närståenderelationer

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag. Specifikation av andelar i dotterföretag återfinns i not 30.

Sammanställning över närståendetransaktioner och moderbolagets transaktioner med dotterbolag.

Intäkter	2021	2020
Försäljning	38	21
Koncernbidrag	127	21
Ränteutäkter	97	99
	262	141
Kostnader		
Inköp av varor/tjänster		
Triton Advisers Ltd.	0	2
West Park Mgmt Services Ltd.	9	8
Lämnade koncernbidrag	20	-
Räntekostnader	1	0
	31	10
Fordringar	2 919	1 641
Skulder	230	72

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Moderbolaget

På extra bolagsstämma den 3 november 2021 antogs ny bolagsordning där moderbolaget namnändrades till Assemblin Group AB. Stämman beslutade även om fondemission genom fritt eget kapital varvid aktiekapitalet ökade med 9 739,8848 till totalt 509 739,8848 SEK samt en aktiesplit varigenom varje aktie gav 312,5 nya aktier. Totalt antal aktier uppgår efter uppdelning till 159 293 714 stycken.

Moderbolaget har under 2021 erhållit aktieägartillskott om 262 (0) MSEK från Ignition MidCo S.å.r.l samt koncernbidrag från dotterbolag om 107 (21) MSEK

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Uppgifter om ersättningar till nyckelpersoner i ledande ställning, se not 7.

Not 33 Händelser efter balansdagen

Den 3 januari 2022 förvärvade Assemblin Oy via inkrämsförvärv verksamheten i Sähköpalvelu J. Vainionpää i Åbo med en årsomsättning på cirka 15 MSEK och cirka 11 medarbetare. Samma datum förvärvades samtliga aktier i Ehlin & Larsson AB av Assemblin Ventilation AB med cirka 24 medarbetare och en årsomsättning på cirka 40 MSEK. I början av mars 2022 förvärvade Assemblin EI AB samtliga aktier i fastighetsautomationsbolaget Jonicom i Kungsbacka AB med en årsomsättning på om cirka 40 MSEK och 25 anställda.

I februari släpptes covid-restriktionerna vilket resulterade i mer normaliserade sjukskrivningar och därmed mindre produktionsstörningar. De covid-relaterade utmaningarna med komponentbrist kvarstår dock vilket kan orsaka temporära leveransstörningar och fördyrade projekt. Styrelsen och ledningen följer även effekterna av den ryska invasionen av Ukraina. Den direkta påverkan på Assemblin är mycket liten men framtida följd effekter är vid tidpunkten för årsredovisningens upprättande svåra att uppskatta men kan komma att ytterligare förvärra bristen på komponenter och ökande priser.

Den 1 februari tillträdde Tero Kosunen som affärsområdeschef för Assemblin Finland och också ingår därmed i Assemblins koncernledning.

Not 34 Uppgifter om moderbolaget

Assemblin Group AB (559077-5952) är ett svenskt registrerat publikt aktieföretag med säte i Stockholm. Bolaget ändrade bolagsnamn på extra bolagsstämma den 3 november 2021. Adressen till huvudkontoret är Västberga Allé 1, 126 30 Hägersten.

Koncernredovisningen för år 2021 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. Assemblin Group AB ägs närmast av Ignition MidCo S.å.r.l. Slutlig ägare är Triton Fund IV.

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 31 mars 2022. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 17 maj 2022.

Stockholm 2022-03-31

Matts Väckling
Ordförande

Susanne Ekblom

Mats Jönsson

Young Kim

Per Ingemar Persson

Anders Thulin

Fredrik Wirdenius

Mats Johansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-03-31

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Assemblin Group AB, org. nr 559077-5952

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Assemblin Group AB för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 52–100 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–41 och 103–106. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret

för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens

uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

– utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

– drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen.

telsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

– utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

– inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Assemblin Group AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett trygghetssätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett trygghetssätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt

uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

– företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

– på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 31 mars 2022

KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

Flerårsöversikt

Resultaträkning (MSEK)	2021	2020	2019	2018	2017
Nettomsättning	10 721	10 009	9 978	8 885	8 169
Kostnader för produktion	-8 526	-8 179	-8 131	-7 186	-6 666
Bruttoresultat	2 195	1 830	1 848	1 699	1 503
Försäljnings- och administrationskostnader inkl. övriga rörelsekostnader	-1 623	-1 324	-1 595	-1 285	-1 388
Övriga rörelseintäkter	87	-	-	-	-
Rörelseresultat (EBIT)	659	506	252	414	115
Finansnetto	-254	-196	-120	-193	-142
Resultat före skatt	405	310	133	220	-27
Skatt	-82	-84	-54	-48	53
Periodens resultat	322	226	78	172	25

Balansräkning (MSEK)	2021	2020	2019	2018	2017
Goodwill	4 774	2 970	2 640	2 411	2 340
Övriga anläggningstillgångar	1 198	1 001	981	571	505
Övriga omsättningstillgångar	2 560	1 990	2 214	2 036	1 886
Likvida medel	655	721	407	411	420
Summa tillgångar	9 186	6 681	6 242	5 429	5 150
Eget kapital	-22	-661	-803	238	106
Långfristiga räntebärande skulder	3 627	2 627	2 599	1 911	2 028
Övriga långfristiga skulder	1 706	1 587	1 476	715	668
Kortfristiga skulder	3 876	3 128	2 970	2 564	2 348
Summa eget kapital och skulder	9 186	6 681	6 242	5 429	5 150

Kassaflöde (MSEK)	2021	2020	2019	2018	2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten	619	823	485	516	26
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 538	-308	-197	-88	1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	839	-188	-297	-442	-28
Periodens kassaflöde	-81	327	-8	-14	-2

Assemblin visar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte fullt ut definieras enligt IFRS. Dessa finansiella mått ska ses som kompletterande information till externa intressenter och bolagets ledning som härvid möjliggör utvärdering av relevanta trender. Assemblins definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp.

Till höger presenteras definitioner av mått som inte definieras enligt IFRS och som inte nämns på annan plats i årsredovisningen. Avstämning av dessa mått sker i tabellen på sid 101. Då belopp i tabellen nedan har avrun-

dats till MSEK, summerar inte alltid beräkningen på grund av avrundningar. För definitioner av nyckeltal se sida 103.

Under 2018 har bolaget ändrat klassificeringen av indirekta kostnader i resultaträkningen. Indirekta kostnader redovisades tidigare inom rörelsens omkostnader men har nu kategoriserats som kostnader för produktion, se not 1 väsentliga redovisningsprinciper. Jämförelseåren är omräknat på motsvarande sätt.

Nyckeltal	2021	2020	2019	2018	2017
Nettomsättning	10 721	10 009	9 978	8 885	8 169
Tillväxt, %	7,1	0,3	12,3	8,8	15,5
Rörelseresultat (EBIT)	659	506	252	414	115
Rörelsemarginal, %	6,1	5,1	2,5	4,7	1,4
EBITA	728	533	270	417	210
EBITA-marginal, %	6,8	5,3	2,7	4,7	2,6
Justerat EBITA	758	597	516	401	252
Justerad EBITA-marginal, %	7,1	6,0	5,2	4,5	3,1
Periodens resultat	322	226	78	172	25
Vinstmarginal, %	3,0	2,3	0,8	1,9	0,3
Nettoskuld	3 736	2 676	2 969	1 582	1 735
Rörelsekapital	-673	-694	-413	-363	-173
Fritt kassaflöde	855	890	524	529	259
Kassagenerering, %	113	149	101	132	111
Orderingång	11 258	9 903	11 258	9 459	9 899
Orderstock	9 370	8 148	8 478	6 971	6 223
Medelantal anställda, FTE	5 962	5 820	5 901	5 630	5 693

Avstämning nyckeltal

Avstämning nyckeltal	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoskuld					
Långfristiga räntebärande skulder inklusive leasingskulder	4 139	3 189	3 182	1 911	2 028
Kortfristiga räntebärande skulder inklusive leasingskulder	251	208	194	81	128
Likvida medel	-655	-721	-407	-411	-420
Nettoskuld	3 736	2 676	2 969	1 582	1 735
EBITA					
Periodens resultat	322	226	78	172	25
Skatt	82	84	54	48	-53
Finansnetto	254	196	120	193	142
Av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	69	27	18	3	76
EBITA	728	533	270	417	191
Justerat EBITA					
EBITA	728	533	270	417	191
Justeringar avseende jämförelsestörande poster	31	64	246	-16	42
Justerat EBITA	758	597	516	401	233
Justerat EBITDA					
EBITA	728	533	270	417	191
Justeringar avseende jämförelsestörande poster	31	64	246	-16	42
Planenliga avskrivningar och nedskrivningar	222	206	200	88	97
Justerat EBITDA	980	802	716	489	330
Rörelsekapital					
Summa omsättningstillgångar	3 214	2 711	2 621	2 447	2 306
- Likvida medel	-655	-721	-407	-411	-420
- Aktuell skattefordran	-18	-14	-30	-12	-2
Summa kortfristiga skulder	-3 876	-3 129	-2 970	-2 564	-2 348
- Kortfristiga räntebärande skulder (Not 23)	4	1	1	-	47
- Leasingskulder	247	207	193	81	81
- Kortfristiga avsättningar (Not 24)	76	70	76	49	99
- Aktuell skatteskuld	190	159	88	36	47
- Obetald köpeskilling vid förvärv av dotterbolag (Not 25)	134	13	3	-	-
- Upplupna räntekostnader (Not 26)	10	8	11	12	18
Rörelsekapital	-673	-694	-413	-363	-173

Definitioner

FINANSIELLA DEFINITIONER

EBITA

Periodens resultat före skatt, finansnetto och av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar. EBITA är ett viktigt resultatnyckeltal i uppföljningen av verksamheten.

EBITA-marginal

EBITA delat med nettoomsättning. Det visar den relativa storleken mellan EBITA och nettoomsättningen.

EBITDA

EBITA före av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar. EBITDA är ett viktigt resultatnyckeltal i uppföljningen av verksamheten.

Fritt kassaflöde

Justerat EBITDA med tillägg eller avdrag för förändring i rörelsekapital justerat för icke-kassaflödespåverkande poster med avdrag för nettoinvesteringar i anläggningstillgångar samt nettoinvesteringar i leasingtillgångar innan övergång till IFRS16. Fritt kassaflöde används för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar innan jämförelsestörande poster.

Justerat EBITA

Periodens resultat före skatt, finansnetto och av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar justerat för jämförelsestörande poster. Justerat EBITA förenklar jämförelsen över tid.

Justerat EBITDA

EBITA före avskrivningar och nedskrivningar justerat för jämförelsestörande poster. Justerat EBITDA förenklar jämförelsen över tid.

Jämförelsestörande poster

Intäkts- och kostnadsposter som redovisas separat till följd av sin art och sina belopp. Framst kostnader för förvärv och integration av förvärv, mer omfattande omstruktureringar och nyetableringar samt andra avvikande poster. Dessa poster försvårar därmed jämförelse över tid.

Justerad EBITA-marginal, %

Justerat EBITA delat med nettoomsättning. Justerad EBITA-marginal, % exkluderar effekten av jämförelsestörande poster och förenklar jämförelser över tid.

Kassagenering, %

Fritt kassaflöde delat med justerat EBITA. Kassagenerering visar hur stor del av resultatet som omvandlas till likvida medel.

Medelantal anställda (FTE)

Beräknas som genomsnittligt antal medarbetare under året, med hänsyn tagen till tjänstgöringsgrad. Det visar personaltätheten i verksamheten.

Nettoomsättning

Omsättning bokförd enligt koncernens redovisningsprinciper som beskrivna i not 1.

Nettoskuld

Räntebärande skulder, exklusive pensionskulder, med avdrag för likvida medel vid periodens slut. Nyckeltalet är ett mått för att visa koncernens totala räntebärande skuldsättning.

Ordergång

Värdet av mottagna projekt och serviceuppdrag och förändringar i befintliga projekt och serviceuppdrag i aktuell period. Ordergång driver förändringen i orderstock över tid.

Orderstock

Värdet av samtliga uppdrags återstående ej upparbetat produktionsvärde vid periodens slut. Orderstocken är en indikator på Koncernens återstående intäkter från inkomna order.

Rörelsekapital

Summa omsättningstillgångar reducerat med aktuell skattefordran och likvida medel minus summa kortfristiga skulder reducerat med kortfristiga avsättningar, kortfristiga räntebärande skulder, aktuell skatteskuld, upplupna räntor samt obetald köpeskilling vid förvärv av dotterbolag. Nyckeltalet visar hur mycket rörelsekapital som finns i verksamheten.

Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning.

Resultat per aktie före utspädning

Årets resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före skatt och finansnetto. EBIT är ett viktigt resultatnyckeltal i uppföljningen av verksamheten.

Tillväxt

Förändringen av nettoomsättningen i perioden i relation med nettoomsättning motsvarande period föregående år. Det avspeglar försäljningstillväxt över tid.

Vinstmarginal

Periodens resultat delat med nettoomsättningen för perioden. Vinstmarginal visar jämförbarheten av koncernens resultat över tid

DEFINITIONER AV HÅLLBARHETSBEGREPP

Se sidan 41.

ÖVRIGA DEFINITIONER

BMS/Building Management Systems

Styrssystem för tekniska installationer i en byggnad eller anläggning.

Entreprenaduppdrag/Projektuppdrag

Ny- och ombyggnation av tekniska system i byggnader, anläggningar och infrastruktur.

Medelantal anställda, FTE

Heltidsekvivalenter beräknas som genomsnittligt antal medarbetare under året, med hänsyn tagen till tjänstgöringsgrad.

IMD/Individuell mätning och debitering

System för individuell mätning och debitering, som med hjälp av smarta sensorer håller koll på faktorer som exempelvis värme och luftfuktighet.

Serviceuppdrag

Underhåll- och driftsarbete inklusive underhållsrelaterade ombyggnationer av tekniska system i byggnader, anläggningar och infrastruktur.

Assemblin Group AB
Västberga Allé 1, 126 30 Hägersten
Växel 010 472 60 00
www.assemblin.se

Illustrationer: Essen International
Porträttfoton: Fond & Fond
Övriga foton: Arkivbilder från Assemblin
och Fidelix samt någon bildbyråbild.

Produktion och text: Assemblin
Grafisk form: Anso Form & Produktion
Tryck: Exakta Tryckeri 2022





Assemblin har haft en framgångsrik utveckling under flera år, och 2021 var inget undantag. Vi redovisade en fortsatt resultatökning och stark ordergång, samtidigt som vi accelererade vår förvärvstakt och tog en marknadsledande position inom smarta byggnader.

Mats Johansson, vd och koncernchef Assemblin

